

ЕДИНЫЙ ОТЧЕТ 2023

Энергия дела



Содержание

8–69

70–243

244–337

338–415

01

02

03

04

— Стратегический отчет

- 10 Ключевые показатели
- 14 География деятельности
- 16 Положение в отрасли
- 18 Обращение Председателя Совета директоров
- 20 Обращение Генерального директора
- 22 Бизнес-модель
- 24 Стратегия
- 28 Обзор бизнеса
- 42 Обзор финансовых результатов
- 64 Инвестиционная программа и модернизация

№1

Эн+ является крупнейшим производителем алюминия в мире (за пределами Китая)

+ Подробнее о Металлургическом сегменте на с. 30

— Устойчивое развитие

- 76 **Управление устойчивым развитием**
- 79 Оценка существенности
- 80 Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития
- 86 **Климат и экология**
- 86 Изменение климата
- 100 Энергетический менеджмент
- 104 Охрана окружающей среды
- 126 **Люди**
- 126 Охрана труда и промышленная безопасность
- 138 Персонал
- 153 Вклад в местные сообщества
- 168 **Управление**
- 168 Корпоративное управление
- 196 Информация для акционеров и инвесторов
- 200 Внутренний контроль и управление рисками
- 208 Корпоративная этика и комплаенс
- 214 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 226 Ответственные бизнес-практики

— Финансовая отчетность

- 246 Консолидированная финансовая отчетность



№1

независимый производитель гидроэнергии в мире

+ Подробнее об Энергетическом сегменте на с. 38

— Приложения

- 340 Дополнительная ESG-информация
- 406 Глоссарий
- 414 Контакты

Приложения

раскрыты как отдельный файл

Приложение 1.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления

Приложение 2.

Перечень филиалов Компании



Более подробная информация о Компании — на нашем сайте enplusgroup.com/ru



Об отчете

GRI 2-3

Эн+ представляет Единый отчет (далее — Отчет) — ежегодный документ, адресованный широкому кругу заинтересованных лиц и содержащий информацию об основных финансовых достижениях и результатах в области устойчивого развития Компании за период с 1 января по 31 декабря 2023 года (далее — Отчетный период).

Эн+ регулярно публикует отчеты с итогами своей деятельности в области устойчивого развития: до 2022 года — в качестве отчета об устойчивом развитии, далее — в формате Единого отчета.

Публикуя Отчет, Эн+ подтверждает свое намерение быть максимально прозрачной Компанией, поскольку Отчет содержит наиболее полную и достоверную информацию о Компании. Отчет содержит информацию о бизнес-модели, стратегии, инвестиционной программе, информацию об операционной и финансовой эффективности, консолидированную финансовую отчетность, а также информацию об охране окружающей среды, о социальной сфере и корпоративном управлении. В Отчете также описывается вклад Компании в достижение Целей в области устойчивого развития ООН и соответствие деятельности Компании принципам Глобального договора ООН. В Отчет включаются сведения, которые, по мнению Компании, имеют существенное значение для заинтересованных лиц и бизнеса.

GRI 2-5

Для повышения уровня доверия к раскрываемой информации Эн+ подготовила консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в соответствии с МСФО, сопроводив ее заключением аудиторов, а также завершила данные об устойчивом развитии с привлечением независимых практикующих специалистов компании Б1.

+ Заключение независимого практикующего специалиста по Заданию, обеспечивающему уверенность, на раздел «Устойчивое развитие» на с. 404

GRI 2-14

Отчет был предварительно утвержден Советом директоров Компании 25 апреля 2024 года (Протокол №73).

Отчет был утвержден годовым Общим собранием акционеров Компании 26 июня 2024 года (Протокол № 5 от 26 июня 2024 года).

Отчет составлен с учетом следующих требований и рекомендаций:

- Федеральный закон № 39-ФЗ от 22 апреля 1996 года «О рынке ценных бумаг»;
- Положение Банка России № 714-П от 27 марта 2020 года «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодекс корпоративного управления, рекомендуемый к применению акционерными обществами письмом Банка России № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года (далее — Кодекс корпоративного управления России);
- Правила листинга (LR), опубликованные Управлением по финансовому регулированию и контролю Великобритании (FCA) в качестве компетентного органа в соответствии с Законом о финансовых услугах и рынках 2000 года (FSMA, с изменениями и дополнениями), и Правила раскрытия информации и обеспечения прозрачности FCA (DTR) Управления по финансовому регулированию и контролю Великобритании; Правила листинга и Правила раскрытия и обеспечения прозрачности информации далее совместно именуется Правилами, если не указано иное;
- Стандарты Глобальной инициативы по отчетности (GRI);
- Стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (SASB), включая отраслевые стандарты «Металлургия и горнодобывающая промышленность» и «Электроэнергетика и генераторы»;
- Положение об усовершенствованной отчетности по энергии и выбросам CO₂ (Streamlined Energy and Carbon Reporting, SECR);
- Стандарты МСФО¹ по раскрытию информации в области устойчивого развития;
- Технические рекомендации в рамках Положения об усовершенствованной отчетности по энергии и выбросам CO₂ (SECR);
- Показатели Таксономии Евросоюза об устойчивом финансировании;
- Требования и рекомендации Лондонской фондовой биржи (LSE);
- Требования Директивы 2014/95/ЕС, реализованные в Положении Великобритании о компаниях, партнерствах и группах (бухгалтерская и нефинансовая отчетность) 2016 года № 1245;
- Технический документ по расчету углеродного следа производства;
- Руководство Московской фондовой биржи для эмитентов по соблюдению лучших практик в области устойчивого развития;
- Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии;
- Добровольный отраслевой ESG-стандарт в сфере электро-энергетики некоммерческого партнерства «Совет рынка»;
- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ;
- Рекомендации Банка России по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов;
- Показатели, которые учитываются ключевыми ESG-рейтингами.

¹ Относительно проведения анализа стандартов и частичной реструктуризации тематических разделов Отчета. Отдельные элементы МСФО S2 раскрыты в разделе «Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективности».

GRI 2-4

Для обеспечения сопоставимости данных существенные показатели деятельности Компании приводятся в трехлетней динамике (2021–2023 годы). Значительных изменений в методике расчета показателей в Отчетном периоде не произошло. Тем не менее Отчет содержит ряд корректировок данных за предыдущие годы. Комментарии к изменениям и обновленные методики включены в текст.

Некоторые итоговые значения в таблицах, графиках и схемах Отчета были округлены и могут не соответствовать сумме отдельных показателей. Отчет также может содержать расхождения в расчете долей, процентов и общих сумм из-за применения различных способов округления.

Границы отчетности

GRI 2-1

GRI 2-2

В Едином отчете термины «Эн+», «Эн+ Групп», «Эн+ ГРУП», «Компания» в различных формах означают МКПАО «Эн+ ГРУП» вместе с дочерними предприятиями. Информация о результатах их деятельности представлена в консолидированной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). В разделах «Устойчивое развитие» и «Дополнительная ESG-информация» представлены результаты деятельности Компании и ее дочерних обществ, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, которая подготовлена в соответствии с МСФО, и оказывающие существенное влияние на вопросы устойчивого развития.

Отчет включает в себя информацию о результатах деятельности двух сегментов Группы: Металлургическом (включая БоА3) и Энергетическом. Совместное предприятие Queensland Alumina Ltd (Австралия) исключено из границ отчетности в связи с тем, что с апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию. Данные по Николаевскому глиноземному производству исключены из периметра отчетности в связи с приостановкой производства. Данные по охране труда и промышленной безопасности ООО «КраМЗ» и АО «УК Союзметаллресурс» были включены в границы Металлургического сегмента.

Границы Отчета 2023 года²



Признание Единого отчета за 2022 год

2 место

в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей» XXVI Конкурса годовых отчетов 2023 года Московской биржи

1 место

в номинациях «Лучший отчет об устойчивом развитии, подготовленный в соответствии со стандартами нефинансовой отчетности», «Лучшее раскрытие информации в вопросах экономического воздействия», «Лучшее раскрытие информации в вопросах социального воздействия» премии «Управление изменениями. Визионеры»

Свидетельство об общественном заверении корпоративного нефинансового отчета

² Если не оговорено иное, Отчет охватывает перечисленные ниже структурные подразделения, входящие в состав Группы.



В 2023 году Эн+ провела ребрендинг и представляет его результаты

Мы уверены, что ребрендинг станет не только мощным стимулом для дальнейшего развития и объединения усилий нашей команды вокруг общих целей, но и позволит укрепить нашу корпоративную культуру, построенную на базе ценностей, разделяемых каждым из наших сотрудников.

Эн+ соединяет энергию стихий, силу новых идей и волю человека для того, чтобы усилить эффект положительных изменений. К нашим замыслам присоединяются тысячи неравнодушных людей, которые хотят и готовы менять реальность. Вместе мы наметаем новые горизонты и перспективы и приближаем будущее не на словах, а на деле.

ОБНОВЛЕННЫЙ ЛОГОТИП

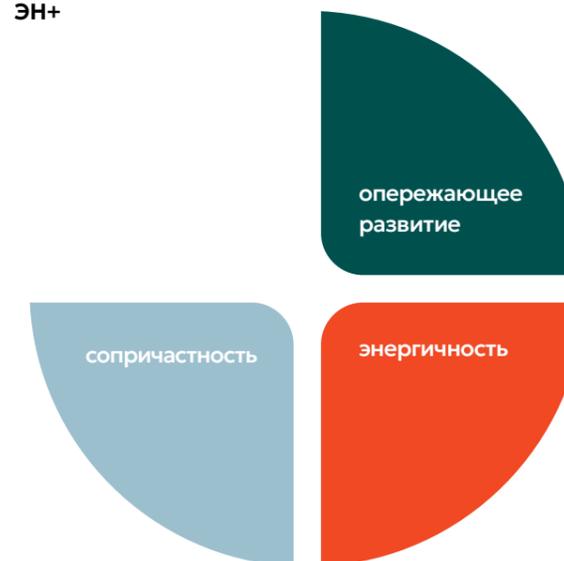


НОВЫЙ СЛОГАН

энергия дела

подчеркивает предметный характер деятельности Эн+ — подход к делу, где главным мерилom является продуктивность и достигнутый результат.

ЦЕННОСТИ Эн+



Нацеленность на результат

Все усилия Эн+ направлены на достижение высоких результатов

85,2 ТВтч

электроэнергии
выработано
+1,5% к 2022 году

3 848 ТЫС. ТОНН

алюминия
произведено
+0,3% к 2022 году

Эн+ постоянно повышает надежность и безопасность процессов для обеспечения стабильных операционных результатов

12

проведено аудитов по охране труда и промышленной безопасности

5 948 ТЫС. ГДж

экономлено электроэнергии в рамках программ повышения энергоэффективности

Эн+ вовлекает сотрудников в трансформацию производства

100%

новых сотрудников прошли курс по бизнес-системе

86,2 млн долл. США

эффект от реализации предложений сотрудников по улучшению производства

Ориентация на будущее

1

Гибридные перовскиты для солнечных панелей

2

Криогенные контейнер-цистерны для транспортировки жидкого водорода

3

Инновационная технология инертного анода с самым низким углеродным следом в мире

Эн+ последовательно реализует мероприятия по достижению углеродной нейтральности к 2050 году

-35%

к 2035 году обновленная среднесрочная климатическая цель Эн+ по сравнению с 2018 годом



Эн+ выпустила второй отчет о прогрессе на пути к углеродной нейтральности

Эн+ инвестирует в будущее поколения

7

количество построенных «Мультилабов» для популяризации инженерного и ИТ-образования

265

количество трудоустроенных студентов по целевой подготовке с 2013 по 2023 год

1 171 учащийся

из >100 школ в проекте по популяризации профессии энергетика «Энергошкола»

Развитие регионов присутствия

Эн+ инвестирует в регионы присутствия

62,3 млн долл. США

объем социальных инвестиций

3,9 млн долл. США

инвестирует Эн+ до 2025 года в рамках участия в проектах государственно-частного партнерства

Эн+ вносит вклад в экономику регионов

111,4 млн долл. США

расходы на социальные программы для персонала

62%

доля закупок у местных поставщиков

491 млн долл. США

выплаты в пользу государства 4,2 млрд руб¹.

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 85,25 на 2023 год.



01 04

Стратегический отчет

- 10 Ключевые показатели
- 14 География деятельности
- 16 Положение в отрасли
- 18 Обращение Председателя
Совета директоров
- 20 Обращение Генерального
директора
- 22 Бизнес-модель
- 24 Стратегия
- 28 Обзор бизнеса
- 42 Обзор финансовых результатов
- 64 Инвестиционная программа
и модернизация



Ключевые показатели

Текущая геополитическая напряженность и введение ограничительных мер экономического характера способствуют росту волатильности на финансовых, сырьевых и валютных рынках, изменению логистических цепочек, отказу части поставщиков от ранее взятых обязательств.

Тем не менее благодаря эффективной модели управления Компания смогла оперативно перестроить поставки сырья и логистические процессы, а также успешно диверсифицировать каналы продаж.

14 648

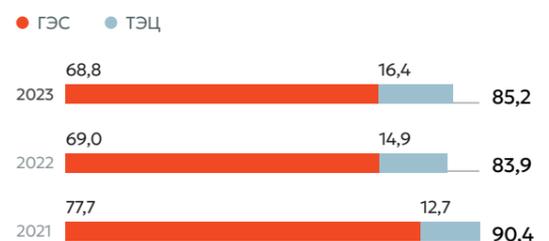
млн долл. США

Выручка Эн+ в 2023 году

Операционные показатели

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Общая выработка электроэнергии¹, млрд кВтч



Теплогенерация, млн Гкал



2023

- Эн+ представила второй отчет по движению к углеродной нейтральности, а также объявила о корректировке с учетом текущей ситуации среднесрочной цели по снижению выбросов парниковых газов на 35% с 2030 на 2035 год. Презентация отчета состоялась в рамках Дня углеродной нейтральности Эн+.
- РУСАЛ и Правительство Ленинградской области подписали на XXVI Петербургском международном экономическом форуме соглашение о совместной реализации проекта по строительству и развитию инфраструктуры для современного глиноземного производства.
- На полях Восточного экономического форума были заключены соглашения между Эн+, Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики и Правительством Амурской области, а также между Эн+ и китайской China Energy Investment Corporation (Государственной энергетической инвестиционной компанией) о сотрудничестве при реализации проекта строительства в регионе ветропарка мощностью 1 058 МВт.
- АКРА подтвердило кредитный рейтинг МКПАО «ЭН+ ГРУП» на уровне A-(ru) и изменило прогноз на «Позитивный».

2024

- Совет директоров Эн+ одобрил назначение Михаила Хардинова на должность генерального директора компании с 1 января 2024 года в связи с выходом на пенсию Владимира Кирюхина с должности генерального директора с 31 декабря 2023 года.
- Агентство «Эксперт РА» присвоило Эн+ рейтинг на уровне ESG-II(b) и ESG-A в соответствии со шкалой Банка России. Полученная оценка означает очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений. Прогноз по рейтингу — стабильный.
- Первый завод РУСАЛа реализовал пилотный проект по производству рециклингового алюминия.

ESG-A

ESG-рейтинг от агентства «Эксперт РА» в соответствии со шкалой Банка России, или ESG-II(b)

Операционные показатели

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Производство и продажа алюминия, тыс. т

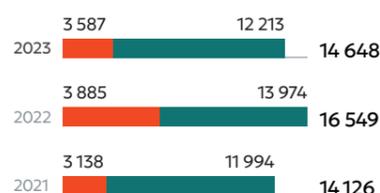


[+](#) Подробнее в Обзоре бизнеса на с. 28-41

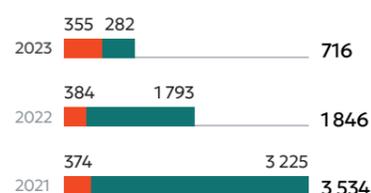
Финансовые показатели

● Энергетический сегмент
● Металлургический сегмент

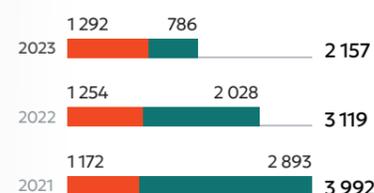
Выручка, млн долл. США



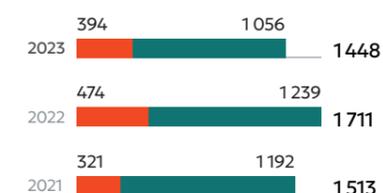
Чистая прибыль, млн долл. США



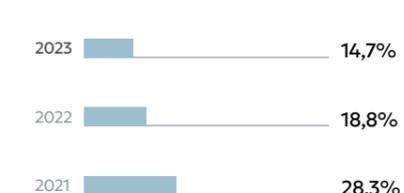
Скоррект. EBITDA², млн долл. США



Капитальные затраты, млн долл. США



Маржинальность по скоррект. EBITDA, %



[+](#) Подробнее в Обзоре финансовых результатов на с. 42-63

¹ Без учета Ондской ГЭС (установленная мощность 0,08 ГВт), расположенной в европейской части Российской Федерации, переданной в аренду РУСАЛу с октября 2014 года.

² Скорректированная EBITDA для любого периода представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и прибыль/убыток от реализации основных средств за соответствующий период.



Ключевые показатели



E

Экология

2,3 т CO₂-экв. / т алюминия

углеродный след алюминия ALLOW области охвата 1 и 2

31%

доля продаж низкоуглеродного алюминия ALLOW в объеме продаж алюминия в 2023 году

207 млн долл. США

инвестиции в охрану окружающей среды 17,6 млрд руб.¹

68%

всех отходов повторно использованы или переработаны

77%

доля повторно используемой и оборотной воды

18

сертифицированных заводов по стандарту ASI

S

Общество

28,4%

женщин в Компании

0,76

коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR)

на 1 млн отработанных часов

85%

работников являются участниками коллективных договоров

62,3 млн долл. США

объем социальных инвестиций 5,3 млрд руб.¹

323

сотрудника воспользовались льготной ипотечной программой

↑14%

среднее повышение заработной платы персонала

G



Управление

66%

доля независимых директоров на 31 декабря 2023 года

33%

доля женщин в Совете директоров на 31 декабря 2023 года

>80%

доля сотрудников, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции

374

обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал»

62%

доля закупок у местных поставщиков

86,2 млн долл. США

общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы 7,3 млрд руб.¹

ESG-РЕЙТИНГИ

Sustainalytics по состоянию на 31 декабря 2023 года



ESG-рейтинг рейтингового агентства «Эксперт»

ESG-A

в соответствии со шкалой Банка России, или ESG-II(b)

Рейтинг качества раскрытия ESG-информации от ISS по состоянию на 2023 год



ESG-РЭНКИНГИ И ИНДЕКСЫ



Национальное рейтинговое агентство

Лидер ESG-ранкинга российских компаний промышленного сектора



«Эксперт РА»

Лидер рейтинга ESG-прозрачности. Компания получила диплом в категории «Высокий уровень ESG-прозрачности»



Национальные кредитные рейтинги

«Высокий уровень» в ESG-индексе российского бизнеса



Лауреат III степени

Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса»

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 85,25 в 2023 году.



География деятельности

GRI 2-1

Эн+ — крупнейший в мире производитель низкоуглеродного алюминия.

Группа использует возможности, возникающие благодаря географическому положению ее активов на пяти континентах и сильному операционному центру в Сибири, объединяющему активы Metallurgical и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент Группы имеет хорошо диверсифицированные каналы продаж, которые позволяют присутствовать и эффективно работать на всех ключевых рынках алюминия. Компетенции по исследованию рынка и аналитике вносят ценный вклад в долгосрочное операционное и финансовое планирование Группы.

Энергетический сегмент управляет крупнейшей и наиболее рентабельной сетью электростанций в Сибири, что позволяет ему эффективно и надежно обслуживать своих основных клиентов в Сибири, включая крупнейшие металлургические заводы нашего Металлургического сегмента.

№ 1

Эн+ — крупнейший в мире производитель низкоуглеродного алюминия за пределами Китая

5,5%

мирового производства алюминия

68,8 млрд кВтч

выработка низкоуглеродной гидроэлектроэнергии

19,5 ГВт

общая установленная мощность энергогенерирующих объектов⁶

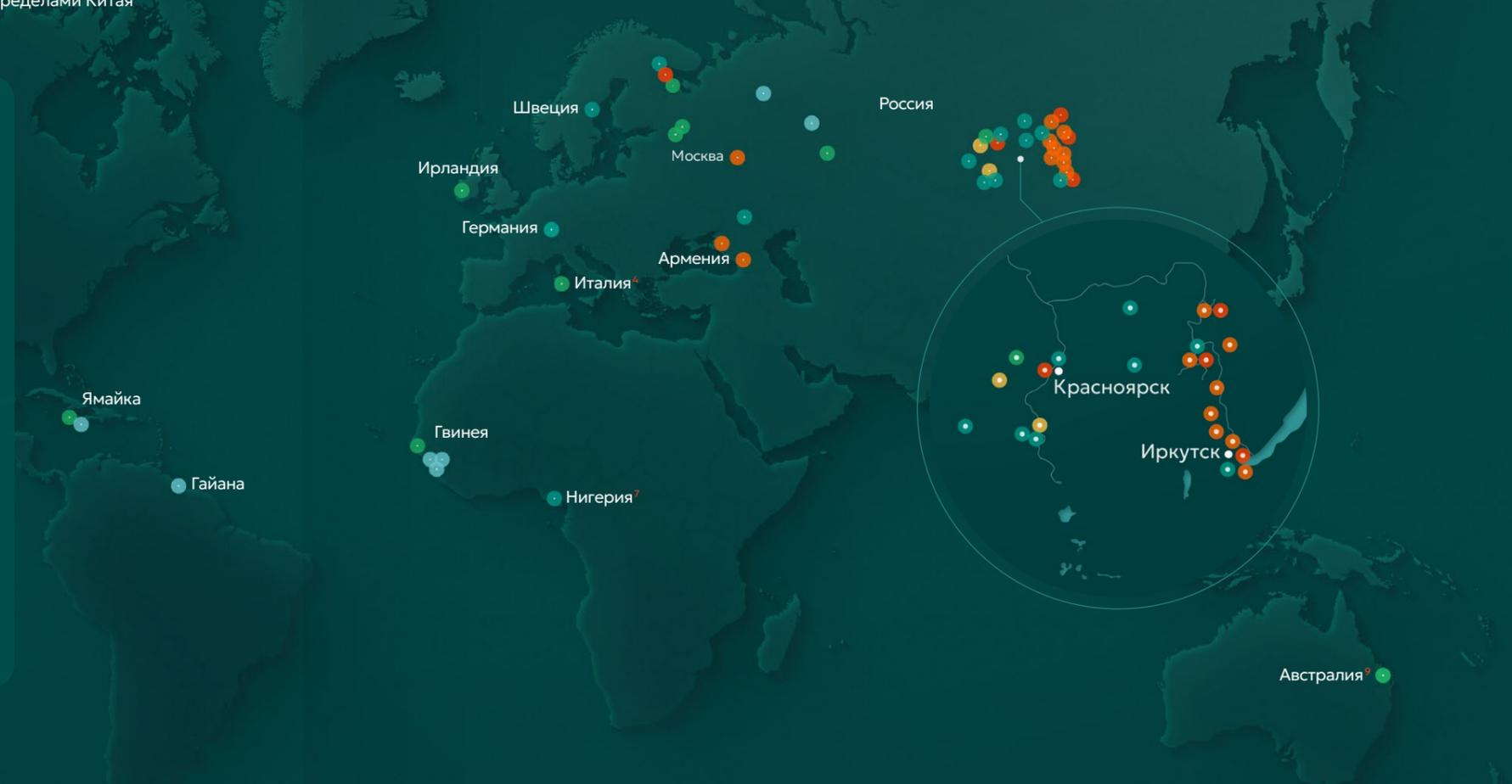
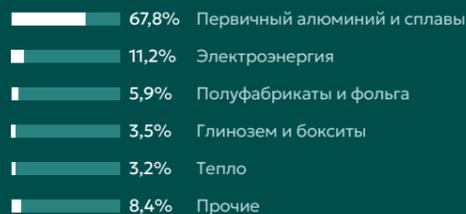
14 648 млн долл. США

Выручка Эн+ в 2023 году⁵

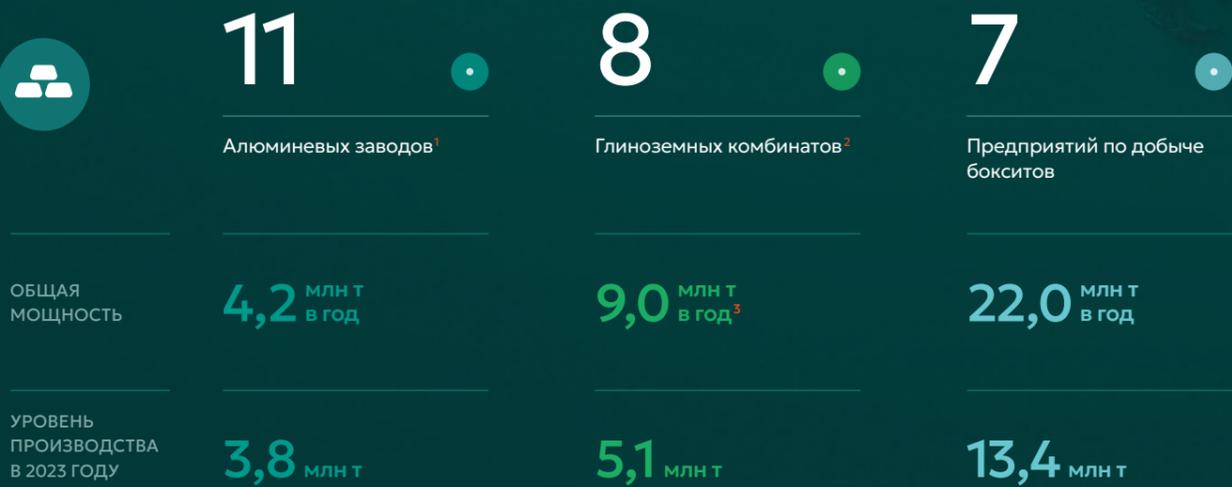
ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ



ВЫРУЧКА ПО ПРОДУКТУ



МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



¹ Не включая Богучанский алюминиевый завод (БоАЗ), совместное предприятие с равными долями РУСАЛа и стратегического партнера.
² Eurallumina в Италии законсервирован. С марта 2022 года производство в Николаеве приостановлено. Кроме того, Компания владеет 20% долей в Queensland Alumina Ltd., расположенного в Австралии. С апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию.
³ Включая мощность Queensland Alumina Ltd, относящуюся к РУСАЛу.
⁴ Eurallumina в Италии законсервирован.
⁵ От внешних заказчиков.

⁶ Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).
⁷ Alscop в Нигерии законсервирован.
⁸ Исключая Ондскую ГЭС.
⁹ С апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию.

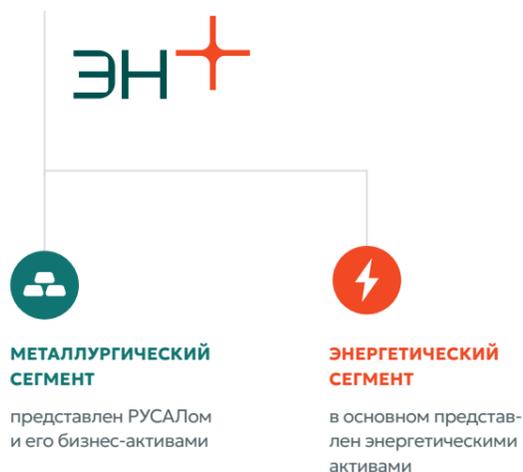


Положение в отрасли

Эн+ — один из ведущих мировых вертикально интегрированных производителей низкоуглеродного алюминия и гидроэлектроэнергии.

Структура активов и операционная деятельность Группы с учетом разнообразия и широты географического присутствия обеспечивают Группу стратегической синергией. Масштаб Эн+ позволяет Компании эффективно управлять потоками алюминиевого производства, глинозема и других сырьевых материалов внутри Группы, а также активно планировать производство и потребление электроэнергии. Это позволяет оптимизировать использование производственных мощностей, максимально повысить эффективность работы алюминиевых заводов и глиноземных комбинатов, а также обеспечить рост активов.

Текущая структура управления Компании и внутренняя система отчетности позволяют выделить два сегмента:



1 С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.
2 На основе внутренних данных Компании и общедоступных результатов, объявлений, отчетов и другой информации аналогичных компаний.
3 С 2019 года Chinalco предоставляет данные о продукции Chalco и Yunnan Aluminum Co. Ltd.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Металлургический сегмент Эн+ представлен РУСАЛОм, на долю которого в 2023 году пришлось около 5,5% мирового производства алюминия и около 3,8% мирового производства глинозема. В 2023 году Компания сохранила за собой статус одного из крупнейших в мире производителей первичного алюминия и сплавов. РУСАЛ примерно на 65%¹ обеспечивает себя глиноземом и более чем на 85%¹ — бокситами и нефелинами.

РУСАЛ включает в себя бокситовые и нефелиновые рудники, глиноземные комбинаты, алюминиевые заводы и литейные цеха, предприятия по производству фольги, упаковочной продукции и колесных дисков.

РУСАЛ обладает диверсифицированным ассортиментом продукции, в том числе значительной долей продукции с добавленной стоимостью (ПДС) (1,55 млн т в год при общих продажах в объеме 4,15 млн т в 2023 году).

РУСАЛ имеет диверсифицированную географию продаж. Компания поставляет алюминиевую продукцию как на внутренний рынок, так и на ключевые мировые потребительские рынки (Европа, СНГ, Китай и прочие страны Азии).

Для выполнения заявленных амбициозных целей Группы по достижению углеродной нейтральности РУСАЛ намерен реализовать комплекс инноваций по всей производственной цепочке. Это касается проектов по переходу на технологию обожженных анодов. Перевод половины мощностей Красноярского, Братского, Иркутского и Новокузнецкого алюминиевых заводов на технологию обожженных анодов запланирован на период с 2025 по 2030 год. Реализация экологической модернизации позволит не только снизить расход электроэнергии на 10–15%, но и полностью отказаться от выбросов бенз(а)пирена и снизить выбросы фтора существенно ниже нормативов.

РУСАЛ продолжает разработку революционной технологии инертного анода. Применение данной технологии позволит значительно снизить выбросы парниковых газов при производстве первичного алюминия. Лишь небольшое количество выбросов области охвата 3 останется в связи с косвенными выбросами от производства сырья, используемого для изготовления инертных анодов.

Эффективность производства алюминия, а также низкая стоимость потребляемых материалов и энергоносителей закрепляют за Компанией статус одного из лидеров мировой алюминиевой отрасли по экономической эффективности производства.

Ведущие мировые производители алюминия²

№	КОМПАНИЯ	ПРОИЗВОДСТВО АЛЮМИНИЯ, млн т
1.	Chinalco ³	7,1
2.	Hongqiao Group	6,3
3.	Металлургический сегмент (РУСАЛ)	3,8
4.	Xinfra Group	3,6
5.	Rio Tinto	3,3
6.	Emirates Global Alumnium	2,7
7.	SPIC	2,7
8.	Vedanta	2,3
9.	East Hope	2,2
10.	Alcoa	2,1

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Энергетический сегмент Группы является крупнейшим независимым производителем электроэнергии в России по установленной мощности и крупнейшим в мире независимым производителем гидроэлектроэнергии.

В России хорошо развита отрасль электроэнергетики, жизненно необходимая для энергоемкой экономики страны. Общая установленная мощность Единой энергетической системы России в 2023 году составила 248,2 ГВт при общем объеме производства электроэнергии 1 134,0 млрд кВтч. Основная часть российского энергетического рынка приходится на тепловые электростанции — 66% от общей установленной мощности. Генерирующие мощности Сибири примерно в равных долях включают в себя гидроэнергетические (48,4%) и тепловые (50,8%) станции, небольшую долю занимают солнечные электростанции (СЭС) (0,8%).

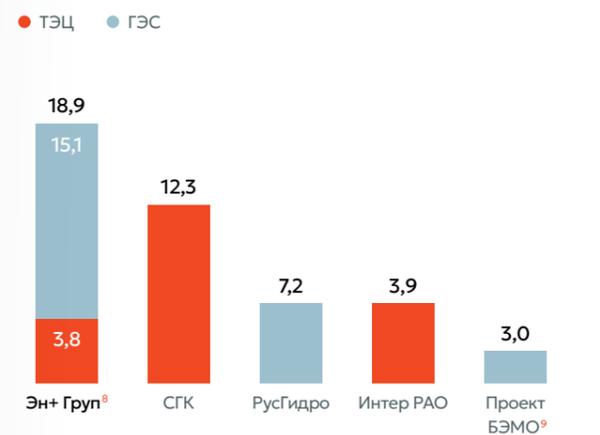
Генерирующие активы Группы находятся в Восточно-Сибирском и Поволжском регионах. Энергетический сегмент участвует во всех сферах энергетического бизнеса: в производстве электрической и тепловой энергии, реализации электроэнергии и мощности и тепловой энергии, передаче тепловой энергии, передаче энергии конечным потребителям, инжиниринге и передаче электроэнергии.

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы, большинство активов которого сосредоточены в Сибири. По итогам 2023 года Эн+ остается крупнейшим производителем электроэнергии в Сибири, на долю которого приходится 36% установленной мощности в регионе. Кроме того, 78% общей мощности Группы составляют гидроэнергетические активы, имеющие приоритет в загрузке над регулируемым диапазоном тепловых электростанций.

Цены на уголь — основной фактор, определяющий рыночные цены «на сутки вперед», поскольку ТЭЦ являются маржинальными производителями. Выработка ГЭС, обусловленная погодными условиями, также является значимым фактором, поскольку влияет на объемы производства, которые дополнительно потребуются от ТЭЦ.

Ключевым приоритетом Энергетического сегмента является поставка низкоуглеродной гидроэнергии для дальнейшего сокращения общего углеродного следа Группы и достижения углеродной нейтральности к 2050 году. В рамках этого Группа планирует строительство новых электростанций, таких как Крапивинская ГЭС, Нижнебогучанская ГЭС и Тельмамская ГЭС. Эн+ продолжает программу «Новая энергия» по модернизации ГЭС, а также программу модернизации своих ТЭЦ.

Конкурентная среда в Сибири по установленной мощности⁷, ГВт



Ведущие мировые энергетические компании по установленной гидроэнергетической мощности⁴

№	КОМПАНИЯ	ДОЛЯ ГИДРОЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	МОЩНОСТЬ, ГВт
1.	СУРП Государственная ⁵	100%	71,8
2.	Eletrobas Государственная	95%	42,3
3.	HydroQuebec Государственная	99%	37,5
4.	РусГидро Государственная	81%	31,2
5.	Enel Государственная	35%	28,3
6.	EDF Государственная	18%	22,1
7.	SDIC Power Государственная	56%	21,3
8.	Эн+ Групп Частная	78%	15,2
9.	Iberdrola Частная	35%	14,0
10.	Verbund Государственная	95%	8,4
11.	EDP Государственная ⁶	34%	7,5
12.	Engie Brasil Государственная	77%	6,4

36%

доля Эн+ в установленной мощности Сибири

78%

общей мощности Эн+ составляют гидроэнергетические активы

4 Последняя отчетность компаний.
5 Дочерняя компания корпорации China Three Gorges Corporation.
6 Государственная корпорация China Three Gorges Corporation владеет 21,08% акций.
7 На основе внутренних данных Компании и общедоступных результатов, объявлений, отчетов и другой информации аналогичных компаний.
8 Указаны мощности Компании в Сибири. Суммарные мощности Компании — 19,5 ГВт, включая 15,2 ГВт гидроэлектроэнергии.
9 БЭМО (Богучанская ГЭС) — совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия по 50%, находится под операционным управлением стратегического партнера.



Обращение Председателя Совета директоров

КРИСТОФЕР БЭНКРОФТ БЕРНЕМ

Председатель Совета
директоров

Энергия дела

Эн+ — абсолютно уникальная глобальная компания, которая сохраняет за собой статус мирового лидера по производству низкоуглеродного алюминия и крупнейшего в мире независимого производителя гидроэлектроэнергии. Мы занимаем лидирующие позиции в мире по разработке технологии инертного анода, производим 5,5% мирового алюминия, ежегодно вырабатываем около 70 млрд кВтч электроэнергии, включая 6 млн кВтч солнечной, и находимся в числе крупнейших мировых производителей алюминиевых сплавов и глинозема.

Мы также являемся мировым лидером по производству низкоуглеродного алюминия, реализуя свыше 1,3 млн т продукции под нашим собственным брендом ALLOW и продолжая развивать линейку ALLOW INERTA, для которой используется разработанная нами технология инертного анода. ALLOW INERTA — это алюминий с самым низким углеродным следом в мире: менее 0,01 т CO₂-экв. на тонну произведенного алюминия.

Эн+ осуществляет свою деятельность на пяти континентах, имеет около 90 тыс. сотрудников по всему миру — десятки тысяч в Гане, Гайане, Ирландии, Германии, Швеции, Армении, Италии, Нигерии и на Ямайке, и дополнительно сотни тысяч человек заняты в переработке и сбыте алюминия по всему миру. От нас зависят миллионы потребителей, производители электромобилей, компании на рынке алюминиевой упаковки, которые стремятся предоставить своим клиентам продукцию из алюминия с самым низким углеродным следом, не говоря уже о миллионах домов, которые мы отапливаем по всей Сибири и в Нижнем Новгороде, — и мы со всей серьезностью относимся к этой ответственности.

Мы также продолжаем работу по сертификации наших производств. В настоящее время восемнадцать предприятий РУСАЛа сертифицированы по Стандарту ASI по ответственному управлению (ASI Performance Standard) и Стандарту ASI для производственно-сбытовой цепочки (ASI Chain of Custody Standard), и мы не останавливаемся на достигнутом, продолжая взятый нами курс на углеродную нейтральность.

В сентябре 2023 года мы опубликовали отчет о прогрессе на пути к этой цели и, хотя наше обязательство по достижению углеродной нейтральности остается неизменным, перенесли срок для достижения среднесрочной цели по сокращению выбросов парниковых газов на 35% с 2030-го на 2035 год (по сравнению с базовым уровнем 2018 года). Причиной стали перебои в цепочках поставок, ограничение связей с международными организациями, перенос сроков газификации регионов Восточной Сибири, перебои в поставках оборудования и ограничения, действующие в отношении Компании на финансовых рынках.

Что касается Металлургического сегмента, можно констатировать, что, несмотря на геополитическое давление, рынок алюминия в течение отчетного года оставался сравнительно сбалансированным. Поскольку устойчивое развитие всегда находится на первом месте в нашей повестке, я был рад отметить продолжающийся рост спроса на низкоуглеродный алюминий: на бренд ALLOW пришлось около 31% от общего объема продаж сегмента в отчетном году. В 2023 году мы запустили бренд первичного алюминия с самым низким углеродным следом в мире, ALLOW INERTA, который будет использоваться в производстве фольги SAYANA.

Положительная энергия

Мы продолжаем реализацию целого ряда инициатив по всей цепочке создания добавленной стоимости.

- Мероприятия по повышению энергоэффективности по всему периметру Компании.
- Подготовка всех предприятий к переходу на технологию предварительно обожженных анодов.
- Наша технология инертного анода успешно прошла международную сертификацию и подтвердила свой рекордно низкий углеродный след (0,01 т CO₂-экв. на тонну произведенного алюминия (области охвата 1 и 2)).
- Mingtai Aluminum стала первой компанией в Китае, которая провела на своем заводе испытания алюминия ALLOW INERTA™, произведенного по революционной технологии инертного анода компании РУСАЛ.
- Мы продолжаем развивать экономику замкнутого цикла, используя вторичное сырье в производстве цилиндрических и плоских слитков на нашем заводе в Швеции и в производстве первичных литейных сплавов для автомобильной промышленности.
- Наш лесоклиматический проект впервые зарегистрирован в реестре углеродных единиц: в российский реестр был внесен проект РУСАЛа по авиационной охране от пожаров лесов в Красноярском крае. Ранее, в ноябре 2023 года, проект прошел валидацию, то есть независимую проверку на соответствие нормам национального законодательства в области климатического регулирования.
- Группа также реализует уникальный для России проект по обводнению торфяников в Ленинградской области.

- Ведется научная работа по определению влияния климатических рисков на работу ГЭС; в настоящее время разрабатываются планы по адаптации ГЭС к изменениям климата.
- Принимая во внимание глобальное изменение климата, влияющее на биоразнообразие и экосистемы, в 2023 году для Ангарского каскада ГЭС была разработана Корпоративная программа по сохранению биоразнообразия с целью создания устойчивой системы управления воздействием на биологическое разнообразие в процессе эксплуатации ГЭС.

Несмотря на трудные времена для нас и для других участников рынка, мы по-прежнему полны решимости и далее сохранять свои позиции технологического и отраслевого лидера в производстве низкоуглеродного алюминия и в энергетике. Помимо этого, мы продолжаем активно работать над модернизацией своих энергетических мощностей, а также алюминиевых заводов и глиноземных комбинатов. За последние два года на эти цели было потрачено более 3 млрд долл. США в соответствии с нашим обязательством обеспечить на всех наших предприятиях по всему миру самый передовой уровень производства в рамках нашей упорной работы над целью по достижению нулевого баланса выбросов.

Наше новое предприятие в Тайшете (Россия) — самый высокотехнологичный алюминиевый завод в мире.

На уже запущенном здесь производстве используются электролизеры PA-400 модификации «Т», разработанные инженерно-технологической командой Компании. PA-400 является одним из самых мощных электролизеров в мире — он может производить более 3 тонн алюминия в сутки, при этом обеспечивая самые высокие показатели энергоэффективности в отрасли. Тайшетский завод оборудуется современными системами сухой очистки газов с эффективностью улавливания газов более 98,5%. Наши электролизеры PA-400T оснащены системами автоматической подачи глинозема, что позволяет дополнительно минимизировать объем вредных выбросов.

Мы глубоко признательны нашим уважаемым клиентам, акционерам и сотрудникам по всему миру за ту лояльность, что вы сохраняете на фоне этой самой сложной на нашей памяти обстановки в мире. Несмотря на все текущие трудности, мы будем и далее отапливать и снабжать энергией ваши дома и предприятия, поставлять алюминий с самым низким углеродным следом, чистейший алюминий для всех областей авиастроения и высококачественный низкоуглеродный алюминиевый прокат для активно растущей индустрии электромобилей, а также помогать производителям обычных автомобилей в достижении еще более высоких стандартов топливной эффективности за счет снижения веса всех производимых моделей.



Обращение Генерального директора

М. Ю. ХАРДИКОВ

Генеральный директор

2023 год стал для нашей Группы еще одним важным этапом: мы научились жить и работать в условиях международной турбулентности, смогли проверить нашу финансовую и операционную устойчивость и наметить ключевые точки роста. Преодолевая все вызовы, мы остались верны своим обязательствам и запустили целый ряд новых важных проектов — как в производственных сегментах, так и в области социальных инвестиций.

Несмотря на снижение общих финансовых показателей Группы, вызванное совокупностью внешних экономических факторов, мы сохраняем устойчивость и продолжаем успешно адаптироваться к переменам. На фоне сложной экономической ситуации, постоянного роста курса американского доллара и снижения мировых цен на алюминий Компания продолжает работать над сокращением внешнего долга, оптимизацией внутренних процессов и модернизацией производств. Мы успешно развиваем внутренний рынок и находим новых партнеров, решаем задачи по импортозамещению оборудования и перестраиваем логистику поставок. Уверен, что в долгосрочной перспективе это станет прочным фундаментом для роста.

Объем продаж алюминия в 2023 году вырос на 6,6% на фоне реализации накопленных на конец 2022 года запасов, а также за счет увеличения выпуска алюминия на нашем новом Тайшетском алюминиевом заводе. Однако рост был нивелирован снижением цен на алюминий на Лондонской бирже металлов (LME) на 16,8% по сравнению с 2022 годом.

Наш Энергетический сегмент показал рост выработки электроэнергии на 1,5% по сравнению с предыдущим годом, что в очередной раз указывает на непрерывность нашего движения вперед. Несмотря на корректировки и внешние ограничения, мы не меняем наш ключевой приоритет и собираемся достичь полной углеродной нейтральности к 2050 году.

В целом мы можем сказать, что нам удалось противостоять вызовам 2023 года и мы четко осознаем наши цели. Мы сосредоточены на энергоэффективности и бесперебойной работе наших предприятий, усиленно внедряем новые технологии внутри нашей Группы, занимаемся ее цифровизацией

и трансформацией. Мы активно инвестируем в кадровый резерв, развиваем молодежь и готовим специалистов со школьной скамьи, взаимодействуя с учебными заведениями, — обеспечиваем стабильное будущее для Компании и всей нашей страны.

Энергия дела

Совсем недавно мы отметили 20-летие Эн+. Это возраст, требующий глубокого анализа и подведения итогов, осмысления результатов. Чтобы обозначить для себя переход на новый рубеж, мы приняли решение о проведении ребрендинга в 2024 году; он затронет все бизнесы нашего Энергетического сегмента. Мы хотим показать бренд, который несет ценность как для наших партнеров, так и для наших сотрудников, бренд со своим уникальным характером, заметный, вовлекающий и вдохновляющий своими проектами, своей историей.

Наш новый слоган: «Энергия дела». Он подчеркивает главную особенность стратегии Эн+: точное понимание целей и ориентир на достижение реального результата. Мы верим, что ребрендинг поможет объединить усилия нашей команды для стремления к большим общим целям. Ведь больших перемен невозможно добиться в одиночку, для этого необходимо объединение усилий.

Мы соединяем энергию стихий, силу новых идей и волю человека для того, чтобы усилить эффект положительных изменений. К нашим замыслам присоединяются тысячи неравнодушных людей, которые хотят и готовы менять реальность.

Энергия жизни

Эн+ остается опорной компанией и важным партнером регионов Сибири. С нами связаны десятки тысяч наших сотрудников и их семей, а также жители регионов ответственности, поэтому мы сохраняем все взятые на себя обязательства в качестве работодателя и продолжаем расширять направления социальных программ. Мы работаем над улучшением качества жизни и развитием городской инфраструктуры, поддерживаем образовательные и культурные проекты, занимаемся развитием спорта. Кроме того, Эн+ сохраняет приверженность принципам устойчивого развития и продолжает реализовывать программу модернизации ГЭС «Новая энергия», которая обеспечивает не только сокращение выбросов парниковых газов, но и надежность работы энергосистемы Сибири.

Наша Группа активно вовлечена в процесс изменения качества жизни в наших регионах. В 2023 году мы запустили программу «Индекс качества жизни в городах» и определили ключевые направления развития для всех городов нашего присутствия. Наши приоритеты — развитие городской инфраструктуры и строительство комфортабельного жилья, повышение качества здравоохранения, развитие спорта, образования и культуры.

За прошедший год мы начали строительство современных комфортных жилых домов для сотрудников и жителей городов в трех регионах, построили и запустили три центра спортивных единоборств, где занимаются спортом сотни детей, оснастили медицинские центры новым оборудованием, приобрели квартиры в регионах для снижения дефицита врачей и учителей, полностью спонсируемая нами хоккейная команда «Байкал Энергия» достигла новых побед, а наш фестиваль здорового образа жизни и спорта «На лыжи» прошел в десятках городов, сотни тысяч жителей радовались новогоднему убранству от Эн+ улиц и площадей.

Мы продолжаем реализовывать нашу стратегию по достижению нулевого баланса выбросов парниковых газов, что демонстрирует нашу ответственность и желание обеспечить устойчивое будущее для следующих поколений. Кроме того, мы активно внедряем меры по минимизации и предотвращению эмиссии парниковых газов, а также реализуем компенсационные проекты. Мы строго следуем законодательным нормам, осуществляем научно-исследовательскую деятельность, а также вносим вклад в федеральный проект «Чистый воздух».

Энергия будущего

Наша Группа активно стимулирует развитие образовательного процесса и поддержку талантливой молодежи. Мы предоставляем стипендии студентам, участвуем в федеральном проекте «Профессионалитет», а также реализуем специализированную образовательную программу для студентов IT-специальностей в рамках проекта «Академия IT».

Помимо сотрудничества с высшими учебными заведениями, мы формируем кадровый резерв с самого раннего возраста. В прошедшем году были открыты три новых центра развития компетенций для школьников «Мультилаб», в Братске, Ангарске и Нижнем Новгороде, что увеличило общее количество таких центров до семи. Кроме того, мы реализуем образовательный проект «Энергошкола» и программу «Энергоклассы», предоставляющую бесплатную подготовку к ЕГЭ по энергетическим специальностям сибирских вузов.

Энергия сотрудничества

В прошлом году мы обратили внимание на рост потребления алюминия на 4,9% в Китае при общемировом росте на 1,7%. К такому значительному увеличению спроса привели усилия Китая по декарбонизации — алюминий продолжает играть ключевую роль в производстве возобновляемых источников энергии, от электромобилей до солнечных батарей.

Именно наши партнеры в Китае, Mingtai Aluminium, стали первой компанией, которая провела на своем заводе испытания алюминия ALLOW INERTA™, произведенного по нашей революционной технологии инертного анода. В 2023 году технология успешно прошла международную верификацию и подтвердила свой самый низкий углеродный след в мировой практике.

Кроме того, мы заключили соглашение с китайской компанией China Energy Investment Corporation (Государственной энергетической инвестиционной компанией) о сотрудничестве при реализации проекта строительства в Амурском регионе ветропарка мощностью более 1 тыс. МВт. Это станет крупнейшим инвестиционным проектом такого формата — уже сейчас оценка капитальных вложений составляет более 100 млрд рублей.

Энергия созидания

В условиях непрерывно изменяющегося бизнес-ландшафта мы демонстрируем пример адаптивности, активно разрабатывая стратегии для освоения новых рынков и инновационных продуктов. В этом контексте хочу отметить высокий уровень профессионализма, ответственности и креативного подхода к решению задач, проявленный руководством Компании. Также хочу выразить признательность всему коллективу за неукоснительное стремление к достижению поставленных целей.

Хочу выразить особую благодарность акционерам и партнерам нашей Компании, нашим сотрудникам за их доверие и поддержку в эти непростые времена. Мы уверены, что объединенные усилия, обширный опыт, знания и общее стремление к успеху позволят нам преодолеть любые трудности и продолжить движение вперед.

Мы знаем, что именно синергия наших умений и возможностей, а также тесное взаимодействие и сотрудничество становятся основами для совместного успеха. Спасибо вам за верность нашим общим целям!



Бизнес-модель

Капитал

SASB: IF-EU-000.D IF-EU-000.C

ПРИРОДНЫЙ

22,0 млн т в год

мощность по добыче бокситов

9,0 млн т в год

мощность по производству глинозема¹

710,5 м³

потребление воды

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

19,5 ГВт

общая установленная мощность электростанций

4,2 млн т в год

мощность по производству алюминия²

41 999 км

линий электропередач

ФИНАНСОВЫЙ

26,4 млрд долл. США

активы

1,4 млрд долл. США

капитальные затраты

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

>100

профессиональных программ обучения для сотрудников Эн+

«А»

ESG-рейтинг устойчивого корпоративного управления российских компаний от консалтинговой компании «Да-стратегия»

КАДРОВЫЙ

~90 тыс.

сотрудников на пяти континентах

79 %

уровень удовлетворенности персонала

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ И РЕПУТАЦИЯ

A-(RU), «Позитивный»

кредитный рейтинг

ESG-A, «Стабильный»

ESG-рейтинг

Результат

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



+ Подробнее о цепочке создания ценности на с. 342-343

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



+ Подробнее о взаимодействии с заинтересованными сторонами на с. 214-220

Ценность для заинтересованных сторон

ПЕРСОНАЛ

289 млн долл. США

пенсионные выплаты

1 566 млн долл. США

оплата труда с учетом пенсионных выплат

КЛИЕНТЫ

1,3 млн т

продано низкоуглеродного алюминия бренда ALLOW

4,17 из 5

средний уровень удовлетворенности покупателей

ПОСТАВЩИКИ

~62 %

доля закупок у местных поставщиков

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕТОРЫ

3,1 млрд долл. США

рыночная капитализация

2,2 млрд долл. США

скорректированная EBITDA

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА И НКО

62,3 млн долл. США

социальные инвестиции

491 млн долл. США

платежи государству

+ Подробнее о ключевых рисках — с. 204-207, о стратегии — с. 24-27

Стратегия

GRI 3-3

Стратегия Группы заключается в становлении крупнейшим в мире вертикально интегрированным производителем продукции высоких переделов из низкоуглеродного алюминия с использованием собственной возобновляемой энергии и сырья.

Мы придерживаемся стратегии устойчивого развития Группы путем совершенствования технологии производства и модернизации активов, при увеличении объемов производства алюминия с низкой себестоимостью, что положительно сказывается на показателях маржинальности, поддержании финансовой устойчивости и снижении долговой нагрузки.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Обеспечение максимальной эффективности

1

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Вертикальная интеграция для обеспечения сырьевой безопасности

Обеспечение сырьевой безопасности является одним из главных приоритетов Компании, в связи с этим Metallurgical сегмент работает над:

- возвращением обеспеченности собственным глиноземом не менее 100% потребности алюминиевого производства;
- обеспечением 100% потребности собственными анодами для производства алюминия;
- обеспечением алюминиевого производства собственным флюсом и лигатурами не менее 100% и 80% соответственно.

Использование гидроэлектроэнергии собственного производства на алюминиевых заводах обеспечивает выручку Энергетического сегмента за счет создания базового спроса на электроэнергию, а также снижает углеродный след первичного алюминия за счет практически полного использования возобновляемой энергии в металлургическом производстве.

Снижение себестоимости производства

Снижение затрат достигается за счет достижения сырьевой независимости от сторонних поставщиков, а также за счет выгодного расположения алюминиевых заводов вблизи ГЭС.

Эн+ стремится повысить операционную эффективность за счет реализации стратегии цифровой трансформации, а также за счет внедрения бизнес-системы.

ПОКАЗАТЕЛИ В 2023 ГОДУ

>90 %

Уровень использования собственной гидроэлектроэнергии на алюминиевых заводах

>85 %

Самообеспеченность бокситами и нефелинами

~65 %¹

Самообеспеченность глиноземом

11 366 млн долл. США

Общая себестоимость продаж

86,2 млн долл. США

Общий экономический эффект от реализации проектов бизнес-системы в Эн+ (7,3 млрд руб.)²

СВЯЗЬ С ЦУР ООН



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Увеличение мощностей

2

² Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 85,25 в 2023 году.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Повышение рентабельности

Приоритетом в развитии Metallurgical сегмента является развитие производства продукции высоких переделов. Для реализации этой задачи алюминиевый дивизион расширяет мощности по производству продукции с добавленной стоимостью (фольга, порошки, экструзия и алюминиевые диски для автомобилей).

Увеличение мощностей по производству алюминия

Группа последовательно расширяет мощности по производству алюминия:

- В 2023 году Тайшетский алюминиевый завод находился на стадии ввода в эксплуатацию, чтобы стать самым современным и высокотехнологичным алюминиевым заводом Группы с новейшим электролизным производством.
- Компания прорабатывает проекты строительства вторых очередей Тайшетского и Богучанского алюминиевых заводов.

Увеличение мощностей производства возобновляемой энергии

Компания продолжает развивать новые объекты генерации ВИЭ, в проработке находятся:

- проекты новых ГЭС;
- расширение мощности солнечной генерации;
- проект строительства ветропарка.

Параллельно реализуется программа модернизации мощностей гидроэнергетики «Новая энергия» с целью повышения надежности работы агрегатов и увеличения выработки электроэнергии.

ПОКАЗАТЕЛИ В 2023 ГОДУ

1 547 тыс. т

Объем продаж ПДС

540 тыс. т / год

Планируемая мощность второй очереди Тайшетского завода

2,5 гВт

Общая мощность новых проектов в гидроэнергетике

2,4 млрд кВтч

Дополнительный объем электроэнергии, выработанный благодаря программе «Новая энергия» начиная с 2026 года

1 гВт

Потенциальная мощность ветропарка

СВЯЗЬ С ЦУР ООН



¹ С учетом утраты контроля над Николаевским глиноземным заводом и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.



Стратегия

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Обеспечение финансовой устойчивости

3

Внедрение инноваций

4

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Эн+ продолжает адаптироваться к происходящим изменениям и внешним факторам и стремится сохранять ликвидность и устойчивое финансовое положение.

Развитие и масштабирование технологий производства алюминия и сплавов

Ключевыми технологическими направлениями развития Группы являются усовершенствование собственной технологии производства алюминия РА-400, внедрение в промышленную эксплуатацию технологии инертного анода, а также масштабирование технологии получения ПДС на основе алюминий-скандиевого сплава.

Развитие новых технологий ВИЭ

Проекты НИОКР Энергетического сегмента Компании включают исследования в области тандемных перовскитных солнечных панелей, накопителей энергии, транспортировки зеленого водорода.

ПОКАЗАТЕЛИ В 2023 ГОДУ

14 648 млн долл. США

Выручка

2 157 млн долл. США

Скорректированная EBITDA

14,7 %

Маржинальность по скорректированной EBITDA

0,01 тонны CO₂-экв.

Объем выбросов парниковых газов на 1 тонну алюминия (области охвата 1 и 2), полученного с помощью технологии инертного анода

СВЯЗЬ С ЦУР ООН



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Приверженность устойчивому развитию

5

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 85,25 в 2023 году.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Переход к углеродной нейтральности

Компания поставила климатические цели: достичь нулевого баланса выбросов ПГ к 2050 году и сократить к 2035 году выбросы ПГ как минимум на 35% (по сравнению с выбросами ПГ Компанией в 2018 году), а также выпустила подробную дорожную карту с мероприятиями по достижению углеродной нейтральности.

Минимизация воздействия на окружающую среду

Эн+ занимается проведением НИОКР, внедрением наилучших доступных технологий и модернизацией оборудования с целью предотвращения или минимизации своего воздействия на окружающую среду во всех сферах своей деятельности.

Развитие человеческого потенциала

Ключевыми задачами Эн+ в области персонала являются привлечение и удержание высококвалифицированных кадров, повышение уровня вовлеченности работников, обеспечение сотрудникам благоприятных условий труда и рабочей среды, способствующих их профессиональному развитию и благополучию их семей.

Положительный вклад в развитие регионов присутствия

Социальные инвестиции Эн+ направлены на укрепление общественного здоровья, создание условий для физической активности, обеспечение равного доступа к качественному и современному образованию, обеспечение доступной инфраструктуры и поддержку граждан, оказавшихся в трудных жизненных ситуациях.

Обеспечение безопасных условий труда

Безопасность является важнейшей ценностью, которая лежит в основе деятельности Компании. Эн+ обеспечивает безопасные условия труда для сотрудников, подрядчиков и партнеров.

ПОКАЗАТЕЛИ В 2023 ГОДУ

65,9 млн тонн CO₂-экв.

Объем выбросов парниковых газов (области охвата 1, 2, 3)

207 млн долл. США

Общие расходы на охрану окружающей среды (17,6 млрд руб.)¹

12,8 %

Текущая текучесть кадров

62,3 млн долл. США

Объем социальных инвестиций (5,3 млрд руб.)¹

0,76

Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) на 1 млн отработанных человеко-часов

СВЯЗЬ С ЦУР ООН



Обзор бизнеса

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Обзор рынка

МИРОВОЙ СПРОС НА АЛЮМИНИЙ

В 2023 году глобальная экономическая неопределенность, высокая инфляция и постоянная угроза рецессии продолжали оказывать давление на перспективы потребления алюминия. Геополитическая напряженность продолжает оказывать давление на мировую экономику, нарушая цепочки поставок и рынки сбыта.

В 2023 году средняя цена алюминия на Лондонской бирже металлов упала на 455 долл. США за тонну до 2 252 долл. США за тонну, а самая низкая цена составила 2 068,5 долл. США за тонну в августе 2023 года после достижения показателя в 2 636 долл. США за тонну в середине января 2023 года.

Однако потребление алюминия увеличилось, несмотря на все вышеуказанные препятствия, в 2023 году до 70,2 млн тонн, что на 1,7% больше, чем в предыдущем году. В Китае потребление увеличилось до 42,8 млн тонн¹, что на 4,9% выше показателя за предыдущий год. Усилия Китая по декарбонизации привели к увеличению спроса на алюминий, который является ключевым элементом для производства, связанного с возобновляемыми источниками энергии, от электромобилей до солнечных батарей. Потребление алюминия в остальном мире (кроме Китая) в 2023 году сократилось на 2,8% по сравнению с предыдущим годом и составило 27,4 млн тонн¹, что соответствует показателям, ранее наблюдавшимся в 2015–2016 годах. Спрос поддерживался в основном секторами, которые особым образом связаны с переходом на «зеленую» экономику, а именно — с автомобильной и электроэнергетической промышленностью. Лишь два этих сектора способствовали росту потребления в 2023 году.

70,2

млн тонн

Потребление алюминия в мире в 2023 году
+1,7% год к году



Крупнейший сектор с конечными потребителями алюминия — автомобильная промышленность. В 2023 году почти 25,5% от объема потребления¹ приходилось на нее. Основное внимание вопросам устойчивого развития и экологической осведомленности по всему миру способствует быстрому росту отрасли электромобилей, при этом многие страны ставят перед собой амбициозные цели по поэтапному отказу от автомобилей с двигателями внутреннего сгорания и продвижению производства электромобилей. Согласно исследовательской компании Rho Motion мировые продажи полностью электрических и гибридных автомобилей (PHEV) увеличились на 31% в 2023 году, при этом в 2022 году наблюдался рост на 60%. Количество полностью электрических или аккумуляторных электромобилей (BEV) составило 9,5 млн из 13,6 млн проданных в мире электромобилей в 2023 году, а остальные — гибридные. В 2024 году доля электромобилей в мировых продажах автомобилей должна составить около 20% (полностью электрических — 14%), что больше значения показателя примерно на 17% в 2023 году².

Вторым по величине сектором потребления алюминия остается строительный сектор экономики с 21,4%¹. Строительная отрасль остается под давлением: продажи новых проектов, начало строительства и текущее строительство находятся в отрицательной зоне по большинству стран с начала года до текущей даты. Высокие затраты на займы и неопределенность в отношении денежно-кредитной политики сказались на спросе на алюминий.

Потребление алюминия в секторе упаковки в 2023 году составило 16,1% от общего мирового потребления¹. Сектор упаковки показал снижение на 5,1% по сравнению с прошлым годом из-за ослабления потребительского спроса, вызванного высокой инфляцией.

Вторым растущим сектором потребления алюминия в этом году стала электроэнергетика. Потребление в 2023 году составило 15% от общего объема¹. Согласно сведениям Международного энергетического агентства (МЭА) в 2023 году глобальные мощности с возобновляемыми источниками энергии росли самыми быстрыми темпами, зафиксированными за последние 20 лет, что может приблизить мир к достижению ключевой цели по климату к концу десятилетия. По данным МЭА, прирост возобновляемых источников энергии в мире составил 50% в прошлом году, до 510 гигаватт (ГВт), при этом рост мощностей с возобновляемыми источниками энергии устанавливает новые рекорды уже 22-й год подряд.

¹ CRU. Долгосрочный прогноз для рынка алюминия, декабрь 2023 года, анализ ОК РУСАЛ.
² Мировые продажи электромобилей выросли на 31% в 2023 году — Rho Motion | Reuters.
³ По данным Лондонской биржи металлов.

МИРОВЫЕ ПОСТАВКИ АЛЮМИНИЯ

Мировые поставки первичного алюминия в 2023 году увеличились на 3,5%, до 70,5 млн тонн в годовом выражении. Производство в остальных странах мира (кроме Китая) увеличилось на 0,9%, до 29,0 млн тонн благодаря возобновлению производства и расширению мощностей в Южной Америке и Индии. Производство порядка 1,1 млн тонн алюминия в Европе по-прежнему заморожено из-за высокой стоимости электроэнергии в предыдущие годы.

Производство алюминия в Китае по сравнению с 2022 годом увеличилось на 3,4%, до 41,5 млн тонн в 2023 году и, как ожидается, продолжит расти в 2024 году, поскольку будут введены в эксплуатацию новые производственные мощности. К концу 2023 года в промышленности Китая наблюдался прирост нетто-мощности около 1,5 млн тонн с учетом появления новых мощностей в 3,9 млн тонн и возобновления ранее остановленного производства, а также прекращения производства в 2,4 млн тонн по причине временного сокращения поставок в некоторых регионах. К концу 2023 года в Китае был достигнут показатель мощности по производству алюминия в 45,3 млн тонн.

В целом в 2023 году глобальный рынок алюминия был сбалансирован.

70,5

млн тонн

Мировые поставки первичного алюминия в 2023 году

+3,5% год к году

В 2023 году Китай отгрузил меньший объем необработанного алюминия и сплавов на экспорт в прочие страны по сравнению с 2022 годом по причине слабого спроса за пределами КНР. В 2023 году экспорт необработанного алюминия, сплавов и полубработанного металла из КНР снизился на 14,0% по сравнению с предыдущим годом, достигнув значения в 5,7 млн тонн. Однако в 2023 году импорт необработанного алюминия и сплавов в КНР значительно увеличился — на 37,5% по сравнению с 2022 годом, достигнув значения в 2,7 млн тонн. В ближайшие годы Китай планирует увеличить импорт первичного металла из-за ограничения производственных мощностей и стабильного спроса на алюминий.

В 2023 году запасы алюминия на Лондонской бирже металлов после роста в условиях высокой волатильности торгов в первые 5 месяцев года в основном снижались до середины декабря, но к концу года увеличились на 120 тыс. тонн, до 566 тыс. тонн, в основном за счет поставок металла из России, которые составили 90% от общего объема запасов Лондонской биржи металлов к концу 2023 года. Объем металла, хранящегося вне складов Лондонской биржи металлов (заявленные запасы без варрантов), в течение 2023 года колебался и к концу ноября увеличился на 166 тыс. тонн, достигнув значения в 439 тыс. тонн.

В целом региональные премии на алюминий в основном снижались в течение первых 11 месяцев 2023 года под давлением увеличения предложения и ослабления глобального спроса на спотовом рынке. В декабре 2023 года премии Midwest на алюминий в США стабилизировались на уровне около 18,80 цента за фунт, но в Европе начали расти из-за большой надбавки к цене, взимаемой продавцом за отсрочку расчета по сделке, санкций против российского алюминия и рисков цепи снабжения на Ближнем Востоке. К концу 2023 года европейская премия до уплаты таможенной пошлины European P1020 Duty Unpaid на складе в Роттердаме составила 145 долл. США за тонну.

Динамика цен на алюминий на Лондонской бирже металлов³, долл. США / т



Обзор бизнеса

Обзор деятельности

GRI 2-6

SASB EM-MM-000.A

АЛЮМИНИЙ

РУСАЛ владеет одиннадцатью¹ алюминиевыми заводами в трех странах: России (девять заводов), Швеции (один завод) и Нигерии (один завод). Основные производственные активы Компании находятся в Сибири (Россия), где в 2023 году было произведено около 94% от общего объема произведенного Компанией алюминия. При этом на заводы БрАЗ и КраЗ приходится более половины всего производства алюминия РУСАЛа. Компании также принадлежит 85% доли участия в заводе, расположенном в Нигерии.

В течение 2023 года РУСАЛ продолжил реализацию комплексной программы, разработанной для контроля издержек и оптимизации производственного процесса с целью укрепления положения Компании как одной из наиболее эффективных и низкокзатратных компаний — производителей алюминия в мире.

Объем производства первичного алюминия Группой за год, завершившийся 31 декабря 2023 года, остался стабильным по сравнению с предыдущим годом и составил 3 848 тыс. т. Реализация ПДС в 2023 году составила 1 547 тыс. т из 4 153 тыс. т общего объема реализованной продукции.

Производство алюминия, тыс. т



Производство глинозема³, тыс. т



¹ В эксплуатации 10 алюминиевых заводов (Alscop в Нигерии законсервирован).

² В эксплуатации 7 глиноземных заводов (Eurallumina в Италии законсервирован).

³ Пропорциональная участию Группы в объеме производства.

⁴ С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.

⁵ Принципы расчета объема добычи бокситов: 1) показатели рассчитаны пропорционально доле участия Компании в соответствующих бокситовых рудниках и горнодобывающих комплексах; 2) в показатели добычи включен полный объем производства полностью консолидированного дочернего предприятия Vaughite Company of Guyana Inc., несмотря на то что миноритарные доли во всех подобных дочерних компаниях принадлежат третьим лицам; 3) вес указан во влажном состоянии.

⁶ OEM (англ. original equipment manufacturer) — производитель оригинального оборудования.

ГЛИНОЗЕМ

По состоянию на конец 2023 года Группе принадлежало восемь² глиноземных заводов. Глиноземные заводы РУСАЛа расположены в пяти странах: Ирландии (один завод), на Ямайке (два завода, одно юридическое лицо), в Италии (один завод), России (четыре завода) и Гвинее (один завод). Помимо этого, Компании принадлежит доля участия (20%) в глиноземном заводе QAL, расположенном в Австралии.

В 2023 году общий объем производства глинозема РУСАЛа снизился на 13,8% год к году, до 5 133 тыс. т, в основном в результате:

- остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе в связи с введением военного положения на территории Украины;
- введения санкций со стороны правительства Австралии, которые привели к отсутствию возможности поставок глинозема с Queensland Alumina Ltd на предприятия Компании;
- снижения уровня производства глинозема на Aughinish в периоды повышения цен на природный газ в Ирландии.

БОКСИТЫ И НЕФЕЛИНЫ

Бокситы и нефелины являются ключевым сырьем для глиноземного производства. В 2023 году Группа обеспечила свою потребность в бокситах и нефелинах более чем на 85%⁴.

Бокситы

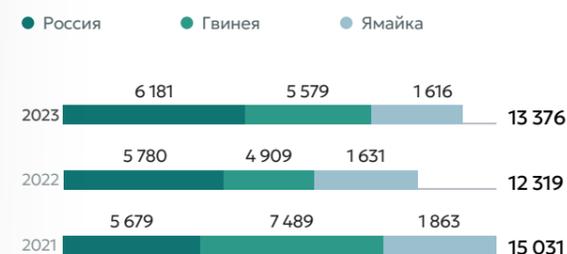
Группа управляет семью предприятиями по добыче бокситов. Бокситовые предприятия РУСАЛа расположены в четырех странах: России (два предприятия), на Ямайке (одно предприятие), в Гайане (одно предприятие) и Гвинее (три предприятия). Наличие сырьевой базы помогает обеспечить Компании достаточные ресурсы для потенциального развития глиноземных мощностей. Также Группа реализует бокситы третьим лицам.

Общий объем добычи бокситов Группой⁵ в 2023 году составил 13 376 тыс. т (в 2022 году — 12 319 тыс. т). На увеличение объемов производства в 2023 году наибольшее влияние оказало возобновление работы на руднике СВК благодаря осуществлению экспорта боксита третьим лицам и частично на завод Aughinish.

Нефелины

Общий объем добычи нефелиновых сиенитов РУСАЛом в 2023 году составил 4 519 тыс. т по сравнению с 4 363 тыс. т в 2022 году. Увеличение объемов выпуска на 3,6% объясняется необходимостью в обеспечении потребности в нефелиновой руде завода-потребителя.

Производство бокситов³, тыс. т



Нефелиновые рудники (Ачинск), тыс. т

во влажном состоянии



ПРОЕКТЫ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ

Фольга и упаковка

Объем производства фольги предприятиями Группы в 2023 году составил 110,6 тыс. т, что на 0,7 тыс. т, или на 0,6%, меньше, чем в 2022 году. Поставки на внутренний российский рынок фольги гладкой, фольги отделанной и ленты выросли на 12,9 тыс. т, или на 18,5%, по причине переориентации на внутренний рынок РФ.

В то же время производство фольги гладкой на экспорт сократилось на 13,7 тыс. т, или на 33,15%, по сравнению с 2022 годом в связи со снижением спроса на фольгу российского производства.

Производство автомобильных дисков

Производство колесных дисков в 2023 году увеличилось на 41% на фоне восстановления рынка алюминиевых дисков после кризиса 2022 года.

В 2023 году СКАД провел работу по наращиванию доли в основных каналах продаж: в канале OEM⁶ с 40 до 70% год к году, в канале AM с 55 до 70% год к году.

Производство фольги, тыс. т



Производство автомобильных дисков, тыс. шт





Обзор бизнеса

ДРУГИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вторичные сплавы

Количество шлака и алюмосодержащих отходов, которые перерабатываются во вторичный алюминий, уменьшились в 2023 году на 9 тыс. т, или 56%, по сравнению с предыдущим годом в связи с изменением процесса переработки ломов внутри Группы.

Добыча кремния

Объемы производства в 2023 году увеличились в сравнении с 2022 годом на 15,7%, до 50,9 тыс. т.

Прочие горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы РУСАЛа состоят из 15 рудников и горнодобывающих комплексов, в том числе из предприятий по добыче бокситов (чьи ресурсы описаны выше), двух кварцитовых рудников, одного флюоритового рудника, двух угольных разрезов, одного рудника нефелиновых сиенитов и двух известняковых рудников.

Долгосрочная позиция Компании в глиноземных мощностях обеспечивается за счет ресурсной базы бокситов и нефелиновых сиенитов.

Компания владеет двумя угольными рудниками совместно с АО «СамрукЭнерго» (энергетическое подразделение казахстанского холдинга «Самрук-Казына») в рамках совместного предприятия ТОО «Богатырь Комир» с равными долями участия.

ТОО «Богатырь Комир»

ТОО «Богатырь Комир», расположенное на территории Казахстана, является совместным предприятием РУСАЛа и АО «Самрук-Энерго» с равными долями участия.

В 2023 году объем добычи угля на предприятии составил приблизительно 42,93 млн т. На 31 декабря 2023 года объем балансовых запасов угля первого, второго, третьего пластов ТОО «Богатырь Комир» был на уровне 1,962 млрд т. Объем продаж ТОО «Богатырь Комир» составил примерно 247 млн долл. США в 2022 году и 286 млн долл. США в 2023 году. На российских и казахстанских клиентов приходится приблизительно 24% и 76% продаж угля соответственно.



ПРОДУКЦИЯ, СОЗДАННАЯ РУСАЛОМ В 2023 ГОДУ

- Лигатуры для высокотехнологичных сплавов (производство удовлетворит половину потребности Компании в лигатурах)
- Литейные сплавы РЕФА для автомобильной промышленности, содержащие 20% алюминиевого лома
- Алюминиевые пигментные пасты, отличающиеся повышенными антикоррозионными свойствами
- Высокопрочная тонкая фольга для аккумуляторных батарей (на 20% выше прочность по сравнению с фольгой сплава 1050)
- Жаропрочный порошковый сплав для 3D-печати
- Сплав повышенной прочности AlZn (снижение веса колес и деталей подвески автомобиля до 15%)

Инвестиции в «Норильский никель»

«Норильский никель» — крупнейший в мире производитель палладия и высокосортного никеля и один из ведущих производителей платины, меди и кобальта. На последнюю отчетную дату РУСАЛ владел 26,39% акционерного капитала «Норильского никеля».

Доля РУСАЛа в «Норильском никеле» обеспечивает значительную диверсификацию доходов благодаря выручке «Норильского никеля» от продаж металлов платиновой группы (МПГ) и цветных металлов (никеля, меди, кобальта), а также расширяет стратегические возможности РУСАЛа.

Профиль деятельности «Норильского никеля» и финансовые результаты¹

Ресурсная база «Норильского никеля» на полуострове Таймыр и на Кольском полуострове на 31 декабря 2021 года состояла из 1 293 млн т доказанных и вероятных запасов руды и 1 824 млн т оцененных и выявленных ресурсов. Основные активы компании расположены в России (Норильский промышленный район, Кольский полуостров, Забайкальский край), а также в Финляндии. За 2021 год доказанные и вероятные запасы руды на полуострове Таймыр и на Кольском полуострове существенно выросли, в основном за счет инициирования горных проектов и разработки проектной документации.

В 2023 году «Норильский никель» произвел 209 тыс. т никеля (снижение на 5% по сравнению с 2022 годом), 425 тыс. т меди (снижение на 2% год к году), 2 692 тыс. тройских унций палладия (снижение на 4% год к году) и 664 тыс. тройских унций платины (рост на 2% по сравнению с 2022 годом).

По итогам 2023 года производство цветных металлов (никель, медь) снизилось из-за падения объемов добычи руды вследствие тестирования и ввода в эксплуатацию горного оборудования от новых поставщиков, а также из-за проведения настройки технологических процессов для повышения качества медных катодов, с целью выполнения требований новых потребителей.

В части МПГ по итогам 2023 года производство палладия снизилось, а платины — выросло. Такая разнонаправленная динамика была связана с изменением соотношения МПГ в структуре перерабатываемого сырья.

Продажи металлов «Норильского никеля» остаются диверсифицированными по регионам. При этом в 2023 году по сравнению с 2022 годом доля продаж в Азии и в России выросла, тогда как доля продаж в Европе, Северную Америку и Южную Америку — сократилась.

Рыночная стоимость инвестиций РУСАЛа в «Норильский никель» составила 7 273 млн долл. США на 31 декабря 2023 года, что ниже рыночной стоимости на 31 декабря 2022 года (8 775 млн долл. США). Продолжающееся снижение рыночной стоимости «Норильского никеля» происходит на фоне роста геополитической напряженности, введения рядом стран ограничительных мер экономического характера против России, снижения цен на основные металлы (особенно на палладий) и роста налоговой нагрузки на компанию.

26,39 %

Доля участия РУСАЛа в «Норильском никеле»

7 273 млн долл. США

Рыночная стоимость инвестиций РУСАЛа в «Норильский никель» на 31 декабря 2023 года



Ni
28

209 тыс. т

никеля произвел «Норильский никель» в 2023 году

¹ Производственные и операционные данные в этом разделе взяты на сайте <https://nornickel.ru>.



Обзор бизнеса

Проект БЭМО

Проект Богучанского энергометаллургического объединения (БЭМО) предусматривает строительство в Красноярском крае в Сибири Богучанской ГЭС мощностью 3 тыс. МВт (средний объем производства электроэнергии планируется на уровне 17,6 млрд кВтч) и Богучанского алюминиевого завода (БоАЗ) мощностью 600 тыс. т ежегодно.

Строительство БоАЗ велось в две очереди (каждая мощностью 298 тыс. т алюминия в год). Первая часть первой очереди (149 тыс. т алюминия в год, 168 электролизеров) была пущена в 2015 году, вторая часть первой очереди — в марте 2019 года. В мае 2019 года первая очередь завода вышла на проектную мощность. В 2023 году было произведено 300 тыс. т алюминия и сплавов, что на 2 тыс. т больше, чем в 2022 году.

Возможность строительства второй очереди завода БоАЗ будет рассмотрена вместе со стратегическим партнером с учетом рыночной ситуации и наличия проектного финансирования.

Богучанская ГЭС представляет собой четвертый этап Ангарского каскада ГЭС — крупнейшего проекта строительства гидроэлектростанций в России. В советский период строительство этой ГЭС было приостановлено из-за нехватки финансирования, однако в мае 2006 года оно было возобновлено РУСАЛом и стратегическим партнером, которые договорились закончить этот проект совместными усилиями.

Строительство составной гравитационной и каменно-набросной плотины Богучанской ГЭС высотой 79 м и длиной 2 587 м было завершено в конце 2011 года. Девять гидроагрегатов мощностью 333 МВт каждый были введены в эксплуатацию в период с 2012 по 2014 год. Общая установленная мощность всех девяти гидроагрегатов составляет 2 997 МВт.

С 1 декабря 2012 года электростанция начала коммерческие поставки электрической энергии на оптовый рынок электроэнергии и мощности. В 2023 году ГЭС выработала и поставила на оптовый рынок электроэнергии и мощности 19,924 млрд кВтч, что на 0,6%, или на 0,116 млрд кВтч, ниже показателя 2022 года.

Обзор активов

Алюминиевые заводы

	Местоположение	Установленная мощность	Производство в 2022 году	Производство в 2023 году	Коэффициент загрузки мощностей (%)
Братский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	1 009 тыс. т в год	1 005 тыс. т	1 005 тыс. т	100%
Красноярский алюминиевый завод	Россия, Красноярский край	1 019 тыс. т в год	1 017 тыс. т	1 014 тыс. т	100%
Саяногорский алюминиевый завод	Россия, Республика Хакасия	542 тыс. т в год	539 тыс. т	538 тыс. т	99%
Новокузнецкий алюминиевый завод	Россия, Кемеровская область	215 тыс. т в год	213 тыс. т	204 тыс. т	99%
Хакасский алюминиевый завод	Россия, Республика Хакасия	297 тыс. т в год	306 тыс. т	304 тыс. т	103%
Иркутский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	422 тыс. т в год	424 тыс. т	425 тыс. т	101%
Тайшетский алюминиевый завод ¹	Россия, Иркутская область	428 тыс. т в год	78 тыс. т	112 тыс. т	26%
Кандалакшский алюминиевый завод	Россия, Мурманская область	76 тыс. т в год	64 тыс. т	57 тыс. т	79%
Волгоградский алюминиевый завод	Россия, Волгоградская область	69 тыс. т в год	70 тыс. т	69 тыс. т	106%
KUBAL	Швеция	128 тыс. т в год	120 тыс. т	119 тыс. т	93%
ALSCON ²	Нигерия	–	–	–	0%
Богучанский алюминиевый завод ³	Россия, Красноярский край	292 тыс. т в год	298 тыс. т	300 тыс. т	100%

Глиноземные комбинаты

	Местоположение	Установленная мощность	Производство в 2022 году	Производство в 2023 году	Коэффициент загрузки мощностей (%)
Ачинский глиноземный комбинат	Россия, Красноярский край	1 069 тыс. т в год	913 тыс. т	872 тыс. т	85%
Богословский алюминиевый завод	Россия, Свердловская область	1 030 тыс. т в год	994 тыс. т	988 тыс. т	96%
Уральский алюминиевый завод	Россия, Свердловская область	900 тыс. т в год	917 тыс. т	918 тыс. т	102%
Глиноземный завод ПГЛЗ	Россия, Ленинградская область	265 тыс. т в год	256 тыс. т	244 тыс. т	92%
Глиноземный комбинат Froguia	Гвинея	650 тыс. т в год	340 тыс. т	273 тыс. т	42%
Queensland Alumina Ltd. ⁴	Австралия	3 950 тыс. т в год	182 тыс. т	0 тыс. т	0%
Eurallumina ²	Италия	1 085 тыс. т в год	–	–	0%
Глиноземный комбинат Aughinish	Ирландия	1 990 тыс. т в год	1 629 тыс. т	1 383 тыс. т	69%
Winalco	Ямайка	1 210 тыс. т в год	422 тыс. т	456 тыс. т	38%
Николаевский глиноземный завод ⁵	Украина	1 759 тыс. т в год	300 тыс. т	–	17%

Бокситовые рудники

	Местоположение	Установленная мощность	Производство в 2022 году	Производство в 2023 году	Коэффициент загрузки мощностей (%)
Боксит Тимана	Россия, Республика Коми	3 500 тыс. т в год	3 542 тыс. т	3 923 тыс. т	112%
Североуральский бокситовый рудник	Россия, Свердловская область	3 000 тыс. т в год	2 238 тыс. т	2 258 тыс. т	75%
Компания бокситов Киндии	Гвинея	3 500 тыс. т в год	831 тыс. т	2 670 тыс. т	76%
Боксито-глиноземный комплекс Friguia ²	Гвинея	2 100 тыс. т в год	1 253 тыс. т	837 тыс. т	40%
Гайанская компания бокситов ⁶	Гайана	1 700 тыс. т в год	–	–	0%
Winalco	Ямайка	4 000 тыс. т в год	1 631 тыс. т	1 616 тыс. т	40%
Компания бокситов Диан-Диан	Гвинея	4 200 тыс. т в год	2 825 тыс. т	2 072 тыс. т	49%

¹ Подготовка к вводу в эксплуатацию и проверочные испытания начались в декабре 2021 года.

² Производство законсервировано.

³ Совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия. Мощность и объемы производства проекта БЭМО не включены в консолидированные операционные данные Компании.

⁴ Пропорциональная участию доля РУСАЛа в объеме мощностей и производства.

⁵ С марта 2022 года производство было остановлено.

⁶ Производство законсервировано в феврале 2020 года.



Обзор бизнеса

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Обзор рынка¹

ОБЗОР РОССИЙСКОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА

Энергетический сектор Российской Федерации входит в число крупнейших в мире: по состоянию на 2023 год установленная мощность электростанций Единой энергетической системы России (ЕЭС России) составила 248,2 ГВт при общем объеме производства электроэнергии в 2023 году 1 134,0 млрд кВтч.

ЕЭС России охватывает территории, где проживает большая часть населения страны. Географическая удаленность накладывает ограничения на связи между энергосистемами, поэтому российский оптовый рынок электроэнергии и мощности разделен на две ценовые и четыре неценовые зоны.

Первая ценовая зона (Европейско-Уральская)² охватывает территорию европейской части России и включает в себя объединенные энергосистемы (ОЭС) Северо-Запада, Центра, Средней Волги, Урала и Юга.

Вторая ценовая зона охватывает территорию Сибири, в ее состав входит ОЭС Сибири. Определяющими факторами формирования цен на электроэнергию в каждой ценовой зоне являются различия в структуре включенных мощностей и топливном балансе. Для второй ценовой зоны важным фактором являются сетевые ограничения.

Неценовые зоны: Калининградская область, Архангельская область, Республика Коми, регионы Дальнего Востока. Это территории, где ценообразование на электроэнергию происходит не в условиях рынка, а по особым правилам.

Большая часть энергетических активов Группы расположена во второй ценовой зоне, в ОЭС Сибири. ОЭС Сибири расположена на площади 4 944,3 тыс. км² с населением более 19 млн человек. ОЭС Сибири включает 122 электростанции суммарной установленной мощностью 52,4 ГВт, в том числе 25,4 ГВт — ГЭС (48%), 26,6 ГВт — ТЭЦ (51%) и 400 МВт — СЭС (1%). Системообразующая сеть ОЭС Сибири состоит³ из линий электропередачи класса напряжения 110, 220, 500 и 1 150 кВ общей протяженностью 103 771 км.

Уникальная особенность ОЭС Сибири заключается в значительной роли ГЭС в структуре как установленной мощности, так и выработки электроэнергии. Тепловая энергия в населенных пунктах на территории ОЭС Сибири вырабатывается преимущественно угольными электростанциями, большинство из которых расположены в непосредственной близости от регионов добычи угля.

СПРОС НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ

Потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2023 году увеличилось на 1,4% год к году, до 1 134,0 млрд кВтч. При этом в Европейско-Уральской ценовой зоне оно выросло на 1,0%, до 845,8 млрд кВтч, в ОЭС Сибири — на 2,3%, до 229,9 млрд кВтч.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Общая установленная электрическая мощность ЕЭС России по состоянию на 1 января 2024 года составила 248,2 ГВт, увеличившись в 2023 году на 0,6 ГВт с вводом в эксплуатацию новых мощностей объемом 0,7 ГВт, выводом из эксплуатации старых объектов суммарной мощностью 0,4 ГВт и увеличением мощностей на 0,2 ГВт в результате прочих факторов (перемаркировка и др.). В 2023 году выработка электроэнергии в ЕЭС России выросла на 1,1% год к году, до 1 134,0 млрд кВтч.

ЦЕНЫ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ

В ОЭС Сибири спотовые цены на электроэнергию определяются предельными затратами наименее эффективных угольных электростанций из востребованных, а ГЭС являются ценополучателями. В долгосрочной перспективе цены на электроэнергию, как правило, отражают динамику цен на энергетический уголь. Значительная доля электроэнергии, вырабатываемой сибирскими ТЭЦ, производится с использованием местного бурого угля. В связи с сезонным спросом и переменной доступностью гидроэнергии цены на электроэнергию могут демонстрировать значительные колебания в течение всего года. Одними из основных факторов, оказывающих существенное влияние в среднесрочной перспективе, являются приток и запасы воды в водохранилищах сибирских ГЭС, что определяет наличие дешевой гидроэнергии на оптовом рынке. Рынок мощности функционирует иначе, чем рынок электроэнергии, отражая долгосрочный характер принятия решений. Основной механизм продажи мощности на оптовом рынке — конкурентный отбор мощности (КОМ), позволяющий отобрать оптимальный состав генерирующих мощностей для удовлетворения прогнозного спроса и определить единую цену мощности в пределах каждой ценовой зоны. В настоящее время цены на мощность КОМ сформированы до 2026 года включительно и ежегодно индексируются по индексу потребительских цен (ИПЦ) предыдущего года минус 0,1% с 1 января года проведения отбора до 1 января года поставки мощности.

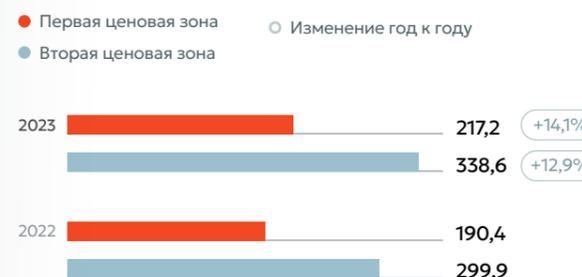
ЦЕНЫ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ

Цены на мощность

Цена по итогам конкурентных отборов мощности, без учета индексации на ИПЦ, тыс. руб. / МВт в месяц

	2022	2023	2024	2025	2026
Вторая ценовая зона	264	267	279	303	299

Цена на мощность (с учетом индексации ИПЦ минус 0,1%), тыс. руб / МВт в месяц

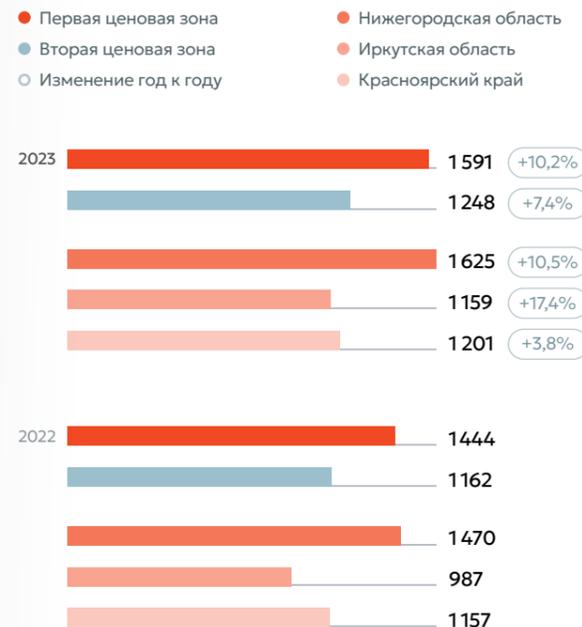


Цена на мощность по итогам КОМ для первой ценовой зоны выросла на 14,1% по сравнению с 2022 годом (с учетом индексации ИПЦ минус 0,1%). Цена на мощность во второй ценовой зоне увеличилась на 12,9% по сравнению с 2022 годом (с учетом индексации ИПЦ минус 0,1%).

Ключевым фактором роста цены КОМ в 2023 году по сравнению с 2022 годом стал учет индексации по фактической инфляции 2022 года (11,94%).

Цены на электроэнергию

Спотовые цены на электроэнергию⁴, руб./МВтч



В 2023 году средняя спотовая цена на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне составила 1 248 руб./МВтч (выросла на 7,4% по сравнению с 2022 годом). Такая динамика вызвана снижением выработки ГЭС в период с января по май с одновременным ростом электропотребления, а также ростом ценовых заявок ТЭЦ с изменением их структуры.

В 2023 году средние спотовые цены в Иркутской области и Красноярском крае составили 1 159 руб./МВтч и 1 201 руб./МВтч соответственно (выросли на 17,4% и 3,8% год к году). Опережение темпа роста цены в Иркутской области над Красноярским краем связано со снижением выработки ГЭС Ангарского каскада в период с января по май, с ростом потребления Иркутской области и ценовых заявок ТЭЦ при одновременном наличии сетевых ограничений на перетоки в Иркутскую область.

1 134 млрд кВтч

Выработка электроэнергии в ЕЭС России в 2023 году +1,1% год к году



¹ Если не указано иное, источниками данных в разделе «Обзор рынка» являются АО «АТС», Ассоциация «НП Совет рынка» и АО «Системный оператор Единой энергетической системы».

² Включает энергетические системы Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада и Юга.

³ Данные Системного оператора Единой энергетической системы Российской Федерации (<https://so-ups.ru>).

⁴ Рынок на сутки вперед. Данные Ассоциации «НП Совет рынка».

Обзор бизнеса

Обзор деятельности

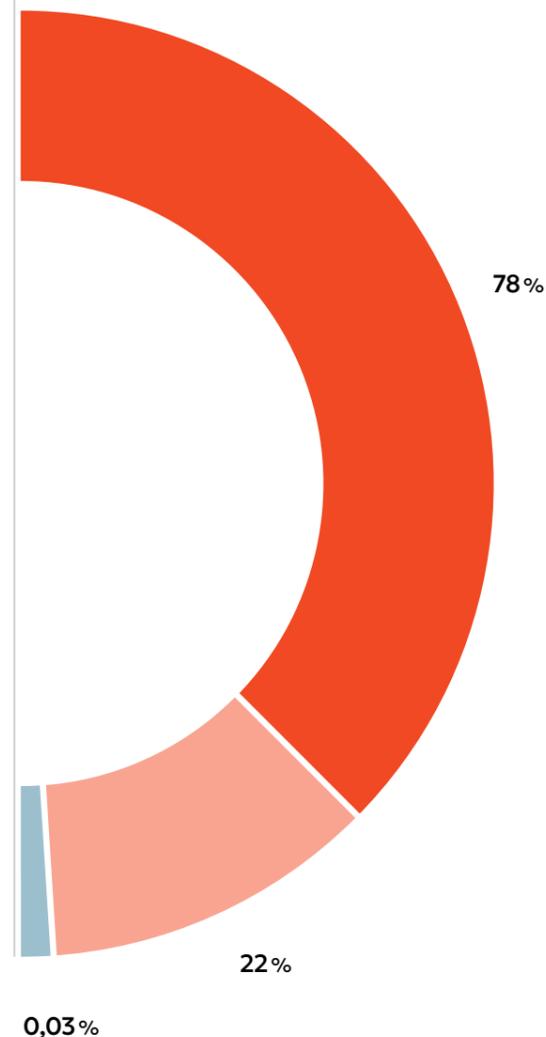
GRI 2-6

По состоянию на 31 декабря 2023 года суммарная установленная электрическая мощность электроэнергетических активов Группы составила 19,5 ГВт¹, а суммарная установленная тепловая мощность — 14,2 Гкал/ч. На 31 декабря 2023 года 77,9% установленной электрической мощности Группы составляли ГЭС, остальные 22,1% — ТЭЦ (преимущественно угольные) и одна СЭС.

В 2023 году Компания произвела 85,2 млрд кВтч² электроэнергии, что составляет 37,9% от общего объема выработки электроэнергии в ОЭС Сибири за данный период.

Установленная мощность Эн+ по видам генерации³, %

● ТЭЦ ● ГЭС ● Абаканская СЭС



ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ГЭС

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы. Компания эксплуатирует пять ГЭС⁴, в том числе три из пяти крупнейших ГЭС в России или из двадцати крупнейших в мире по установленной мощности. В 2023 году ГЭС Энергетического сегмента произвели 68,8 млрд кВтч электроэнергии, что составляет 80,79% от общего объема выработки электроэнергии Группой.

В 2023 году суммарная выработка ГЭС Ангарского каскада Группы (Иркутской, Братской и Усть-Илимской) снизилась на 2,0% год к году, до 53,1 млрд кВтч, что было обусловлено большими уровнями запасов гидроресурсов в озере Байкал и Братском водохранилище в начале 2022 года и в среднем по 2022 году. Уровень наполнения озера Байкал в 2023 году достиг 457,15 м (что выше среднепогодного уровня на 38 см) по сравнению с 456,86 м в 2022 году, а уровень наполнения Братского водохранилища в 2023 году составил 402,01 м (выше среднепогодного уровня на 3,2 м) по сравнению с 401,28 м в 2022 году.

Общая выработка Красноярской ГЭС в 2023 году выросла на 6,8% год к году, с 14,8 до 15,8 млрд кВтч. Увеличение выработки электроэнергии в 2023 году обусловлено более высокими по сравнению с 2022 годом расходами, установленными Енисейским бассейновым водным управлением, в связи с увеличением запасов гидроресурсов. Максимальный уровень Красноярского водохранилища составил 236,05 м, что на 2,03 м выше уровня 2022 года и на 3,63 м ниже среднепогодного максимума.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ТЭЦ И ОТПУСК ТЕПЛА

Выработка электроэнергии на ТЭЦ Группы в 2023 году выросла на 10,1% год к году, до 16,4 млрд кВтч, преимущественно вследствие роста электропотребления в Иркутской энергосистеме на 4,0% (рост на 295 МВт), а также вследствие снижения генерации ГЭС Ангарского каскада в 1 полугодии 2023 года.

Отпуск тепла составил 27,4 млн Гкал и снизился на 0,7% год к году в связи с погодными условиями: среднемесячная температура в 2023 году была выше, чем в 2022 году, в среднем на 0,2 °С.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА СЭС

Абаканская СЭС выработала в 2023 году 6,0 ГВтч (рост на 1,7% год к году) ввиду большего количества солнечных дней за отчетный период.

- 1 Учитывая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу); без учета Богучанской ГЭС с установленной электрической мощностью 2 997 МВт (совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия).
- 2 Не включая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу) и Богучанскую ГЭС (совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия).
- 3 По состоянию на 31.12.2023.
- 4 Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).

Общая выработка электроэнергии⁵, млрд кВтч

Теплогенерация, млн Гкал



ДОБЫЧА УГЛЯ

Угольный сегмент Группы обеспечивает ее ТЭЦ самодостаточной угольной ресурсной базой и удовлетворяет внутренний спрос Эн+ на уголь. Часть (18% в 2023 году) добываемого угля продается сторонним организациям.

- 5 Не включая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу) и Богучанскую ГЭС с установленной электрической мощностью 2 997 МВт (совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия).
- 6 Включает Иркутскую, Братскую, Усть-Илимскую ГЭС.
- 7 Красноярская ГЭС.

ПРОДАЖИ НА РОЗНИЧНЫХ РЫНКАХ

Компания закупает электроэнергию на оптовом рынке (как у генерирующих предприятий Группы, так и у сторонних организаций) через свои дочерние общества ООО «Иркутскэнергосбыт», АО «Волгаэнергосбыт» и ООО «МАРЭМ+» и перепродает ее на розничном рынке как промышленным потребителям, не имеющим доступа к оптовому рынку, так и бытовым потребителям. Группа осуществляет продажу тепловой и электрической энергии непосредственно конечным потребителям. В 2007 году дочерним обществам Группы в Иркутской и Нижегородской областях был присвоен статус гарантирующих поставщиков в соответствующих регионах.

В соответствии с данным статусом Группа обязана заключать договор на поставку электроэнергии с любым потребителем, расположенным в пределах соответствующих операционных зон, который подал заявку на заключение такого договора.

ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа эксплуатирует систему передачи и распределения электроэнергии общей протяженностью около 42,0 тыс. км высоковольтных и низковольтных линий электропередач с годовым полезным отпуском электроэнергии приблизительно 56,9 млрд кВтч. Через данную систему Группа осуществляет передачу электроэнергии, вырабатываемой на ГЭС Ангарского каскада, оптовым и розничным потребителям, в том числе алюминиевым заводам Металлургического сегмента. Другие генерирующие объекты Группы, такие как Красноярская ГЭС и Автозаводская ТЭЦ, не используют данную сеть передачи электроэнергии, поскольку они не расположены в непосредственной близости от нее.



Обзор бизнеса

Обзор активов GRI EU-1

Гидрогенерация

	Местоположение	Установленная мощность	Выработка в 2022 году	Выработка в 2023 году
Иркутская ГЭС	Россия, Иркутская область	732,5 МВт	4,7 млрд кВтч	4,6 млрд кВтч
Братская ГЭС	Россия, Иркутская область	4 500 МВт	25,9 млрд кВтч	25,1 млрд кВтч
Усть-Илимская ГЭС	Россия, Иркутская область	3 840 МВт	23,7 млрд кВтч	23,4 млрд кВтч
Красноярская ГЭС	Россия, Красноярский край	6 000 МВт	14,8 млрд кВтч	15,8 млрд кВтч

Теплоэлектроцентрали

	Местоположение	Установленная мощность	Выработка в 2022 году	Выработка в 2023 году
ТЭЦ-10	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		1 110 МВт	4,6 млрд кВтч	4,9 млрд кВтч
Теплогенерация		574,0 Гкал/ч	0,4 млн Гкал	0,3 млн Гкал
ТЭЦ-9	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		540,0 МВт	2,0 млрд кВтч	2,5 млрд кВтч
Теплогенерация		2 190,5 Гкал/ч	5,8 млн Гкал	6,0 млн Гкал
Ново-Иркутская ТЭЦ	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		726 МВт	2,8 млрд кВтч	3,3 млрд кВтч
Теплогенерация		1 959,2 Гкал/ч	5,8 млн Гкал	5,9 млн Гкал
Усть-Илимская ТЭЦ	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		515 МВт	0,9 млрд кВтч	0,9 млрд кВтч
Теплогенерация		1 015,0 Гкал/ч	2,0 млн Гкал	2,1 млн Гкал
ТЭЦ-11	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		320,3 МВт	0,8 млрд кВтч	0,7 млрд кВтч
Теплогенерация		1 056,9 Гкал/ч	1,0 млн Гкал	1,0 млн Гкал
ТЭЦ-6	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		284,9 МВт	0,7 млрд кВтч	0,9 млрд кВтч
Теплогенерация		1 769,1 Гкал/ч	3,5 млн Гкал	3,3 млн Гкал
Ново-Зиминская ТЭЦ	Россия, Иркутская область			
Электроэнергия		260 МВт	1,2 млрд кВтч	1,3 млрд кВтч
Теплогенерация		773,0 Гкал/ч	1,5 млн Гкал	1,5 млн Гкал

Теплоэлектроцентрали

	Местоположение	Установленная мощность	Выработка в 2022 году	Выработка в 2023 году
Автозаводская ТЭЦ	Россия, Нижегородская область			
Электроэнергия		480 МВт	1,6 млрд кВтч	1,6 млрд кВтч
Теплогенерация		2 172,0 Гкал/ч	3,3 млн Гкал	3,1 млн Гкал

Солнечные электростанции

	Местоположение	Установленная мощность	Выработка в 2022 году	Выработка в 2023 году
Абаканская СЭС	Россия, Республика Хакасия	5,2 МВт	5,9 млн кВтч	6,0 млн кВтч

Прочие активы¹

	Установленная мощность	Выработка в 2022 году	Выработка в 2023 году
Электроэнергия	136,4 МВт	0,7 млрд кВтч	0,6 млрд кВтч
Теплогенерация	2 660,0 Гкал/ч	4,5 млн Гкал	4,1 млн Гкал

энергия дела

Зарядные станции Эн+

Сеть электрозаправочных станций Эн+ насчитывает 19 точек, 18 из которых находятся в Иркутской области (еще одна — в Красноярске), что покрывает все районы областного центра, а также ключевые направления: участки федеральных трасс «Байкал» и «Сибирь», дороги в направлении Ольхонского района и Листвянки. В конце 2023 года количество зарядных сессий на электрозаправочных станциях Эн+ превысило 100 тыс. Всего с 2020 года, когда открылись первые комплексы, было использовано свыше 530 тыс. кВтч электроэнергии, из них 260 тыс. — в 2023 году, что говорит о росте популярности заправочных комплексов. Кроме того, новыми клиентами стали более 1,5 тыс. человек.

100

тыс.

Количество зарядных сессий на электрозаправочных станциях Эн+ на конец 2023 года



¹ Прочие активы включают Ондскую ГЭС, малые генераторы и производителей тепла.

Обзор финансовых результатов

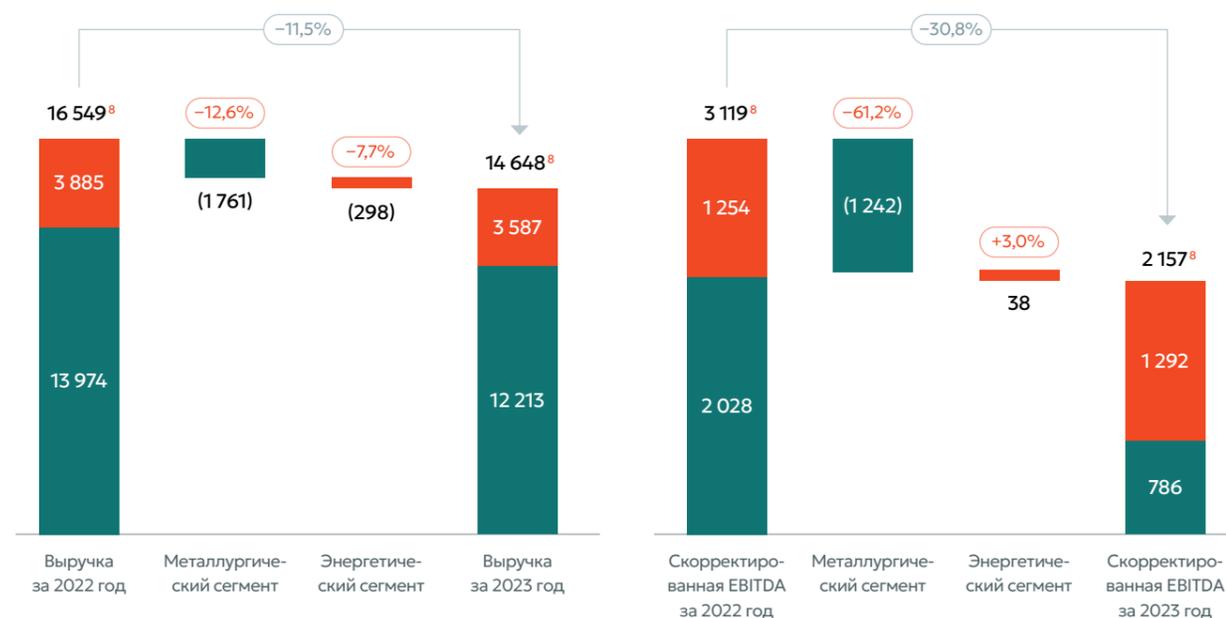
Основные показатели деятельности Группы

Выборочные данные из ключевой финансовой информации Группы, млн долл. США

	По состоянию за год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Выручка	14 648	16 549	14 126
Валовая прибыль	3 282	4 493	4 952
Маржа по валовой прибыли	22,4%	27,1%	35,1%
Результаты операционной деятельности (ЕБИТ)	1 030	2 006	2 898
Маржа по операционной прибыли	7,0%	12,1%	20,5%
Прибыль до налогообложения	876	2 453	4 138
Прибыль за год	716	1 846	3 534
Маржа по чистой прибыли ¹	4,9%	11,2%	25,0%
Скорректированная ЕБИТДА ²	2 157	3 119	3 992
Маржа по скорректированной ЕБИТДА ³	14,7%	18,8%	28,3%
Чистый долг ⁴	8 717	10 123	8 581
Чистый оборотный капитал ⁵	3 417	4 474	2 753
Свободный денежный поток ⁶	642	(633)	1 705
Базовая прибыль на акцию ⁷	1,186	2,156	4,264
Акционерный капитал, относящийся к акционерам Компании	6 921	7 480	5 775

Изменение выручки и скорректированной ЕБИТДА, млн долл. США

● Энергетический сегмент ● Metallургический сегмент ○ Изменение от 2022 к 2023 году, %



Результаты операционной деятельности Группы подразделяются на Энергетический и Metallургический сегменты. Энергетический сегмент представляет собой сектор электроэнергетики, включающий выработку электроэнергии, торговлю электроэнергией и ее поставку. В него также входят вспомогательные предприятия, занимающиеся поставкой угольных ресурсов Группе. Metallургический сегмент включает РУСАЛ, в том числе инвестицию РУСАЛа в «Норильский никель».

При сравнении операционных результатов различных периодов Группа представляет результаты своей деятельности на консолидированном уровне, после исключения межсегментных операций с целью анализа изменений, событий и тенденций и с учетом результатов операционной деятельности каждого отдельного сегмента (Энергетического и Metallургического). Числовые показатели по сегментам представлены до исключения межсегментных операций.

ВЫРУЧКА

В таблице ниже представлена выручка Группы с разбивкой по основным видам продукции, реализуемым Группой, за указанные годы:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Реализация первичного алюминия и сплавов	9 933	11 384	9 766
Реализация электроэнергии	1 646	1 844	1 525
Реализация глинозема и бокситов	513	557	612
Реализация полуфабрикатов и фольги	864	921	767
Реализация тепла	476	525	465
Прочая выручка	1 216	1 318	991
Итого выручки	14 648	16 549	14 126

Выручка Группы в разбивке по основным видам продукции, млн долл. США



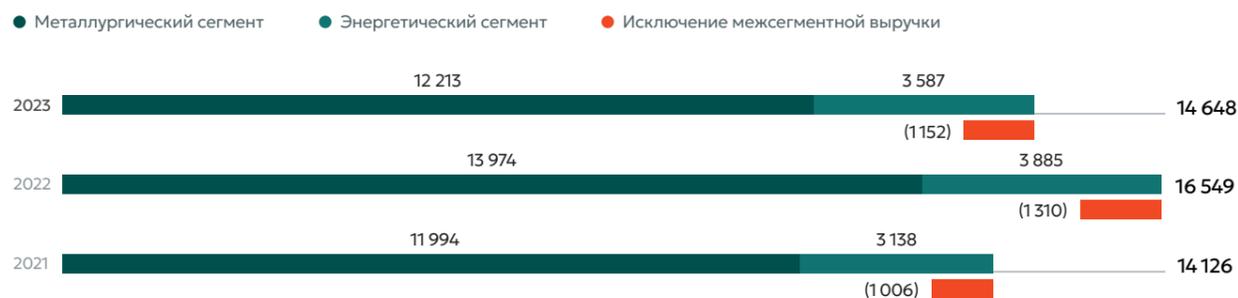
- Маржа по чистой прибыли за любой период представляет собой чистую прибыль (или чистый убыток) за соответствующий период, разделенную(ый) на общую выручку за соответствующий период и выраженную(ый) в процентах, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Metallургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- Скорректированная ЕБИТДА за любой период представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и прибыли/убыток от реализации основных средств за соответствующий период, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Metallургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- Маржа по скорректированной ЕБИТДА за любой период представляет собой скорректированную ЕБИТДА за соответствующий период, разделенную на общую выручку за соответствующий период и выраженную в процентах, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Metallургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- Чистый долг представляет собой сумму непогашенных кредитов, займов и облигаций за вычетом общих денежных средств и их эквивалентов на конец соответствующего периода, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Metallургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- Чистый оборотный капитал представляет собой товарно-материальные запасы плюс краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением дивидендов к получению от связанных сторон) за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности (за исключением дивидендов к уплате) по состоянию на конец соответствующего периода, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Metallургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- Свободный денежный поток означает, в отношении любого периода, денежные потоки, полученные от операционной деятельности, за вычетом чистых выплаченных процентов, капитальных затрат и расходов на реструктуризацию, а также прочих расходов, связанных с выпуском акций, скорректированных на платежи от расчетов по производным финансовым инструментам, плюс дивиденды от ассоциированных и совместных предприятий.
- Расчет прибыли на акцию основан на средневзвешенном количестве акций 502 млн в 2023 и 2022 годах.
- После консолидационных корректировок.

Обзор финансовых результатов

В таблице ниже представлена выручка Группы по операционным сегментам за указанные годы:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Металлургический сегмент	12 213	13 974	11 994
Энергетический сегмент	3 587	3 885	3 138
Выручка бизнес-сегментов	15 800	17 859	15 132
Исключение межсегментной выручки	(1 152)	(1 310)	(1 006)
Итого выручки	14 648	16 549	14 126

Выручка Группы в разбивке по операционным сегментам, млн долл. США



Основная часть выручки Группы относится к деятельности Metallургического сегмента.

Выручка Группы уменьшилась на 1 901 млн долл. США, или на 11,5%, с 16 549 млн долл. США в 2022 году до 14 648 млн долл. США в 2023 году. Такое снижение было обусловлено в первую очередь уменьшением выручки Metallургического сегмента из-за снижения цены на алюминий

на Лондонской бирже металлов (LME) на 16,8%, в среднем до 2 252 долл. США / т, в 2023 году по сравнению с 2 707 долл. США / т в 2022 году, что было частично компенсировано увеличением объемов продаж первичного алюминия и сплавов на 6,6% год к году. Негативный эффект оказал и заметный рост курса долл. США в течение года, повлиявший на снижение выручки Энергетического сегмента на 7,7%.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице ниже представлена себестоимость продаж Группы по сегментам за указанные годы:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Металлургический сегмент	10 445	10 770	8 273
Энергетический сегмент	2 143	2 422	1 821
Себестоимость продаж бизнес-сегментов	12 588	13 192	10 094
Исключение межсегментной себестоимости продаж	(1 222)	(1 136)	(920)
Общая себестоимость продаж	11 366	12 056	9 174

Себестоимость продаж Энергетического и Metallургического сегментов отражает затраты, непосредственно связанные с продажей и производством основных продуктов и услуг обеих групп компаний. В случае с Энергетическим сегментом себестоимость продаж в первую очередь включает затраты на электроэнергию и мощность, приобретенные для перепродажи, затраты на сырье, топливо, расходы на персонал, амортизацию и износ.

Для Metallургического сегмента себестоимость продаж в основном состоит из стоимости энергии, глинозема, бокситов, другого сырья, расходов на персонал, амортизации и износа.

Себестоимость продаж Группы снизилась на 690 млн долл. США, или на 5,7%, с 12 056 млн долл. США в 2022 году до 11 366 млн долл. США в 2023 году, главным образом за счет влияния падения курса рубля к долл. США.

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

Валовая прибыль Группы уменьшилась на 1 211 млн долл. США, или на 27,0%, до 3 282 млн долл. США в 2023 году с 4 493 млн долл. США в 2022 году.

Маржа по валовой прибыли Группы уменьшилась с 27,1% в 2022 году до 22,4% в 2023 году.

КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Коммерческие, общие и административные расходы Группы уменьшились в 2023 году на 146 млн долл. США, или на 7,8%, до 1 718 млн долл. США с 1 864 млн долл. США в 2022 году, главным образом за счет роста курса долл. США в течение года, что было частично компенсировано введением экспортных пошлин.

СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕБИТДА, МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА И РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

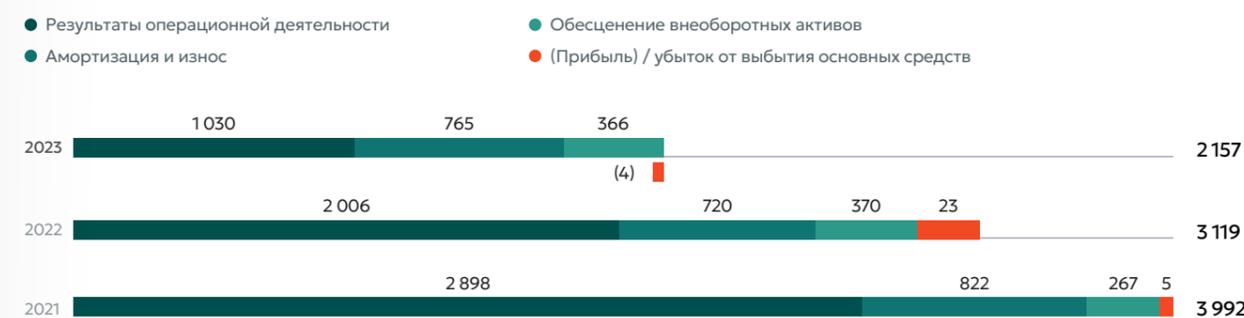
Результаты операционной деятельности Группы снизились на 976 млн долл. США, или на 48,7%, до 1 030 млн долл. США, в 2023 году с 2 006 млн долл. США в 2022 году.

Результаты операционной деятельности, относящиеся к Metallургическому сегменту, сократились на 1 395 млн долл. США, или на 106,0%, с 1 316 млн долл. США в 2022 году

до (79) млн долл. США в 2023 году; результаты операционной деятельности, относящиеся к Энергетическому сегменту, увеличились на 178 млн долл. США, или на 21,0%, с 849 млн долл. США в 2022 году до 1 027 млн долл. США в 2023 году.

Маржа по операционной прибыли Группы уменьшилась с 12,1% в 2022 году до 7,0% в 2023 году.

Согласование скорректированной ЕБИТДА Группы с результатами от операционной деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря, млн долл. США



В таблице ниже представлены скорректированная ЕБИТДА Группы и маржа по скорректированной ЕБИТДА Группы в разбивке по сегментам (до исключения межсегментных операций) за указанные годы:

млн долл. США, кроме %	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Скорректированная ЕБИТДА Metallургического сегмента	786	2 028	2 893
Скорректированная ЕБИТДА Энергетического сегмента	1 292	1 254	1 172
Скорректированная ЕБИТДА	2 157	3 119	3 992
Маржа по скорректированной ЕБИТДА Metallургического сегмента	6,4%	14,5%	24,1%
Маржа по скорректированной ЕБИТДА Энергетического сегмента	36,0%	32,3%	37,3%
Маржа по скорректированной ЕБИТДА Группы	14,7%	18,8%	28,3%

Скорректированная ЕБИТДА Группы снизилась на 962 млн долл. США, или на 30,8%, до 2 157 млн долл. США в 2023 году с 3 119 млн долл. США в 2022 году. Снижение в 2023 году

по сравнению с 2022 годом в основном произошло за счет тех же самых факторов, которые оказали влияние на операционные результаты Группы.



Обзор финансовых результатов

ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

У Группы есть ряд ассоциированных компаний и совместных предприятий, которые учитываются в финансовой отчетности по методу долевого участия. В число основных ассоциированных компаний и совместных предприятий входят «Норильский никель» и проект БЭМО.

Изменение доли в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий в 2023 году по сравнению с 2022 годом в первую очередь связано с уменьшением доли от инвестиции Группы в «Норильский никель».

Доля Группы в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий сократилась на 801 млн долл. США, или 51,6%, до 752 млн долл. США в 2023 году с 1 553 млн долл. США в 2022 году.

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Доля в прибыли «Норильского никеля» • с эффективной долей владения Группы Эн+	629 15,01%	1 440 15,01%	1 762 15,01%
Доля в прибыли проекта БЭМО • с эффективной долей владения Группы Эн+	93 28,44%	102 28,44%	58 28,44%
Доля в прибыли других ассоциированных компаний / совместных предприятий	30	11	(18)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	752	1 553	1 802

ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Финансовые доходы Группы в основном состоят из процентных доходов и чистой прибыли от курсовых разниц. Финансовые расходы Группы в основном состоят из процентных расходов по процентным обязательствам и чистого убытка от курсовых разниц.

Финансовые расходы Группы уменьшились на 264 млн долл. США, или на 20,5%, с 1 290 млн долл. США в 2022 году до 1 026 млн долл. США в 2023 году в результате уменьшения расходов по процентам на фоне изменения ключевой ставки Центрального банка, снижения чистого убытка от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов между сравниваемыми периодами, что было частично компенсировано убытком от переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, по сравнению с доходом по данной статье в 2022 году.

Финансовые доходы Группы уменьшились на 64 млн долл. США, или на 34,8%, до 120 млн долл. США в 2023 году со 184 млн долл. США в 2022 году, в основном за счет уменьшения процентного дохода на фоне изменения ключевой ставки Центрального банка.

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Финансовые доходы			
Процентный доход	93	115	65
Дивидендный доход	27	38	22
Переоценка финансовых активов и обязательств	–	31	–
Итого финансовых доходов	120	184	87
Финансовые расходы			
Расходы по процентам	(748)	(988)	(709)
Чистый убыток от курсовых разниц	(85)	(111)	(33)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(99)	(191)	(352)
Переоценка финансовых активов и обязательств	(94)	–	(47)
Итого финансовых расходов	(1 026)	(1 290)	(1 141)

ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

По описанным выше причинам Группа зафиксировала прибыль до налогообложения в размере 876 млн долл. США в 2023 году по сравнению с прибылью до налогообложения в размере 2 453 млн долл. США в 2022 году. В 2023 году прибыль до налогообложения Энергетического сегмента составила 550 млн долл. США по сравнению с прибылью

до уплаты налога в размере 619 млн долл. США в 2022 году. В 2023 году прибыль до налогообложения Металлургического сегмента составила 244 млн долл. США по сравнению с прибылью до налогообложения в размере 2 166 млн долл. США в 2022 году.

РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы Группы по налогу на прибыль уменьшились на 447 млн долл. США, или 73,6%, до 160 млн долл. США в 2023 году с 607 млн долл. США в 2022 году в результате уменьшения прибыли до уплаты налога в 2023 году по сравнению с 2022 годом. Расходы по текущему налогу за данный период уменьшились на 183 млн долл. США, или 33,1%, в первую очередь за счет уменьшения налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоги увеличились на 264 млн долл. США, с 54 млн долл. США отложенных налоговых обязательств в 2022 году до 210 млн долл. США отложенных налоговых активов в 2023 году, главным образом из-за налогового эффекта от начисления временных разниц, связанных с положительными курсовыми разницами.

ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД

По описанным выше причинам прибыль Компании за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 716 млн долл. США по сравнению с прибылью в размере 1 846 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Анализ результатов по сегментам

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В 2023 и 2022 годах на Металлургический сегмент приходилось 77,3% и 78,2% от выручки сегментов (до корректировок) соответственно. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года активы Металлургического сегмента составили соответственно 67,3% и 68,0% от общей стоимости активов Группы (до корректировок).

Выборочные данные по Металлургическому сегменту за указанные периоды

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Выручка	12 213	13 974	11 994
Валовая прибыль Маржа по валовой прибыли	1 768 14,5%	3 204 22,9%	3 721 31,0%
Прибыль до налогообложения	244	2 166	3 641
Прибыль за период Маржа по чистой прибыли	282 2,3%	1 793 12,8%	3 225 26,9%
Скорректированная EBITDA Маржа по скорректированной EBITDA	786 6,4%	2 028 14,5%	2 893 24,1%
Скорректированная чистая прибыль ¹	73	725	1 536
Нормализованная чистая прибыль ² Маржа по нормализованной чистой прибыли ³	702 5,7%	2 165 15,5%	3 298 27,5%

¹ Скорректированный чистый (убыток) / скорректированная чистая прибыль в отношении любого периода представляет собой чистый (убыток) / чистую прибыль за соответствующий период, скорректированный(-ую) на чистый эффект от доли в результатах «Норильского никеля», чистый эффект от встроженных производных финансовых инструментов и чистый эффект от обесценения внеоборотных активов.

² Нормализованная чистая прибыль представляет собой скорректированный чистый (убыток) / скорректированную чистую прибыль за соответствующий период с учетом фактической доли РУСАЛа в прибыли «Норильского никеля» за вычетом налогов.

³ Маржа по нормализованной чистой прибыли представляет собой нормализованную чистую прибыль за соответствующий период, деленную на общую выручку и выраженную в процентах за соответствующий период.



Обзор финансовых результатов

ВЫРУЧКА

В таблице ниже представлены компоненты данных по продажам Metallургического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Реализация первичного алюминия и сплавов			
Выручка, млн долл. США	10 129	11 593	9 966
Объем продаж, тыс. т	4 153	3 896	3 904
Средняя цена реализации (долл. США / т)	2 439	2 976	2 553
Реализация глинозема			
Выручка, млн долл. США	340	550	610
Объем продаж, тыс. т	759	1 169	1 677
Средняя цена реализации (долл. США / т)	448	470	364
Реализация фольги и прочей продукции из алюминия, млн долл. США	550	581	515
Прочая выручка, млн долл. США	1 194	1 250	903
Итого выручки	12 213	13 974	11 994

Выручка Metallургического сегмента в 2023 году уменьшилась на 1 761 млн долл. США, или на 12,6%, до 12 213 млн долл. США с 13 974 млн долл. США в 2022 году.

Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов в 2023 году уменьшилась на 1 464 млн долл. США, или на 12,6%, до 10 129 млн долл. США по сравнению с 11 593 млн долл. США в 2022 году, в основном за счет уменьшения на 18,0% средневзвешенной цены реализации за тонну алюминия (в среднем с 2 976 долл. США / т в 2022 году до 2 439 долл. США / т в 2023 году), на которую повлияло снижение цены алюминия на LME (в среднем с 2 707 долл. США / т в 2022 году до 2 252 долл. США / т в 2023 году), что было частично компенсировано увеличением объемов продаж на 6,6% между сопоставимыми периодами.

Выручка от реализации глинозема снизилась на 38,2% — с 550 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, до 340 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, за счет снижения объема реализации

глинозема на 35,1%, а также за счет снижения средней цены реализации глинозема на 4,7%.

Выручка от реализации фольги и прочей алюминиевой продукции снизилась на 31 млн долл. США, или на 5,3%, до 550 млн долл. США в 2023 году по сравнению с 581 млн долл. США в 2022 году, что связано со снижением выручки от реализации фольги на 11,9% между сопоставимыми периодами.

Прочая выручка, включая реализацию прочей продукции, бокситов и электроэнергии, снизилась на 4,5% до 1 194 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в сравнении с 1 250 млн долл. США в предыдущем году за счет снижения реализации прочей продукции (например, анодных блоков — на 12,1%, алюминиевых порошков — на 15,3%, кремния — на 28,0%), что было частично компенсировано увеличением выручки от реализации бокситов, а также за счет снижения выручки от реализации услуг на 27,0% (в основном снижение выручки от реализации услуг по обеспечению энергией на 36,8%).

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице ниже представлены компоненты себестоимости продаж Metallургического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
млн долл. США			
Стоимость глинозема	2 029	1 847	741
Стоимость бокситов	235	331	506
Стоимость прочего сырья и иные затраты	3 074	3 835	3 387
Закупки первичного алюминия у совместных предприятий	656	940	696
Затраты на электроэнергию	2 288	2 658	2 070
Амортизация и износ	513	481	572
Расходы на персонал	667	781	618
Техническое обслуживание и ремонт	455	532	407
Чистое изменение резерва по запасам	(12)	171	28
Изменение готовой продукции	540	(806)	(752)
Общая себестоимость продаж	10 445	10 770	8 273

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, себестоимость продаж Metallургического сегмента снизилась на 325 млн долл. США, или на 3,0%, и составила 10 445 млн долл. США по сравнению с 10 770 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

В 2023 году себестоимость глинозема увеличилась на 182 млн долл. США, или на 9,9%, и составила 2 029 млн долл. США по сравнению с 1 847 млн долл. США в 2022 году преимущественно из-за увеличения объема закупок глинозема на 11,9% между периодами, что было частично компенсировано снижением закупочной цены глинозема.

Себестоимость сырья (кроме глинозема и бокситов) и прочие затраты снизились на 19,8% в 2023 году по сравнению с аналогичным периодом 2022 года в связи со снижением закупочных цен на сырье (цены на сырьевой пековый кокс — на 38,3%, пек — на 16,3%, анодные блоки — на 28,1%, каустическую соду — на 28,9%).

Затраты на электроэнергию снизились на 370 млн долл. США, или на 13,9%, до 2 288 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 2 658 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в связи со снижением на 13,9% среднего тарифа на электроэнергию в сравнимых периодах (3,18 цента США / кВтч в 2023 году по сравнению с 3,69 цента США / кВтч в 2022 году), что было вызвано ослаблением курса российского рубля по отношению к долл. США за отчетный период.

Готовая продукция главным образом состоит из первичного алюминия и сплавов (приблизительно 95%). Динамика изменений между отчетными периодами определялась изменениями физических запасов первичного алюминия и сплавов между отчетными датами: снижение на 27,7% в 2023 году и увеличение на 33,3% в 2022 году.

Обзор финансовых результатов

СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕБИТДА И МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА

В 2023 году скорректированная ЕБИТДА Metallургического сегмента (до исключения межсегментных операций) снизилась на 1 242 млн долл. США, или на 61,2%, с 2 028 млн долл. США в 2022 году до 786 млн долл. США. Маржа по скорректированной ЕБИТДА составила 6,4% в 2023 году по сравнению с 14,5% в 2022 году.

Факторы способствовавшие снижению скорректированной ЕБИТДА, а также маржи по скорректированной ЕБИТДА, были теми же, что повлияли на результаты операционной деятельности.

В таблице ниже представлена сверка скорректированной ЕБИТДА Metallургического сегмента с результатами его операционной деятельности за указанные периоды:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Расчет скорректированной ЕБИТДА			
Результаты операционной деятельности	(79)	1 316	2 079
Корректировка на:			
• амортизацию и износ	540	503	596
• убыток от выбытия основных средств	4	13	9
• обесценение внеоборотных активов	321	196	209
Скорректированная ЕБИТДА	786	2 028	2 893

В таблице ниже представлена сверка скорректированной чистой прибыли Metallургического сегмента и нормализованной чистой

прибыли Metallургического сегмента с его чистой прибылью за указанные периоды:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Расчет скорректированной чистой прибыли			
Чистая прибыль за период	282	1 793	3 225
Корректировка на:			
• долю в прибыли и других доходах и убытках, относящихся к «Норильскому никелю», за вычетом налогового эффекта	(629)	(1 440)	(1 762)
• изменение стоимости производных финансовых инструментов, за вычетом налога (20%)	99	176	356
• доход от частичной реализации инвестиции в ассоциированную компанию	–	–	(492)
• обесценение внеоборотных активов, за вычетом налога	321	196	209
Скорректированная чистая прибыль	73	725	1 536
Добавлено:			
• Доля в прибыли «Норильского никеля», за вычетом налогов	629	1 440	1 762
Нормализованная чистая прибыль	702	2 165	3 298

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В 2023 и 2022 годах на Энергетический сегмент приходилось 22,7% и 21,8% от выручки сегментов (до корректировок) соответственно. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года активы Энергетического сегмента составляли 32,7% и 32,0% от общей стоимости активов Группы (до корректировок) соответственно.

Выборочные данные по Энергетическому сегменту за указанные периоды

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Выручка	3 587	3 885	3 138
Валовая прибыль	1 444	1 463	1 317
Маржа по валовой прибыли	40,3%	37,7%	42,0%
Результаты операционной деятельности (ЕБИТ)	1 027	849	889
Маржа по операционной прибыли	28,6%	21,9%	28,3%
Прибыль до налогообложения	550	619	566
Прибыль за период	355	384	374
Маржа по чистой прибыли	9,9%	9,9%	11,9%
Скорректированная ЕБИТДА	1 292	1 254	1 172
Маржа по скорректированной ЕБИТДА	36,0%	32,3%	37,3%

ВЫРУЧКА

В 2023 году выручка Энергетического сегмента снизилась на 298 млн долл. США, или на 7,7%, до 3 587 млн долл. США с 3 885 млн долл. США в 2022 году. Основное влияние на динамику показателя в долларовом выражении оказало ослабление курса рубля (средний курс USD/RUB за отчетный период вырос на 24,4%), при этом в рублевом эквиваленте выручка Энергетического сегмента выросла на фоне роста цены и объемов реализации электроэнергии.

Выручка от реализации электроэнергии снизилась на 7,6% по сравнению с прошлым годом и составила 1 719 млн долл. США в 2023 году по описанным выше причинам.

В 2023 году выручка от реализации мощности снизилась на 5,2% в годовом выражении до 567 млн долл. США, главным образом за счет изменения курса рубля, негативное влияние которого было частично скомпенсировано ростом средней цены реализации.

В 2023 году выручка от реализации тепловой энергии снизилась на 9,1% в годовом выражении до 428 млн долл. США, отражая изменения курса рубля с противоположным влиянием роста цен на тепловую энергию.

Выработка электроэнергии Энергетическим сегментом увеличилась с 83,9 млрд кВтч в 2022 году до 85,2 млрд кВтч в 2023 году. В 2022 году ГЭС выработали 69,0 млрд кВтч электроэнергии, или 82,2%, от общего количества электроэнергии, произведенного Энергетическим сегментом, при этом в 2023 году они генерировали 68,8 млрд кВтч электроэнергии, или 80,8%, от общего количества электроэнергии, произведенного Энергетическим сегментом. Уменьшение генерации электроэнергии ГЭС в первую очередь можно объяснить большими уровнями запасов гидроресурсов в озере Байкал и Братском водохранилище в начале 2022 года и в среднем по 2022 году по сравнению с 2023 годом.

Обзор финансовых результатов

В таблице ниже представлены компоненты данных по продажам Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Средний курс, руб. / долл. США	85,25	68,55	73,65
Реализация электроэнергии			
Выручка, млн долл. США	1 719	1 861	1 453
Объем реализации, млрд кВтч	107,1	105,5	108,4
Средняя цена реализации (руб. / МВтч)	1 368	1 209	988
Реализация мощности			
Выручка, млн долл. США	567	598	500
Объемы реализации, ГВт/год	162,5	163,3	172,8
Средняя цена реализации (тыс. руб. / МВтч)	297	251	213
Реализация тепла			
Выручка, млн долл. США	428	471	417
Объемы реализации, млн Гкал	24,1	24,0	24,5
Средняя цена реализации (руб./Гкал)	1 452	1 322	1 257
Реализация прочей продукции из алюминия, млн долл. США	309	341	268
Прочая выручка, млн долл. США	564	614	500
Итого, млн долл. США	3 587	3 885	3 138

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице ниже представлены компоненты себестоимости продаж Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
млн долл. США			
Электроэнергия и мощность	599	642	428
Материальные расходы	450	564	428
Расходы на персонал	416	503	358
Амортизация и износ	217	211	216
Стоимость транспортировки электроэнергии	157	194	160
Прочее	304	308	231
Общая себестоимость продаж	2 143	2 422	1 821

За 2023 год себестоимость продаж Энергетического сегмента снизилась на 279 млн долл. США, или на 11,5%, и составила 2 143 млн долл. США по сравнению с 2 422 млн долл. США

за 2022 год. Снижение в Энергетическом сегменте произошло в основном на фоне ослабления курса рубля к долл. США.

СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕБИТДА И МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА

В таблице ниже представлены скорректированная ЕБИТДА и маржа по скорректированной ЕБИТДА Энергетического сегмента за указанные годы:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
млн долл. США			
Скорректированная ЕБИТДА (ГЭС)	1 142	1 257	1 076
Скорректированная ЕБИТДА (ТЭЦ)	60	42	38
Скорректированная ЕБИТДА (прочее и нераспределенные позиции)	90	(45)	58
Скорректированная ЕБИТДА (Энергетический сегмент)	1 292	1 254	1 172
Маржа по скорректированной ЕБИТДА (ГЭС)	83,9%	84,0%	86,4%
Маржа по скорректированной ЕБИТДА (ТЭЦ)	7,6%	5,0%	5,2%
Маржа по скорректированной ЕБИТДА (Энергетический сегмент)	36,0%	32,3%	37,3%

В 2023 году скорректированная ЕБИТДА Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) увеличилась с 1 254 млн долл. США в 2022 году на 38 млн долл. США, или на 3,0%, и составила 1 292 млн долл. США. Рост произошел за счет роста тарифов на электроэнергию и мощность, а также за счет роста объемов реализации электроэнергии.

В таблице ниже представлена сверка скорректированной ЕБИТДА Энергетического сегмента с результатами от операционной деятельности Энергетического сегмента за указанные периоды:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
млн долл. США			
Расчет скорректированной ЕБИТДА			
Результаты операционной деятельности	1 027	849	889
Корректировка на:			
• амортизацию и износ	228	221	229
• (прибыль)/убыток от выбытия основных средств	(8)	10	(4)
• обесценение внеоборотных активов	45	174	58
Скорректированная ЕБИТДА	1 292	1 254	1 172

Обзор финансовых результатов

Чистые активы

В 2023 году чистые активы Группы уменьшились на 1 151 млн долл. США — до 11 581 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года с 12 732 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года.

В 2023 году чистые активы Металлургического сегмента уменьшились на 1 291 млн долл. США, или на 10,5%, до 11 016 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года с 12 307 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года. В основном это было вызвано снижением общей стоимости активов, преимущественно в связи с уменьшением долей участия в ассоциированных компаниях, снижением товарно-материальных ценностей, денежных средств и их эквивалентов, а также уменьшением общей суммы обязательств,

в основном за счет сокращения суммы непогашенной финансовой задолженности.

В 2023 году чистые активы Энергетического сегмента по состоянию на 31 декабря 2023 года увеличились на 61 млн долл. США, или на 1,1%, до 5 824 млн долл. США с 5 763 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года, в основном в связи со снижением стоимости основных средств (на фоне ослабления курса рубля к долл. США), а также в связи с уменьшением общей суммы обязательств (в основном за счет сокращения суммы непогашенной финансовой задолженности).

Чистые активы, млн долл. США

	По состоянию за год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Группа			
Внеоборотные активы	18 020	20 176	17 090
Оборотные активы	8 368	10 502	8 967
Долгосрочные обязательства	(10 015)	(11 479)	(9 897)
Краткосрочные обязательства	(4 792)	(6 467)	(5 849)
Чистые активы	11 581	12 732	10 311
Металлургический сегмент			
Внеоборотные активы	13 522	14 516	12 470
Оборотные активы	7 942	10 115	8 436
Долгосрочные обязательства	(6 729)	(7 733)	(5 790)
Краткосрочные обязательства	(3 719)	(4 591)	(4 592)
Чистые активы	11 016	12 307	10 524
Энергетический сегмент			
Внеоборотные активы	9 608	10 770	9 725
Оборотные активы	819	816	824
Долгосрочные обязательства	(3 297)	(3 758)	(4 121)
Краткосрочные обязательства	(1 306)	(2 065)	(1 461)
Чистые активы	5 824	5 763	4 967

Чистый оборотный капитал

Чистый оборотный капитал определяется как запасы плюс краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением дивидендов к получению) за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности (за исключением дивидендов к уплате).

По состоянию на 31 декабря 2023 года чистый оборотный капитал Группы составил 3 417 млн долл. США по сравнению с 4 474 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года.

В 2023 году чистый оборотный капитал снизился на 23,6% по сравнению с 2022 годом, главным образом на фоне реализации запасов, накопленных на конец прошлого года.

В таблице ниже представлен расчет чистого оборотного капитала Группы, Энергетического и Металлургического сегментов на указанные даты:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Группа			
Запасы	3 575	4 383	3 731
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	2 330	2 514	2 655
Дивиденды к получению	(412)	–	(827)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2 081)	(2 423)	(2 806)
Дивиденды к уплате	5	–	–
Чистый оборотный капитал	3 417	4 474	2 753
Металлургический сегмент			
Запасы	3 599	4 489	3 692
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	2 112	2 263	2 473
Дивиденды к получению	(412)	–	(827)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 639)	(1 919)	(2 408)
Дивиденды к уплате	5	–	–
Чистый оборотный капитал	3 665	4 833	2 930
Энергетический сегмент			
Запасы	164	161	158
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	373	363	306
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(675)	(693)	(602)
Чистый оборотный капитал	(138)	(169)	(138)

Обзор финансовых результатов

Ликвидность и собственный капитал

В 2023 году потребности Группы в ликвидности были в первую очередь связаны с финансированием оборотного капитала, капитальных затрат и обслуживанием долга. Для финансирования операций Группа использовала различные внутренние и внешние источники. В течение рассматриваемых периодов краткосрочные и долгосрочные источники финансирования преимущественно включали рублевые и валютные

обеспеченные и необеспеченные кредиты российских и международных банков, а также долговые инструменты, выпущенные как на российском, так и на международном рынках капитала.

Управление ликвидностью в Энергетическом и Металлургическом сегментах осуществлялось отдельно.

ДИВИДЕНДЫ

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, МКПАО «ЭН+ ГРУП» не объявляло и не выплачивало дивиденды.

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

В таблице ниже представлены выборочные данные по денежным потокам Группы за указанные периоды:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Денежные потоки от операционной деятельности	2 721	572	2 168
Денежные потоки, (использованные в) / полученные от инвестиционной деятельности	(1 419)	47	285
Денежные потоки, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(2 277)	742	(2 691)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(975)	1 361	(238)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании	3 474	2 328	2 549
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(154)	(215)	17
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании¹	2 345	3 474	2 328
Свободный денежный поток	642	(633)	1 705

¹ Ограниченные в использовании денежные средства в размере 2 млн долл. США и 3 млн долл. США соответственно включены в состав денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2023 года и по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Денежные потоки от операционной деятельности

В 2023 году потоки денежных средств от операционной деятельности Группы составили 2 721 млн долл. США, что на 2 149 млн долл. США выше показателя 2022 года (572 млн долл. США), что было связано с сокращением оборотного капитала.

Денежные потоки, (использованные в) / полученные от инвестиционной деятельности

Чистые денежные потоки Группы, использованные в инвестиционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили 1 419 млн долл. США по сравнению с поступлениями в размере 47 млн долл. США в предыдущем году. Изменения были в основном обусловлены отсутствием в 2023 году дивидендов от ассоциированных компаний, которые в 2022 составили 1 639 млн долл. США.

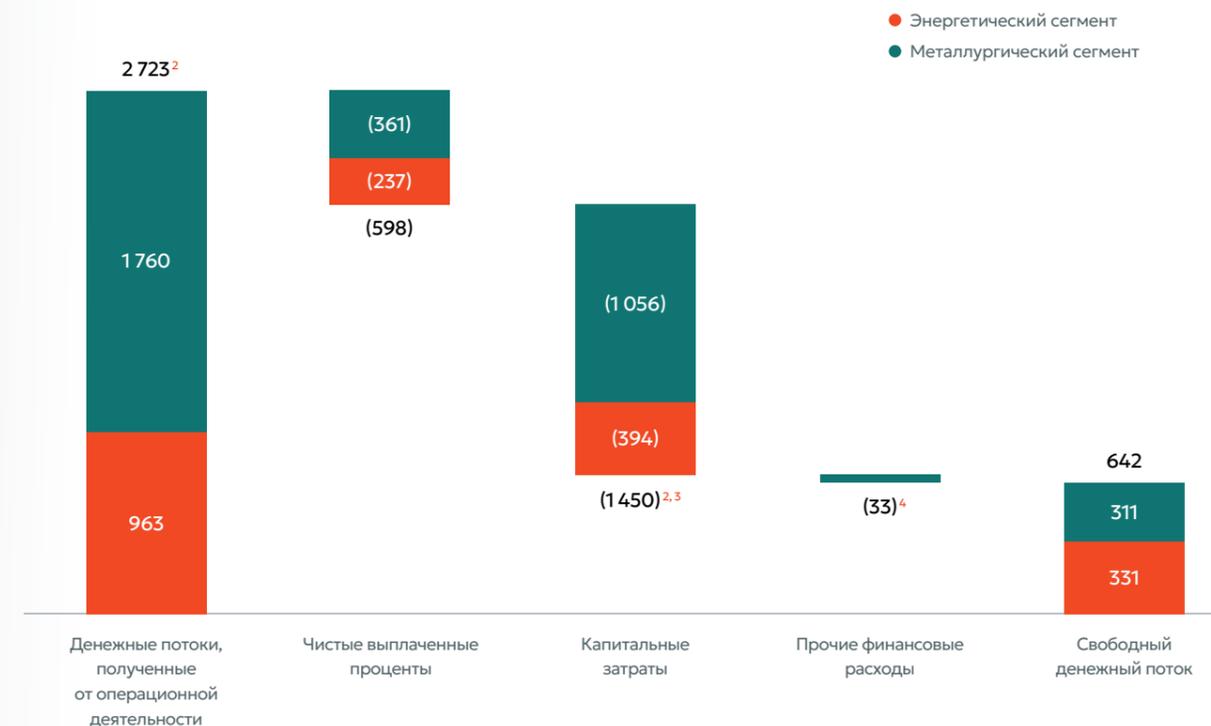
Денежные потоки, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности

Денежные потоки Группы, использованные в финансовой деятельности, за 2023 год составили 2 277 млн долл. США. Уменьшение на 3 019 млн долл. США (в 2022 году денежные потоки, полученные от финансовой деятельности, составили

742 млн долл. США) было в первую очередь связано с чистым погашением кредитов и облигаций в размере 1 559 млн долл. США в 2023 году по сравнению с чистым привлечением заемных средств в размере 2 122 млн долл. США за предыдущий год.

Свободный денежный поток

Свободный денежный поток за 2023 год, млн долл. США



² До консолидационных корректировок.

³ Капитальные затраты представляют собой денежные потоки, связанные с инвестиционной деятельностью — приобретением основных средств и нематериальных активов — и скорректированные на одновременное приобретение активов. В расчет не включены инвестиции в дочерние компании и совместные предприятия.

⁴ Комиссия за реструктуризацию и выплаты по производным финансовым инструментам.

Обзор финансовых результатов

В таблице ниже представлено согласование свободного денежного потока с денежным потоком от операционной деятельности за указанные периоды:

млн долл. США	Год, закончившийся 31 декабря		
	2023	2022	2021
Расчет свободного денежного потока			
Группа			
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	2 721	572	2 168
Корректировка на:			
• капитальные затраты (приобретение основных средств и приобретение нематериальных активов)	(1 448)	(1 711)	(1 513)
• дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий	–	1 639	620
• доход от частичного отчуждения ассоциированных компаний	–	–	1 421
• проценты полученные	84	104	63
• проценты уплаченные	(682)	(987)	(703)
• комиссии за реструктуризацию и расходы, связанные с выпуском акций	(31)	(21)	(36)
• погашение производных финансовых инструментов	(2)	(229)	(315)
Свободный денежный поток	642	(633)	1 705
Металлургический сегмент			
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	1 760	(412)	1 146
Корректировка на:			
• капитальные затраты (приобретение основных средств и приобретение нематериальных активов)	(1 056)	(1 239)	(1 192)
• дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий	–	1 639	620
• доход от частичного отчуждения ассоциированных компаний	–	–	1 421
• проценты полученные	61	70	37
• проценты уплаченные	(422)	(428)	(380)
• комиссии за реструктуризацию	(30)	(17)	(34)
• погашение производных финансовых инструментов	(2)	(229)	(315)
Свободный денежный поток	311	(616)	1 303
Энергетический сегмент			
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	963	986	1 022
Корректировка на:			
• капитальные затраты (приобретение основных средств и приобретение нематериальных активов)	(394)	(474)	(321)
• проценты полученные	23	34	26
• проценты уплаченные	(260)	(559)	(323)
• комиссии за реструктуризацию и расходы, связанные с выпуском акций	(1)	(4)	(2)
Свободный денежный поток	331	(17)	402

Капитальные затраты

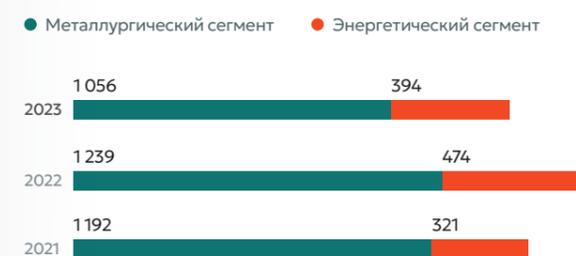
В 2023 и 2022 годах капитальные затраты Группы (включая приобретение основных средств, а также нематериальных активов) составили 1 448 млн долл. США и 1 711 млн долл. США соответственно. Дочерние общества Группы финансировали свои потребности в денежных средствах за счет сочетания денежных потоков от операционной деятельности и заемных средств.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, общие капитальные затраты Metallургического сегмента составили 1 056 млн долл. США. Капитальные затраты Metallургического сегмента были нацелены в 2023 году на поддержание существующих производственных объектов.

Капиталовложения в поддержание производственных мощностей составили 63% от совокупных капитальных затрат за 2023 год.

В 2023 году капитальные затраты Энергетического сегмента Группы составили 394 млн долл. США, продемонстрировав снижение на 16,9% вследствие падения курса рубля к долл. США. Капитальные затраты на поддержание основных фондов составили 55% от общих капитальных затрат. Энергетический сегмент Группы продолжил инвестиции в техническое присоединение к своей инфраструктуре электроснабжения и повышение эффективности ТЭЦ Группы, продолжая реализацию программы «Новая энергия» по модернизации ГЭС.

Капитальные затраты (до корректировок) Metallургического и Энергетического сегментов за указанные периоды, млн долл. США



Денежные средства

На 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года денежные средства и их эквиваленты Группы за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании, составили 2 345 млн долл. США и 3 474 млн долл. США соответственно. На 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года денежные средства и их эквиваленты Энергетического сегмента составили 260 млн долл. США и 281 млн долл. США соответственно. При этом денежные средства и их эквиваленты Metallургического сегмента равнялись 2 085 млн долл. США и 3 193 млн долл. США соответственно.

АННА МАЛЕВИНСКАЯ

Финансовый директор

Назначена: 2 мая 2023

В Группе: с 2000 года

Анна Малевинская начала свою карьеру в компании РУСАЛ в 2000 году, где до 2012 года работала на различных позициях. В 2013 году Анна присоединилась к Эн+ в качестве финансового контролера, а с 2018 года занимала должность заместителя финансового директора Эн+, была ответственна за бизнес-планирование, финансовую отчетность и автоматизацию бизнес-процессов, участвовала в крупных проектах и сделках, включая выход Компании на IPO в 2017 году.

Анна Малевинская является кандидатом экономических наук, закончила Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, награждена корпоративными наградами, а также отмечена благодарностью и почетной грамотой Министерства энергетика Российской Федерации



«Я высоко ценю оказанное мне доверие, и в то же время понимаю какой высокий уровень ответственности возлагается на меня. Я работаю в группе компаний практически с момента ее основания, и верю, что Эн+ обладает исключительным потенциалом. Уверена, что благодаря устойчивой бизнес-модели, стратегическому видению и сплоченности нашей команды мы сможем максимально реализовать все доступные для компании возможности.»



Обзор финансовых результатов

Кредиты и займы

Номинальная сумма кредитов и займов Группы на 31 декабря 2023 года составила 6 818 млн долл. США, не включая облигации, сумма которых составила дополнительно 4 227 млн долл. США.

Ниже представлен обзор некоторых основных условий отдельных кредитных линий в кредитном портфеле Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года:

Разбивка долгового портфеля по состоянию на 31 декабря 2023 года

По валютам



По процентным ставкам



ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность Metallургического сегмента (за исключением некоторых необеспеченных кредитов и облигаций) обеспечивается, в частности, переуступкой прав по некоторым контрактам, залогом акций и долей в капитале ряда дочерних обществ Группы, уступкой счетов и акциями ПАО «ГМК «Норильский никель» (представляющими 25%+1 от общего номинального выпущенного акционерного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель»).

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность Энергетического сегмента обеспечена, в частности, залогами акций и долей участия в отдельных операционных и неоперационных компаниях, а также основных средств.

¹ Номинальный долг — 3 151 млн долл. США. В состав номинального долга включены 460 млн долл. США, номинируемые в рублях и используемые для финансирования операционной деятельности.

Кредитный договор / кредитор	Основная сумма долга на 31 декабря 2023 года	Срок / график погашения	Стоимость
------------------------------	--	-------------------------	-----------

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Кредитные соглашения

Предэкспортное финансирование	367 млн долларов США	До ноября 2024 года, погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с января 2022 года	3-m SOFR + спред корректировки ставки + 1,7–2,1% годовых
Российские банки	10,7 млрд китайских юаней	Январь 2026, единовременное погашение в конце срока	3,75% – LPR 1Y + 2,75% годовых
	15,8 млрд китайских юаней	Декабрь 2027 года, равные ежеквартальные выплаты, начиная с марта 2024 года	4,75% годовых
	18,7 млрд рублей	Декабрь 2035 года, ежеквартальные выплаты	Ключевая ставка Банка России + 3,15% годовых

Облигации

Облигации в юанях	23,5 млрд китайских юаней	10 траншей, последнее погашение в июле 2027 года, единовременное погашение в дату погашения	3,75–6,7% годовых
-------------------	-------------------------------------	---	-------------------

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Кредитные соглашения

Кредиты в российских банках	211,5 млрд рублей	Погашение 2024–2032 гг.	3,0–18,75% годовых
-----------------------------	-----------------------------	-------------------------	--------------------

Облигации

Облигации в юанях	5,6 млрд китайских юаней	4 транша, последнее погашение в мае 2026 года, единовременное погашение в дату погашения	4,45–5,45% годовых
-------------------	------------------------------------	--	--------------------



Обзор финансовых результатов

Условные обязательства

Основные условные обязательства Группы кратко описаны ниже. Подробное описание условных обязательств Группы в 2023 году, включая экологические условные обязательства, риски и факторы в области окружающей среды, представлено в Примечании 22 к Годовой финансовой отчетности.

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Деятельность Группы связана с различными судебными исками и претензиями, которые отслеживаются, оцениваются и оспариваются на постоянной основе. В тех случаях, когда руководство полагает, что судебный процесс или другое требование может привести к оттоку экономических выгод для Группы, наиболее возможная оценка такого оттока признается в составе резервов в консолидированной финансовой отчетности. Сумма требований, по которым руководство оценивает отток денежных средств как возможный, представлена в Примечании 22(с) к Годовой финансовой отчетности.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования, особенно в отношении использования определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую и основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства.

Налоговые риски Группы, а также оценка максимальных возможных дополнительных сумм, которые могут быть разумно начислены к уплате в отношении таких рисков, приведены в Примечании 22(а) к Годовой финансовой отчетности.

Финансовые коэффициенты

КОЭФФИЦИЕНТ ДОЛИ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

Коэффициент доли заемных средств Группы, представляющий собой соотношение общей суммы задолженности (включая непогашенные долгосрочные и краткосрочные заемные средства и облигации) к суммарным активам, на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составлял 41,9% и 44,3% соответственно.

КОЭФФИЦИЕНТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

Коэффициент рентабельности собственного капитала Группы, представляющий отношение чистой прибыли к стоимости собственного капитала, составлял 6,2% и 14,5% на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года соответственно.

КОЭФФИЦИЕНТ ПОКРЫТИЯ ПРОЦЕНТОВ

Коэффициент покрытия процентов Группы, представляющий собой отношение прибыли от операционной деятельности к чистым процентам, за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, составил 1,6x и 2,3x соответственно.

Принцип непрерывности деятельности

Группа осуществляет тщательный мониторинг своего финансового положения и риска ликвидности и управляет ими в течение года, отслеживая прогнозируемые результаты для обеспечения доступа к достаточному количеству денежных средств для удовлетворения прогнозируемых потребностей. Прогнозы в отношении денежных средств готовятся регулярно с учетом анализа чувствительности, включающего, в том числе, такие показатели, как изменение цен на электроэнергию и алюминий, изменение валютных курсов, объемы производства и показатели себестоимости. Такие прогнозы и анализы чувствительности позволяют руководству своевременно минимизировать риски, связанные с ликвидностью или соблюдением ковенантов. Ситуация с правительством Австралии и ситуация в Украине, а также волатильность сырьевых, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать деятельность.

Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что улучшит результаты от операционной деятельности. Группа пересматривает цепочки поставок и продаж, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, ищет решения логистических трудностей, а также способов обслуживания своих обязательств, чтобы быстро подстроиться под экономические изменения для обеспечения деятельности Группы. Подробное описание непрерывности деятельности Группы в 2023 году представлено в Примечании 1 (е) к Годовой финансовой отчетности.

Отчет о выплатах государственным органам

В таблице ниже представлены суммы, выплаченные предприятиями Группы государственным органам (в основном в форме различных налогов и сборов) в связи с горнодобывающей деятельностью:

Тип платежа в 2023 году, тыс. долл. США	Россия	Казахстан	Гвинея	Гайана	Ямайка	Итого
Производственные сборы	–	–	–	–	–	–
Налоги или сборы с продаж, производства или прибыли Компании	77 214	30 764	3 499	–	8 892	120 369
Роялти	–	–	–	–	–	–
Дивиденды	–	–	–	–	–	–
Бонусы за обеспечение занятости, разведку и добычу	–	–	–	–	–	–
Лицензионные сборы, арендная плата, регистрационные взносы и прочие платежи за лицензии и/или концессии	4 807	1 053	–	146	149	6 155
Платежи на улучшение инфраструктуры	2 403	299	–	–	–	2 702
Итого	84 425	32 115	3 499	146	9 041	129 226



Инвестиционная программа и модернизация



МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Модернизация для перехода на технологию предварительно обожженного анода

ЦЕЛИ

- Значительное снижение энергопотребления
- Сокращение выбросов парниковых газов, таких как фторид и бенз(а)пирен
- Повышение эффективности газоочистки
- Снижение выбросов загрязняющих веществ электролизного цеха в окружающую среду на 30%

ОПИСАНИЕ

Глобальная трансформация алюминиевых заводов в Сибири, в рамках которой планируется создать новые производства, работающие по технологии обожженного анода и оснащенные современными и экологичными электролизерами собственной разработки РУСАЛа. Проект рассчитан на 10 лет.

1 380 тыс. т / год

Мощности, подлежащие модернизации

10 лет

Срок реализации проекта

РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2023 году на проектную документацию «РУСАЛ Красноярск» и «РУСАЛ Братск» получены положительные заключения Главной государственной экспертизы и Государственной экологической экспертизы.

Инвестиционная программа и модернизация реализуются в соответствии со стратегическими задачами Группы.

+ Подробнее о стратегии Эн+ в разделе «Стратегия» на с. 24–27

Развитие производственных предприятий

ЦЕЛИ

- Увеличение сырьевой независимости
- Увеличение производственной мощности
- Снижение себестоимости производства первичного алюминия
- Увеличение доли продукции с добавленной стоимостью

ОПИСАНИЕ

- Один из крупнейших проектов РУСАЛа — Тайшетский алюминиевый завод (ТАЗ) в Иркутской области. Мощность 1-й очереди, запущенной в конце 2021 года, — 428,5 тыс. т / год, выход на полную мощность планируется до конца 2024 года.
- В целях обеспечения бесперебойного снабжения сибирских алюминиевых заводов обожженными анодами собственного производства и высокого качества, снижения себестоимости первичного алюминия в Группе продолжается реализация ключевого инвестиционного проекта строительства Тайшетской анодной фабрики (ТАФ), предусматривающей выпуск около 400 тыс. тонн обожженных анодов в год.

428,5 тыс. т

Мощность первой очереди Тайшетского алюминиевого завода

РЕЗУЛЬТАТЫ

- В 2023 году на ТАФ завершён монтаж каркасов основных технологических зданий и сооружений, выполняются работы по устройству ограждающих конструкций, устройству внутренних конструкций зданий и устройству инженерных сооружений. Продолжаются поставки и монтаж основного технологического оборудования на всех производственных переделах.
- В 2023 году продолжен пуск ТАЗ. Запущено 85 электролизеров РА-400, общее количество электролизеров на конец 2023 года составило 166 штук.

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ТАЗ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:

- Использование технологии предварительно обожженного анода.
- 100% необходимой электроэнергии будет вырабатываться на ГЭС, поэтому завод будет производить чистый зелёный алюминий.
- Замкнутый цикл водоснабжения, который помогает снизить затраты и воздействие на окружающую среду.
- Использование современных сухих газоочистных установок с эффективностью очистки в 99,5%.





Инвестиционная программа и модернизация



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Программа модернизации «Новая энергия»

ЦЕЛИ

- Модернизация Ангаро-Енисейского каскада ГЭС
- Увеличение выработки энергии при том же объеме воды, пропускаемом через гидротурбины ГЭС
- Повышение безопасности и надежности ГЭС: снижаются риски, связанные с кавитацией, решается проблема износа генераторов ГЭС
- Снижение воздействия на окружающую среду путем предотвращения выбросов парниковых газов на угольных электростанциях Компании

ОПИСАНИЕ

Программа «Новая энергия» предполагает масштабную реконструкцию и замену основного оборудования на крупнейших ГЭС Компании в Сибири: Красноярской, Братской, Иркутской и Усть-Илимской. В рамках программы модернизируются гидроагрегаты, производится замена рабочих колес. За счет более совершенного профиля лопаток новых рабочих колес и благодаря использованию новых материалов достигается более высокий коэффициент полезного действия (максимально +8%).

Инвестиции в программу модернизации составят 21 млрд руб. за период до 2026 года (234,1 млн долл. США¹), включая средства, уже инвестированные в программу (17 млрд руб.²).

РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2023 году Компания заменила на Братской ГЭС рабочее колесо гидроагрегата и начаты работы для замены следующего рабочего колеса. На Красноярской ГЭС заменено рабочее колесо гидроагрегата и начаты работы по замене следующего рабочего колеса.

	Братская ГЭС	Усть-Илимская ГЭС	Красноярская ГЭС	Иркутская ГЭС
Количество гидроагрегатов	18	16	12	8
Количество замененных рабочих колес	15 2007–2023 годы	4 2014–2018 годы	5 2016–2023 годы	3 2019–2023 годы
Количество оставшихся рабочих колес, подлежащих замене	3 к 2026 году	0 выполнено 100% работ	3 к 2025 году	1 к 2024 году
Общий объем электроэнергии, дополнительно генерируемой гидроагрегатами с новыми рабочими колесами, факт за 2023 год, МВтч	1 375 580	304 966	294 244	195 454

¹ По курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2023 года, равному 89,6883 руб. за долл. США.

² 227,5 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2023 года, равному 89,6883 руб. за долл. США.

2023

РЕЗУЛЬТАТ

2,2 млрд кВтч

Увеличение производства электроэнергии

2,515 млн т CO₂-экв.

Предотвращенные выбросы парниковых газов от угольной генерации

с 2026

ПЛАН

2,4 млрд кВтч

Составит дополнительная выработка электроэнергии

2,8 млн т CO₂-экв.

Предотвращенные выбросы парниковых газов от угольной генерации



энергия дела

Важным достижением Компании в области цифровизации является создание и внедрение автоматической системы предиктивной диагностики

Предиктивная система диагностики основана на искусственном интеллекте и позволяет предсказывать дефекты и предотвращать аварии на генерирующем оборудовании на основе данных прошлых периодов. Программа получила патент и в настоящее время внедряется на Братскую ГЭС. В этом году планируется ее установка на станции в Усть-Илимске.



Инвестиционная программа и модернизация

Проекты малой гидроэнергетики

ЦЕЛЬ

- Увеличение выработки энергии, производимой малыми ГЭС

8,1 МВт

Ожидаемая мощность малой ГЭС Сегозерская

ОПИСАНИЕ

В рамках стратегической задачи по развитию генерирующих мощностей в гидроэнергетике Эн+ сформировала предварительный портфель проектов малых ГЭС общей установленной мощностью до 200 МВт. По результатам предварительного ТЭО будет принято решение о целесообразности и сроках реализации данных проектов.

В рамках государственной программы поддержки развития возобновляемой энергетики (ДПМ ВИЭ) Эн+ осуществляет строительство малой ГЭС Сегозерская в Карелии (Россия). Ожидаемые совокупные инвестиции — 3 млрд руб. (33,4 млн долл. США¹).

РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2023 году продолжены строительно-монтажные работы по строительству малой ГЭС Сегозерская: выполнена разработка котлованов здания ГЭС и отводящего канала (до границы водопритока), прокладка трубопроводов локальных очистных сооружений.

В 2024 году планируется выполнение строительных работ по возведению основного конструктива здания ГЭС, устройство локальных очистных сооружений, монтаж основного гидротехнического оборудования.

Проект по развитию ветряной энергетики

ЦЕЛЬ

- Развитие возобновляемых источников энергии на территории Дальнего Востока Российской Федерации.

1 ГВт

Потенциальная мощность ветропарка в Амурской области

ОПИСАНИЕ

Эн+ и CHN Energy подписали документ о намерениях совместного развития низкоуглеродной энергетики в Российской Федерации при поддержке Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики и правительства Амурской области. Компании изучат потенциал экспорта электроэнергии из России в Китай по существующим линиям электропередачи и строительство новой сетевой инфраструктуры.

РЕЗУЛЬТАТ

В настоящее время Эн+ готовится к проведению оценки ветрового потенциала Амурской области для выбора оптимальной конфигурации ветропарка и капитальных затрат на реализацию проекта, также прорабатывает возможные варианты схемы выдачи мощности. Эн+ и CHN Energy совместно прорабатывают привлечение возможных технологических партнеров для реализации проекта.

Срок проработки основных параметров проекта составляет от 6 до 12 месяцев, реализация проекта, включая проектирование и строительство с выходом на проектную мощность, составит до трех лет.

¹ По курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2023 года, равному 89,6883 руб. за долл. США.

Программа модернизации ТЭЦ

ЦЕЛИ

- Повышение надежности и безопасности ТЭЦ суммарной установленной мощностью 1 445 МВт
- Улучшение экологической ситуации в Иркутской области

33,6 %

Планируемая доля модернизации всей установленной мощности ТЭЦ

ОПИСАНИЕ

Группа приняла участие в государственной программе модернизации ТЭЦ, предусматривающей гарантированный возврат инвестиций. В рамках программы планируется заключение договоров о предоставлении мощности (ДПМ) с покупателями, регуляторами рынка (АТС) и генерирующими компаниями на оптовом рынке, в которых оговариваются ключевые критерии для участия в программе модернизации, параметры поставки мощности после завершения модернизации, а также показатели доходности инвестиций. Гарантированный возврат инвестиций по проекту модернизации декларируется с доходностью до 14%. Совокупные ожидаемые инвестиции до 2026 года — около 26,4 млрд руб. (294,4 млн долл. США¹).

РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2023 году приняты в эксплуатацию ТА-1 по ТЭЦ-6 (г. Братск), ТГ-2 и К-4 по ТЭЦ-10 (г. Ангарск). Начата поставка мощности в полном объеме от ТГ-3 по Ново-Иркутской ТЭЦ (г. Иркутск). По ТЭЦ-9 (г. Ангарск) и Усть-Илимской ТЭЦ (г. Усть-Илимск) осуществлена поставка основного оборудования. По ТЭЦ-11: выполнены проектные работы, осуществлена поставка основного оборудования, проведена аттестация ТА-3.

В 2024 году планируется продолжать реализацию по ТЭЦ-6, ТЭЦ-9, ТЭЦ-10, ТЭЦ-11, Ново-Иркутской ТЭЦ и Усть-Илимской ТЭЦ.

Проекты солнечной энергетики

ЦЕЛЬ

- Увеличение выработки солнечной энергии

107 млн кВтч

Дополнительная выработка проектов расширения СЭС

ОПИСАНИЕ

Эн+ анализирует возможность строительства новых солнечных электростанций в регионах деятельности Эн+ — Красноярском крае, Иркутской области, Республике Бурятия и Забайкальском крае.

РЕЗУЛЬТАТЫ

В рамках сотрудничества с крупнейшим российским производителем оборудования для возобновляемой энергетики «Юнигрин Энерджи» проводится оценка проекта расширения Абаканской СЭС в Республике Хакасия с 5,2 МВт до 25 МВт на российском оборудовании.



02

04

Устойчивое развитие

76	Управление устойчивым развитием
79	Оценка существенности
80	Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития

86	Климат и экология
86	Изменение климата
100	Энергетический менеджмент
104	Охрана окружающей среды

126	Люди
126	Охрана труда и промышленная безопасность
138	Персонал
153	Вклад в местные сообщества

168	Управление
168	Корпоративное управление
196	Информация для акционеров и инвесторов
200	Внутренний контроль и управление рисками
208	Корпоративная этика и комплаенс
214	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
226	Ответственные бизнес-практики



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ
В ДНК



Почему устойчивое развитие важно для Эн+?

Часть культуры

Эн+ соблюдает нормы этики и права человека и реализует проекты по снижению воздействия на экологию и климат в регионах ответственности.

 Подробнее см. в разделе «Корпоративная этика и комплаенс»

Создание долгосрочной стоимости

Эн+ активно работает над разработкой устойчивых продуктов и использует современные технологии для создания долгосрочной стоимости.

Учет интересов и ожиданий заинтересованных сторон

Эн+ соблюдает практики ответственного ведения бизнеса и учитывает потребности и интересы всех заинтересованных сторон.

 Подробнее см. в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»

Поддержка бизнес-модели

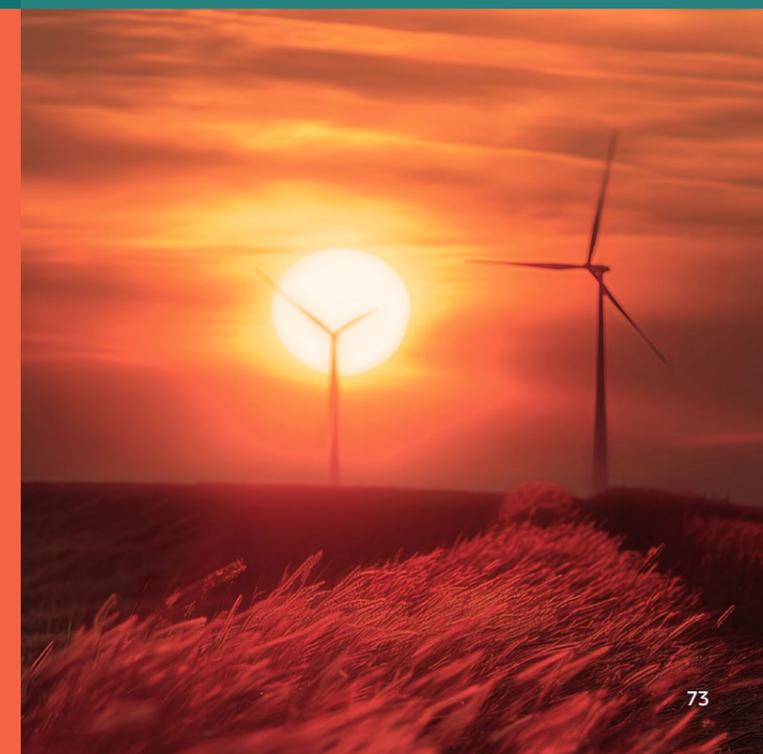
Эн+ следует принципам устойчивого развития во всех сферах своей деятельности и внедряет лучшие мировые практики. Так, Metallurgical сегмент продолжает сертифицировать предприятия по стандартам ASI.

 Подробнее см. в разделе «Бизнес-модель»

Снижение рисков

Эн+ эффективно выявляет ESG-риски и управляет ими, учитывая специфику деятельности Компании. Управление рисками осуществляется на основе принципа предосторожности в отношении каждого аспекта деятельности.

 Подробнее см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками»





Развитие линейки продуктов с низким углеродным следом

GRI 305-5

Рост потребительского спроса на товары с низким углеродным следом стимулирует Компанию расширять и продвигать линейку соответствующих продуктов с соблюдением принципов устойчивого развития.

1 НИЗКОУГЛЕРОДНЫЙ БРЕНД АЛЮМИНИЯ ALLOW

Алюминий ALLOW — бренд Компании, который позволяет клиентам существенно сократить углеродный след изделий из алюминия: углеродный след алюминия бренда ALLOW (прямые и косвенные энергетические выбросы) в пять раз меньше, чем по индустрии. Углеродный след этого бренда имеет международную верификацию.

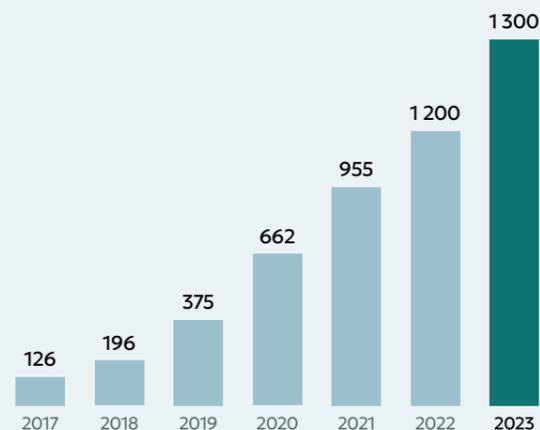
<2,3 т CO₂-ЭКВ.

На тонну алюминия — углеродный след алюминия ALLOW (области охвата 1 и 2)

31%

Доля продаж низкоуглеродного алюминия ALLOW в объеме продаж алюминия в 2023 году

Объем продаж ALLOW, тыс. т



2 НИЗКОУГЛЕРОДНЫЙ БРЕНД АЛЮМИНИЯ ALLOW INERTA

В отчетном году Эн+ завершила этап испытаний технологии инертного анода. Данная технология по производству алюминия исключает выбросы парниковых газов и снижает себестоимость производства. В 2023 году Компания прошла международную верификацию углеродного следа алюминия, который она выпускает под брендом ALLOW INERTA. В конце 2023 года алюминий этого бренда начали использовать при производстве фольги SAYANA.

0,01 т CO₂-ЭКВ.

На тонну алюминия — углеродный след алюминия ALLOW INERTA (области охвата 1 и 2)

4 400 т

Алюминия произведено по технологии инертного анода с момента запуска

3 ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВТОРИЧНОГО АЛЮМИНИЯ

Компания использует вторичный алюминий и развивает линейку продуктов на его основе по следующим направлениям:

- переработка лома клиентов;
- вовлечение вторично используемого металла в производство билетов и слябов на КУБАЛе и билетов на ВГаЗе;
- получение первичных литейных сплавов с вовлечением вторично используемого металла для автомобильной отрасли.

Развитие низкоуглеродной энергетики

Спрос на низкоуглеродную энергию в мире ежегодно растет¹. Это стимулирует Эн+ расширять производственные мощности возобновляемых источников энергии (ВИЭ) — гидро-, ветро- и солнечной энергетики. Эн+ обладает широким портфелем проектов по увеличению мощностей ВИЭ.

ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГИЯ

Текущая установленная мощность

15,2 ГВт

Установленной мощности ГЭС

5,2 МВт

Установленной мощности СЭС



Планируемая установленная мощность

+2,5 ГВт

Совокупная установленная мощность новых проектов ГЭС

+200 МВт

Совокупная установленная мощность новых проектов малых ГЭС

+1 ГВт

Потенциальная мощность ветропарка на территории Амурской области

СЕРТИФИКАТЫ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГИИ

Эн+ вносит вклад в повышение спроса на возобновляемую энергию, реализуя зеленые сертификаты, или сертификаты возобновляемой энергии. Они подтверждают производство электроэнергии на генерирующих объектах, работающих на ВИЭ — энергии воды рек. Выпускаемые сертификаты соответствуют национальному добровольному стандарту Carbon Zero. Их выпуск приносит Компании дополнительный доход.

Сертификаты возобновляемой энергии позволяют:

- снизить уровень выбросов ПГ области охвата 2 и углеродный след продукции;
- подтвердить происхождение используемой низкоуглеродной электроэнергии.

¹ По данным портала <https://www.lowcarbonpower.org>.

Управление устойчивым развитием

Структура управления устойчивым развитием в Энергетическом и Metallургическом сегментах

- Энергетический сегмент
- Metallургический сегмент

+ Более подробно о функциях каждого органа управления в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 341

E

- Экологическая политика
- Единая политика сохранения биоразнообразия

S

- Политика по правам человека
- Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности
- Политика взаимодействия с заинтересованными сторонами
- Политика многообразия и равных возможностей

G

- Кодекс корпоративной этики
- Политика многообразия состава Совета директоров
- Антикоррупционная политика
- Политика качества
- Стандарты поставщиков



- Назначения/поручения
- Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений



- Назначения/поручения
- Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений

E

- Политика сохранения биоразнообразия

S

- Коммуникационная политика
- Политика по правам человека
- Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности

G

- Кодекс корпоративной этики
- Политика по внутреннему аудиту



Управление устойчивым развитием

GRI 3-3

Управление устойчивым развитием в Эн+ способствует инклюзивному экономическому росту и справедливому социальному развитию, обеспечению экологической устойчивости и безопасности экосистем.

Оно включает в себя комплекс проектов и мероприятий, направленных на достижение поставленных целей с учетом мнения и потребностей заинтересованных сторон и с минимальным негативным воздействием на окружающую среду и общество, в том числе права человека и экономику.

GRI 2-12

GRI 2-13

GRI 2-14

Управление устойчивым развитием интегрировано в систему корпоративного управления, что позволяет рассматривать соответствующие вопросы на всех уровнях: от Совета директоров до функциональных блоков и подразделений предприятий. Управление устойчивым развитием Metallургического сегмента осуществляет Совет директоров РУСАЛа. Эн+ отслеживает реализацию повестки устойчивого развития Metallургического сегмента через своих представителей в Совете директоров РУСАЛа. Комитеты Совета директоров Эн+ (Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды) и РУСАЛа (Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии) периодически проводят совместные заседания для отслеживания статуса реализации стратегии в области устойчивого развития.

+ Подробнее о структуре управления устойчивым развитием на с. 76



GRI 2-25

В рамках комплексного подхода к управлению воздействием на окружающую среду и социальные и экономические аспекты бизнеса Эн+ последовательно выстраивает систему менеджмента, основанную на международных стандартах ISO, и сертифицирует по ним свои производственные предприятия.

ISO 9001:2015
Системы менеджмента качества



25 предприятий Metallургического сегмента сертифицировано согласно стандарту ISO 9001

ISO 14001:2015
Системы экологического менеджмента



22 предприятия Metallургического сегмента¹ и все ГЭС и ТЭЦ, входящие в ООО «БЭК», Энергетического сегмента сертифицированы согласно стандарту ISO 14001

ISO 45001:2018
Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда



Все подразделения Энергетического сегмента сертифицированы согласно стандарту ISO 45001
13 подразделений Metallургического сегмента сертифицированы согласно стандарту ISO 45001

ISO 37001:2016
Системы управления противодействием коррупции



В 2023 году проведена независимая оценка системы управления противодействием коррупции на соответствие критериям международного стандарта ISO 37001:2016

ISO 50001:2018
Система энергетического менеджмента



Глиноземный комбинат Aughinish имеет международный сертификат ISO 50001

ISO 27001:2005
Системы управления информационной безопасностью



Metallургический сегмент также проходит сертификацию по стандартам ASI Performance и ASI Chain of Custody. На конец 2023 года 18 предприятий были сертифицированы по этим стандартам.

¹ За исключением законсервированных мощностей.

Оценка существенности

GRI 3-1

Оценка существенности является неотъемлемой частью подготовки Единого отчета Эн+. При ее проведении Компания применяет самостоятельно разработанную методику, в соответствии с которой анализирует свой контекст и привлекает к процессу заинтересованные стороны.

GRI 2-25

В 2023 году изменений в подходе к оценке существенности не происходило, Компания продолжила руководствоваться стандартами GRI. Проанализировав среду, в которой функционирует Компания, Эн+ изменила список видов воздействия на окружающую среду, экономику и людей, в т. ч. их права. Виды воздействия были разделены на отрицательные и положительные и сгруппированы по экологическому (E), социальному (S) и управленческому (G) аспектам деятельности.

Заинтересованные стороны дали свою оценку степени воздействия Компании на различные сферы, пройдя специальный опрос. Они также могли дополнительно указать другие виды воздействия. В 2023 году в опросе приняли участие 157 представителей различных групп заинтересованных сторон Эн+.

GRI 3-2

По результатам опроса специалисты Эн+ сформировали ранжированный список воздействий и сгруппировали их в 18 тем, разделив их по трем приоритетам. В 2023 году была выделена новая тема — «Справедливый энергопереход и низкоуглеродная продукция».

GRI 2-14

На финальном этапе Комитет по ОТ, ПБ и ООС Совета директоров рассмотрел и утвердил окончательный перечень существенных тем, которые раскрыты в Едином отчете за 2023 год.

+ Подробнее о процессе оценки существенности в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 342–343

Существенные темы Эн+

GRI 3-2

приоритет

- Экономические результаты
- Права человека
- Социокультурное разнообразие и равные возможности
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Устойчивая цепочка поставок
- Справедливый энергопереход и низкоуглеродная продукция

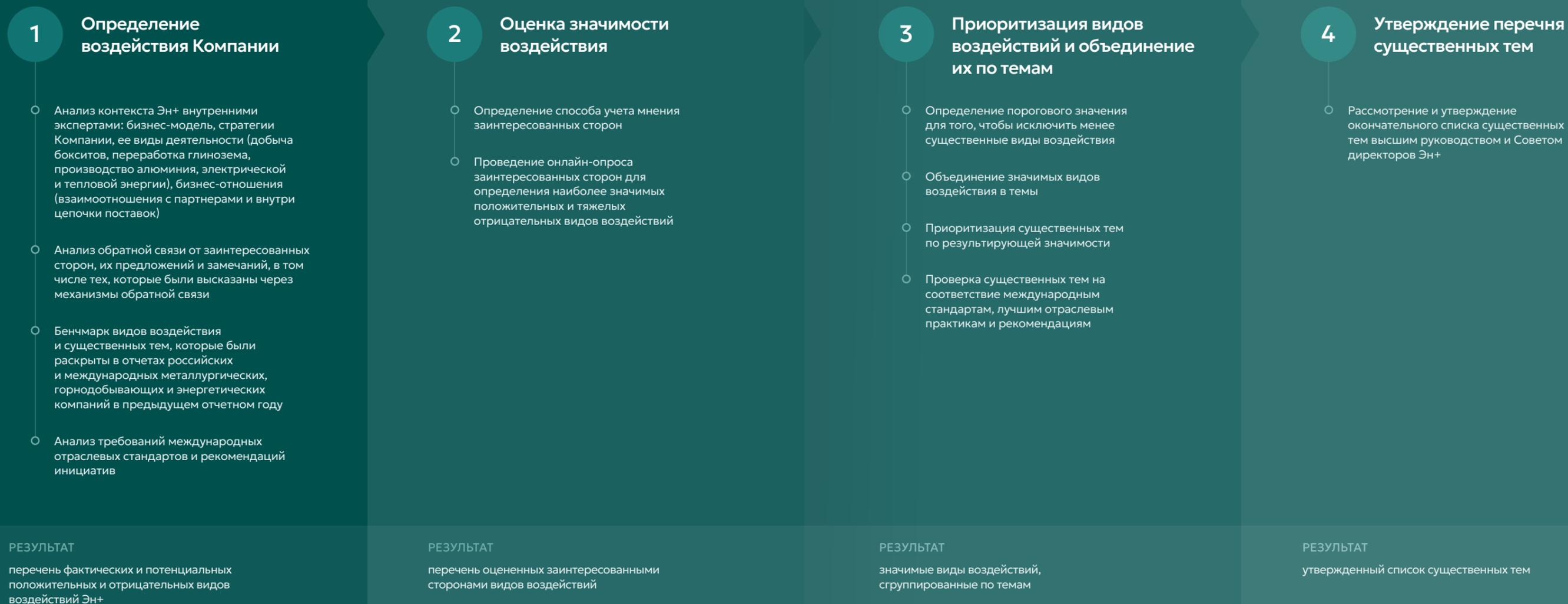
приоритет

- Безопасное обращение с отходами
- Управление персоналом и вовлеченность
- Качество воздуха
- Взаимодействие с местными сообществами
- Энергетический менеджмент
- Изменение климата
- Управление водными ресурсами и сточными водами
- Биоразнообразие
- Управление инновациями

приоритет

- Соблюдение экологического законодательства и обеспечение НДТ
- Корпоративное управление

Управление устойчивым развитием

Этапы оценки существенности Эн+ GRI 3-1

Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития

GRI 2-23

Эн+ поддерживает ЦУР ООН и выстраивает свою деятельность в соответствии с ними. Признавая важность всех 17 ЦУР, Компания сосредоточила свое внимание на девяти из них, наиболее актуальных для бизнеса Компании и заинтересованных сторон.

В соответствии с ЦУР ООН и глобальной повесткой в области устойчивого развития Эн+ ставит перед собой измеримые цели в области устойчивого развития и интегрирует их в свою бизнес-модель. Мониторинг достижения поставленных целей в Компании осуществляет Комитет по ОТ, ПБ и ООС. Утвержденные цели раскрыты в разделах по направлениям устойчивого развития.



+ Подробнее о вкладе Эн+ в достижение целей в области устойчивого развития см. в [Отчете о ЦУР за 2023 год](#)



Управление устойчивым развитием

Вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации

GRI 2-23

Стремимся внести вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации, Эн+ ежегодно реализует различные проекты и проводит мероприятия для представителей заинтересованных сторон. Деятельность Компании направлена на поддержку стратегических инициатив, способствующих развитию экономики, социальной сферы, науки и технологий, а также на обеспечение устойчивости окружающей среды и улучшение качества жизни жителей России.

+ Подробнее о вкладе Эн+ в достижение национальных целей Российской Федерации см. в [Отчете ЦУР ООН](#)

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Сохранение населения; здоровье и благополучие людей

ПРОЕКТ ЭН+

- Организация работы корпоративных медицинских центров и доступ сотрудников к медицинской помощи

РЕЗУЛЬТАТ 2023 ГОДА

100 %
Сотрудников обеспечено доступом к ДМС

424,1 млн руб.
(5 млн долл. США)¹ — объем инвестиций в здравоохранение

- Трудоустройство людей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)

900
Сотрудников с ОВЗ трудоустроено в Компании

- Предоставление доступа персоналу к спортивным объектам
- Реализация проекта «На лыжи»
- Строительство центров единоборств

790,2 млн руб.
(9,3 млн долл. США)¹ — объем инвестиций в спортивные объекты

3
Центра единоборств построено

Возможности для самореализации и развития талантов

- Программа «Знания со знаком плюс»

~2 млрд руб.
(23,2 млн долл. США)¹ — объем инвестиций в образовательные проекты

3 «Мультилаба»
Открыто в Ангарске, Братске и Нижнем Новгороде

400 тыс. руб.
(4,69 тыс. долл. США)¹
Размер грантов для победителей проекта «Лаборатория энергетики»

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

ПРОЕКТ ЭН+

РЕЗУЛЬТАТ 2023 ГОДА

- Учебный портал «Универс»

>100
Количество доступных курсов для обучения сотрудников

- Программа «Моя Карьера 2.0»

30
Сотрудников выбраны для включения в кадровый резерв по итогам участия в программе «Моя Карьера»

- Программы по развитию волонтерства «Мир со знаком плюс» и «Помогать просто»

77,1 млн руб.
(0,9 млн долл. США)¹ — объем инвестиций в волонтерские проекты

6 037 человек
Количество участников проекта «360» в 2023 году²

- Поддержка культурных инициатив

39 млн руб.
(0,5 млн долл. США)¹ — объем инвестиций в культурное развитие

Комфортная и безопасная среда для жизни

- Льготная ипотечная программа и жилищная программа для персонала

323
Сотрудника приобрели жилье на льготных условиях

- Поддержка инфраструктурных проектов

1,2 млрд руб.
(13,8 млн долл. США)¹ — объем инвестиций в инфраструктурные проекты

46 проектов ГЧП³
Софинансировано в Иркутской области

- Реализация грантового конкурса экологических проектов

21 проект
Был поддержан в рамках Грантового конкурса экологических проектов

² Проект «360» — одна из крупнейших эковолонтерских инициатив в России, успешно развивается в течение 13 лет и реализует проекты для повышения экологической осведомленности среди местных сообществ.
³ Государственно-частное партнерство.

¹ Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.



Управление устойчивым развитием

Вклад в достижение национальных целей Российской Федерации

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Комфортная и безопасная среда для жизни

ПРОЕКТ ЭН+

- План по управлению экологическими рисками

РЕЗУЛЬТАТ 2023 ГОДА

17,6 млрд руб.
(207 млн долл. США) — инвестиции в экологические проекты

68 %
Доля повторно используемых и переработанных отходов

350,5 га
Земель рекультивировано

- Участие в федеральном проекте «Чистый воздух»

-16,6 %
Снижение удельных выбросов ЗВ на выручку (млн руб.) по сравнению с 2021 годом в Энергетическом сегменте

- Реализация климатической стратегии

>30 млн
Сертификатов Carbon Zero продано Эн+

2,3 т CO₂-экв. / т алюминия
Интенсивность выбросов парниковых газов (охват 1 и 2)

5 948 тыс. ГДж
Энергии сэкономлено в результате мероприятий по повышению энергоэффективности

-12,9 %
Снизилась интенсивность удельных выбросов ПГ от электролиза алюминия по сравнению с уровнем 2014 года

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Достойный эффективный труд и успешное предпринимательство

Цифровая трансформация

ПРОЕКТ ЭН+

- Программы сохранения биоразнообразия
- Программа по сохранению озера Байкал

- Организация различных форм объединения работников (молодежные советы, рабочие советы, женские советы)
- Обеспечение работы линии консультационных услуг «Добросервис»
- Оплата расходов на питание сотрудников
- Пенсионная программа для персонала

- Реализация стратегии по охране труда

- Поддержка российских поставщиков, малого и среднего предпринимательства

- Развитие системы внутреннего электронного документооборота
- Реализация стратегии цифровой трансформации
- Реализация проекта «Академия ИТ»

РЕЗУЛЬТАТ 2023 ГОДА

79
Количество выявленных правонарушений в области рыболовства

26
Членов Ассоциации «Байкал без пластика»

5 лет
Комплексного экологического научного мониторинга озера Байкал

2 830 м
изъятых рыбоохраной рыболовных сетей

12 флаговых видов
26 фоновых видов
Индикаторы биоразнообразия для Ангарских ГЭС

9,5 млрд руб.
Социальные расходы на персонал

79,8 %
Удовлетворенность персонала

13 190
Количество нанятых сотрудников

5,2 млрд руб.
(64 млн долл. США) — объем инвестиций в охрану труда и промышленную безопасность

-5,9 %
Снижение LTIFR по сравнению с 2021 годом

62 %
Доля закупок у местных поставщиков

700 чел.
Количество участников фестиваля «Робосиб»

226
Количество участников проекта «Академия ИТ»



Климат и экология

Изменение климата



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Регламент по управлению рисками
- Экологическая политика



СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Изменение климата
- Энергетический менеджмент
- Справедливый энергопереход и низкоуглеродная продукция

на **35%**

Снижение выбросов ПГ к 2035 году по сравнению с 2018 годом



2,3 т CO₂ экв. / т алюминия

Интенсивность выбросов парниковых газов (области охвата 1 и 2)



5 948 тыс. ГДж

энергии сэкономлено в результате мероприятий по повышению энергоэффективности




Управление

GRI 3-3

Система управления вопросами изменения климата и климатическими рисками обеспечивает эффективное решение задач и контроль их исполнения.

GRI 2-13

Комитет по ОТ, ПБ и ООС в рамках своей повестки дня осуществляет надзор за управлением климатическими рисками и докладывает о них Совету директоров для оперативного рассмотрения. В процессы управления климатическими вопросами вовлечено высшее руководство Компании. Для управления климатическими проектами в Эн+ сформирована Рабочая группа по изменению климата, которую возглавляет Операционный директор. Рабочая группа управляет процессом реализации мер, направленных на достижение климатических целей, и подчиняется Комитету по ОТ, ПБ и ООС.

+ Подробнее о структуре управления вопросами изменения климата и климатическими рисками на с. 94

В 2023 году в структуру управления климатическими рисками были внесены изменения: Департамент по управлению экологическими и климатическими рисками преобразован в Департамент по климатическим рискам и Департамент по экологии. Оценку климатических рисков проводит Департамент по климатическим рискам.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) в области климата закреплены по всей вертикали управления — от топ-менеджмента до линейного руководства на местах. Их целевые значения Эн+ определяет на основе анализа того, как отдельные процессы и сотрудники влияют на достижение климатических целей.

GRI 2-25

Основной внутренний документ Эн+ по вопросам изменения климата — Экологическая политика. Он устанавливает принципы в области снижения воздействия на климат:

- учет климатических рисков;
- установление долгосрочных стратегических целей;
- взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- участие в глобальных и локальных климатических инициативах.

Методика оценки релевантных для Компании экологических и климатических рисков описана в Регламенте по управлению рисками. Основные достижения в области изменения климата Эн+ регулярно раскрывает на сайте netzero.ru и в ежегодных Климатических отчетах.

+ Более подробно ознакомиться с Климатическими отчетами за 2021, 2022 и 2023 годы можно на [сайте Компании](#)

Климат и экология

Структура управления вопросами изменения климата и климатическими рисками GRI 3-3

● Эн+ ● РУСАЛ



→ Назначения/поручения → Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений

Стратегия

GRI 3-3 SASB EM-MM-110a.2 IF-EU-110a.3

Для достижения углеродной нейтральности Эн+ следует основным принципам:



Компания разработала дорожную карту по декарбонизации, в которой оценено планируемое сокращение выбросов парниковых газов по годам для каждого из сегментов.

День углеродной нейтральности

SASB EM-MM-110a.2 IF-EU-110a.3

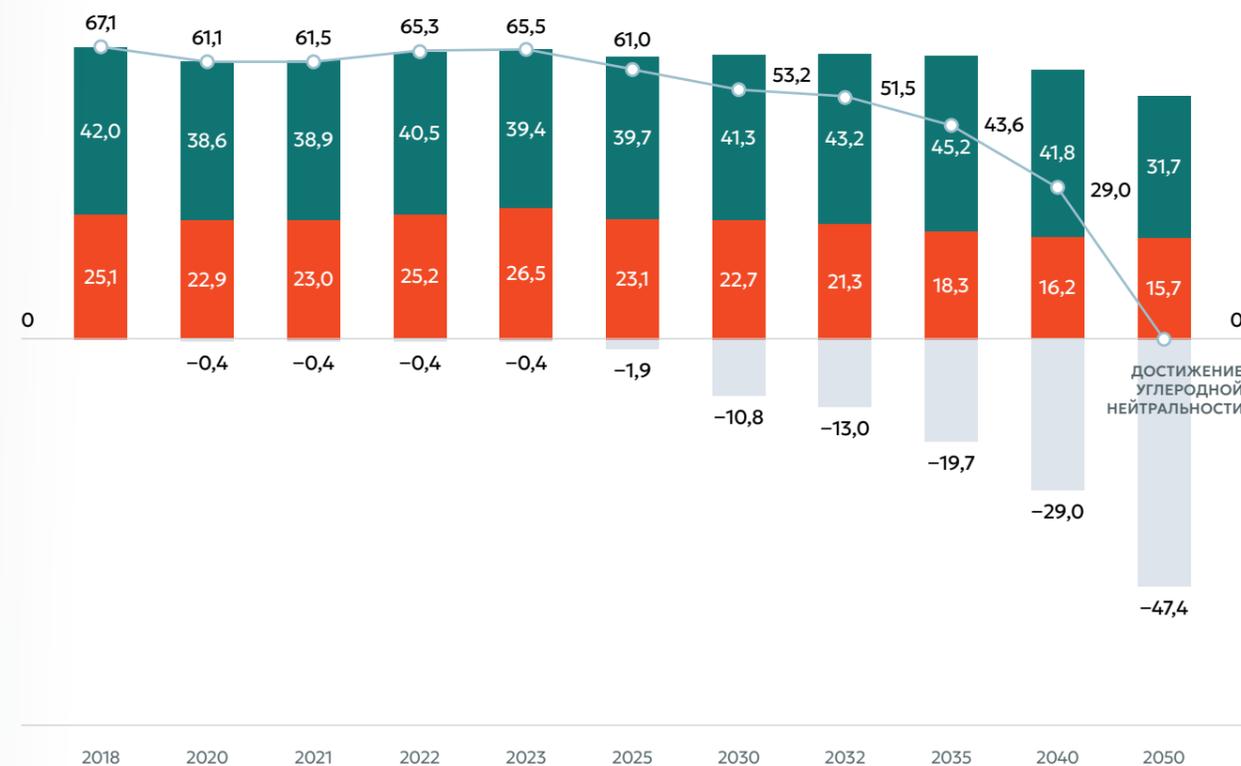
В сентябре Эн+ провела День углеродной нейтральности совместно с ведущими экспертами в области климата. Представители Компании рассказали об основных проектах Эн+ в сфере ESG и инициативах по снижению воздействия на климат. В ходе мероприятия Компания представила отчет на пути к углеродной нейтральности. В рамках Дня углеродной нейтральности участники посадили деревья.

Дорожная карта по декарбонизации, млн т CO₂-экв.

● Энергетический сегмент ● Metallургический сегмент ● Нейтрализация ● Баланс

0% 0% 0% 0% 0% 9% 21% 23% 35% 57% 100%

ДОСТИЖЕНИЕ НУЛЕВОГО БАЛАНСА





Климат и экология

Мероприятия по сокращению выбросов

Мероприятия по достижению углеродной нейтральности GRI 305-5

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Производство глинозема



доля в углеродном следе

Производство алюминия



доля в углеродном следе

МЕРОПРИЯТИЯ

1/2

Повышение энергоэффективности

Проекты осуществляются на регулярной основе на всех предприятиях Дивизиона.



Подробнее о мероприятиях — в разделе «Энергетический менеджмент» на с. 100

Улавливание парниковых газов

На Ачинском глиноземном заводе продолжается опытно-промышленная эксплуатация технологии улавливания диоксида углерода в мокрых скрубберах, где используется подшламовая вода. Завеса из мельчайших капель щелочи, которая образуется в устройстве, реагирует с CO₂ с образованием соды. Как ожидается, данный проект позволит снизить выбросы от печей спекания.



Переход на технологию «ЭкоСодерберг»

«ЭкоСодерберг» — технология, предполагающая использование модернизированных электролизеров. В результате их применения сокращается потребление энергии, а также снижаются выбросы в атмосферу не только парниковых газов, но и загрязняющих веществ.



В 2023 году установлено 309 новых электролизеров.

Подробнее о мероприятиях — в разделе «Инвестиционная программа и модернизация» на с. 64

Переход на технологию инертного анода

Использование технологии инертного анода вместо традиционных карбоновых позволит практически полностью избежать выбросов парниковых газов.



МЕРОПРИЯТИЯ

1/2

Оценка выбросов парниковых газов от водохранилищ

Компания с 2020 по 2022 год провела масштабную кампанию по измерению антропогенных выбросов парниковых газов от водохранилищ Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС по методологии МЭА. Замеры показали, что выбросы от водохранилищ ниже, чем среднемировые уровни. В 2023 году совместно с Институтом глобального климата и экологии были рассчитаны средние по РФ коэффициенты для водохранилищ бореальных и умеренных климатических зон.



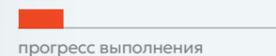
Модернизация ГЭС

Программа «Новая энергия» направлена на модернизацию ГЭС Эн+, чтобы увеличить производство гидроэнергии и заместить таким образом объем выработки на ТЭЦ. По итогам 2023 года прирост ежегодно вырабатываемой электроэнергии составил 2,2 млрд кВтч, что позволило снизить выбросы на 2,515 млн т CO₂-экв.



Строительство новых ГЭС

Проект позволит обеспечить регионы возобновляемой энергией. Планируется ввести в эксплуатацию Мотыгинскую, Крапивинскую, Нижнебогучанскую, Тельманскую, Сегозерскую ГЭС. Проекты находятся на разных стадиях проработки. Запуск Мотыгинской ГЭС связан с развитием проектов по зеленому водороду.



Перевод ТЭЦ на газ

Проект направлен не только на снижение выбросов парниковых газов, но и на решение проблем окружающей среды. Правительство Иркутской области совместно с газодобывающей компанией разрабатывают программу газификации Иркутской области, в рамках которой рассматривается возможность и условия перевода на газовое топливо ТЭЦ Группы.



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Выработка энергии на ГЭС



доля в углеродном следе

Выработка энергии на ТЭЦ



доля в углеродном следе



Климат и экология

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Производство алюминия



доля в углеродном следе

МЕРОПРИЯТИЯ

2/2

Переход на технологию обожженных анодов

Ожидается, что выбросы парниковых газов от электролизного процесса будут снижены как минимум на четверть. Тайшетский алюминиевый завод, использующий эту технологию, запущен в режиме пуска-наладки. Проекты модернизации алюминиевых заводов по переводу на технологию обожженных анодов прошли Государственную экологическую экспертизу.



Подробнее о мероприятиях — в разделе «Инвестиционная программа и модернизация» на с. 64



Переработка лома

На ВГаЗе лом используется для производства билетов. На КУБАЛе лом используют для производства слябов и билетов.

В отчетном периоде Металлургический сегмент запустил в производство сплав для автомобильной промышленности РЕФА. Продукт содержит 20% алюминиевого лома, в дальнейшем планируется довести его долю до 30%.



Обводнение торфяников

В отчетном периоде начата реализация проекта по нейтрализации выбросов парниковых газов путем вторичного обводнения торфяных месторождений в Ленинградской области. Партнером Эн+ является Центр технологий устойчивого развития. В 2023 году специалисты выбрали перспективные торфяные месторождения для обводнения, для чего выезжали на торфяник Дедово поле. Ожидаемый эффект — сокращение выбросов на 9–10 т CO₂-экв./га в год.

Авиалесоохрана

Начиная с 2019 года Металлургический сегмент осуществлял проект авиалесоохраны и предотвращения лесных пожаров. В 2023 году он был зарегистрирован в реестре углеродных единиц. Ожидается, что до 2033 года благодаря его реализации будет поглощено более 5 млн т CO₂-экв. выбросов парниковых газов.

МЕРОПРИЯТИЯ

2/2

Повышение энергоэффективности



Подробнее о мероприятиях — в разделе «Энергетический менеджмент» на с. 100

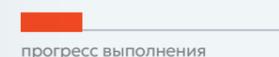
Разработка криогенных контейнеров-цистерн

Одна из проблем развития водородной энергетики — необходимость транспортировки водорода при низких температурах. Компания разрабатывает криогенные контейнеры, которые не позволят водороду испаряться. На сегодняшний день Эн+ ведет НИОКР по разработке конструкции танк-контейнера.



Разработка концепции водородной транспортной инфраструктуры

Реализуется проект по разработке инфраструктуры для пассажирского водородного транспорта в пилотных регионах (Иркутск, Красноярск). Компания ведет переговоры с представителями правительства и другими заинтересованными сторонами.



Производство водорода на электролизерах

В настоящее время Компания прорабатывает возможности транспортировки и потребления водорода.



Технологии CCUS

Эн+ прорабатывает возможность применения технологий улавливания, хранения и использования углерода с партнерами из нефтегазового сектора.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Выработка энергии на ТЭЦ



доля в углеродном следе

Водородная энергетика

Улавливание

Климат и экология

Управление рисками

GRI 201-2

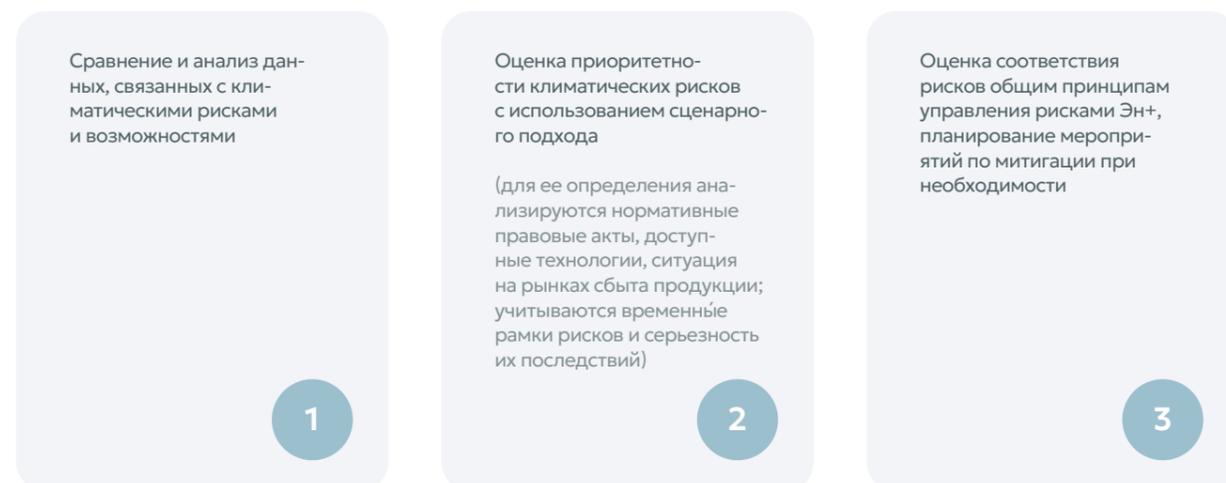
Эн+ провела оценку климатических рисков и возможностей в масштабах консолидированной отчетности в 2021 году, руководствуясь требованиями Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)¹. В оценку вошло более 50 предприятий, расположенных в различных регионах. Ежегодно Компания обновляет перечень климатических рисков и горизонты планирования. В отчетном году Эн+ включила в периметр оценки рисков еще два предприятия — в Волгограде и Краснотурьинске.



Для оценки рисков
Компания использует три сценария изменения климата Shared Socioeconomic Pathways (SSP)



Этапы оценки климатических рисков



¹ TCFD — Целевая группа Совета по финансовой стабильности (FSB) по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом. С 2024 года ответственность за мониторинг раскрытия компаниями информации о климате перешла от TCFD к Совету по международным стандартам устойчивого развития (ISSB) Фонда МСФО.

Физические риски и возможности

Эн+ учитывает идентифицированные физические климатические риски в бизнес-стратегии, поскольку они могут потенциально повлиять на ее операционную деятельность и финансовые результаты. Физические риски обусловлены различными факторами:

Факторы физических рисков

Острые



- Аномально высокие или низкие температуры
- Подтопления, размытие дорог в результате ливней и продолжительных дождей
- Наводнения из-за аномальных осадков
- Грозы
- Засуха
- Пожары
- Сильные ветры

Хронические



- Постепенный рост среднегодовых температур
- Увеличение количества переходов температуры через нулевую отметку
- Увеличение объема осадков

Физические климатические риски



- Нарушения функционирования инфраструктуры
- Нарушения целостности производственных объектов
- Перебои в поставках
- Снижение производительности

Возможности, связанные с физическими климатическими факторами

- Строительство новых объектов генерации ВИЭ благодаря более широкому использованию ВИЭ
- Экономия средств и топливных ресурсов в результате сокращения продолжительности отопительного сезона



Полный перечень физических и переходных климатических рисков Компании приведен в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 346

Чтобы уменьшить вероятность наступления рисков, Компания учитывает возможное действие негативных природных факторов при возведении или модернизации объектов. Такая мера позволяет предотвратить повреждение конструкций предприятий. Рассматривается влияние как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективах. Кроме того, Эн+ учитывает физические климатические риски при разработке планов ликвидации чрезвычайных ситуаций.

Переходные риски и возможности

Основные риски переходного периода в случае их реализации могут привести как к финансовым, так и к репутационным потерям Компании.

Переходные климатические риски

Регуляторные



- Ужесточение требований стандартов ASI
- Разработка Программы сокращения выбросов парниковых газов алюминиевым сектором (Aluminium Sector Greenhouse Gas Pathways) Международным институтом алюминия (IAI)
- Развитие механизма трансграничного углеродного регулирования (ТУР)
- Появление новых требований в области регулирования выбросов парниковых газов в российском законодательстве

Репутационные



- Репутационные издержки в связи с несоблюдением новых законодательных требований в области регулирования выбросов

Технологические



- Затраты на внедрение новых технологий, снижающих углеродный след продукции
- Нестабильная работа нового оборудования
- Рост выбросов в результате применения новых технологий и материалов

Рыночные



- Потеря интереса потребителей к продукции Компании ввиду ее высокого углеродного следа по сравнению с конкурентами
- Падение спроса на уголь

Возможности, связанные с переходными климатическими факторами

- Использование новых современных и эффективных технологий
- Рост прибыли вследствие увеличения продаж продуктов с низким углеродным следом
- Доступ к новым и развивающимся рынкам
- Возможность получения дополнительной прибыли за счет появления новых экономических инструментов: сертификаты атрибутов ВИЭ, углеродные единицы от реализации климатических проектов

В 2023 году не было выявлено новых для Компании физических или переходных климатических рисков. Ни один из идентифицированных ранее рисков не реализовался.



Климат и экология

Оценка влияния изменения климата на Ангарский каскад ГЭС

GRI 201-2

В 2023 году Компания продолжила реализацию начатого в 2022 году проекта по адаптации каскада ГЭС на реке Ангаре к климатическим изменениям.

Проект реализуется при научном сопровождении Института глобального климата и экологии им. Ю. А. Израэля и Института водных проблем РАН.

Подход к адаптации ГЭС к изменениям климата принят в соответствии с Руководством по климатической устойчивости ГЭС (разработано IHA)¹ и основан на последовательном выполнении сценарной оценки климатических рисков, стресс-тестирования и разработке и реализации адаптационных мер. Оценены исторические изменения климата и выявлены ключевые тенденции, имеющие потенциал повышения риска. Для выбранных климатических сценариев — наиболее вероятного (SSP2-4.5) и стрессового (SSP5-8.5) — определены основные климатические факторы риска (изменение температуры, осадков и влажности) для трех горизонтов планирования — 2030, 2050, 2100 годы. На основе этих данных составлен подробный реестр физических климатических рисков. Создана гидрологическая модель формирования речного стока в бассейне озера Байкал и реки Ангары до створа Усть-Илимской ГЭС. С помощью гидрологической модели рассчитаны сценарные прогнозы полезного притока воды в водохранилища каскада на указанные горизонты планирования.

В 2024 году будут проведены серии расчетов на имитационной модели водохозяйственной системы реки Ангары в ее верхнем и среднем течении. Это позволит получить сценарные прогнозы выработки электроэнергии на ГЭС, уровней воды в водохранилищах, оценить обеспеченность водопользователей водными ресурсами и предложить обоснованные рекомендации по мерам адаптации к прогнозируемым изменениям. Эти результаты будут полезны не только для Компании, но и для федеральных и региональных властей.

Результаты, полученные в 2023 году, легли в основу разработки региональных адаптационных проектов Иркутской области, выполненной в рамках проектно-образовательной программы Агентства стратегических инициатив «Адаптация регионов России к изменениям климата».

¹ IHA (International Hydropower Organisation) — Международная ассоциация гидроэнергетики, самая крупная ассоциация производителей гидроэнергетики, разработчик глобальных отраслевых стандартов.



Климат и экология

Показатели и цели

SASB EM-MM-110a.2 IF-EU-110a.3

КЛИМАТИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ЭН+

ЦЕЛИ



- Снижение выбросов ПГ на 35% к 2035 году по сравнению с 2018 годом
- Достижение нулевого баланса выбросов ПГ к 2050 году

СТАТУС



- Реализуется по плану
- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Валовые выбросы парниковых газов по областям охвата 1, 2 и 3 увеличились на 0,3% в связи с маловодностью Енисея, ростом энергопотребления в Иркутской области и ростом конденсационной выработки ТЭЦ
- Отчет «На пути к углеродной нейтральности» за 2023 год с подробным описанием статуса по реализации климатических проектов опубликован на сайте Компании 29 сентября 2023 года

GRI 3-3 SASB EM-MM-110a.2 IF-EU-110a.3

Для достижения поставленных целей Эн+ принимает меры по предотвращению и снижению выбросов парниковых газов, а также реализует компенсационные мероприятия. В 2023 году Совет директоров Эн+ утвердил перенос сроков достижения среднесрочной климатической цели с 2030 на 2035 год. Решение вызвано необходимостью адаптировать деятельность Компании к новым современным вызовам и реалиям.

GRI 305-1, 305-2, 305-3 SASB EM-MM-110a.1

IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2

Компания учитывает выбросы парниковых газов по областям охвата 1, 2 (рыночный подход к расчету) и 3. В расчет показателей включены выбросы диоксида углерода, метана, перфторуглерода, закиси азота. Для проведения расчетов использованы следующие методические указания:

- Протокол по парниковым газам. Руководство по сфере охвата 3 (Greenhouse gas protocol Scope 3 Calculation Guidance);
- Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК;
- Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов»;
- Методика определения прямых выбросов парниковых газов при производстве первичного алюминия;
- Методика определения прямых выбросов парниковых газов при производстве глинозема;
- Методическое руководство по количественной оценке выбросов парниковых газов от производства электроэнергии, поставляемой из энергетической системы Российской Федерации.

В 2023 году валовые выбросы парниковых газов Компании по трем областям охвата составили 65,9 млн т CO₂-экв., увеличившись на 0,3% по сравнению с 2022 годом. При этом выбросы Metallургического сегмента сократились на 3% и составили 39,5 млн т CO₂-экв., а Энергетического сегмента — увеличились на 5%, достигнув 26,5 млн т CO₂-экв. К такой динамике привело снижение выработки ГЭС на 0,3% и увеличение выработки на ТЭЦ на 10,1%, которое было обусловлено ростом электропотребления в Иркутской энергосистеме на 4,0% за 2023 год.

GRI 305-1, 305-2, 305-3 IF-EU-110a.1 IF-EU-110a.2 SASB EM-MM-110a.1

Прямые (область охвата 1), косвенные (области охвата 2 и 3) выбросы парниковых газов,

млн т CO₂-экв.



GRI 305-4

Удельные выбросы парниковых газов (диоксид углерода, метан, перфторуглерод, закись азота), выделяемых в процессе электролиза, который осуществляет Metallургический сегмент, в отчетном периоде сократились на 12,9% по сравнению с базовым 2014 годом. При этом удельные выбросы Энергетического сегмента увеличились на 5% по сравнению с 2022 годом.

↓ 12,9 %

Снизилась интенсивность удельных выбросов ПГ от электролиза алюминия по сравнению с уровнем 2014 года

GRI 305-4

Интенсивность выбросов парниковых газов в процессе электролиза,

т CO₂-экв. на тонну алюминия

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



GRI 305-4

Интенсивность выбросов парниковых газов,

млн т CO₂-экв. на млрд МВтч

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



+ Подробнее о климатическом воздействии см. в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 346



Климат и экология

Энергетический менеджмент

Управление

GRI 2-13, 3-3

Повышение эффективности использования энергетических ресурсов также позволяет обеспечить сокращение выбросов парниковых газов. Снижение энергопотребления на всех этапах производственного цикла лежит в основе Технической политики Компании. Ответственность за вопросы энергоэффективности несет Совет директоров. Комитет ОТ, ПБ и ООС при Совете директоров рассматривает отчеты по энергоэффективности, предоставляемые Генеральным директором, и вырабатывает решения для подготовки рекомендаций Совету директоров. В Metallургическом и Энергетическом сегментах ответственность за вопросы повышения энергоэффективности несет Техническая дирекция. Показатели, связанные с энергопотреблением и энергоэффективностью, включены в КПЭ сотрудников Компании.

Глиноземный завод Aughinish имеет международный сертификат ISO 50001, позволяющий организации применять систематический подход к последовательному совершенствованию энергетической системы, включая энергоэффективность, энергетическую безопасность и потребление энергии.



Стратегия

81% всей произведенной в 2023 году энергии является возобновляемой. Эн+ стремится увеличить выработку возобновляемой электроэнергии на ГЭС с помощью программы «Новая энергия». Реализуются и другие проекты по увеличению производства энергии из возобновляемых источников: продолжается оценка проекта по строительству ветровой электростанции в Амурской области. Кроме того, Эн+ рассматривает возможность расширения Абаканской солнечной станции.

+ Подробнее о климатическом воздействии в разделе «Инвестиционная программа и модернизация» на с. 64

GRI 302-4

Не менее важным направлением для Компании является обеспечение бесперебойных поставок электрической и тепловой энергии клиентам, а также сокращение потерь в сетях производственных объектов. Энергетический сегмент проводит мероприятия по снижению затрат на собственные электрические и топливные нужды за счет модернизации и организационных мероприятий, по сокращению потерь электроэнергии, пара и конденсата, по оптимальной загрузке оборудования на ТЭЦ за счет экономии энергетических ресурсов и контроля температуры. В результате реализации всех проектов по повышению энергоэффективности Энергетический сегмент Эн+ сэкономил 5 948 тыс. ГДж энергии. Metallургический сегмент реализует различные инициативы по модернизации оборудования и совершенствованию технологических процессов, которые позволят сократить потребление электрической и тепловой энергии. В 2023 году разрабатывались и вводились технологии использования слабых растворов при производстве шихты, устранения зависания руды в бункерах мельниц мокрого размола, разработка энергоэффективных и ультраэнергоэффективных электролизеров.

Управление рисками

В отчетном году риски, связанные с энергетическим менеджментом, не были признаны существенными и не попали в общий перечень рисков Эн+. Чтобы минимизировать риски, связанные с энергопотреблением и энергоэффективностью, Эн+ реализует мероприятия по энергоэффективности на каждом из своих предприятий.

Показатели и цели

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ ЭН+ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

ЦЕЛИ



- Снизить среднюю углеродоемкость производимого и потребляемого электричества

- Нарастить использование энергии из альтернативных источников к 2030 году



- Повысить эффективность гидроэлектростанций, увеличить выработку чистой электроэнергии на 2,5 ТВтч, предотвратить выбросы более 2,5 млн т CO₂-экв. в год от угольных электростанций с 2025 года

СТАТУС



- Реализуется по плану

- Реализуется по плану

- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Для реализации цели Компания прорабатывает проекты по увеличению объема выработки ВИЭ, реализует проекты по повышению энергоэффективности, проводит исследования оптимизации загрузки группы ТЭЦ для более полного использования преимуществ комбинированной выработки

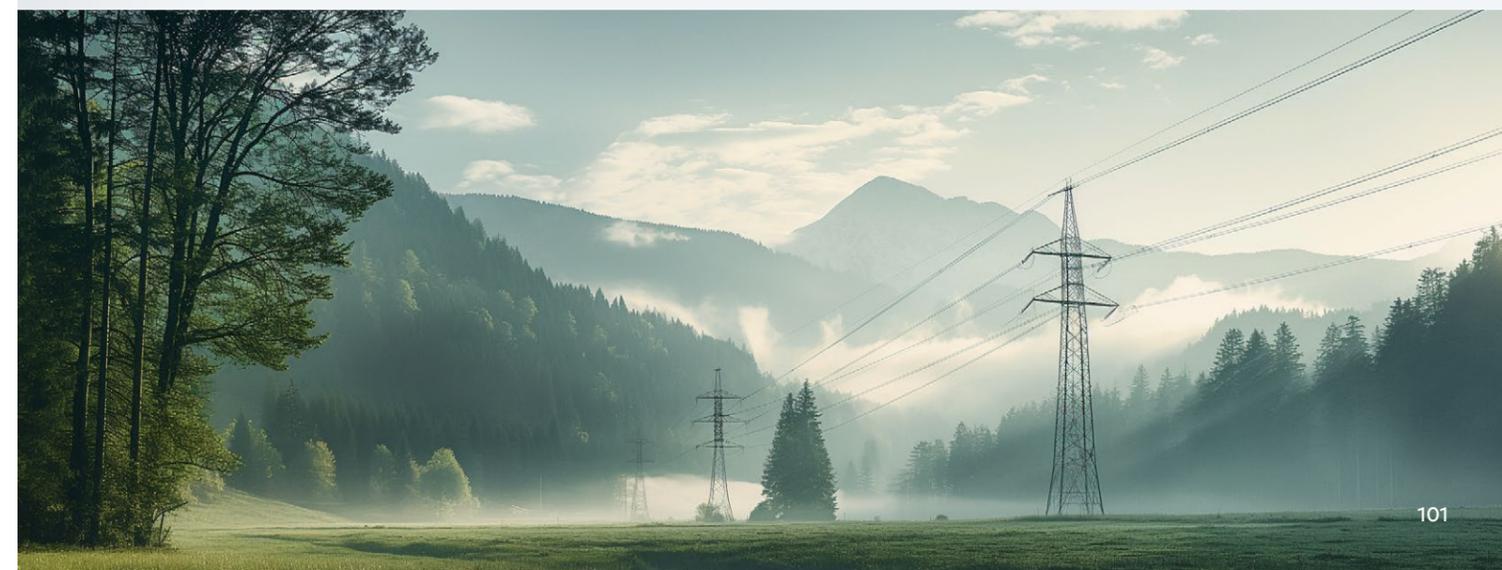
- Metallургический сегмент выполнил цель.

SASB EM-MM-130a.1

Metallургический сегмент продолжает обеспечивать выработку алюминия с использованием низкоуглеродной энергии.

Энергетический сегмент увеличивает производство электроэнергии из возобновляемых источников за счет повышения эффективности работы существующих ГЭС, а также прорабатывает проекты по увеличению объема выработки ВИЭ (ГЭС, ВЭС, СЭС)

- Годовое производство гидроэлектроэнергии увеличилось на 2,2 ТВтч, что позволяет сократить ежегодные выбросы в размере 2,8 млн т CO₂-экв. путем частичного замещения спроса на электроэнергию, вырабатываемую ТЭЦ





Климат и экология

GRI 302-1 SASB EM-MM-130a.1

В 2023 году Компания в общей сложности потребила 353,0 млн ГДж, что на 0,8% больше, чем в 2022 году.

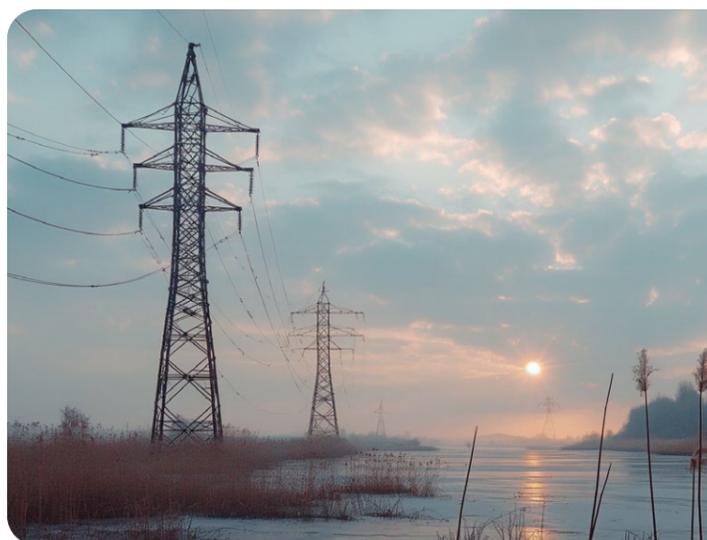
GRI 302-1, SASB EM-MM-130a.1

Энергопотребление Эн+,² млн ГДж



GRI 302-3

Показатель энергоёмкости Металлургического сегмента в отчетном периоде достиг 117,4 ГДж / т алюминия, снизившись на 7% по сравнению с 2021 годом. Энергоёмкость Энергетического сегмента в отчетном периоде была равна 2,658 ГДж / МВтч, увеличившись на 25% по сравнению с 2021 годом из-за снижения выработки ГЭС и увеличения выработки ТЭЦ.



GRI 302-3

Энергоёмкость¹, ГДж / т алюминия

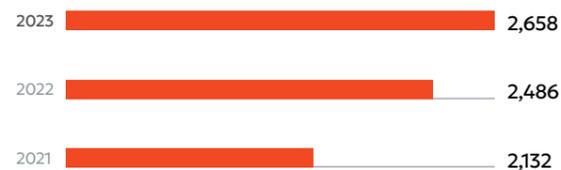
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



GRI 302-3

Энергоёмкость, ГДж / МВтч

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



+ Подробнее о потреблении энергии см. в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 351

¹ Показатели 2021–2022 годов отличаются от приведенных в ОУР 2022 года ввиду изменения методики расчета. Данные по энергии, используемые при расчете, включают приобретенную электроэнергию и тепловую энергию.
² Здесь и далее данные по энергии не включают Ондскую ГЭС. Данные за 2021–2022 годы были пересчитаны в связи с уточнением коэффициентов.

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Завершить оценку влияния изменения климата на Прибайкальские регионы и деятельность Ангарского каскада ГЭС. Разработать предложения по мерам адаптации

1

Продолжить перевод алюминиевых заводов на технологию обожженного анода

2

Внедрять мероприятия по энергоэффективности

3

Увеличить объем выработки низкоуглеродной энергии

4

Развивать проекты по поддержке водородной энергетики

5

Реализовывать проекты по нейтрализации (авиалесохрана, обводнение торфяников)

6

Выявлять и инициировать новые проекты по нейтрализации выбросов парниковых газов

7





Климат и экология

Охрана окружающей среды



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Экологическая политика
- Единая политика сохранения биоразнообразия
- Положение о комитете по ОТ, ПБ и ООС
- Стандарты поставщиков
- Кодекс корпоративной этики

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Качество воздуха
- Управление водными ресурсами и сточными водами
- Безопасное обращение с отходами
- Биоразнообразие
- Соблюдение экологического законодательства и обеспечение НДТ



68

отходов утилизировано



350,5

га земель рекультивировано



Управление

GRI 3-3

Эн+ осознает свою ответственность за сохранение окружающей среды и стремится предотвращать и минимизировать влияние производственной деятельности на атмосферу, водные, земельные ресурсы и биоразнообразие. Компания строго соблюдает законодательные требования, проводит НИОКР, участвует в реализации федерального проекта «Чистый воздух» и модернизирует оборудование. В ходе всех этих процессов Эн+ взаимодействует с заинтересованными сторонами и учитывает их интересы в области охраны окружающей среды.

GRI 2-25

С целью минимизации воздействия на окружающую среду Компания применяет НДТ на производственных объектах. Соответствие применяемых технологий критериям НДТ анализируется в процессе получения комплексных экологических разрешений (КЭР) на объекты.

В вопросы охраны окружающей среды вовлечены все структурные подразделения Эн+: от Совета директоров до функциональных подразделений. Кроме того, для руководителей, курирующих реализацию инвестиционных проектов и программ по охране окружающей среды, установлены КПЭ по показателям охраны окружающей среды.

Подразделения, занимающиеся вопросами окружающей среды, и их функции

Совет директоров	Комитет по ОТ, ПБ и ООС	Дирекция по устойчивому развитию	Отделы по охране окружающей среды на предприятиях
<ul style="list-style-type: none"> • Отслеживает вопросы реализации политик Компании, связанных с охраной окружающей среды • Контролирует выполнение целей, связанных с охраной окружающей среды (ООС) 	<ul style="list-style-type: none"> • Управляет рисками, в том числе и экологическими • Принимает участие в разработке политик • Подготавливает рекомендации для Совета директоров • Контролирует соблюдение Компанией требований законодательства и стандартов в области ООС • Оценивает результаты деятельности Группы в области ООС <p>(Положение о Комитете подробно описывает его функции)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Выявляет и оценивает экологические риски • Разрабатывает меры по управлению экологическими рисками • Контролирует исполнение мероприятий по устранению или минимизации экологических рисков 	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют природоохранную деятельность на уровне сегментов

+ Подробнее о функциях Департамента по экологии см. в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 341

В отчетном году на собраниях Комитета по ОТ, ПБ и ООС были подняты следующие темы:

- статус по разработке стратегии ООС и климата
- управление экологическими рисками
- актуальная информация о стратегии биоразнообразия
- результаты по достижению КПЭ в области ООС и климата





Климат и экология

Основные корпоративные документы, регулирующие вопросы ООС в Эн+

<p>Экологическая политика</p>	<p>Основной документ Эн+ в области охраны окружающей среды. Описывает принципы Компании в отношении рационального природопользования, основные направления реализации природоохранных мер, обязательства Генерального директора.</p>
<p>Стандарты поставщиков</p>	<p>Содержит требования к поставщикам по соблюдению экологического законодательства, внедрению систем учета экологических показателей, оценке экологических рисков.</p>
<p>Кодекс корпоративной этики</p>	<p>Содержит обязательства Компании по предотвращению инцидентов, причиняющих вред компонентам окружающей среды, соблюдению экологических требований, организации образовательных экологических мероприятий.</p>

Договоры, которые Компания заключает с подрядчиками и поставщиками, предусматривают обязательное соблюдение требований Экологической политики Эн+ обеими сторонами.

Система экологического менеджмента (СЭМ) Компании сертифицирована по стандарту ISO 14001:2015 и российскому ГОСТ Р ISO 14001-2016 «Системы экологического менеджмента». Эн+ работает над ее развитием и расширением: в 2023 году СЭМ была распространена на предприятие ОАО «ИЭСК», для которого разрабатывались документированные процедуры, в том числе по управлению экологическими аспектами.

В своей деятельности Эн+ руководствуется требованиями российского законодательства, включая ФЗ № 7 «Об охране окружающей среды».



Стратегия

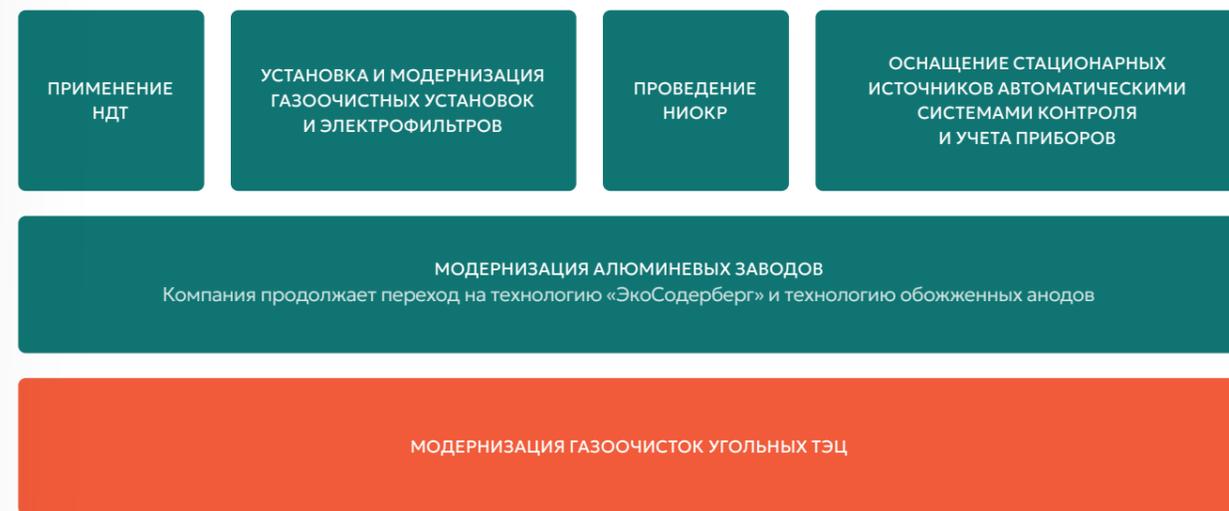
GRI 3-3

Операционная деятельность Эн+ оказывает воздействие на качество атмосферного воздуха. Основные источники выбросов — алюминиевые предприятия Metallургического сегмента и ТЭЦ в Энергетическом сегменте.

Для минимизации выбросов загрязняющих веществ Эн+ обеспечивает соблюдение ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», приказа Министерства природных ресурсов и экологии «Об утверждении требований к мероприятиям по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в периоды НМУ». Компания прилагает все усилия для сокращения выбросов загрязняющих веществ. В рамках производственного экологического контроля (ПЭК) на всех предприятиях Компания проводит инструментальные измерения концентрации загрязняющих веществ, чтобы не допустить превышения установленных нормативов.

Предприятия Эн+, расположенные в Красноярске, Братске и Новокузнецке, на территории городов участвуют в федеральном проекте «Чистый воздух», направленном на снижение выбросов на 20% к 2026 году в 12 городах. Для сокращения выбросов Metallургический сегмент модернизирует предприятия по производству алюминия, а Энергетический устанавливает пылеулавливающее оборудование. Одновременно с этим Компания повышает эффективность процессов производства энергии.

В отчетном периоде предприятия Компании осуществили мероприятия, направленные на минимизацию загрязнения атмосферы, в том числе и в рамках проекта «Чистый воздух»:



GRI 3-3, 303-1, 303-2

Производственная деятельность Компании требует большого количества водных ресурсов. Поэтому Эн+ повышает эффективность управления водопользованием: наращивает долю повторно используемых вод, последовательно улучшает очистку стоков. Регулярно проводится контроль воздействия предприятий на водные ресурсы, осуществляется мониторинг качества промышленных сточных вод, в том числе в рамках ПЭК.

Компания руководствуется законодательными и санитарно-эпидемиологическими требованиями к сбросу и качеству сточных вод, а также следующими документами:

- решение о предоставлении водного объекта в пользование;
- разрешение на сбросы в водные объекты загрязняющих веществ и микроорганизмов;
- комплексное экологическое разрешение;
- декларация о воздействии на окружающую среду;
- нормативы допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты.



Климат и экология

SASB IF-EU-140a.3

Энергетический сегмент руководствуется требованиями Федерального агентства водных ресурсов Российской Федерации при обеспечении водного режима водохранилищ ГЭС. Специалисты аккредитованных лабораторий привлекаются к отбору проб в стоках и водохранилищах с целью мониторинга концентрации в них приоритетных загрязняющих веществ — нефтепродуктов и взвешенных частиц. Чтобы предотвратить попадание загрязнителей в водные объекты, специалисты Компании регулярно проверяют исправность генерирующего и вспомогательного оборудования.



В 2023 году Metallurgical segment впервые выпустил добровольный отчет «Управление водными ресурсами».

GRI 3-3, 306-1, 306-2

SASB EM-MM-150a.1

В результате деятельности Энергетического сегмента Эн+ образуются такие отходы, как вскрышная порода и золошлаки, а Metallurgical segment — вскрышная порода, красный и нефелиновый шлак, отработанная угольная футеровка. Процессы, приводящие к образованию отходов: сжигание угля на ТЭЦ Энергетического сегмента, переработка бокситовых и нефелиновых руд Metallurgical segment. Основное воздействие Компании на окружающую среду, связанное с отходами, оказывают процессы их размещения на специализированных объектах. Чтобы минимизировать их влияние, Компания повышает экологическую безопасность собственных объектов накопления и размещения отходов, а также регулярно осуществляет мониторинг безопасности объектов размещения, реализует инициативы по раздельному сбору на предприятиях и в офисах и передает отходы на утилизацию для вовлечения их в хозяйственную деятельность.

GRI 3-3

SASB EM-MM-150a.10

SASB EM-MM-150a.9

В своей деятельности по управлению обращением с отходами Энергетический сегмент руководствуется внутренним Стандартом обращения с отходами. Этот документ утверждает порядок сбора, переработки, повторного использования, размещения и захоронения отходов. В 2023 году проведена проверка соответствия предприятий Компании требованиям данного стандарта. В 2023 году Энергетический сегмент разработал долгосрочную программу обращения с золошлаковыми отходами. Энергетический сегмент уделяет особое внимание утилизации золошлаков. Среди перспективных направлений их использования — дорожное строительство, рекультивация объектов размещения отходов, горных выработок и карьеров, вертикальная планировка территории. Принимая во внимание глобальные тренды по утилизации золошлаков, специалисты также рассматривают продажу золошлаков производителям строительных материалов, извлечение из них железосодержащего концентрата. Продолжается плановая реализация проектов сухого складирования золы и мер по повышению остаточной емкости существующих золошлакоотвалов.

GRI 3-3

SASB EM-MM-150a.10

Metallurgical segment руководствуется собственной Стратегией по обращению с отходами производства до 2030 года, основанной на принципе «Ноль отходов на захоронение». В 2023 году проведена инвентаризация образующихся и накопленных отходов на предприятиях, а также утверждены программы по безопасному обращению с отходами на 2024–2029 годы и установлены целевые показатели.

SASB EM-MM-540a.1, EM-MM-540a.2, EM-MM-540a.3

Metallurgical segment сосредоточен на предотвращении аварийных ситуаций (утечек, разливов) на гидротехнических сооружениях (ГТС), где размещены шламы. Для всех ГТС разработаны планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий. Эти планы описывают наиболее вероятные аварийные ситуации, приводят порядок действий в случае их наступления, содержат расчет сил и средств, необходимых для ликвидации аварии. В 2023 году проведено комплексное обследование всех ГТС, объекты признаны исправными. Сегмент обеспечил готовность сооружений к паводковому периоду, провел тренировки и инструктажи для ответственных лиц. В 2024 году сегмент планирует утвердить разработанную ранее Политику по безопасному управлению шламохранилищами.

Повторное использование шлама

В 2023 году Компания вовлекла в хозяйственный оборот 1 860 тыс. тонн шлама. Отходы использовались предприятиями сегмента и продавались другим компаниям. Отрасли, в которых может применяться образованный шлак: черная металлургия, производство строительных материалов, строительство дорог.

энергия дела

Зеленый офис

С 2022 года Эн+ постепенно внедряет инициативу «Зеленый офис». Ее задача — создание комфортного и благоприятного для здоровья рабочего пространства с минимальным воздействием на окружающую среду и бережным использованием природных ресурсов. Один из важных аспектов программы — обеспечение эффективного раздельного сбора отходов и их максимальной утилизации. Сотрудники Компании проходят обучающие мероприятия, где узнают, почему важно сортировать отходы и как правильно это делать. В офисах Москвы и Иркутска, а также на Иркутской, Братской, Красноярской, Усть-Илимской ГЭС и на некоторых ТЭЦ установлены контейнеры для раздельного сбора мусора (стекло, металл, пластик, смешанные отходы). С 2023 года начался сбор батареек и одежды. Собранные отходы направляются на мусороперерабатывающие предприятия.

GRI 3-3

Важным направлением работ Эн+ по минимизации влияния на окружающую среду является проведение мероприятий по рекультивации согласно внутренней документации по недропользованию. Восстановление земель также способствует сохранению биоразнообразия территорий.

ЭТАПЫ РЕКУЛЬТИВАЦИИ ЗЕМЕЛЬ

- Завершение добычи открытым способом, вывод объектов размещения отходов из эксплуатации
- Разработка и утверждение проектов рекультивации
- Восстановление нарушенного рельефа и почвы после завершения открытых горных работ, рекультивация объектов размещения отходов и нарушенных и загрязненных земель
- Мониторинг состояния растительного покрова рекультивируемых земель

SASB EM-MM-160a.2

Чтобы не допустить изменения химического состава почв и гибели растений, Компания предотвращает образование кислотных отходов на предприятиях. При этом следует отметить: так как на вскрытых бокситовых и нефелиновых месторождениях Metallurgical segment не встречаются сульфидсодержащие породы, кислые стоки на них не образуются.

350,5 га

земли рекультивировано в 2023 году



Рекультивация земель на предприятии в Гвинее

GRI 304-3, MM1

Мероприятия по рекультивации нарушенных земель на месте отработанного горнорудного участка на предприятии Metallurgical segment COBAD стартовали в 2021 году. В отчетном периоде рекультивировано 26 га. Специалисты проводили восстановление поверхности земли, внося в образованные при добыче бокситов горные выработки вскрышную породу. Далее восстанавливали почвенный покров, высаживали растительность и отслеживали состояние участка на протяжении пяти лет. В случае гибели растений будут высаживаться новые. Кроме того, на территории запрещен выпас скота и проезд техники в течение двух лет.

«Зеленая волна»

GRI 304-3

Эн+ как горнодобывающая компания большое внимание уделяет лесовосстановлению. В 2023 году Metallurgical segment продолжил реализацию мероприятий по восстановлению лесов. Проведена акция «Зеленая волна», которая уже стала для Компании регулярной. В 2023 году к ней впервые присоединились волонтеры Еревана и Бокситогорска, а также сотрудники Эн+ из Дивногорска и Иркутска. Всего в отчетном периоде 1 240 волонтеров высадили более 2 200 саженцев в 18 городах в рамках акции. Продолжилась реализация проекта по охране лесов от пожаров с использованием средств авиации.

Климат и экология

Эн+ регулярно проводит обучающие мероприятия для сотрудников Компании, а также отдельно для специалистов по экологической безопасности.

Сотрудникам ГЭС рассказали об экопривычках

В отчетном году для работников Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС была проведена лекция об экологических привычках. Участники узнали об ответственном потреблении, правилах раздельного сбора отходов, стандартах «Зеленого офиса» и безопасных закупках. Им также рассказали, зачем нужно экономить энергию и воду.

Экологический диктант

Всероссийская акция «Экологический диктант» прошла на предприятиях Эн+ уже в пятый раз. В 2023 году ее участниками стали более 250 сотрудников Компании. Они отвечали на вопросы из области геологии, биологии, энергетики, устойчивого развития. Акция направлена на популяризацию экологических знаний и повышение интереса к сохранению природы.

Тренинги и семинары для экологов

В 2023 году была организована деловая игра-семинар, в которой приняли участие более 30 экологов с предприятий I категории негативного воздействия на окружающую среду. В ходе тренинга обсуждались порядок получения КЭР и нюансы разработки программ повышения экологической эффективности. В марте 2023 года сотрудники Иркутской, Братской, Усть-Илимской ГЭС и управляющего офиса прошли тренинг по сохранению биоразнообразия на корпоративном уровне.



Управление рисками

GRI 3-3

Эн+ проводит регулярную оценку экологических рисков для каждой производственной площадки. В 2023 году новые риски не были идентифицированы в ходе оценки, а ранее идентифицированные риски не реализовались.

Энергетический сегмент разработал собственный план управления экологическими рисками и планомерно реализует мероприятия. В нем описаны меры по управлению данной группой рисков, обозначены сроки достижения поставленных целей по их реализации.

Стратегический план управления экологическими рисками Энергетического сегмента GRI 3-3

Мероприятия	Срок реализации	Прогресс 2023 года
Оценка экологических рисков	2021–2032	Проводится актуализация плана корректирующих мер. По состоянию на 2023 год новых экологических рисков не выявлено, оценка продолжается
Непрерывное совершенствование системы экологического менеджмента	2022–2026	На 2023 год сертифицированы все ГЭС и ТЭЦ Компании
Минимизация выбросов серы в атмосферу	2023–2032	Выбросы серы уменьшились на 1% по сравнению с 2020 годом
Активное участие в инициативах по охране окружающей среды	2022–2032	Компания продолжает участие в инициативе «Байкал без пластика»
Расширение участия руководства и персонала в деятельности по охране окружающей среды и смягчению последствий изменения климата и повышение осведомленности персонала	2022–2032	Для персонала Компании, в том числе специалистов по охране окружающей среды, проведены образовательные мероприятия
Повышение вовлеченности поставщиков и потребителей в деятельность по охране окружающей среды и смягчению последствий изменения климата	2022–2032	Эн+ проверяет соблюдение требований по утилизации отходов среди поставщиков и подрядчиков
Разработка и реализация долгосрочной программы сокращения сброса неочищенных сточных вод и снижения непроизводственных потерь воды	2021–2031	Для Братской и Усть-Илимской ГЭС завершается разработка проектной документации, связанной с локальными очистными сооружениями
Реализация проектов по достижению технологических показателей по наилучшим доступным технологиям на объектах компании «Востсибуголь»	2021–2031	Достижение технологических показателей НДТ будет подтверждено в 2024 году при получении КЭР
Совершенствование процессов очистки стоков на ГЭС		На Иркутской ГЭС начались строительные-монтажные работы (проектирование очистных сооружений завершено в прошлом году)
Увеличение доли переработки и повторного использования отходов и обеспечение их безопасного размещения, накопления и утилизации		В 2023 году разработана дорожная карта по крупнотоннажному использованию золошлаковых отходов. 63% золошлаковых отходов было переработано или повторно использовано в 2023 году

GRI 3-3, 303-1, 303-2

Согласно карте *Aqueduct Water Risk Atlas*, составленной Институтом мировых природных ресурсов (WRI), часть предприятий Эн+, включая «РУСАЛ Арменал» (Ереван, Армения), расположена и осуществляет водозабор на территориях с высоким риском водозабора. Чтобы минимизировать влияние на водные ресурсы в таких регионах, Компания применяет оборотные системы водоснабжения.

В 2023 году «РУСАЛ Арменал» продолжил внедрение этой системы и устранение недостатков в ней. Было поставлено и установлено необходимое оборудование, работы планируется завершить в 2024 году.



Климат и экология

Показатели и цели

GRI 2-27 SASB EM-MM-140a.2 IF-EU-140a.2

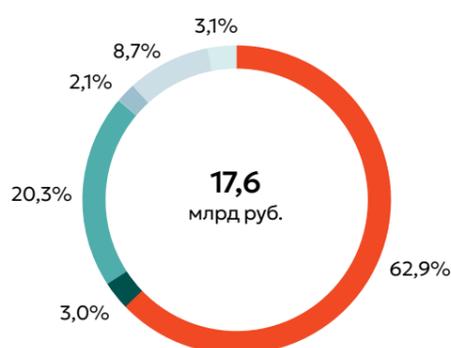
В отчетном периоде не было инцидентов, которые могли бы привести к значительному¹ ущербу окружающей среде. По результатам надзорных проверок полученные предостережения и представления были учтены, разработаны планы корректирующих мероприятий.

GRI 3-3

На природоохранные мероприятия в отчетном периоде затрачено 17,6 млрд руб. Большая часть средств направлена на охрану атмосферного воздуха. В целом соотношение затрат не изменилось по сравнению с предыдущим годом. Общий объем выплат за негативное воздействие на окружающую среду составил 1 065,5 млн рублей.

Общие расходы на охрану окружающей среды², %

- Охрана атмосферного воздуха
- Восстановление земель
- Обращение с отходами
- Техническое обслуживание экологического оборудования
- Охрана водных ресурсов
- Прочие расходы



КОМПАНИЯ СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НОРМАТИВНОГО КАЧЕСТВА ВОЗДУХА НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ

GRI 3-3

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС в 2023 году
<p>К 2027 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> Сократить сверхнормативные выбросы в атмосферу на 100% 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> Продолжается модернизация алюминиевых заводов, установка новых газоочистных сооружений, использование систем мониторинга загрязнения атмосферы
<p>К 2035 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> Сократить объемы выбросов загрязняющих веществ на тонну алюминия, в т. ч. суммарных фторидов на 25% 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> Завершены монтажные работы по электрофильтрам котлоагрегатов № 3 и 5 на ТЭЦ-6, завершено проектирование и поставка основного оборудования для котлоагрегата № 7 на ТЭЦ-6
<ul style="list-style-type: none"> Провести техническое перевооружение золоулавливающих установок на Ново-Иркутской ТЭЦ, Усть-Илимской ТЭЦ и ТЭЦ-6 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется по плану 	

¹ Значительным является воздействие, повлекшее выплату штрафов размером более 1 млн долл. США.
² Из-за округления некоторые итоговые значения могут не соответствовать сумме. Расчет произведен исходя из среднего курса доллара США к рублю в 2023 году, равному 85,25 руб. за 1 долл. США.

GRI 305-7 SASB EM-MM-120a.1 IF-EU-120a.1

В 2023 году совокупные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу составили 691,6 тыс. т, что на 4,4% выше, чем в 2022 году. К такой динамике привело снижение выработки ГЭС на 0,3% и увеличение выработки на ТЭЦ на 10,1%, которое обусловлено ростом электропотребления в Иркутской энергосистеме на 4,0% за 2023 год. В Metallургическом сегменте основные выбросы пришлись на окись углерода (66,7%), а в Энергетическом — на окислы серы (59%).

Примечание: данные по боксито-глиноземному комплексу «Фригия», которые могут быть существенными для консолидированных показателей, исключены в связи с отсутствием систем измерения и соответствующих требований в национальном законодательстве.

Общие выбросы в атмосферу (без парниковых газов), тыс. т



Показатели интенсивности выбросов в атмосферу

Загрязняющее вещество	Металлургический сегмент, тыс. т выбросов / тыс. т алюминия			Энергетический сегмент, тыс. т / млрд кВтч		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Окислы азота (NOx)	0,006	0,052	0,006	0,3701	0,4476	0,4310
Окислы серы (SOx)	0,012	0,012	0,010	1,2992	1,4809	1,6065
Твердые частицы	0,01	0,01	0,01	0,4720	0,5787	0,6400
Летучие органические соединения	0,0003	0,0002	0,0003	0,0032	0,0025	0,0032

Примечание: для отслеживания результатов мер по снижению негативного воздействия на компоненты окружающей среды Компания рассчитывает показатели интенсивности выбросов, привязанные к объему произведенного алюминия (для Metallургического сегмента) и объему произведенной тепловой и электрической энергии (для Энергетического сегмента). Значения знаменателя указаны в приложениях и являются общими для всех удельных экологических показателей сегментов в разделе «Климат и экология».

ПРЕДПРИЯТИЯ КОМПАНИИ ПРОДОЛЖАЮТ ВЫПОЛНЯТЬ ПОСТАВЛЕННЫЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ МИНИМИЗАЦИИ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

GRI 3-3

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС в 2023 году
<ul style="list-style-type: none"> Довести до 100% оборотное водоснабжение в процессе производства глинозема, алюминия и готовой продукции из него к 2027 году 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> Доля оборотной воды от всей воды, использованной на производственные нужды предприятий, составила 91,9% в 2023 году
<ul style="list-style-type: none"> Исключить сброс неочищенных сточных вод к 2030 году в Энергетическом сегменте 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> Проекты по модернизации и строительству новых очистных сооружений объектов гидрогенерации, угледобычи и коммунальных очистных сооружений находятся на разной стадии реализации. Ведутся работы по снижению рисков сбросов неочищенных стоков объектов генерации тепла. В 2024 году Компания планирует провести инвентаризацию других объектов и определить планы по очистке стоков
<ul style="list-style-type: none"> Оптимизировать технологические системы, чтобы свести к минимуму непроизводительные потери воды к 2030 году в Энергетическом сегменте 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> Проводится анализ возможности оптимизации использования свежей воды и минимизации сбросов

Климат и экология

GRI 303-3, 303-4, 303-5

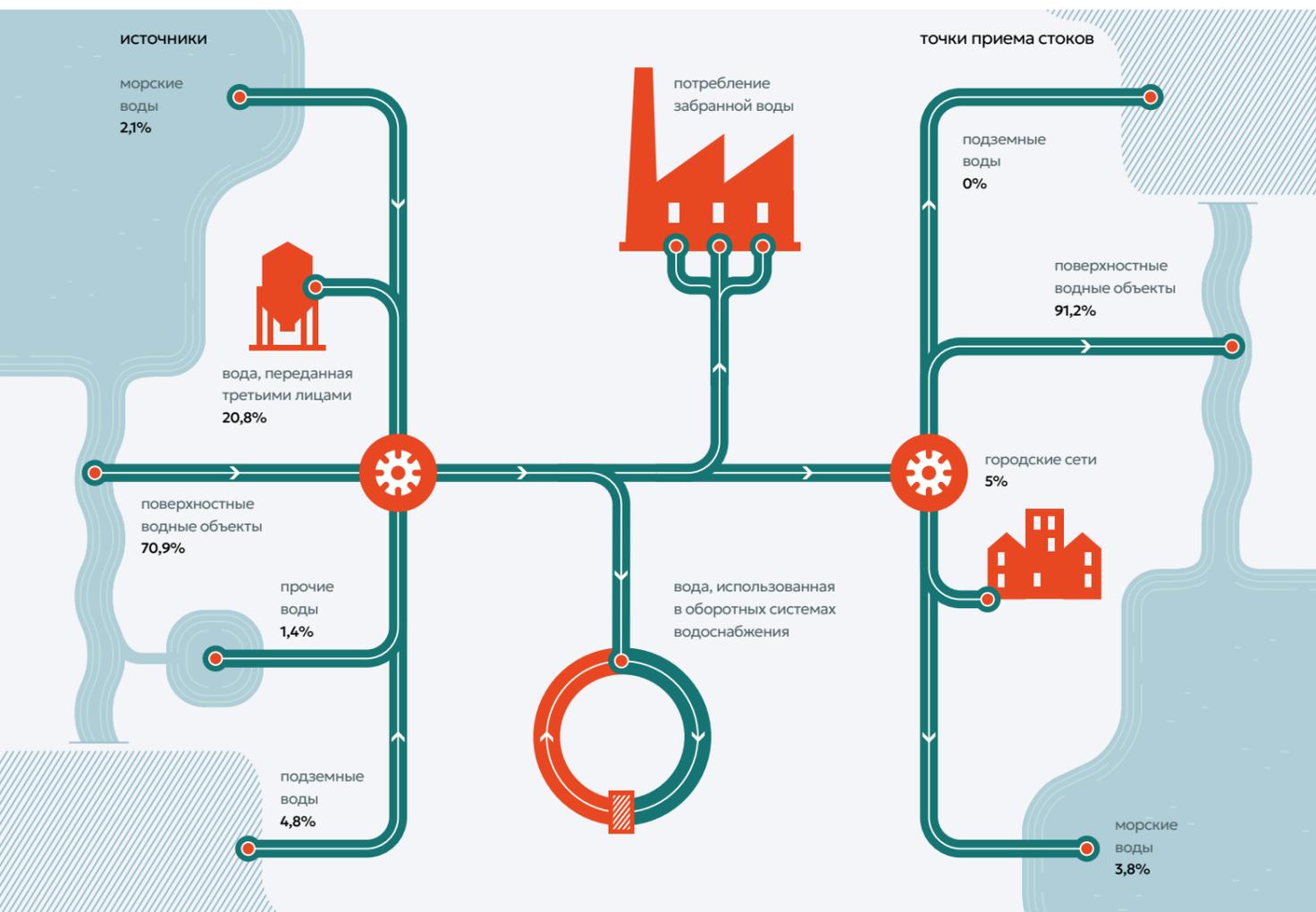
SASB EM-MM-140a.1

IF-EU-140a.1

Процесс использования воды Эн+ включает водозабор, водопотребление и водоотведение.

Водозабор¹1 035 млн м³

Водопотребление

710,5 млн м³Водоотведение²587,5 млн м³

Показатели интенсивности, связанные с водными ресурсами

Показатель	Металлургический сегмент, млн м ³ / тыс. т			Энергетический сегмент, млн м ³ / млрд кВтч		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Общий забор воды	0,047	0,045	0,042	5,88	7,05	7,45
Общий сброс воды	0,013	0,012	0,012	3,60	4,37	4,66

¹ Данные Эн+ за 2023 год.

² Вода, использованная в производственных процессах.

GRI 303-3

SASB EM-MM-140a.1

IF-EU-140a.1

Эн+ производит забор из поверхностных и подземных водных объектов, морских вод; воду Компании также передают третьи лица. В 2023 году основными источниками водозабора были поверхностные источники. В отчетном периоде предприятия Компании осуществили забор 1 035,3 млн м³ воды, то есть на 4% больше, чем в 2022 году. Водозабор увеличился из-за увеличения выработки на ТЭЦ, ввиду роста энергопотребления в Иркутской области на 4%. При этом основная часть воды (84,2%) забрана Энергетическим сегментом ввиду особенностей его производственных процессов. Забор пресной воды составил 1 006,3 млн м³ — на 4,4% больше результата 2022 года.

Доля забора воды в регионах с вододефицитом составила 1% для Металлургического сегмента. По сравнению с предыдущим годом эти показатели не изменились.

GRI 303-3

SASB EM-MM-140a.1

IF-EU-140a.1

Общий забор воды, млн м³

- Пресная вода. Металлургический сегмент
- Морская вода. Металлургический сегмент
- Пресная вода. Энергетический сегмент
- Другая вода. Энергетический сегмент

GRI 303-5

SASB EM-MM-140a.1

IF-EU-140a.1

В отчетном периоде объекты Компании потребили² 710,5 млн м³ воды, что на 6% больше, чем в предыдущем году. Большую часть воды (87%) потребил Энергетический сегмент. 77% — повторно используемая и оборотная вода.

GRI 303-4

В отчетном периоде было отведено 587,5 млн м³ воды, что на 5% больше аналогичного показателя предыдущего года. Наибольший объем вод сброшен Энергетическим сегментом (93%). Показатель отведения пресной воды в 2023 году по сравнению с 2022 годом возрос на 5% и составил 564,9. 97% пресной воды отвел Энергетический сегмент.

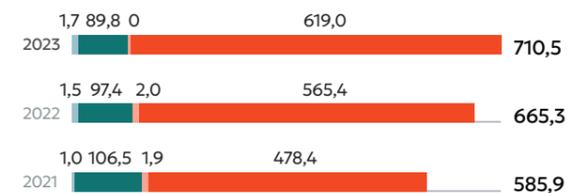
GRI 303-5

SASB EM-MM-140a.1

IF-EU-140a.1

Общее потребление воды³, млн м³

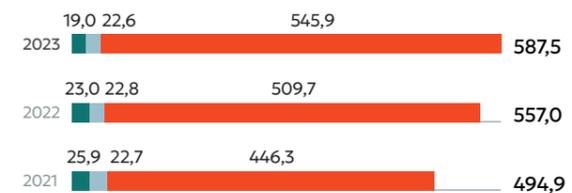
- Объем потребления воды в регионах с вододефицитом. Металлургический сегмент
- Объем потребления воды в других регионах. Металлургический сегмент
- Объем потребления воды в других регионах. Энергетический сегмент
- Объем потребления воды в регионах с вододефицитом. Энергетический сегмент



GRI 303-4

Общий сброс воды⁴, млн м³

- Пресная вода. Металлургический сегмент
- Морская вода. Металлургический сегмент
- Пресная вода. Энергетический сегмент



³ Вода, используемая в производственном процессе.

⁴ Данные Металлургического сегмента за 2021 год были пересчитаны и включали только воду для производственных нужд.



Климат и экология

GRI 3-3

ЭН+ ПРОДОЛЖАЕТ ВЫПОЛНЯТЬ ПОСТАВЛЕННЫЕ ЦЕЛИ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ

ЦЕЛИ



- Обеспечить поэтапное сокращение интенсивности образования отходов, не подлежащих вовлечению в хозяйственный оборот и утилизации, не менее чем на 10% в пересчете на тонну металла и безопасное размещение 100% таких отходов к 2030 году в Metallургическом сегменте

- Вовлекать в хозяйственный оборот или утилизировать не менее 15% отходов глиноземного производства и не менее 95% отходов алюминиевого и кремниевого производства к 2035 году

- Реализовать крупномасштабные проекты по использованию золошлаковых отходов, предусмотренные планом ООО «БЭК»

СТАТУС



- Реализуется по плану

- Реализуется по плану

- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- С целью обеспечения безопасности размещения отходов проведено комплексное обследование гидротехнических сооружений шламонакопителей и золоотвалов

- Metallургический сегмент использовал повторно 1 516 тыс. т красного и нефелинового шлама, а еще 344 тыс. т передал внешним потребителям. Продолжается развитие технологии получения оксида скандия из красного шлама

- Энергетическому сегменту удалось использовать повторно 63% золошлаковых отходов

GRI 306-3 SASB EM-MM-150a.4, EM-MM-150a.5, EM-MM-150a.7

В 2023 году на предприятиях Эн+ образовалось в общей сложности 225 млн тонн отходов, что на 12,5% больше, чем в предыдущем году. Это связано с увеличением выработки на ТЭЦ в Энергетическом сегменте. Основную часть таких отходов составляют неопасные отходы.

↓ 5%

Снижение количества отходов Metallургического сегмента по сравнению с уровнем 2022 года

GRI 306-4 SASB EM-MM-150a.8

В 2023 году Эн+ утилизировала¹ 152,7 млн тонн отходов (68% всех отходов), что на 26,8 млн тонн больше, чем в предыдущем году. Большую их часть утилизировал Энергетический сегмент (96%).

68%

Общая доля всех отходов, утилизированная Эн+

¹ Согласно требованиям российского законодательства, под утилизацией отходов понимается их переработка и повторное использование.

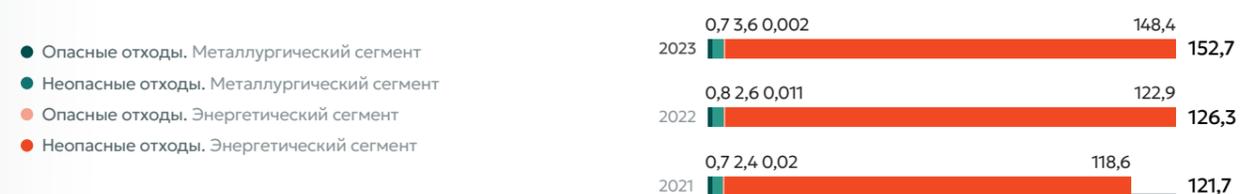
GRI 306-3

Общий объем отходов в разбивке по опасным и неопасным отходам, млн т



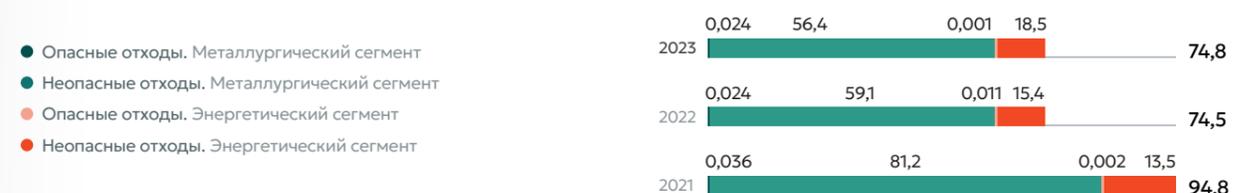
GRI 306-4, 306-5 SASB EM-MM-150a.8

Общий объем повторно используемых и переработанных отходов в разбивке по опасным и неопасным отходам, млн т



GRI 306-5

Общий объем размещенных отходов в разбивке по опасным и неопасным отходам, млн т



Показатели интенсивности образования отходов

Показатель	Metallургический сегмент, тыс. т выбросов / тыс. т алюминия			Энергетический сегмент, тыс. т / млрд кВтч		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Интенсивность общего объема образующихся отходов	0,022	0,016	0,016	1,06	1,18	1,17

GRI MM3 SASB IF-EU-150a.1

Эн+ сгенерировала в отчетном периоде 12,1 млн тонн красных и нефелиновых шламов (1,1% из них переработано), а также 148,6 млн тонн золошлаков, которые относятся к неопасным отходам. Среди всех образованных предприятиями Эн+ золошлаковых отходов и шламов переработано 63%.



Климат и экология

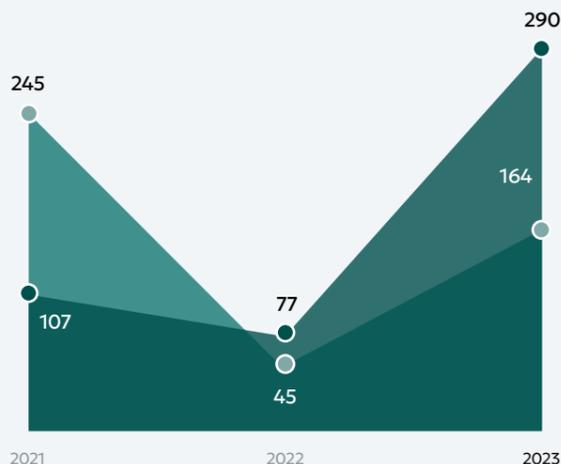
GRI 304-3 GRI MM1

На начало отчетного периода площадь нарушенных, но еще не рекультивированных земель Компании составила 23 223 га, а на конец — 23 390 га. За 2023 год нарушено 390 га земель. При этом удалось восстановить 350 га, что на 273 га больше, чем результат предыдущего года.

Площадь нарушенных и восстановленных земель, га

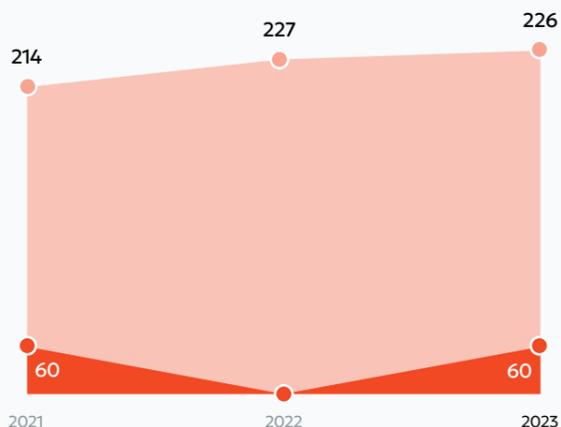
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- Общая площадь нарушенных земель
- Общая площадь восстановленных земель



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- Общая площадь нарушенных земель
- Общая площадь восстановленных земель



GRI 304-3

291 га

лесных насаждений было восстановлено в результате мероприятий по лесовосстановлению в 2023 году

+ Дополнительная информация о рекультивации земель по Группе представлена в Дополнительной ESG-информации на с. 360

+ Более подробная количественная информация по показателям ООС представлена в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 352

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Внедрить систему автоматического сбора данных об охране окружающей среды

1

Завершить внедрение системы оборотного водоснабжения на предприятии «РУСАЛ Арменал»

2

Завершить научное исследование о возможном влиянии полыньи на качество воздуха в Красноярске и опубликовать его основные результаты

3

2024



Климат и экология

Сохранение биоразнообразия

Управление

GRI 3-3, 304-1, 304-2

SASB EM-MM-160a.1

Эн+ не осуществляет операционную деятельность на охраняемых территориях или территориях с высокой ценностью биоразнообразия.

В Компании закреплено распределение ответственности за управление вопросами сохранения биоразнообразия и экосистемными услугами:

Совет директоров

- Отслеживает вопросы реализации политики Компании по сохранению биоразнообразия
- Контролирует выполнение целей, связанных с биоразнообразием

Комитет по ОТ, ПБ и ООС

- Управляет рисками в области сохранения биоразнообразия
- Принимает участие в разработке политик
- Подготавливает рекомендации для Совета директоров
- Контролирует соблюдение Компанией требований законодательства и стандартов в области сохранения биоразнообразия
- Оценивает результаты деятельности Компании в области биоразнообразия

Департамент по проектам устойчивого развития

- Разрабатывает стратегию и оценивает соблюдение политики по сохранению биоразнообразия
- Иницирует программы в области сохранения биоразнообразия, контролирует их реализацию

+ Более подробно о функциях Департамента по проектам устойчивого развития см. в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 341

Осуществляя деятельность по сохранению биоразнообразия, Компания руководствуется требованиями следующих внутренних и внешних документов:

Федеральный закон Российской Федерации от 17 февраля 1995 года № 16-ФЗ «О ратификации Конвенции о биологическом разнообразии»

Стандарт деятельности международной финансовой корпорации № 6 «Сохранение биологического разнообразия и устойчивое управление живыми природными ресурсами»

Стандарт Hydropower Sustainability Standard

Экологическая политика

Единая политика сохранения биоразнообразия

Корпоративная программа сохранения биоразнообразия каскада Ангарских ГЭС

SASB EM-MM-160a.1

Единая политика сохранения биоразнообразия Эн+ закрепляет ключевые принципы Компании: стремление использовать современный и эффективный подход к сохранению биологического разнообразия, содействовать его сохранению на всех территориях ответственности и повышать осведомленность партнеров в этой сфере.

GRI 2-28

Эн+ является членом Рабочей группы по вопросам предпринимательства и сохранению биологического разнообразия при Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации, участвует в работе группы ASI по биоразнообразию и экосистемным услугам совместно с Международным союзом охраны природы и природных ресурсов (МСОП), международной организацией Fauna & Flora International (FFI) и фондом Chimbo.

Ассоциация «Байкал без пластика»  была создана по инициативе Эн+ в 2022 году. Ее членами являются более 25 компаний, в числе которых образовательные организации, государственные структуры и некоммерческие организации.

Цель данной ассоциации — изменение отношения общества к проблеме загрязнения Байкала. Ассоциация поддерживает немедленную разработку комплекса мероприятий по снижению загрязнения озера микропластиком. Участники поддерживают законопроект о запрете использования одноразовой пластиковой посуды и пакетов на Байкальской природной территории. Кроме того, ассоциация содействует правительству региона в развитии инфраструктуры сбора, сортировки и переработки пластиковых отходов. Не менее актуальной задачей является и повышение экологической грамотности населения. Важным направлением работы ассоциации является организация мероприятий, в том числе образовательных, для представителей бизнеса и населения.

НАИБОЛЕЕ ПРИМЕЧАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА:

Концерт «Балет на Байкале. Бурятия»

Организован совместно с Бурятским государственным академическим театром оперы и балета. Артисты исполнили отрывки из знаменитых произведений на берегу озера Байкал. Задача мероприятия — привлечение внимания к проблеме сохранения водоема.

Научно-образовательная конференция Научной школы «Химия будущего»

Организовано совместно с Иркутским национальным исследовательским техническим университетом (ИРНИТУ). Целевой аудиторией проекта являются студенты, аспиранты и молодые ученые-химики. На конференции поднимались вопросы переработки пластика, создания биоразлагаемого пластика и альтернативной упаковки.

«Современные тренды и вызовы в туристическом секторе Прибайкалья»

Конференция для представителей туристического бизнеса. Участники обсудили, какие зеленые инициативы реализуют в индустрии туризма в мире. Они отметили, что заметную роль в загрязнении территории играет неорганизованный туризм, и согласились с необходимостью влиять на осознанное поведение отдыхающих. На повестке дня также стоял вопрос запрета использования одноразовой пластиковой посуды и пакетов в экологических зонах Байкальской природной территории. Проведенная конференция стала площадкой для выработки и обсуждения практических решений по сохранению природных экосистем, а также привлечению туристов.

Организация проведения экоуроков в детских лагерях и школах

Ассоциацией были организованы экоуроки в 21 детском лагере Иркутского, Ангарского и Ольхонского районов, а также в общеобразовательных учреждениях Иркутской области. На мероприятиях дети узнали о животном мире Байкала и проблеме экологического загрязнения водоема, в частности, пластиком.

«Накопление пластика в различных компонентах экосистем Байкала»

Совещания и круглые столы совместно с представителями ООПТ Байкала. Участники выступили с докладами на тему недостатков законодательного регулирования в области проведения экологического мониторинга территорий озера.





Климат и экология

Стратегия

GRI 3-3, MM2

Одним из основных событий отчетного периода стала разработка Энергетическим сегментом Корпоративной программы по сохранению биоразнообразия для Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС. В процессе ее создания Эн+ совместно с экспертами и заинтересованными сторонами обсуждали мероприятия, касающиеся сохранения биоразнообразия, их содержание и сроки исполнения.

Был разработан комплексный План действий по сохранению биоразнообразия для Ангарских ГЭС на трехлетний период, который содержит детальную информацию о планируемых работах, используемых ресурсах, а также индикаторных видах, в отношении которых будут осуществляться наблюдения и меры поддержки. Это различные виды животных и растений, такие как скопа, серая утка и камешка, узорчатый полоз, сиг, тугун и другие.

В ходе реализации разработанной программы Эн+ планирует проводить полевые исследования в зонах влияния ГЭС. В связи с огромными размерами территории работы будут выполняться с 2024 по 2026 год.

В 2022 году Компания разработала инструкцию по обращению с дикими животными. Все сотрудники ознакомлены с инструкциями, которые размещены на информационных стендах на территории предприятий Эн+. В том же 2022 году Компания установила 1,5 тыс. птицезащитных устройств на опорах линий электропередач в экологических зонах Байкальской природной территории.

Влияние Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС на биоразнообразии

Карта-схема потенциальных зон воздействия



Мониторинг на байкальских ООПТ

GRI 304-1, 304-2

В 2023 году Компания совместно с фондом «Страна заповедная» запустила проект по мониторингу состояния экосистем заповедников и национальных парков, прилегающих к озеру. В рамках данного проекта была разработана единая комплексная программа мониторинга прибрежных экосистем для ООПТ Байкала, что позволило выработать общий подход к оценке их состояния, устранить проблему отсутствия координации между ООПТ, а также организовать мероприятия по снижению антропогенной нагрузки на территории и защите компонентов окружающей среды.

В рамках мониторинга предлагаются следующие мероприятия:

- оценка состояния биоразнообразия территорий;
- мониторинг влияния колебаний уровня воды на состояние прибрежных экосистем;
- оценка содержания загрязнителей в хвое и снеге;
- оценка допустимого уровня антропогенной (туристической) нагрузки на экосистемы.

Реализация описанных мер распространяется на ООПТ федерального значения: ФГБУ «Заповедное Прибайкалье» (Иркутская область), ФГБУ «Заповедное Подлеморье» (Республика Бурятия), ФГБУ «Байкальский государственный заповедник» (Республика Бурятия).

Научный мониторинг Байкала

В 2023 году уже в пятый раз была организована экспедиция по научному мониторингу состояния прибрежной акватории Байкала и его водосборного бассейна. Как и в предыдущие годы, экспедиция проводилась под эгидой Института проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова РАН при участии ученых из МГУ им. М. В. Ломоносова и МФТИ. Особое внимание эксперты уделяли содержанию в воде микропластика. Согласно выводам исследователей, содержание микропластика в водах Байкала сравнимо с аналогичными показателями европейских и американских озер, при этом попадание загрязнителей в Байкал началось позже, что говорит о стремительных темпах загрязнения. В рамках исследований изучалась и проблематика гибели эндемичных организмов, таких как губки и рачки-бокоплавцы.

Управление рисками

GRI 3-3

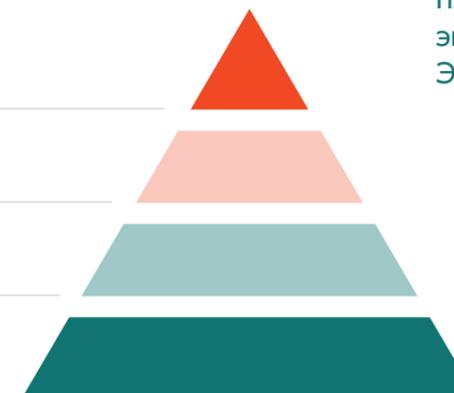
Забываясь о сохранении биоразнообразия, Эн+ следует принципу предосторожности. Компания оценивает риски существенного влияния на животный и растительный мир территорий и при их выявлении реализует меры по устранению рисков согласно иерархии мер смягчения:

Компенсация

Восстановление

Минимизация

Предотвращение



Оценка рисков в области биоразнообразия проводится в рамках стратегического плана по управлению экологическими рисками Энергетического сегмента.



Климат и экология

GRI 304-4

На территории, где осуществляется деятельность Компании, обитают охраняемые и уязвимые виды.

Из них следующие виды выбраны в качестве флаговых:

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- Ленок
- Таймень
- Тугун
- Узорчатый полоз
- Каменущка
- Скопа
- Дзаникеллия ползучая
- Болотноцветник щитолистный
- Кубышка малая
- Сиг
- Серая утка
- Кувшинка четырехугольная

Для минимизации рисков в области биоразнообразия Эн+ активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам сохранения биоразнообразия. Компания ведет диалог с представителями власти, научно-исследовательскими учреждениями, некоммерческими организациями. Компания занимается экологическим просвещением населения, разрабатывает меры по сохранению биоразнообразия (общественная рыбоохрана, искусственные нерестилища), ведет экологический мониторинг в зоне влияния Ангарских ГЭС.

Показатели и цели

ЭН+ СТРЕМИТСЯ МИНИМИЗИРОВАТЬ ВЛИЯНИЕ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА БИОРАЗНООБРАЗИЕ

ЦЕЛИ



- К 2024 году разработать программы и планы мероприятий по сохранению биоразнообразия для пилотных объектов (по три производственных объекта в каждом сегменте)
- К 2030 году разработать программы и планы мероприятий по сохранению биоразнообразия для объектов Группы с выявленными рисками в отношении биоразнообразия

СТАТУС



- Реализуется по плану
- Реализуется по плану

РЕЗУЛЬТАТ в 2023 году



- В Металлургическом сегменте завершено на 30% (завершен один из трех этапов для каждого объекта). В Энергетическом сегменте разработаны программа и план мероприятий по сохранению биоразнообразия.
- В Металлургическом сегменте проводится оценка потенциального воздействия на биоразнообразие и обзор экосистемных услуг для объектов, которые сертифицированы по стандартам ASI. В настоящий момент завершается работа на трех предприятиях из 18 сертифицированных.
- В Энергетическом сегменте Компания начала реализацию мероприятий по сохранению водных биоресурсов: поддерживается общественная рыбоохрана на Братском водохранилище. В 2024 году запланирована установка искусственных нерестилищ и мероприятия по охране узорчатого полоза.



В Братское водохранилище было выпущено более 700 тыс. мальков ценных видов рыб. В водоеме планируется создать искусственные нерестилища и оценить их эффективность. В 2024 году Компания продолжит работу по этим направлениям.

В 2023 году на ТЭЦ-10 были установлены рыбозащитные сооружения, чтобы предотвратить попадание молоди рыб в водозаборы. Таким образом удастся минимизировать влияние на популяции 12 видов рыб. Затраты на приобретение и установку устройств составили 30 млн руб. (351,9 тыс. долл. США). Ожидается, что они прослужат более 50 лет.

Проекты по защите биоразнообразия территорий, осуществленные сегментом, касались не только водных биологических ресурсов. В 2023 году на разрезе «Тулунуголь» было установлено защитное ограждение, не позволяющее диким животным проникать на территорию объекта. Зверей отпугивают безопасные, но неприятные для них электрические импульсы. На возведение ограждения затрачено 3,4 млн руб. (39,8 тыс. долл. США).

Поддержка общественных инспекторов рыбоохраны



В 2023 году в рамках охраны водных биологических ресурсов в зоне влияния Братской ГЭС инспекторы рыбоохраны Росрыболовства совместно с общественными инспекторами и Национальным фондом поддержки заповедного дела «Страна заповедная» Эн+ выявили 79 нарушений в сфере рыболовства, было изъято более 2 830 м незаконно применяемых рыболовных сетей. Компания активно поддерживает общественных инспекторов, которые содействуют государственным инспекторам рыбоохраны: обеспечивает необходимой экипировкой и оборудованием. В 2024 году планируется распространить эту практику на Иркутское и Красноярское водохранилища.

энергия дела

Первый добровольный Отчет о сохранении биоразнообразия

В 2023 году Металлургический сегмент выпустил первый добровольный Отчет о сохранении биоразнообразия за период с 2015 по 2022 год. В нем подробно описаны осуществленные проекты по мониторингу и воспроизводству биологических ресурсов. Отчет включает сведения о мероприятиях по рекультивации земель и взаимодействию с научно-исследовательскими институтами. Кроме того, раскрыта информация о проведении пилотной оценки экосистемных услуг на предприятиях сегмента. Отчет подготовлен с учетом международных стандартов и национальных норм, которыми сегмент руководствуется в добровольном порядке.

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Утвердить разработанные ранее внутренние документы Металлургического сегмента

1

2. Реализовать проекты по сохранению биоразнообразия Иркутской области, включая продолжение программы по установке птицевозрастных устройств на опорах ЛЭП, создание тиражирования успешной практики общественной рыбоохраны, создание искусственных нерестилищ и пр.

2

3. Провести полевую верификацию программы по сохранению биоразнообразия Ангарских ГЭС (научный мониторинг)

3

4. Продолжить экологический мониторинг Байкала и его водосборного бассейна с притоками

4

2024



Люди

Охрана труда и промышленная безопасность



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности
- Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Охрана труда и промышленная безопасность



Управление

GRI 3-3, 403-1, 403-2, 403-4, 403-8

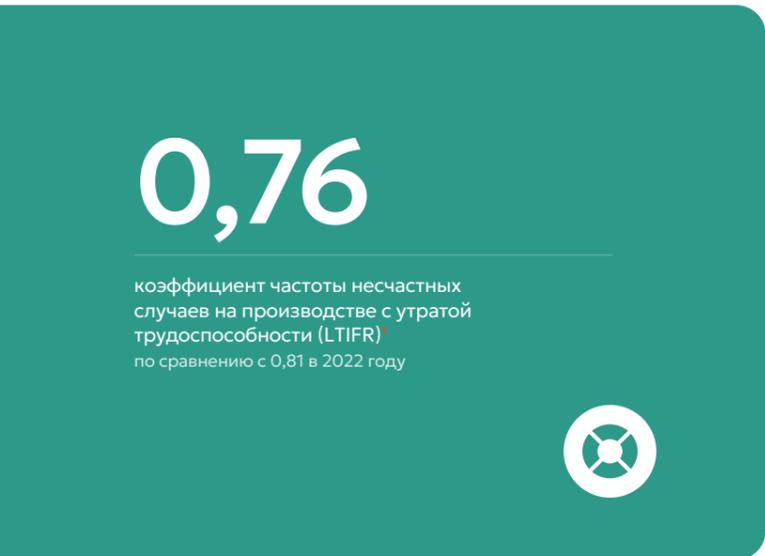
Компания осознает, что люди — ее основная ценность, и забота об их безопасности является первостепенной задачей. Эн+ стремится достичь нулевого уровня несчастных случаев со смертельным исходом и травм среди сотрудников.

Для достижения этой цели Группа развивает компетенции персонала в области ОТиПБ и общую культуру безопасности, а также принимает все возможные меры по предотвращению чрезвычайных ситуаций и снижению влияния производственных факторов на персонал.

Эн+ выстроила комплексную систему управления ОТиПБ, которая охватывает все предприятия, сотрудников и подрядчиков Компании. Работа системы основана на требованиях национального законодательства, международных стандартов и лучших практик производственной безопасности. Компания регулярно пересматривает корпоративные документы на предмет соответствия актуальным требованиям в области ОТиПБ.

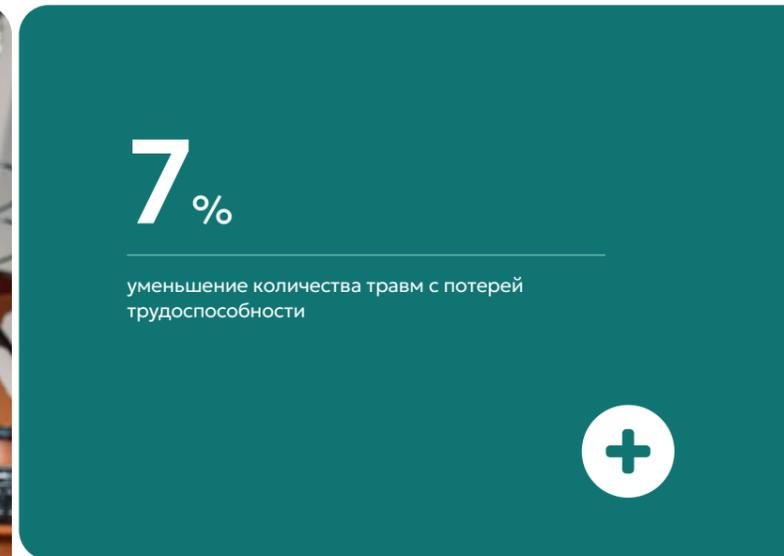
Основополагающий документ Эн+ в области управления ОТиПБ — Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности. В ней закреплены основные принципы и обязательства Компании в указанной сфере, в том числе право сотрудников на самоотстранение от выполнения работы, представляющей угрозу жизни и здоровью. Документ также фиксирует обязательства Генерального директора демонстрировать личную приверженность целям и принципам и оказывать максимальное содействие в реализации Политики.

Все подразделения Энергетического сегмента в 2022 году прошли сертификацию на соответствие международному стандарту ISO 45001:2018. В Metallургическом сегменте 13 предприятий были успешно сертифицированы, три из них в 2023 году.



5 274 млн руб.

(64 млн долл. США) — затраты Группы на реализацию мероприятий по ОТиПБ



¹ Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» показатель LTIFR рассчитывается на 1 млн отработанных человеко-часов и включает случаи смертельного, тяжелого и легкого травматизма с временной потерей трудоспособности, зарегистрированные Компанией за указанный период.

² Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» показатель TRIR рассчитывается на 1 млн отработанных человеко-часов и включает связанные с производством случаи травматизма со смертельным исходом, с временной и стойкой утратой трудоспособности, микротравмы, потребовавшие оказания медицинской помощи и/или перевода на другую работу.

Люди

Структура управления охраной труда и промышленной безопасностью GRI 2-13

● Эн+ ● РУСАЛ



Структура управления ОТиПБ в 2023 году не претерпела изменений. Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды не реже одного раза в квартал проводит заседания, на которых рассматривает стратегические вопросы функционирования системы управления ОТиПБ и предоставляет Совету директоров рекомендации по утверждению целей, политик и стратегий в области ОТиПБ.

+ Более подробная информация о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Эн+ представлена в разделе «Корпоративное управление» на с. 191

Координацию системы управления ОТиПБ осуществляет Дирекция по ОТиПБ, основными обязанностями которой являются:

- руководство службами ОТиПБ на местах;
- проведение внутренних аудитов объектов для оценки функционирования системы управления ОТиПБ и взаимодействия с персоналом;
- обучение сотрудников и проведение поведенческих аудитов безопасности (ПАБ).

В отчетном году Дирекция по ОТиПБ провела 12 выездных аудитов, а также регулярно осуществляла однодневные выездные аудиты на близлежащих предприятиях. Проведение ПАБ при выездных проверках помогает Дирекции по ОТиПБ наладить контакт с работниками.

Эн+ рассказала о своих лучших практиках по охране труда

Одно из выездных заседаний Комитета ОТиПБ Торгово-промышленной палаты Восточной Сибири прошло в апреле 2023 года на Иркутской ГЭС. Представители крупных промышленных предприятий, а также среднего и малого бизнеса побывали на экскурсии по станции и обсудили актуальные вопросы в сфере охраны труда.

Специалисты Эн+ охотно поделились своими достижениями в области развития системы управления ОТиПБ и повышения культуры безопасности. Они рассказали коллегам об особенностях проведения пятиминуток безопасности, о Кардинальных и Базовых правилах безопасности, а также применении права на самоотстранение от работ, несущих риски травматизма или гибели.

Все участники совещания отметили, что выездные встречи такого формата помогают предпринимателям перенимать лучшие практики в сфере охраны труда максимально быстро и эффективно.

Компания активно осуществляет проект по цифровой трансформации процессов охраны труда на базе платформы 1С. Проект позволяет совершать постоянный мониторинг результатов деятельности в области ОТиПБ и более оперативно принимать решения. В Энергетическом сегменте в дополнение к ранее внедренным модулям «Специальная оценка условий труда (СОУТ)», «Охрана здоровья», «Обучение и проверка знаний», «Проверки», «Средства индивидуальной защиты (СИЗ) и смывающие и/или обезвреживающие средства (СИОС)» в 2023 году по каждому модулю системы разработаны дополнительные отчеты для руководителей. Metallургический сегмент в рамках развития автоматизированной информационной системы «Безопасность производственной деятельности» разработал и внедрил модули «Управление подрядчиками», «Учет, оценка и управление рисками», «Производственный контроль охраны труда», «Дашборды», а также организовал интеграцию с другими вспомогательными платформами.

+ Более подробная информация о цифровизации Эн+ представлена в разделе «Ответственные бизнес-практики» на с. 232

Управление подрядчиками

GRI 403-1, 403-2, 403-5

Эн+ придерживается мнения, что работа по обеспечению безопасности подрядчиков так же важна, как и работа с собственными сотрудниками.

Обязательства и ответственность подрядчиков в области ОТиПБ регулируются договором подряда и Соглашением об охране труда, пожарной и промышленной безопасности. Компания проверяет степень соответствия подрядных организаций нормативным и корпоративным требованиям безопасности перед допуском и во время работы.

С целью совершенствования процесса управления подрядными организациями в 2023 году Группа пересмотрела порядок согласования планов и проектов производства работ и технологических карт. Компания внесла изменения в процедуры предоставления отчетности и определения ответственности согласующих лиц и составила единый перечень проводимых работ.

Для каждого сотрудника подрядных организаций в обязательном порядке сотрудники службы ОТиПБ проводят вводный инструктаж, который включает корпоративные требования безопасности, особенности применения СИЗ и потенциальные риски, существующие на производственных площадках Компании.

В зависимости от вида работ, которые выполняет подрядчик, и с учетом риск-ориентированного подхода Эн+ проводит дополнительные очные совещания и беседы. Metallургический сегмент стандартизировал и повсеместно внедрил практику коллективной ответственности: если один работник подрядчика нарушает требования ОТиПБ, вся команда отстраняется от работы, с ней проводят соответствующие беседы, инструктажи и обучение.

Компания постоянно проводит аудиты и инспекционные проверки подрядных организаций на предмет соблюдения требований ОТиПБ. Наиболее частые нарушения, в том числе неприменение СИЗ, выявляются при работах на высоте, земляных работах, работах с инструментами и приспособлениями.



Люди

Стратегия

В 2023 году независимый подрядчик провел внешний аудит культуры безопасности в Энергетическом сегменте, на основании которого Эн+ разработала Стратегические планы мероприятий на 2024–2026 годы.

Металлургический сегмент в 2023 году продолжил реализацию Стратегии обеспечения безопасности труда и промышленной безопасности, основные цели которой — снизить частоту производственного травматизма и существенных инцидентов на производстве вдвое и исключить травмы со смертельным исходом. Для достижения поставленных целей на предприятиях внедряются инициативы по культуре безопасности, охране здоровья, а также проводится обучение по охране труда.



Культура безопасности

GRI 403-2, 403-5

Эн+ продолжила практику наблюдения за поведением сотрудников при выполнении работ в соответствии с единым порядком поведенческих аудитов безопасности (ПАБ) с персоналом. Данная практика нацелена на проработку безопасных привычек и в перспективе способствует снижению влияния человеческого фактора на частоту происшествий, связанных с производством. В 2023 году Группа разработала программу подготовки внутренних тренеров по поведенческим аудитам безопасности, которую освоили более 600 сотрудников.

В 2023 году Компания разработала общий курс обучения по проведению ПАБ и ввела в опытную эксплуатацию информационную систему регистрации ПАБ на базе Алюминиевого дивизиона Metallургического сегмента.

Безопасное поведение

Предприятия Metallургического сегмента внедряют проект по развитию навыков безопасного поведения. Инициатива фокусирует внимание на развитии таких компетенций сотрудников, как мягкие навыки (память, мышление, навыки коммуникации, открытость, доброжелательность) и профессиональные навыки (образование, осведомленность о корпоративных требованиях, технологических процессах и картах пошагового выполнения операций).

Специалисты Компании проводят анализ личностных черт и процессов обеспечения безопасности персонала — от топ-менеджмента до рабочих, интервью и анкетирование сотрудников, на основании которых составляют индивидуальный план развития.

Блокировка и маркировка источников энергии

Группа продолжает постепенно внедрять системы блокировки и маркировки источников энергии на предприятиях Глиноземного дивизиона. В 2023 году система была введена в действие на участках Ачинского глиноземного комбината и Бокситогорского глиноземного завода. Эта практика позволяет повышать безопасность персонала при выполнении работ по обслуживанию и ремонту оборудования на промышленных площадках.

энергия дела

Охрана здоровья

GRI 2-25, 403-3, 403-6, 403-10

Группа Эн+ применяет проактивный подход для снижения воздействия профессиональных рисков, включая плановое медицинское обслуживание и профилактическое медицинское обеспечение:

- дополнительное медицинское страхование;
- бесплатная медицинская помощь в корпоративных медицинских центрах и в медицинских пунктах на территории промышленных площадок;
- компенсация расходов на прохождение медицинских процедур и хирургических вмешательств, которые нельзя получить в медицинских центрах Компании;
- предрейсовые и предсменные медицинские осмотры;
- предварительные и периодические медицинские осмотры;
- санаторно-курортное лечение;
- вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита;
- тестирование на наличие алкоголя и употребление наркотических веществ;
- психологическая поддержка.

Все медицинские сотрудники регулярно повышают квалификацию для поддержания качества оказываемых медицинских услуг. Информация о состоянии здоровья работников ведется и хранится на территории здравпунктов с соблюдением требований к хранению медицинской документации. В другие службы эти данные поступают в обезличенном виде по защищенным каналам связи. Компания открывает новые медицинские центры и дополнительные отделения в существующих центрах, расширяя объем оказываемой медицинской помощи.

Так, в отчетном году Группа открыла новый медицинский центр с дневным стационаром в Красноярске и дневной стационар в Каменске-Уральском, провела ремонт поликлиник в Ачинске, Саяногорске, Краснотуруинске и Шелехове, приобрела оборудование и расширила перечень услуг по проведению физиотерапевтических процедур в ряде филиалов.

Увеличение количества медицинских центров позволяет оказывать медицинские услуги большему количеству сотрудников и, в свою очередь, чаще выявлять профессиональные заболевания на ранних стадиях. Сотрудники получают возможность своевременно начать лечение и избежать ухудшения состояния здоровья.

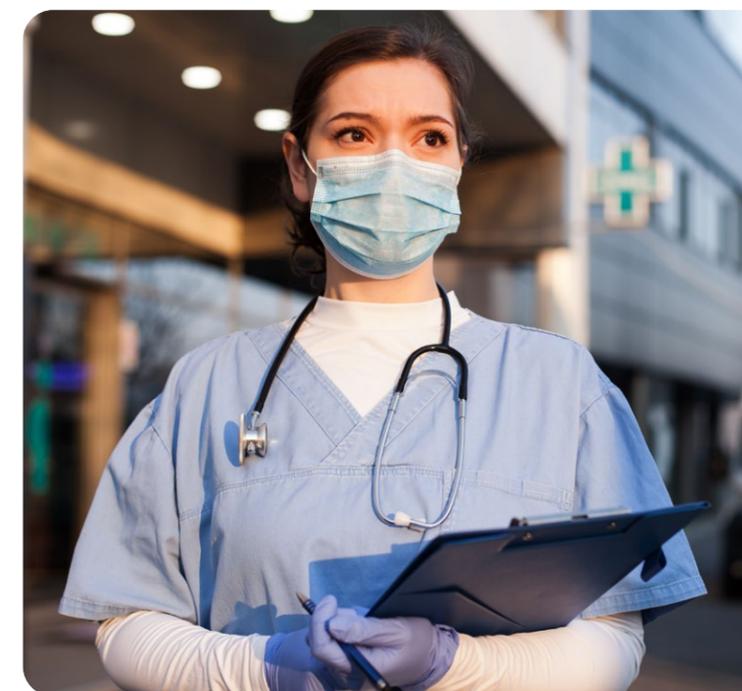
Профилактика сердечно-сосудистых заболеваний

Компания приступила к реализации программы профилактики сердечно-сосудистых заболеваний (ССЗ) в своих медицинских подразделениях. По результатам медицинских осмотров и обращений сотрудников формируются группы риска развития ССЗ. Работники данной группы проходят дополнительные обследования и получают рекомендации по лечению и профилактическим мероприятиям, а также остаются под динамическим наблюдением за состоянием здоровья.

Эн+ следит за эпидемиологической ситуацией в регионах присутствия и при необходимости вводит масочный режим, ограничивает командировки сотрудников, чтобы не допустить распространения сезонной заболеваемости.

С целью пропаганды здорового образа жизни Компания организует различные спортивные мероприятия для сотрудников.

+ Более подробная информация о спортивных мероприятиях Эн+ представлена в разделе «Вклад в местные сообщества» на с. 162



Здоровое питание

Группа Эн+ также приступила к реализации проекта по внедрению принципов здорового питания в работу столовых с учетом физических и умственных нагрузок сотрудников. Проект подразумевает четыре этапа, начиная с анализа состояния сотрудников и заканчивая мониторингом показателей здоровья участников и оценки эффективности используемых мер в динамике. Проведено масштабное исследование, выявившее количество работников с заболеваниями желудочно-кишечного тракта, лишним весом, вредными привычками и другими медицинскими проблемами. По результатам исследования медицинские эксперты Компании разработали несколько видов меню для разных видов профессий, в которых учитывается, в том числе, воздействие вредных производственных факторов.



Люди

Готовность к чрезвычайным ситуациям

GRI 403-2, 403-7

Эксплуатация опасных производственных объектов (ОПО) и расположение предприятий в зонах, подверженных землетрясениям, наводнениям и природным пожарам, обуславливают вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций (ЧС) природного и техногенного характера. Для своевременного и эффективного реагирования на ЧС Компания реализует ряд мероприятий:

- разрабатывает и согласовывает с аварийно-спасательными формированиями Планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий (ПМЛА) на ОПО, содержащие перечень основных рисков и мер по реагированию на ЧС;
- разрабатывает и согласовывает с органами местного самоуправления Планы основных мероприятий в области гражданской обороны (ГО), предупреждения и ликвидации ЧС, обеспечения пожарной безопасности, в том числе на водных объектах;
- проводит теоретическую и практическую подготовку персонала, в том числе органов управления, нештатных аварийно-спасательных формирований и нештатных формирований по обеспечению выполнения мероприятий по ГО;
- поддерживает в работоспособном состоянии локальные системы оповещения;
- формирует резервы финансовых и материальных ресурсов для ликвидации ЧС.

Для объектов, на которых возможны разливы нефтепродуктов, Группа разрабатывает и согласовывает в установленном порядке Планы по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов (ПЛАРН). Сотрудники Компании в обязательном порядке знакомятся с ПМЛА и ПЛАРН.

Теоретическую подготовку сотрудники получают в формате инструктажей и курсового обучения по ГО и ЧС. Сотрудники отрабатывают практические навыки реагирования на ЧС и оказания первой помощи пострадавшим во время противоаварийных и противопожарных тренировок. К проведению занятий также привлекают пожарно-спасательные и аварийно-спасательные формирования. Наиболее крупные учения и тренировки проходят в присутствии представителей органов государственного надзора (Минэнерго РФ, МЧС, Ростехнадзор).

В рамках совместного взаимодействия и информационного обмена при решении задач в области прогнозирования, предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций Группа заключила соглашения по всем предприятиям об информационном обмене в области ЧС с Главным управлением МЧС России и администрацией городов.

GRI 413-1

В Эн+ организована система обмена информацией о ЧС, в том числе на этапе прогнозирования. Горячая линия позволяет сотрудникам и третьим лицам информировать Компанию об опасностях и нарушениях, связанных с деятельностью Эн+, о ЧС или угрозе ее наступления. Для оповещения населения, проживающего в регионах присутствия предприятий Компании, используются локальные системы оповещения, которые сопряжены с системами оповещения муниципальных образований.

Во избежание аварий и инцидентов, связанных с эксплуатацией оборудования, Эн+ обеспечивает своевременное техническое обслуживание, экспертизу промышленной безопасности, модернизацию и капитальный ремонт оборудования, зданий и сооружений. Локальными документами Группы установлены требования промышленной безопасности для эксплуатируемых ОПО, порядок проведения экспертизы промышленной безопасности и выполнения корректирующих мероприятий по заключениям экспертизы.



Для снижения рисков, связанных с эксплуатацией оборудования, реализуются следующие меры:

- Создан аварийный запас запчастей
- Ведется работа по переориентированию поставок оборудования и комплектующих на надежных российских производителей и компании из дружественных стран
- Уделяется внимание внедрению современных подходов и методов организации в работе
- Применяются передовые технологии в эксплуатации, техобслуживании и ремонтах

Обучение в области ОТиПБ

GRI 403-5

Для развития культуры безопасности Группа организует обучение и повышение компетенций персонала, непрерывно направляет внимание сотрудников и подрядчиков на соблюдение Базовых и Кардинальных правил безопасности.

Обязательное обучение включает широкий круг вопросов, включая охрану труда, безопасную эксплуатацию оборудования на ОПО, пожарную безопасность, гражданскую оборону, предупреждение и ликвидацию чрезвычайных ситуаций, а также аттестацию по промышленной безопасности. Периодичность и содержание тренингов для конкретных категорий сотрудников определяются требованиями законодательства, при этом HR-специалисты контролируют соблюдение графиков, чтобы обеспечить своевременное проведение обучения. Для оценки эффективности обучения сотрудники проходят проверку знаний и анкетирование об удовлетворенности процессом обучения.

Обучение по электробезопасности

В 2023 году Компания обучила эксплуатационный персонал электросетевой отрасли. К проведению занятий привлекали представителей поставщиков оборудования. Обучение прошли сотрудники, занимающиеся установкой и обслуживанием высоковольтных вводов, микропроцессорных терминалов БМРЗ и противоаварийной автоматики.

Обучение внутренних тренеров

В 2023 году Энергетический сегмент уделил существенное внимание подготовке внутренних тренеров, которые будут обучать сотрудников по различным корпоративным программам в области ОТиПБ. Подготовку прошли 330 внутренних тренеров.

Компания разработала и скорректировала несколько программ и курсов:

- корпоративный курс по внутреннему расследованию происшествий;
- программа обучения линейных руководителей для развития навыков безопасной организации работы;
- программа по риск-ориентированному подходу и учету психологических особенностей людей «Осознанная безопасность».





Люди

Управление рисками

GRI 3-3, 403-2, 403-4

В основе системы управления ОТиПБ Группы лежит риск-ориентированный подход, который позволяет максимально эффективно управлять рисками. Компания анализирует существующие риски в области безопасности труда, заблаговременно внедряет меры по их снижению и предпринимает корректирующие действия по результатам расследования происшествий.

Оценка рисков в области безопасности осуществляется в рамках корпоративного процесса оценки рисков.

Помимо регулярной оценки рисков, сотрудники перед началом и во время работы должны выявлять небезопасные условия и действия, сообщать о них. Существуют различные каналы коммуникации (в том числе анонимные) для сотрудников, по которым можно сообщить об обнаруженных небезопасных условиях и действиях:

- телефонная связь и электронная почта;
- комиссии по трудовым спорам, по вопросам ОТиПБ, по решению проблем;
- ежемесячные совещания по вопросам ОТиПБ;
- горячая линия «Сигнал»;
- ящики доверия;
- система оповещения о происшествиях для руководителей.

Выполнение персоналом работ повышенной опасности сопровождается более высоким риском травмирования. На каждом предприятии Группы разработан перечень таких работ. При подготовке к их выполнению ответственные лица проводят оценку рисков и принимают меры по управлению ими.

Чтобы не допустить реализацию риска, связанного с появлением на объекте работников в состоянии наркотического или алкогольного опьянения, Компания проводит тестирование всех сотрудников на употребление наркотических веществ.

В дополнение к этому Эн+ не реже одного раза в пять лет проводит специальную оценку условий труда¹. По результатам оценки в Энергетическом сегменте наиболее распространенными вредными производственными факторами являются производственный шум, повышенная запыленность воздуха рабочей зоны и общая вибрация. В Металлургическом сегменте около половины всех рабочих мест характеризуются вредными условиями труда, чаще всего это связано с тяжестью трудового процесса.

Риски, касающиеся охраны труда и промышленной безопасности, технологические риски и риски форс-мажора (стихийные бедствия, масштабные аварии, эпидемии и др.) включены в общий перечень рисков в области устойчивого развития Эн+ и подлежат анализу высшим руководством Группы.

+ Более подробно о мероприятиях, проводимых для минимизации рисков в области ОТиПБ, см. в подразделе «Стратегия» данного раздела на с. 130



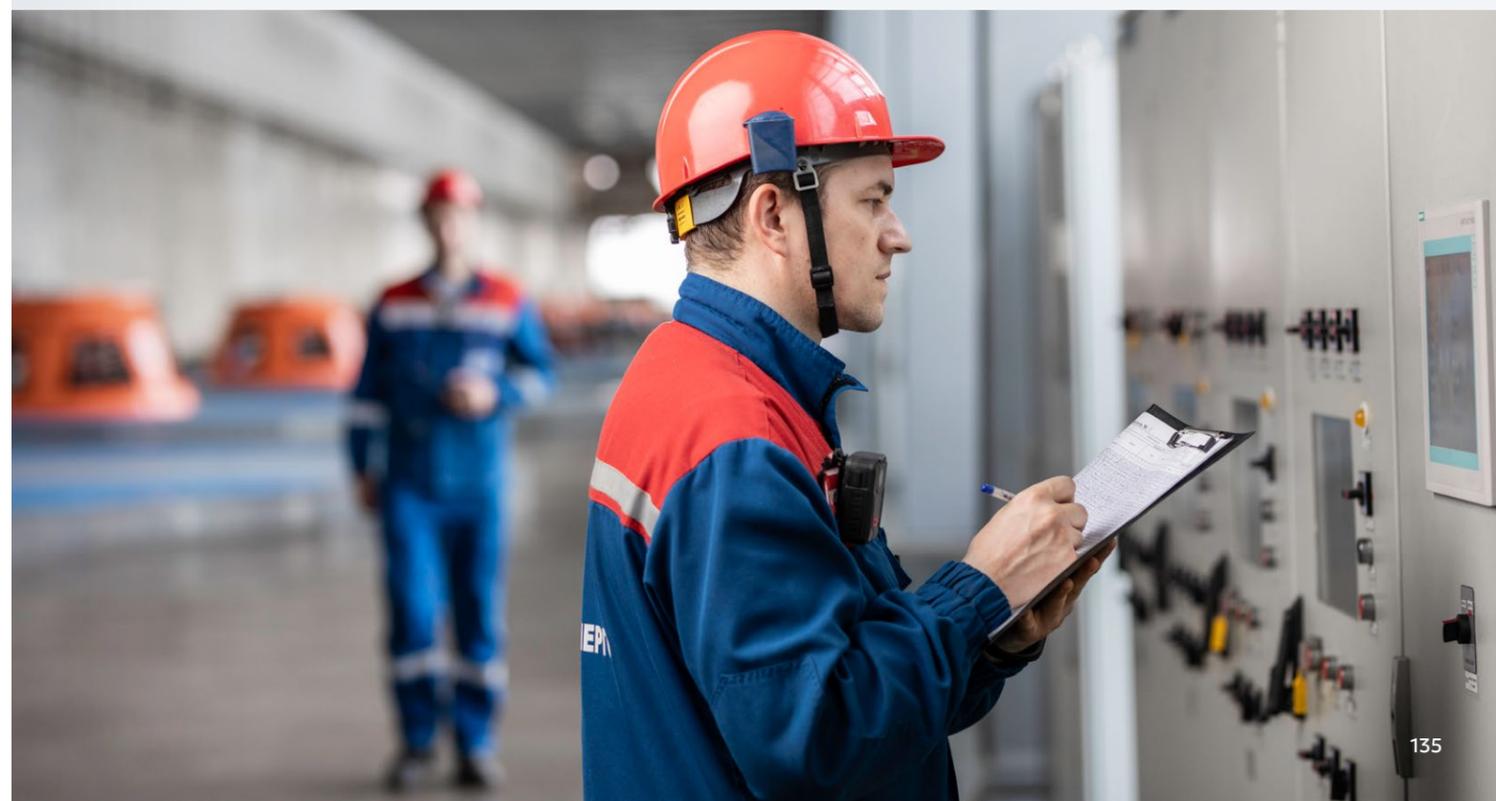
¹ В соответствии с классификацией Федерального закона Российской Федерации «О специальной оценке условий труда».

Показатели и цели

Эн+ ежегодно ставит перед собой цели в области охраны труда и промышленной безопасности.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ НА 2023 ГОД

ЦЕЛИ 	СТАТУС 	РЕЗУЛЬТАТ в 2023 году 
• Снижение LTIFR на 10%	• Не реализовано	• LTIFR снижен на 7%, с 0,81 до 0,76
• Нулевой уровень несчастных случаев (НС) со смертельным исходом	• Не реализовано	• По одному несчастному случаю со смертельным исходом с сотрудниками Энергетического и Металлургического сегментов
• Проведение внешнего аудита культуры безопасности и согласование Стратегического плана мероприятий на 2024–2026 годы	• Реализуется по плану	• Проведен внешний аудит культуры безопасности в Энергетическом сегменте • Стратегический план мероприятий разработан
• Сертификация системы управления ОТиПБ на всех предприятиях	• Реализуется по плану	• Реализация проекта продолжается
• Разработка общекорпоративной системы дополнительного обучения в области безопасности труда по всем категориям персонала, включая пересмотр существующих и разработку дополнительных образовательных программ	• Реализуется по плану	• Корпоративный университет продолжает разработку и пересмотр существующих образовательных программ





Люди

GRI 3-3, GRI 403-1

Для оценки эффективности применяемого подхода к управлению ОТиПБ Компания постоянно следит за результатами внутренних и внешних аудитов, а также за достижениями КПЭ по ОТиПБ, которые устанавливаются для руководителей.

Мониторинг осуществляется в соответствии с Регламентом постоянного мониторинга состояния охраны труда: руководителям всех уровней ежемесячно необходимо оценивать текущее состояние охраны труда по установленной форме и передавать данные в службы охраны труда. По результатам оценки сотрудники службы определяют направления работы в области ОТиПБ.

GRI 403-2, 403-9

SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1

Эн+ ведет учет производственных травм, несчастных случаев, профессиональных заболеваний сотрудников и подрядчиков. В соответствии с местным законодательством и корпоративными стандартами Компания проводит расследование происшествий, по итогам которого реализует корректирующие мероприятия и организует внеплановый инструктаж для персонала.

В 2023 году в Группе Эн+ произошло два смертельных случая с сотрудниками. Групповой несчастный случай с двумя сотрудниками Metallургического сегмента, из которых один погиб, произошел при отключении электролизера для проведения ремонта. Основной причиной несчастного случая стало нарушение требований безопасности при работе с расплавами — применение воды для охлаждения шинного канала. Чтобы в будущем исключить спуск персонала в шинный

канал для отключения электролизера, Компания приняла решение о разработке и применении мобильного отключающего комплекта.

Смертельный несчастный случай в Энергетическом сегменте произошел при выполнении работ по консервации котлоагрегата. Причиной стали неудовлетворительная организация работ и контроля неисправности оборудования, необоснованная передача полномочий и нарушение регламента переговоров оперативного персонала. После происшествия Компания провела осмотры всех дренажей, внесла изменения в порядок оперирования арматурой высокого давления, разработала инструкцию о порядке ведения оперативных переговоров и пересмотрела распределение обязанностей персонала в должностных инструкциях.

В 2023 году от несчастных случаев, связанных с производством, пострадали 113 сотрудников и 28 подрядчиков. Анализ корневых причин показал, что основными причинами несчастных случаев являлись:

- поскользывания, спотыкания и падения;
- ненадлежащее обращение с расплавами;
- ненадлежащее обслуживание оборудования и инструментов;
- несоблюдение мер безопасности при работе на высоте;
- нахождение или передвижение в огражденной опасной зоне.

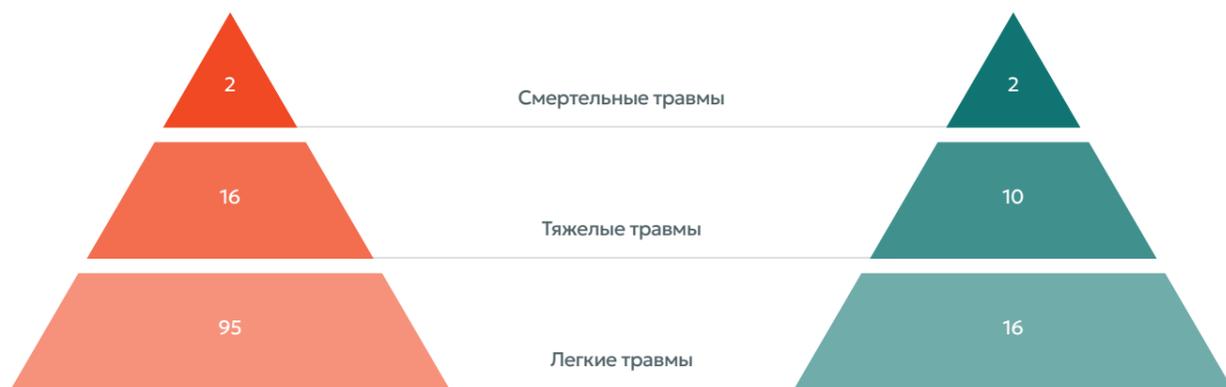
GRI 403-9

SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1

Показатели травматизма среди сотрудников и подрядчиков Эн+ в 2023 году

Основными видами травм в Энергетическом сегменте стали травмы конечностей, химический и термический ожоги кожи, травмы головы; в Metallургическом сегменте — травмирование чаще всего происходит в результате поскользываний, спотыканий и падений.

- Сотрудники
- Подрядчики



GRI 403-9

Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) с сотрудниками, на 1 млн отработанных человеко-часов



В 2023 году в Эн+ было зарегистрировано 255 случаев профессиональной заболеваемости. Наиболее распространенные виды профессиональных заболеваний в Энергетическом сегменте — вибрационная болезнь верхних конечностей, сенсоневральная тугоухость, бронхит, бронхиальная астма, полинейропатия и остеоартроз; в Metallургическом сегменте — артроз и периартроз, хроническая интоксикация соединениями фтора, вибрационная болезнь верхних конечностей, сенсоневральная тугоухость, хроническая обструктивная болезнь легких, бронхит, онкологические заболевания.

В 2023 году чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на объектах Энергетического сегмента не зафиксировано. На объектах Metallургического сегмента произошло 57 пожаров, основными причинами которых стали нарушение правил эксплуатации электроустановок и нарушение технологического процесса, в том числе порядка проведения огневых работ.

+ Более подробная информация о показателях и коэффициентах травматизма представлена в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 360

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Снизить LTIFR на 10% и исключить случаи смертельного травматизма
- Развивать проекты по цифровизации и автоматизации в сфере ОТиПБ
- Увеличить долю предприятий, чья система управления ОТиПБ соответствует требованиям стандарта ISO:45001
- Разработать новые обучающие курсы по ОТиПБ
- Повышать устойчивость функционирования организации в ЧС и обеспечения пожарной безопасности

GRI 403-9

SASB IF-EU-320a.1

Общая частота регистрируемого производственного травматизма (TRIR) с сотрудниками, на 1 млн отработанных человеко-часов



GRI 403-10

Случаи профессиональной заболеваемости среди сотрудников¹



¹ Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» данные о профессиональных заболеваниях содержат только зарегистрированные случаи для действующих сотрудников. В статистику не включаются случаи впервые выявленных профессиональных заболеваний в постконтактном периоде.





Люди

Персонал



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Политика многообразия и равных возможностей
- Политика по правам человека
- Кодекс корпоративной этики

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Управление персоналом и вовлеченность сотрудников
- Права человека
- Социокультурное многообразие и равные возможности

28,4%

Доля женщин в трудовом коллективе по сравнению с 27,6% в 2022 году



85%

Работников — участники коллективных договоров по сравнению с 86,3% в 2022 году



90 064

Сотрудников на конец 2023 года



Управление

GRI 3-3

Достижение стратегических целей и задач Эн+ невозможно без человеческого капитала, поэтому Компания прилагает все усилия для поддержки и развития своих сотрудников. В основе кадровой политики Эн+ лежит стремление создать равные условия и возможности для всех сотрудников.

Ключевые принципы Группы направлены на достижение задач в области устойчивого развития Компании и изложены в Политике многообразия и равных возможностей. Контроль за ее исполнением возложен на Комитет по ОТ, ПБ и ООС, который ежегодно отчитывается перед Советом директоров по вопросам многообразия состава персонала.

Структура управления персоналом GRI 2-13

● Эн+ ● РУСАЛ



Подход к управлению персоналом также закреплен в Политике по правам человека и Кодексе корпоративной этики, которые распространяются на сотрудников Компании на всех уровнях — от Совета директоров до сотрудников на предприятиях. Кроме того, Эн+ ожидает соблюдения этих правил и принципов от своих контрагентов.

GRI 2-27

При взаимодействии с персоналом Эн+ строго следует трудовому законодательству стран присутствия. В 2023 году не было зафиксировано ни одного существенного случая нарушения трудового законодательства и нормативных актов Группы.

Для оценки управления персоналом Компания регулярно анализирует прогресс выполнения КПЭ, а также результаты ежегодных опросов удовлетворенности и вовлеченности сотрудников. Все показатели, включая рост производительности труда, низкую текучесть персонала и положительную динамику результатов исследований вовлеченности, свидетельствуют о высоком уровне эффективности управления кадрами в Компании.



Люди

Стратегия

Стратегия Эн+ в области управления персоналом направлена на обеспечение возможностей для профессионального развития и социального благополучия сотрудников.

Мотивация и оплата труда

Эн+ обеспечивает своим сотрудникам достойный уровень вознаграждения на уровне выше среднерыночного. Это способствует росту их мотивации и эффективности труда. Заработная плата сотрудников состоит из базовой ставки и дополнительных выплат по итогам оценки результативности. Дополнительные выплаты включают:

- премии, начисляемые руководителями дочерних обществ из специально выделенного фонда;
- годовые премии по результатам работы, а также квартальные и ежемесячные премии для дополнительной мотивации;

- выплаты сотрудникам, активно участвующим в социальных проектах Компании;
- выплаты сотрудникам, получившим корпоративные, государственные или ведомственные награды.

Премии выплачиваются работникам по результатам достижения установленных КПЭ. Ознакомиться с КПЭ, а также отчитаться об их выполнении сотрудники могут на корпоративном портале Univer. Для более эффективной оценки результативности Компания ежемесячно проводит первоначальный анализ показателей, а сотрудники ежеквартально готовят отчеты о проделанной работе.

Эн+ оценивает профессиональные компетенции сотрудников по 32 параметрам методологии SHL. Шкалы показателей сгруппированы по направлениям «Управление персоналом», «Управление задачами» и «Управление собственным поведением» и отражают все аспекты профессиональной деятельности. В отчетном году также проводилась оценка сотрудников по методике «9 боксов», которая помогает определить таланты и выявить векторы развития для каждой группы сотрудников. Оценку прошли 100% от численности руководителей, специалистов и служащих и около 9,9 тыс. рабочих.

Социальная поддержка сотрудников

GRI 401-2

Эн+ предоставляет сотрудникам широкий перечень социальных программ сверх предусмотренных законодательством, а также дает одинаковые социальные гарантии вне зависимости от типа их трудового договора.



Социальная поддержка сотрудников и их семей GRI 403-6

ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ	ОПИСАНИЕ	РЕЗУЛЬТАТ В 2023 ГОДУ
Льготная ипотечная программа	<ul style="list-style-type: none"> • Программа льготного ипотечного кредитования Энергетического сегмента запущена в 2020 году. Сотрудники могут на льготных условиях приобрести жилье в новостройках, на вторичном рынке, а также рефинансировать взятую ранее ипотеку. • На покупку жилья банк-партнер предоставляет кредит по ставке 9,5% годовых на 10, 15 и 20 лет без первоначального взноса. • Компания оплачивает 50% от суммы ежемесячного платежа. Подать заявку на участие в программе могут сотрудники, проработавшие на предприятиях Эн+ не менее трех лет, а молодые специалисты — от одного года. 	Льготной ипотечной программой воспользовались 323 сотрудника Эн+

ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ	ОПИСАНИЕ	РЕЗУЛЬТАТ В 2023 ГОДУ
Дополнительное медицинское страхование	<ul style="list-style-type: none"> • Компания стремится обеспечить каждого сотрудника доступом к качественной медицине и в этих целях выделяет средства на программы дополнительного медицинского страхования. 	100% сотрудников охвачены программами ДМС
Санаторно-курортное лечение	<ul style="list-style-type: none"> • Ежегодно Компания финансирует программы оздоровления работников в санаториях, на курортах, в рамках туров выходного дня, предоставляет путевки на базы отдыха, в пансионаты и организует отдых детей сотрудников. Сотрудники раз в два или три года могут отдохнуть в санаторно-курортных учреждениях, оплатив от 10 до 20% от стоимости путевки. Остальные затраты берет на себя Компания. Кроме того, Эн+ компенсирует до 70% расходов на путевки для членов семьи. 	Путевки в детские лагеря получили около 1,5 тыс. детей сотрудников. Около 5 тыс. сотрудников получили путевки на санаторно-курортное лечение
Поддержка родительства	<ul style="list-style-type: none"> • Материальная поддержка многодетных семей и родителей школьников, предоставление школьных наборов в рамках ежегодной акции «Собери ребенка в школу», а также подарков для детей сотрудников на Новый год. • Дополнительно для родителей детей с ОВЗ ежемесячно выплачивается пособие по 10 тыс. руб. на каждого ребенка до 18 лет включительно, а также возмещается оплата за посещение дошкольных учреждений. 	57,9% — коэффициент удержания сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком
Оплата расходов на питание	<ul style="list-style-type: none"> • Всем работникам Энергетического и Металлургического сегментов предоставляются субсидии на питание. 	
Продвижение спорта и здорового образа жизни	<ul style="list-style-type: none"> • Компания продвигает здоровый образ жизни среди своих сотрудников и вовлекает их в спортивные активности. 	Более 10 тыс. человек из 23 городов участвовали в фестивале «На лыжи»
Поддержка пенсионеров	<ul style="list-style-type: none"> • Пенсионеры предприятий Эн+ имеют право на частичную компенсацию санаторно-курортного лечения. 	Выделено около 500 путевок
Линия консультационных услуг «Добросервис»	<ul style="list-style-type: none"> • С 2022 года Компания сотрудничает с центром поддержки персонала «Добросервис». На горячую линию можно обратиться с различными вопросами: для получения психологической и юридической поддержки, а также консультации по личным финансам. Менеджер по работе с клиентами получает вопрос и организует удобное время для проведения консультации или, если вопрос срочный, обеспечивает незамедлительную связь с экспертом. Услуга доступна круглосуточно. Вся информация и консультации носят конфиденциальный характер. 	



Люди

GRI 2-30, 401-2 SASB EM-MM-310a.1

Для обеспечения сотрудников эффективной социальной поддержкой Компания учитывает их пожелания и потребности, руководствуясь принципом социального партнерства. Эн+ ведет конструктивный диалог с представителями работников из профсоюзных комитетов и заключает с ними коллективные договоры.

Кроме того, эффективно взаимодействовать с персоналом помогают представительные органы, созданные из числа сотрудников: рабочие, женские и молодежные советы.

Деятельность рабочих, женских и молодежных советов GRI 413-1

Совет	Деятельность
Женские советы	Действуют на предприятиях Metallургического сегмента и на Красноярской ГЭС. Женские советы проводят мастер-классы, встречи со спикерами, профориентационные встречи, инициируют проекты по благоустройству города в рамках ГЧП проектов, а также ежемесячно организуют семейные культурные и спортивные мероприятия.
Рабочие советы	Отвечают за взаимодействие сотрудников с работодателем по вопросам условий труда и жизни работников, развития производства, размера вознаграждения и др. Кроме того, они проводят волонтерские, досуговые и спортивные мероприятия для сотрудников.
Молодежные советы	Их деятельность направлена на вовлечение молодых специалистов Компании в процесс принятия решений.

Права и свободы работников и поставщиков Эн+ GRI 2-23

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Право на работу и благоприятные условия труда

ПОДХОД КОМПАНИИ

Компания ведет свою деятельность в строгом соответствии с трудовым законодательством регионов своего присутствия и обеспечивает благоприятные достойные условия труда и отдыха своим сотрудникам.

Право на здоровье

Эн+ уважает права сотрудников и местного населения в регионах присутствия на охрану здоровья и принимает меры, чтобы снизить воздействие производственных факторов. На своих предприятиях Компания обеспечивает соответствие нормам охраны труда и промышленной безопасности, проводит мероприятия по профилактике профессиональных заболеваний. Сотрудникам предоставляется ДМС. В городах присутствия Компания инвестирует в инфраструктуру здравоохранения и популяризирует здоровый образ жизни среди местного населения.

GRI 406-1

Право на равные условия и недопущение дискриминации

Компания не допускает в трудовых отношениях дискриминации по какому-либо признаку, обеспечивает работникам право на равные возможности для профессионального развития и обучения, карьерного роста, а также гарантирует равное вознаграждение для сотрудников, занимающих должности с одинаковыми профессиональными требованиями к работе.

GRI 408-1, 409-1

Недопущение использования детского, принудительного или обязательного труда

Эн+ не приемлет использования детского, принудительного или обязательного труда как на своих предприятиях, так и у контрагентов.

Право на безопасную окружающую среду

Эн+ уважает права сотрудников и местного населения на безопасную окружающую среду и осознает степень воздействия, которое Компания оказывает на окружающую среду в регионах своего присутствия. Эн+ принимает все необходимые меры, чтобы минимизировать отрицательное воздействие, и проводит их оценку при планировании и ведении производственной деятельности.

Неприкосновенность частной жизни

Эн+ с уважением относится к частной жизни своих сотрудников и других заинтересованных лиц и принимает все необходимые меры по обеспечению защиты персональных данных.

Права человека GRI 3-3

Эн+ не допускает дискриминации по каким-либо признакам и предоставляет сотрудникам и кандидатам равные возможности при найме, вознаграждении, оценке работы и обучении. Основной документ, закрепляющий этот принцип, — Политика многообразия и равных возможностей.

Эн+ уважает права человека, стремится не допускать их нарушения на своих предприятиях и ожидает того же от своих контрагентов. Ответственность за их соблюдение в Группе несет отдел по работе с персоналом. Риски, связанные с правами человека, включены в общую систему управления рисками Компании. Эн+ регулярно проводит их оценку.

Параметры многообразия персонала

- возраст
- инвалидность
- пол или гендерная идентичность
- сексуальная ориентация
- этническая и национальная идентичность
- религия и убеждения
- семейное положение
- беременность и материнство
- другие признаки, охраняемые законом

Служба доверия «Сигнал»

Чтобы обеспечить защиту прав человека, Компания активно использует механизмы обратной связи.

Жалобы о нарушениях трудовых прав и случаях дискриминации, а также любые вопросы, которые могут возникнуть у сотрудников, партнеров и других заинтересованных сторон, можно оставить по круглосуточной горячей линии службы доверия «Сигнал».

номер телефона 8 (800) 234-56-40 электронная почта signal@enplus.ru

✓ В 2023 году не было зафиксировано жалоб на нарушение трудовых прав.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2023 ГОДА

- Социальные расходы на персонал составили 9,5 млрд руб.
- 40% сотрудников прошли обучение

СЛУЧАИ НАРУШЕНИЙ, ЗАФИКСИРОВАННЫЕ В 2023 ГОДУ¹

Нарушений не зафиксировано

- 100% сотрудников имеют право на ДМС

Нарушений не зафиксировано

- 33% женщин в Совете директоров в МКПАО «ЭН+ ГРУП»
- 0,95 — отношение базовой заработной платы мужчин и женщин в Энергетическом сегменте

Нарушений не зафиксировано

- Риски использования детского, принудительного или обязательного труда в Компании и у ее контрагентов отсутствуют

Нарушений не зафиксировано

- 17,6 млрд руб. (207 млн долл. США)² было направлено на охрану окружающей среды

Нарушений не зафиксировано

Нарушений не зафиксировано

ЦУР ООН



¹ Включая нарушения на предприятиях Эн+, а также у поставщиков.
² Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.



Люди

Обучение и развитие персонала

Эн+ предоставляет сотрудникам широкие возможности для развития и обучения. В этих целях Компания выделила 244,8 млн руб. (2,8 млн долл. США)¹ в 2023 году (без учета командировочных расходов). Помимо этого, Группа выделила 485,4 млн руб. (5,66 млн долл. США) на обучение внешнего кадрового резерва (в том числе на целевое обучение студентов учреждений СПО и вузов).

GRI 404-2

Возможности обучения для сотрудников включают:

- программы и курсы корпоративного учебного портала Univer;
- профессиональную подготовку (включая программы профессионального обучения по рабочим специальностям, программы повышения квалификации руководителей и специалистов, тренажерную подготовку персонала котельных, турбинных и котлотурбинных цехов ТЭЦ);
- льготные программы высшего образования в университетах регионов присутствия: сотрудник оплачивает обучение только в первом семестре;
- корпоративные программы развития и другое.

По направлению «профессиональное обучение» Компания использует программу «Веб-эксперт» для обучения и тестирования во время предэкзаменационной подготовки и проверки знаний нормативно-технической документации (НТД) и нормативно-правовых актов (НПА) у руководителей и специалистов Эн+. Такое обучение и тестирование — первый этап перед проверкой знаний в аттестационной комиссии предприятия для подтверждения соответствия готовности к работе один раз в год, согласно Правилам работы с персоналом. Сотрудник после прохождения тестирования в «Веб-Эксперте» получает протокол, с которым приходит на аттестационную комиссию. В 2023 году прошли тестирование в программе «Веб-эксперт» 1 708 человек.

Эн+ активно работает над привлечением молодежи на инженерные и производственные специальности еще в период школьного обучения и обучения в университете, а также проводит ряд программ для обучения и трудоустройства молодых специалистов.

Результаты работы корпоративного университета в 2023 году:

разработано 11 дистанционных курсов, включая курсы по выявлению и фиксации фактов использования электроэнергии для майнинга криптовалют, соблюдению международных санкций, деловой переписки, организации безопасного выполнения работ и наставничеству

актуализировано 6 дистанционных курсов и вебинаров, в том числе по лидерству, тайм-менеджменту и преподавательской деятельности

ПРОГРАММА

ОПИСАНИЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ

Привлечение студентов

Сотрудничество с вузами и ссузами

В отчетном году Компания заключила два новых договора о сотрудничестве: с Балахнинским филиалом Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского, Ивановским энергетическим колледжем. Заключены соглашения по ряду проектов с Московским энергетическим институтом и Московским государственным университетом им. М. В. Ломоносова. В рамках ИТ-кластера программы «Профессионалитет» ведется сотрудничество с Усть-Лабинским социально-педагогическим колледжем.

- Всего в 2023 году актуально 17 договоров: 5 — с учреждениями среднего профессионального образования и 12 — с вузами.

Целевое обучение

Целевая подготовка студентов учреждений СПО (Иркутского энергетического колледжа и Дивногорского гидроэнергетического техникума) для получения среднего профессионального образования и рабочей специальности с последующим гарантированным трудоустройством в Эн+.

- С 2013 по 2023 год 265 человек прошли обучение по целевым договорам, а затем были трудоустроены в Эн+. Инвестиции составили 14,6 млн руб. (171 тыс. долл. США).

Стипендиальная программа

Стипендиальная программа разработана в качестве системы поощрения талантливых и перспективных студентов, получающих образование в сферах энергетики, металлургии, медицины и педагогики.

Эн+ также заключает целевые договоры со студентами российских вузов, которые получают дополнительную ежемесячную стипендию от Компании.

- В 2023 году поощрение от Компании получили 177 стипендиатов: будущих металлургов, энергетиков, педагогов и врачей.
- За три года поддержку получили 422 стипендиата. Инвестиции Компании составили 29,34 млн руб. (344 тыс. долл. США).

Корпоративные учебно-исследовательские центры (КУИЦ)

КУИЦ проводят целевую профессиональную подготовку студентов на базе учебных центров в ИРНИТУ и Братском государственном университете (БрГУ).

В 2023 году на базе КУИЦ запущена программа подготовки специалистов по закупкам для ООО «Торговый дом «ЕвроСибЭнерго».

- За 15 лет (2008–2023 годы) подготовлено и трудоустроено в Эн+ 727 выпускников-энергетиков.
- 62 студента завершили обучение по программам КУИЦ в 2023 году.

«Академия ИТ»

«Академия ИТ» — дополнительная программа обучения студентов вузов по направлениям «ИТ» и «Связь» для развития уникальных компетенций и дальнейшего трудоустройства в Эн+ и РУСАЛе. Студенты четырех сибирских вузов (ИРНИТУ, ИГУ, БрГУ, СФУ) проходят обучение в течение 2,5–3 лет по общей программе и выбранным направлениям: информационная безопасность, веб-программирование и разработка ПО, промышленная автоматизация и цифровизация, сетевая и серверная инфраструктура, телекоммуникационные системы, а также ERP-платформы.

В отчетном году «Академия ИТ» вошла в число номинантов крупнейшей международной премии в области HR — WOW!HR.

- С 2021 по 2023 год в программе приняли участие 550 человек, в том числе 226 человек вовлечено в программу в 2023 году. По окончании обучения студенты получают работу на предприятиях Эн+: весной 2023 года трудоустроены 22 выпускника первого потока программы. Инвестиции компании составили 105,7 млн руб. (1,2 млн долл. США).

¹ Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.



Люди

Мероприятия в рамках поддержки молодых специалистов, реализованные в 2023 году

ПРОГРАММА	ОПИСАНИЕ	РЕЗУЛЬТАТЫ
	Привлечение студентов	
«Профессионалы»	В рамках Московского урбанистического форума Эн+ и Института развития профессионального образования (ИРПО) заключили соглашение о сотрудничестве по развитию Всероссийского чемпионатного движения «Профессионалы».	<ul style="list-style-type: none"> Планируется работа над совместными проектами по продвижению передовых стандартов подготовки кадров, трудоустройству молодежи, формированию новой производственной культуры и повышению значимости рабочих профессий в России.
«Лаборатория энергетики»	<p>Ежегодная грантовая программа по решению студентами производственных кейсов. Она направлена на поиск инновационных решений для внедрения в работу энергетических предприятий Эн+.</p> <p>Проект проводится в формате акселератора: инновационные решения студентов помогают оформить и воплотить бизнес-эксперты и научные руководители. Принять участие могут студенты из всех регионов страны. Победители получают гранты в размере до 400 тыс. руб. (4,6 тыс. долл. США) на воплощение идей, которые помогают решать реальные производственные задачи Эн+. Общий грантовый фонд 2023 года — 1 050 тыс. руб. (12,3 тыс. долл. США).</p>	<ul style="list-style-type: none"> Участники — 1 101 студент за шесть лет существования программы, в том числе 321 студент в 2023 году. К 2023 году программа стала всероссийской — в ней принимают участие студенты из всех федеральных округов страны.
Научно-лабораторный комплекс на базе ДГЭТ «Лаборатория энергетики»	В 2023 году в Дивногорском гидроэнергетическом техникуме открыт научно-лабораторный комплекс «Лаборатория энергетики». Он состоит из двух специализированных учебных аудиторий, которые оборудованы современными макетами узлов гидротурбин и гидрогенераторов, а также стенд-тренажерами для освоения навыков монтажных работ. Установленные на компьютерах виртуальные лабораторные комплексы обеспечивают эффект присутствия: у студента, выполняющего лабораторные работы, создается впечатление, что он выполняет их на реальных лабораторных установках.	<ul style="list-style-type: none"> На реализацию проекта выделено более 20 млн руб. (234,6 тыс. долл. США)¹.
	Обучение молодых сотрудников	
Корпоративная программа развития «Моя карьера 2.0»	В отчетном году завершилась заявочная кампания программы «Моя карьера 2.0». Проведено четыре из пяти этапов, в финале 30 человек, получивших наибольшее количество баллов, будут включены в кадровый резерв Компании и получат возможность пройти стажировку в новых должностях, а также сопровождение в подготовке к целевой должности. Из числа финалистов ежегодно производятся ротации на вакантные места.	<ul style="list-style-type: none"> Всего было получено 477 заявок от сотрудников Эн+. По результатам оценки был сформирован пул участников из 209 человек.

ПРОГРАММА

ОПИСАНИЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ

Обучение молодых сотрудников

«Лидеры Эн+» («Будущие лидеры»)

«Лидеры Эн+» — общекорпоративная программа по реализации ключевых проектов для получения дополнительных бизнес-эффектов для Компании. В программе участвуют сотрудники из числа кадрового резерва, прошедшие через внутренние конкурсы и оценочные мероприятия, готовые взять на себя дополнительные обязательства и вырасти в профессиональном и карьерном плане.

- На конец 2023 года количество участников составило 100 человек.

В рамках программы участники проходят обучение, реализуют стратегические и локальные проекты, выступают на конференциях.

Наставничество

В Эн+ разрабатывается единая система наставничества, для которой разработан проект единого регламента, регулирующего процесс наставничества на производстве. Для наставников разработан дистанционный курс «Наставничество в Эн+».

- За 2023 год проведен глубокий анализ существующей системы наставничества, в том числе бенчмаркинг, по итогам внесен ряд предложений по улучшению текущей ситуации.

Обучение сотрудников

Профессиональная подготовка

Реализуются программы профессионального обучения по 54 рабочим профессиям, а также по различным программам повышения квалификации руководителей и специалистов; осуществляется тренажерная подготовка оперативного персонала котельных, турбинных и котлотурбинных цехов ТЭЦ.

- В 2023 году 9 640 человек прошли обучение².
- Тренажерную подготовку прошли 303 сотрудника восьми ТЭЦ Эн+.
- Реализовано 28 программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих, в рамках которых прошли обучение 749 человек.

Льготное высшее

Льготная программа получения высшего образования запущена в Эн+ для сотрудников Компании в 2020 году. Льгота предусматривает оплату обучения сотрудника за счет Эн+ начиная со второго семестра, первый семестр сотрудник оплачивает самостоятельно. В программе участвуют вузы-партнеры во всех регионах присутствия Эн+.

- В 2023 году в программу вовлечено 19 сотрудников Эн+. Всего обучающихся по программе (2020–2023 годы) — 68 человек. Расходы составили 2,27 млн руб. (26,6 тыс. долл. США)¹.

Корпоративная программа развития «Коммерсант»

Специализированная программа развития кадрового резерва сотрудников ООО «Торговый дом «ЕвроСибЭнерго». Длительность программы: 1 год.

- В 2023 году программа реализована на 100%. 20 учащихся полностью прошли курс (4 очных модуля и финал в формате деловой игры).

¹ Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.

² В том числе по: безопасной эксплуатации оборудования на опасных производственных объектах, охране труда на предприятиях, гражданской обороне и единой гос. системе предупреждения и ликвидации ЧС, пожарной безопасности, безопасности дорожного движения, рабочим профессиям, программам повышения квалификации и профессиональной переподготовке ИТР.



Люди

«Профессионалитет»

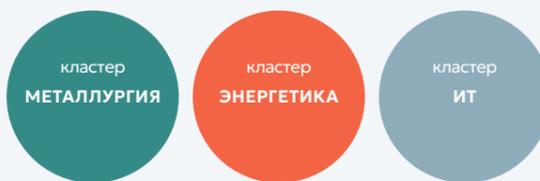


Совместный проект Энергетического и Металлургического сегментов

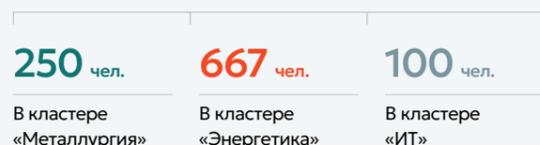
Федеральная программа (ФП) «Профессионалитет» — проект, запущенный Министерством просвещения России в 2022 году на территории 42 регионов России.

Его основная задача — внедрить отраслевую модель подготовки кадров за счет интеграции колледжей и промышленных предприятий (опорных работодателей) в кластеры по основным отраслям экономики.

Энергетический и Металлургический сегменты Эн+ участвуют в программе как опорные работодатели в составе трех кластеров.



В том числе в 2023 году:



1655

студентов

Было вовлечено в программу за 2022–2023 годы

В рамках программы Компания выделила **279,2 млн руб.** (3,2 млн долл. США)¹ на переоснащение учебных аудиторий и лабораторий, а также на строительство дополнительного учебного корпуса для студентов Краснодарского края.

Центр развития цифровизации Краснодарского края

В сентябре 2023 года на территории Усть-Лабинска создан образовательно-производственный центр в отрасли информационных технологий — Центр развития цифровизации Краснодарского края (ИТ-кластер). Он будет осуществлять подготовку кадров по следующим направлениям:

- компьютерные системы и комплексы (квалификация — специалист по компьютерным системам);
- информационные системы и программирование (квалификация — программист).

Базовая организация ИТ-кластера — ГБОУ Краснодарского края «Усть-Лабинский социально-педагогический колледж».

В 2023 году открыт набор в ИТ-кластер на специальность «Информационные системы и программирование». Подано 910 заявлений на 50 бюджетных мест и 163 заявления на 50 внебюджетных мест.

Благодаря участию в федеральном проекте и поддержке компании-партнера Эн+ в рамках ФП «Профессионалитет» в образовательных учреждениях:

- проводится ремонт помещений;
- ведется строительство нового здания учебного корпуса колледжа, капитальный ремонт общежития и здания действующего учебного корпуса (УСПК);
- модернизируется материально-техническая база образовательных учреждений;
- проводятся работы по созданию и оснащению зон по подвидам работ (лаборатории, полигоны, производственные участки);
- ведется разработка и согласование структуры основных образовательных программ по специальностям, включая модели компетенций выпускника;
- проводится обучение по программе повышения квалификации для региональных управленческих команд образовательно-производственных центров (кластеров), преподавателей, сотрудников компаний.

Управление рисками

В отчетном году риски, связанные с управлением персоналом, не были признаны существенными и не попали в общий перечень рисков Эн+. Чтобы минимизировать риски, связанные с кадрами, Эн+ организует обучение и развитие персонала, а также обеспечивает сотрудников широким перечнем социальных программ.

+ Подробнее о рисках см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками» на с. 200

Показатели и цели

Эн+ ежегодно ставит перед собой цели в области управления персоналом.

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС в 2023 году
<ul style="list-style-type: none"> • Провести аттестацию сотрудников 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> • В 2023 году прошли тестирование в программе «Веб-эксперт» 1708 человек. Энергетический сегмент выполнил цель
<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечить высокий уровень квалификации текущего персонала с учетом специфики опасного производства, усилить требования к обязательным знаниям и навыкам 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> • Компания продолжает работу по повышению квалификации персонала
<ul style="list-style-type: none"> • Провести мероприятия по вовлечению сотрудников, обладающих высоким потенциалом, в программу «Будущие лидеры» 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> • В программе приняли участие более 280 человек
<ul style="list-style-type: none"> • Разработать систему наставничества в Компании 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализуется по плану 	<ul style="list-style-type: none"> • Разработан проект единого регламента, регулирующий процесс наставничества на производстве, разработан и размещен на Univer дистанционный курс «Наставничество в Эн+»
<ul style="list-style-type: none"> • Повысить уровень собираемости данных о внутреннем обучении за счет автоматизации портала Univer 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> • Процесс сбора данных об обучении через Univer был автоматизирован
<ul style="list-style-type: none"> • Увеличить количество стипендиатов, получивших или планирующих получение работы в Компании 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличено количество стипендиатов-энергетиков, трудоустроенных в Компанию. Общее количество стипендиатов в 2023 году составило 177 человек



Люди

SASB EM-MM-000 GRI 2-7, 401-1

Численность персонала Эн+ на конец 2023 года составила 90 064 человек, что на 6 553 меньше, чем в 2022 году. Большая часть сотрудников работает на условиях полной занятости (98,9%) и по бессрочному трудовому договору (93,8%).

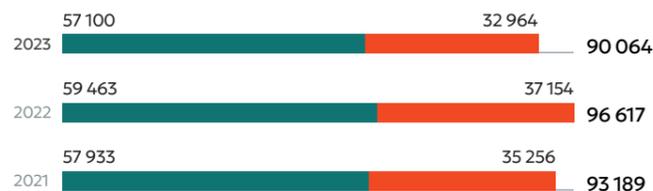
Компания также заботится об обеспечении гендерного равенства и стремится к соблюдению гендерного баланса в численности персонала. Доля женщин в структуре персонала составляет 28,4%. В отчетном году на работу было принято 13 190 сотрудников, 32,7% из которых — женщины, что соответствует среднеотраслевым значениям. Доля женщин в Совете директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП» в отчетном году составила 33%.

При приеме на работу на все предприятия и подразделения Компания в первую очередь рассматривает кандидатов из числа местного населения¹. Доля таких руководителей в 2023 году составила 98,2% в России и 60,7% в других странах.

GRI 2-7 SASB EM-MM-000.B

Общая численность сотрудников на конец года⁵

● Metallurgical segment ● Energy segment



GRI 405-1

Гендерное разнообразие в 2023 году, %

● Женщины ● Мужчины



Эн+ предоставляет возможности для трудоустройства и профессионального развития людям с ОВЗ². В 2023 году среднесписочная численность сотрудников с ОВЗ составила 900 человек (1% от списочной численности персонала).

GRI 2-8

К работникам, которые не являются сотрудниками Компании, относятся подрядчики и субподрядчики. Сотрудничество с ними ведется на условиях договоров гражданско-правового характера. Они задействованы на строительных и ремонтных работах, а также участвуют в технологических разработках, обучении персонала и в подготовке маркетинговых кампаний.

Текучесть кадров³ в отчетном периоде составила 12,8%, что на 2,3% выше, чем в 2022 году.

Персонал в разбивке по возрасту в 2023 году, %

● Младше 30 ● 30-50 лет ● старше 50



+ Подробнее о сотрудниках Эн+ с разбивкой по возрастным группам — в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 363

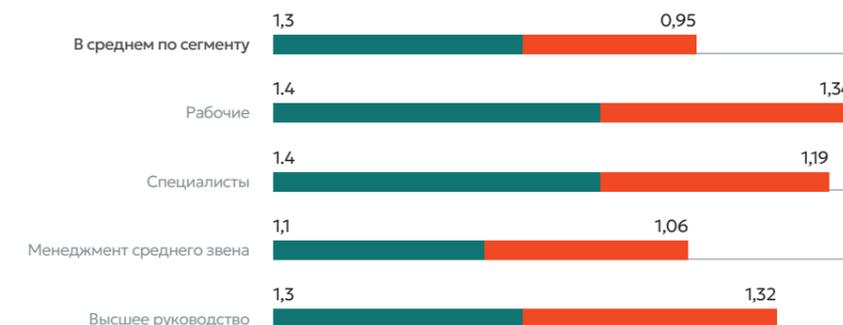
Расходы на оплату труда в 2023 году составили 133,5 млрд руб. (1 566 млн долл. США)⁴. Расходы на социальное обеспечение персонала составили 9,5 млрд руб. (111,4 млн долл. США). Эн+ способствует повышению качества жизни сотрудников и обеспечивает им стабильное финансовое положение. В ноябре 2023 года проиндексированы заработные платы сотрудников — в среднем на 14%.

Средняя заработная плата в Энергетическом сегменте составила 84 728 руб., в Metallurgical segmente — 103 491 руб. В 2023 году соотношение зарплат мужчин и женщин в Энергетическом сегменте составило 0,95, а в Metallurgical segmente — 1,3. Средняя базовая заработная плата у мужчин в Компании больше, чем у женщин. Это обусловлено тем, что законодательные ограничения не позволяют женщинам работать на опасных видах производства, которые оплачиваются выше.

GRI 405-2

Соотношение базовой заработной платы мужчин и женщин на российских предприятиях в 2023 году⁷

● Metallurgical segment ● Energy segment



Средняя заработная плата сотрудников в России в 2023 году, руб.

● Metallurgical segment ● Energy segment



85%

Стабильная доля сотрудников, охваченных коллективными договорами

9,5 млрд руб.

Социальные расходы Эн+ на персонал в 2023 году

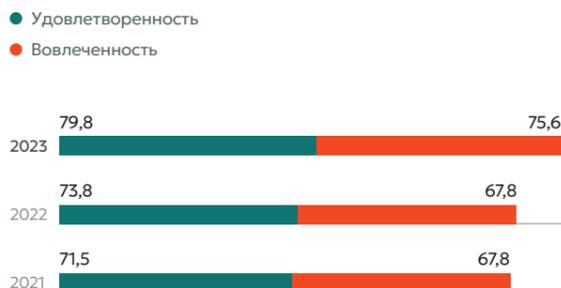
1 Географическое определение «местного населения» включает страну присутствия.
 2 С целью исполнения Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» в части необходимого количества сотрудников с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), трудоустроенных на квотируемые рабочие места, Компания заключает соглашения с местными отделениями Всероссийского общества инвалидов в регионах деятельности Компании. Это позволяет предприятиям выполнять квоту через подобные соглашения.
 3 Энергетический сегмент использует методику расчета текучести по формуле: количество уволившихся за отчетный период (по п. 3 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации) / списочная численность сотрудников на 31 декабря. Metallurgical segment рассчитывает по формуле: количество уволившихся за отчетный период (независимо от причины и статьи Трудового кодекса Российской Федерации) / списочная численность сотрудников на 31 декабря.
 4 Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.
 5 Общая численность персонала на конец года не включает внешних сотрудников, работающих по совместительству. Данные были собраны на основе кадровой системы.
 6 К высшему руководству относятся президент, вице-президенты, директора предприятий, производственных подразделений и других отделов, а также их заместители.
 7 Базовая заработная плата не включает дополнительные вознаграждения, такие как выплаты за сверхурочную работу или премии.
 8 Совет директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП» без учета Metallurgical segmenta



Люди

Чтобы проанализировать состояние сотрудников и уровень социальной напряженности в коллективах, Компания провела ежегодный опрос в формате онлайн-анкетирования. Это помогло определить вовлеченность сотрудников и их удовлетворенность работой.

Уровень вовлеченности и удовлетворенности работников, %



Результаты опроса удовлетворенности и вовлеченности в 2023 году

58 654

Сотрудников Группы прошли опрос

75,6 %

Уровень вовлеченности на 9% выше, чем в 2019 году

79,8 %

Уровень удовлетворенности на 9,1% выше, чем в 2019 году

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Обеспечить реализацию проекта «Стипендиаты» с трудоустройством в Компанию / заключением целевых договоров с не менее чем 55% стипендиатов

1

Продолжить реализацию образовательной программы «Академия ИТ» при сотрудничестве с ИРНИТУ, ИГУ, БрГУ, СФУ в целях гарантированного закрытия потребности в ИТ-персонале

2

В рамках проекта «Профессионалитет» обеспечить выполнение утвержденного плана мероприятий, запустить обучение на базе Иркутского энергетического и Усть-Лабинского социально-педагогического колледжей, направить на рассмотрение заявку на регистрацию нового кластера «Уголь»

3

Реализовать акселерационный проект «Лаборатория энергетики» с привлечением не менее 15 вузов и учреждений СПО

4

Обеспечить развитие программы «Лидеры Эн+» в соответствии с планом мероприятий

5

Вклад в местные сообщества



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Взаимодействие с местными сообществами
- Социокультурное многообразие и равные возможности

>5 тыс. чел.

Вовлечены в волонтерство



5,3 млрд руб.

Объем социальных инвестиций Эн+ (62,3 млн долл. США)

Управление

GRI 3-3

Эн+ заботится о благополучии жителей регионов присутствия и участвует в решении социально-экономических проблем, с которыми они сталкиваются.

GRI 2-29

Основным документом, регулирующим деятельность Группы на территориях ответственности, является Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами. Документ закрепляет основные принципы и порядок взаимодействия с органами власти, местными сообществами, некоммерческими организациями (НКО) и сотрудниками Компании, которые тоже являются частью населения указанных регионов.

GRI 413-1

SASB EM-MM-210a.3

Направления социальных инвестиций Компании охватывают развитие социальной и городской инфраструктуры, обеспечение качественного и доступного образования и здравоохранения, поддержку культуры и спорта. Компания определяет области своей социальной деятельности на местном уровне с учетом мнений и интересов жителей территорий ответственности. Группа ежегодно проводит социологическое исследование, призванное выявить локальные проблемы для последующей разработки программ по их решению. Эн+ регулярно организует форумы и встречи с представителями общественности и вовлекает местные сообщества в активное участие в волонтерских мероприятиях Компании.



Люди

Индекс устойчивого развития городов

Энергетический и Металлургический сегменты Эн+ проводят оценку эффективности социальных проектов с помощью аналитического инструмента «Индекс устойчивого развития городов». На его основе осуществляется комплексная оценка привлекательности регионов присутствия для работы и жизни, выявляются наиболее острые проблемы, ставятся цели по развитию местных сообществ и эффективному взаимодействию с муниципалитетами.

В 2023 году Индекс охватывал 42 города и муниципальных района, а его база респондентов составила более 5 тыс. человек из территорий присутствия Металлургического сегмента и более 2,5 тыс. человек из городов и муниципалитетов Энергетического. По результатам исследования лидерами Индекса благодаря сбалансированному развитию стали Шарыповский район Красноярского края, Нижний Новгород и Красноярск. На этих территориях отмечены самые высокие показатели качества жизни и благоустройства территорий, в которые вошли такие факторы, как наличие доступного жилья, достойный уровень дохода и разнообразие вакансий на рынке труда, хорошие системы здравоохранения и образования.

Индекс также позволил определить зоны для развития территорий. В частности, у отстающих городов и муниципальных районов были выделены следующие проблемы: безработица, связанная с низкой удовлетворенностью карьерными возможностями; низкая доступность и качество медицинских услуг, образования, транспортного сообщения; загрязненность воздуха и воды, неудовлетворенность обращением с ТКО; повышенный уровень общественной опасности; отсутствие инфраструктуры для досуга и отдыха; отток населения. Выявление проблемных направлений позволит Эн+ более эффективно распределять социальные инвестиции для повышения уровня жизни на территориях своего присутствия.

К 2025 году Группа планирует осуществлять 100% социальных инвестиций в регионах присутствия исходя из измеримых показателей методологии «Индекс устойчивого развития городов».

GRI 203-2

Эн+ уважает права местных сообществ и стремится обеспечивать их социально-экономическое благополучие. Так, при приеме на работу преимущественно пользуются кандидаты из числа местных жителей. Кандидатуры жителей других регионов рассматриваются только в том случае, если на местном рынке труда нет специалистов, чьи навыки и компетенции соответствуют требованиям и стандартам Эн+.

Населенный пункт	Регион	Итоговый балл Индекса	СРЕДА				ПОТЕНЦИАЛ				ЦЕННОСТИ			
			Городская среда	Жилищные условия	Экология	Здоровье	Образование	Достойная работа	Мобильность	Гражданские права	Общество	Общественная безопасность	Достойный досуг	Удовлетворенность
Шарыповский район	Красноярский край	64	56	75	65	67	61	40	61	77	87	59	90	41
Нижний Новгород	Нижегородская область	62	73	57	68	59	50	70	60	61	59	72	61	74
Красноярск	Красноярский край	58	65	65	70	58	47	69	39	69	35	61	62	63
Саянск	Иркутская область	55	82	66	74	50	52	34	51	74	44	64	61	70
Иркутск	Иркутская область	54	47	60	44	66	27	76	46	58	41	54	40	45
Волгоград	Волгоградская область	53	36	47	64	59	52	41	42	74	50	54	49	68
Краснотурьинск	Свердловская область	53	66	59	53	50	61	29	55	66	40	70	60	70
Кандалакша	Мурманская область	52	50	52	63	50	64	42	65	64	39	49	81	41
Саяногорск	Республика Хакасия	52	26	59	70	49	54	45	43	59	55	63	42	45
Богучанский район	Красноярский край	52	38	53	41	64	51	43	60	57	17	69	61	54
Новокузнецк	Кемеровская область	51	49	47	59	56	43	45	73	46	40	47	69	51
Ангарск	Иркутская область	50	58	50	63	51	43	43	54	65	31	60	55	56
Усть-Илимск	Иркутская область	50	15	52	79	49	61	47	42	54	33	58	36	45
Каменск-Уральский	Свердловская область	50	61	64	47	40	51	35	51	59	44	60	75	66
с. Ирбейское	Красноярский край	49	24	77	65	50	45	33	45	64	17	50	86	50
Братск	Иркутская область	49	28	52	71	45	43	54	61	64	22	65	35	53
Шелехов	Иркутская область	48	36	52	59	57	42	42	52	58	26	62	24	51
Таежный	Красноярский край	48	43	55	56	45	40	67	22	71	26	64	12	59
Дивногорск	Красноярский край	48	54	48	55	45	47	30	67	54	43	47	48	78
Ачинск	Красноярский край	48	38	46	60	47	62	43	41	59	34	58	51	44
Черемхово	Иркутская область	47	54	52	43	63	33	26	51	52	34	52	47	59
Североуральск	Свердловская область	47	26	73	61	43	51	21	63	56	28	79	37	49
Чита	Забайкальский край	47	33	44	53	53	43	56	58	45	42	48	30	33
Черемховский район	Иркутская область	47	36	45	46	36	59	27	52	59	64	42	77	66
Тулун	Иркутская область	46	39	47	61	57	44	21	47	59	37	31	66	50
Железногорск-Илимский	Иркутская область	46	20	47	60	53	51	37	42	35	30	55	57	37
Кызыл	Республика Тыва	46	24	42	41	58	39	40	56	53	47	41	28	41
Байкальск	Иркутская область	45	н.д.	41	71	62	53	32	41	18	11	22	69	43
Улан-Удэ	Республика Бурятия	44	н.д.	25	52	н.д.	17	54	74	60	75	57	41	22
Нижнеудинск	Иркутская область	44	23	31	58	57	34	30	70	50	29	21	54	67
Сорск	Республика Хакасия	44	22	57	28	46	40	13	59	36	67	47	54	69
Тайшет	Иркутская область	43	23	41	50	57	28	35	26	70	38	43	33	43
Белогорск	Кемеровская область	43	7	58	54	51	28	46	73	62	12	54	39	10
с. Алгатуй	Иркутская область	42	36	46	34	н.д.	33	10	78	57	34	54	75	69
Усолье-Сибирское	Иркутская область	40	30	50	61	37	37	40	28	53	20	41	45	48
Зиминский район	Иркутская область	40	23	55	60	45	45	24	29	44	22	13	80	30
Надвоицы	Республика Карелия	40	0	55	57	36	35	18	54	61	44	27	51	53
с. Красный Чикой	Забайкальский край	39	17	32	43	43	66	33	37	51	27	17	71	23

Примечание: оценка от 0 до 100, где 0 — самый низкий балл, 100 — самый высокий балл.

Люди

Структура управления социальными инвестициями и проектами в Энергетическом и Металлургическом сегментах

GRI 2-13



→ Назначения/поручения → Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений

Стратегия

Развитие инфраструктуры и городской среды

GRI 203-1

Эн+ уделяет внимание благоустройству и развитию регионов и городов своего присутствия. Компания работает над улучшением электроснабжения, а также инвестирует средства в проекты, направленные на развитие и благоустройство городов, в том числе под эгидой государственно-частного

партнерства (ГЧП). В 2023 году состоялось подписание соглашения между Эн+, правительством Иркутской области и Корпорацией развития Иркутской области по вопросам внедрения Регионального инвестиционного стандарта.

Инфраструктурные проекты, реализованные в 2023 году

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты
Энергетический сегмент			
Улучшение электроснабжения	Предоставление местному населению доступа к качественному и надежному энергообеспечению		Эн+ реализовала проекты по открытию пяти новых подстанций в Иркутске, Иркутском и Шелеховском районах. В 2023 году электроснабжение было улучшено для десятков тысяч потребителей.
Проекты ГЧП	Улучшение инфраструктуры Иркутской области с помощью софинансирования проектов		Эн+ софинансировала 46 проектов ГЧП. В Братске был открыт скейт-парк. Благодаря инвестициям начнется строительство более 25 остановочных пунктов общественного транспорта и благоустройство 20 общественных пространств, будут проведены ремонт дорожных участков с пешеходными пространствами и системами освещения и материально-техническое оснащение социальных учреждений.
Металлургический сегмент			
Городские парки	Благоустройство городских парков	482 млн руб. (5,6 млн долл. США) ¹	Завершена реконструкция парка «Троицкий» в Ачинске, продолжены работы по реконструкции Центрального парка в Красноярске и городского парка в Тайшете.

Грантовый конкурс экологических проектов

В 2023 году конкурс состоялся в 4-й раз. К территориям-участникам добавился г. Братск, а к номинациям — «Байкал без пластика». Было подано рекордное количество заявок — 211, поддержку получил 21 проект. Всего было проведено 21 мероприятие (офлайн и онлайн), в том числе 4 обучающих вебинара, в которых приняло участие 355 человек.

Основные цели конкурса — популяризация бренда Эн+ как социально ориентированной компании, формирование лояльности среди жителей, проживающих

на территориях присутствия Компании, создание устойчивых местных экосообществ. Öffentlichkeit отмечает высокую образовательную составляющую конкурса и особенную глубокую консультационную поддержку на всех этапах конкурса.

В 2023 году реализовано рекордное количество проектов по благоустройству экотроп — 9 шт., на пяти из них построены живописные и комфортные пикниковые зоны.

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2023 год в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.



Люди

Поддержка экологических проектов

GRI 203-2, 413-1

Эн+ не только стремится минимизировать влияние деятельности предприятий на природу, но и реализует инициативы по защите окружающей среды, привлекая к участию в них волонтеров и работая в партнерстве с некоммерческими организациями и национальными парками. Участники мероприятий поддерживают естественное состояние природных заповедников, восстанавливают экотропы, собирают и сортируют отходы, высаживают деревья. В сотрудничестве с НКО, активистами и местным населением Эн+ ежегодно проводит экологические, научные и просветительские мероприятия. Совместно с Прибайкальским национальным парком и национальным парком «Красноярские Столбы» Компания проводит образовательные программы с экологическим уклоном.



Экологические проекты, реализованные в 2023 году

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты
Энергетический сегмент			
Грантовый конкурс экологических проектов	Сохранение водных экосистем и биоразнообразия и поддержание экологического баланса природных территорий в регионах ответственности Эн+		В конкурсе были определены победители по шести номинациям, в числе которых «Местная инициатива», «Объединяя ресурсы», «Передавая опыт», «Наука и практика», «Курс на устойчивость». Гранты на сумму до 600 тыс. руб. (7 тыс. долл. США) ¹ получил 21 проект из рекордных 211 заявленных.
Волонтерские эколого-образовательные смены	Формирование у сотрудников и их детей ответственного отношения к окружающей среде	1 млн руб. (11,7 тыс. долл. США)	Совместно с национальным парком «Красноярские столбы» Эн+ провела мероприятия для сотрудников Красноярской ГЭС и их детей: детские эколого-образовательные экспедиции, детские эковолонтерские каникулы, семейные эколого-образовательные экспедиции. В проектах приняли участие 55 человек.
Металлургический сегмент			
Ежегодный экологический марафон «День реки»	Очистка берегов рек и других водоемов на территориях ответственности		Собрано 37 тонн мусора, который был отсортирован и утилизирован.
Традиционная экологическая акция «Зеленая волна»	Озеленение городов, выбранных по результатам исследования «Индекс устойчивого развития городов»		В акции приняли участие более 1,24 тыс. человек из 18 городов.

¹ Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.

энергия дела

Эковолонтерский проект «360»

Волонтерский экологический проект «360» — часть комплексной программы Эн+ «Мир со знаком плюс» по защите озера Байкал и заповедных территорий от неблагоприятных экологических воздействий. История проекта ведет свой отсчет с 2011 года, когда 100 корпоративных волонтеров Компании собрались на берегу Байкала и очистили его от мусора.

Масштаб и география проекта за время его реализации значительно расширились.

ЗА ПРОШЕДШИЕ 13 ЛЕТ:

>158 тыс. чел.
стали экодобровольцами

4 669 т мусора
было собрано в разных регионах России и утилизировано

+
к движению присоединились тысячи волонтеров, сотни организаций, десятки муниципалитетов

Помимо проведения ежегодных масштабных уборок, волонтеры «360» прокладывают экотропы, высаживают деревья, занимаются благоустройством туристической инфраструктуры, заботятся об особо охраняемых природных территориях.



ПРОЕКТ РЕАЛИЗУЕТСЯ В ТРЕХ ФОРМАТАХ:

- 1 Экоакции в городах присутствия — Иркутске, Братске, Усть-Илимске, Дивногорске, Миассе и Нижнем Новгороде. В 2022–2023 годах акция проводилась в Северобайкальске, Улан-Удэ и Красном Чикое. В отчетном году она впервые прошла в Тулуне и Черемхово.
- 2 Онлайн-марафон для тех, кто хочет сделать свою жизнь экологичной.
- 3 Традиционная уборка на озере Байкал при поддержке Эн+ силами муниципальных образований, расположенных в непосредственной близости от озера на территории Иркутской области и Республики Бурятия.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА «360» В 2023 ГОДУ:

6 037 участников

Из них 2 244 — участники экоакции в 11 городах присутствия Эн+ (Иркутск, Братск, Усть-Илимск, Дивногорск, Миасс, Нижний Новгород, Улан-Удэ, Северобайкальск, Красный Чикой, Тулун, Черемхово)

2 080 участников

присоединились к онлайн-марафону для тех, кто хочет сделать свою жизнь экологичной

1 713 жителей

муниципальных образований Иркутской области и Республики Бурятия собрала традиционная уборка на Байкале

100 746 кг

Общее количество собранного мусора, включая РСО

#ВОЛОНТЕР БАЙКАЛА



Люди

Поддержка образования

GRI 203-2

Одним из направлений социальной политики Эн+ является поддержка образования в регионах присутствия, обеспечение его доступности и качества. Компания нацелена на развитие навыков и компетенций как собственных сотрудников, так и будущих молодых специалистов — учащихся школ, вузов и университетов. Инвестиции Эн+ в сферу образования

реализуются через ряд проектов, таких как «Лаборатория энергетики» и «Академия ИТ» для дополнительного профессионального обучения, олимпиады и присуждаемые стипендии для талантливых школьников и студентов. Компания оказывает и адресную поддержку образовательным учреждениям, участвует в форумах и ярмарках карьеры.

«Энергия в каждой капле»

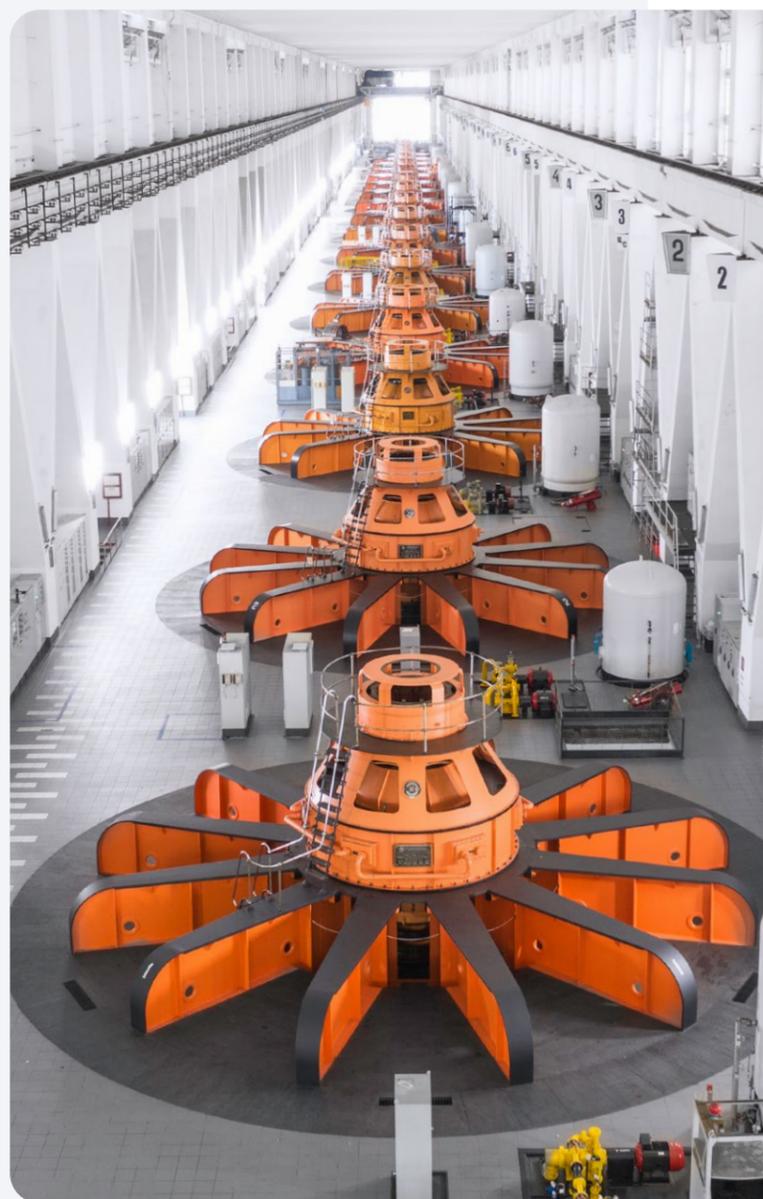
В рамках комплексной программы по развитию образования в регионах присутствия Эн+ разработана учебно-методический курс «Энергия в каждой капле». Он знакомит учащихся 5–9 классов с основными принципами работы гидроэлектростанций на базе робототехнических наборов. Цель проекта — рассказать о профессии энергетика в интересном образовательном формате, показать ее важность для функционирования предприятий и объектов социальной инфраструктуры и тем самым привить школьникам интерес к работе в этой сфере.

Для участников программы проводятся тренинги, мастер-классы, обучающие игры, курсы по проектной деятельности и робототехнические соревнования.

На конец 2023 года программа насчитывала уже более 180 зарегистрированных участников — образовательных учреждений из 38 регионов России, в том числе из Иркутска, Братска, Усть-Илимска, Дивногорска, Красноярска, Нижнего Новгорода и Миасса.

ИТОГИ 2023 ГОДА

- В рамках второго образовательного лагеря проекта на берегу озера Байкал обучение прошли 60 учителей и школьников из 18 городов России
- Каждый участник-педагог лагеря получил удостоверение о повышении квалификации государственного образца на основе разработанной программы
- Проведен очно-заочный семинар по обучению преподавателей, не посещавших образовательный лагерь



Образовательные проекты, реализованные в 2023 году

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты
Энергетический сегмент			
«Энергошкола» и «Энергоклассы»	Профориентация для школьников, а также обеспечение возможностей для бесплатной подготовки к ЕГЭ для поступления в сибирские вузы на специальности в области энергетики	6,727 млн руб. (78,9 тыс. долл. США) ¹	На портале «Энергошколы» зарегистрировались 1 293 человека (1 171 обучающийся, 63 учителя, 59 родителей). В проекте участвует более 100 школ Иркутской области. 379 человек стали выпускниками программы «Энергоклассы» с 2015 по 2023 год. В 2023 году 40 школьников было вовлечено в программу.
«Мультилабы»	Создание современных центров по формированию и развитию компетенций в области робототехники, электроники, инженерного дизайна и мультимедиа	более 83,9 млн руб. (984 тыс. долл. США) за 2022–2023 годы	Эн+ продолжила реализацию проекта «Мультилаб Эн+», проведя в 2023 году уже второй конкурс и открыв центры развития компетенций в Братске, Ангарске и Нижнем Новгороде. Всего компания открыла уже 7 мультимедийных классов.
Робототехнический фестиваль «РобоСиб»	Популяризация робототехники среди молодежи — изобретателей в возрасте от 4 до 18 лет со всей страны	23,2 млн руб. (272 тыс. долл. США)	Охват: <ul style="list-style-type: none"> 700 участников; 86 команд, из которых 52 — победители и призеры в разных номинациях; 4 тыс. гостей за два дня фестиваля. Десять команд выиграли сертификаты на приобретение робототехнического оборудования на общую сумму 100 тыс. руб. (1,2 тыс. долл. США), а семь — путевки на общероссийский финал «First Robotics Championship — Екатеринбург 4.0». В рамках мероприятия 130 учителей из Иркутской области прошли мастер-классы по новым решениям АВРОРА Robotics.
Курс для пенсионеров	Помощь старшему поколению в использовании онлайн-сервисов		Рекордное число пенсионеров Иркутской области прошло курс «Бабушка онлайн» от Иркутскэнергообъема в рамках городского проекта «Активное долголетие» — почти 700 человек.
Металлургический сегмент			
РУСАЛ ФестивАЛ #Наука — 2023	Развитие потенциала школьников из регионов присутствия Эн+		Были организованы платформы по сборке квадрокоптеров, тестированию технологий дополненной реальности и другие активности. Участники — школьники из 13 городов.

¹ Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.



Люди

Поддержка спорта и здорового образа жизни

Эн+ ведет активную работу по поддержке здорового образа жизни своих сотрудников, членов их семей и жителей регионов присутствия. Компания инвестирует средства в развитие любительского и профессионального спорта, финансово поддерживает профессиональные спортивные команды, реализует инфраструктурные проекты в этой сфере.

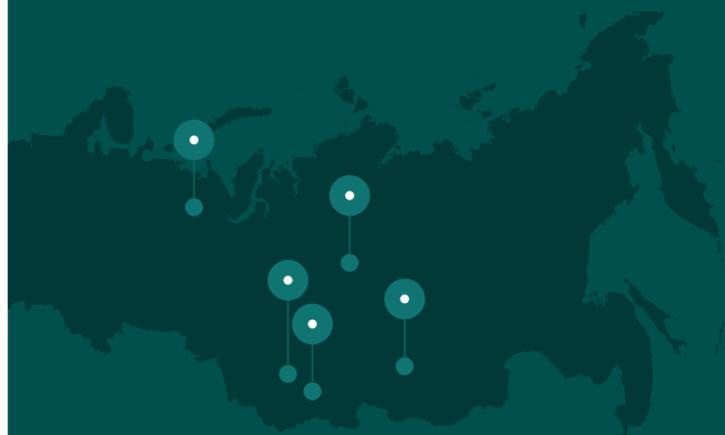


«На лыжи!»

Совместный проект Энергетического и Metallургического сегментов

В 2023 году исполнилось семь лет масштабному спортивному проекту «На лыжи!». Начиная с 2016 года Эн+ при поддержке Федерации лыжных гонок России ведет деятельность по развитию лыжного спорта и продвижению лыжных гонок как одного из наиболее доступных видов спорта.

География проекта охватывает Республики Коми и Хакасия, Красноярский край, Иркутскую и Кемеровскую области. Участие в мероприятиях проекта «На лыжи!» принимали и жители Нижегородской, Свердловской, Челябинской, Сахалинской и Новосибирской областей, Пермского и Приморского края и Республики Саха (Якутия).



ПРОЕКТ РЕАЛИЗУЕТСЯ ПО ПЯТИ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

1

ПЕРВЕНСТВО «НА ЛЫЖИ!»

Ежегодное первенство по лыжным гонкам проводится для спортсменов в возрасте 13–16 лет. Оно проходит в три этапа — два отборочных и финал «На лыжи!», в которых ежегодно участвуют более 1,5 тыс. человек.

В 2023 году финал первенства проходил в Красноярске.

350 спортсменов

из 14 регионов приняли участие

> 500 тыс. человек

следили за прямыми трансляциями соревнований

2

ФЕСТИВАЛЬ «НА ЛЫЖИ!»

Фестиваль проводится ежегодно в разных городах России для всех желающих.

В лыжном сезоне 2022–2023 в фестивале приняли участие более 10 тыс. человек из 23 городов. Для них были организованы конкурсы, массовые лыжные забеги, развлекательная программа для детей и взрослых.

> 10 тыс. человек

из 23 городов приняли участие

3

ШКОЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЛЫЖИ В ШКОЛУ»

Инициатива была запущена в 2022 году в Ангарске Иркутской области и Дивногорске Красноярского края.

Следуя ее цели, местные школы включили в свои учебные планы обязательные уроки физкультуры на лыжах. Ведут такие уроки квалифицированные тренеры — на подготовленных лыжных трассах, куда школьников доставляют автобусами.

В течение 2022–2023 годов было закуплено 625 лыжных комплектов, два снегохода и шесть сушильных модулей. В проекте участвуют более 5,5 тыс. школьников.

4

КОНКУРС «ЛУЧШИЙ ЛЫЖНЫЙ ТРЕНЕР»

Конкурс проводится с 2019 года для поощрения лучших детско-юношеских тренеров по лыжным гонкам. Победители получают ежемесячную стипендию в течение сезона, а также лыжную экипировку и доступ к курсам по повышению квалификации.

В 2022–2023 годах конкурс вышел на всероссийский уровень, охватив 25 регионов страны, выбранных на основе результатов работы в предыдущем сезоне.

5

РАЗВИТИЕ ЛЫЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Чтобы создать комфортные условия для лыжных гонок, Эн+ занимается строительством и реконструкцией лыжных трасс и баз и предоставляет технику для их подготовки. За последние годы проведена реконструкция лыжного полигона Дивногорского техникума лесных технологий.

35 млн руб.

(410,5 тыс. долл. США) — общий объем инвестиций



Проекты в области спорта и продвижения здорового образа жизни, реализованные в 2023 году

Проект	Цель	Результаты
Центры спортивных единоборств «Сокол»	Поддержка развития спортивных единоборств в регионах присутствия и повышение качества жизни в малых городах через обеспечение полезного досуга для детей и молодежи	Направлены инвестиции в строительство и развитие центров спортивных единоборств (ЦСЕ). На конец 2023 года действовало уже три центра, в 2024 году откроется еще 7 ЦСЕ.



Люди

Развитие культуры

Для развития культуры в регионах своего присутствия Эн+ поддерживает сторонние мероприятия в этой сфере, реализует собственные, а также направляет средства на развитие учреждений культуры и искусства.

В 2023 году Группа продолжила оказывать поддержку Байкальскому танцевальному фестивалю, выступив в качестве партнера мероприятия. Гости и участники фестиваля смогли

увидеть уникальную программу «Балет на Байкале. Бурятия» в особой экономической зоне «Пески» в Прибайкальском районе. Помимо культурной составляющей, важная задача этого события — привлечь внимание широкой общественности к проблеме сохранения и защиты уникального природного богатства Байкала.



Волонтерство

Значимой частью социальной политики и взаимодействия с местными сообществами для Эн+ является привлечение в социальные и экологические проекты волонтеров — как корпоративных, так и не являющихся сотрудниками Компании. Для этой цели Эн+ ведет активную работу по формированию культуры волонтерства и вовлечению людей в решение социальных вопросов регионов. Металлургический сегмент реализует волонтерские инициативы в рамках программы «Помогать просто», направленной на внедрение технологий по вовлечению местного населения в социально значимую деятельность.



Волонтерские проекты, реализованные в 2023 году

Проект	Цель	Результаты
Энергетический сегмент		
«Мир со знаком плюс»	Защита Байкала и заповедных территорий от неблагоприятных экологических воздействий	<p>Ключевые результаты программы «Мир со знаком плюс» за все время ее проведения:</p> <ul style="list-style-type: none"> в рамках грантового конкурса экологических проектов был реализован 81 экологический проект, прошли обучение 1,7 тыс. активистов, проведено более 100 экологических мероприятий и 13 научных экспедиций; 158 тыс. волонтеров стали частью волонтерского проекта «360»; совместно с НКО было проложено 12 км экотроп, собрано более 3 тонн вещей для нуждающихся.
Металлургический сегмент		
«Помогать просто»	Развитие корпоративного и общегородского волонтерства	Проведено социологическое исследование по определению отношения сотрудников к волонтерству и узнаваемости социальных проектов Компании. Участие в опросе принял 691 человек.

Благотворительность

Забота о населении регионов присутствия Компании выражается, в том числе, в оказании адресной помощи тем, кто в ней нуждается. Благотворительные инициативы Эн+ направлены на помощь самым уязвимым группам населения, таким как взрослые и дети с ограниченными возможностями здоровья, дети-сироты, малообеспеченные семьи.

Металлургический сегмент оказывает благотворительную помощь во всех странах своего присутствия. Так, в 2023 году Компания оказала помощь пострадавшим во время взрыва в нефтяном терминале в Конакри (Гвинея). Больницам были направлены медикаменты и средства индивидуальной защиты для медиков.

«Мир со знаком плюс» получил премию «Дело в людях»

В 2023 году Эн+ была удостоена награды на всероссийском конкурсе корпоративных проектов «Дело в людях». Жюри конкурса признало проект «Мир со знаком плюс» одним из лучших в области ESG и КСО, присудив ему награду «За сохранение природного достояния».





Люди

Управление рисками

В текущем перечне ключевых рисков Эн+ риски, связанные с влиянием ее деятельности на местные сообщества, не были признаны существенными и не попали в общий перечень рисков Эн+. К таким рискам могут относиться нарушения прав местного населения в результате операционной деятельности Компании. Для минимизации упомянутых рисков Эн+ проводит регулярные форумы и встречи с представителями общественности для обсуждения проектов Компании, а также развивает механизмы обратной связи.

+ Более подробную информацию о рисках см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками» на с. 200

Показатели и цели

ЭН+ ЕЖЕГОДНО СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС в 2023 году
<ul style="list-style-type: none"> Расширить социальные проекты и взаимодействие с заинтересованными сторонами, включая активный диалог с молодежным и рабочим советами, а также сотрудничество с неправительственными организациями и национальными парками 	<ul style="list-style-type: none"> Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> Реализованы инфраструктурные проекты в партнерстве с органами власти, экологические проекты в партнерстве с национальными парками и социальные проекты в партнерстве с НКО
<ul style="list-style-type: none"> Создать новые инструменты привлечения населения (мастер-классы, комплексы задач, игры и пр.) 	<ul style="list-style-type: none"> Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> Реализованы эковолонтерские проекты, к участию в которых было привлечено население регионов присутствия благодаря интерактивным мероприятиям и новым коммуникационным каналам (например, чат-боты)
<ul style="list-style-type: none"> Ввести в эксплуатацию несколько объектов спортивной инфраструктуры, включая футбольное поле и спортивную трассу для езды на велосипедах, самокатах и скейтбордах 	<ul style="list-style-type: none"> Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> Металлургический сегмент открыл несколько новых центров спортивных единоборств в городах присутствия Открыт новый скейт-парк
<ul style="list-style-type: none"> Расширить волонтерское движение 	<ul style="list-style-type: none"> Реализовано 	<ul style="list-style-type: none"> К участию в акциях привлечено более 5 тыс. волонтеров
<ul style="list-style-type: none"> Осуществить 100% социальных инвестиций в соответствии с методологией «Индекс устойчивого развития городов» в рамках трансформационного проекта Metallургического сегмента 	<ul style="list-style-type: none"> Реализуется согласно плану 	<ul style="list-style-type: none"> Методология «Индекс качества жизни и устойчивого развития территорий социальной ответственности» внедрена в систему оценки, планирования и реализации социальных инвестиций Компании

Распределение инвестиций по направлениям социально-экономической поддержки в 2023 году



Реализуя проекты в области поддержки местных сообществ, Эн+ отдает предпочтение тем из них, которые направлены на развитие и поддержку социальных инициатив и программ, позволяющих достигать долгосрочных целей. Проекты получают финансирование на прозрачной конкурсной основе, при этом Компания обеспечивает равные возможности для всех бенефициаров программ.

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Реализовывать проекты в соответствии с Индексом устойчивого развития городов
- Развивать программы для школьников и студентов в сфере цифровых технологий
- Продолжить проведение конкурса «Лаборатория энергетики» с целью отбора перспективных инновационных решений для внедрения в производство Эн+ и обеспечить не менее трех решений, предложенных в финале конкурса, к практической реализации
- Продолжить реализацию проектов «Энергошкола» и «Энергоклассы» и увеличить количество их участников

2024



Управление

Корпоративное управление



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Положение о Совете директоров
- Кодекс корпоративной этики
- Политика многообразия состава Совета директоров

СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

- Корпоративное управление

8 из 12 директоров

независимые и неисполнительные директора



12

Членов Совета директоров¹

6 КОМИТЕТОВ

Включает Совет директоров. Председателями всех комитетов Совета директоров являются независимые неисполнительные директора



ЦЕЛИ



- Провести самооценку и независимую оценку деятельности Совета директоров, его членов и комитетов с целью оценки деятельности Совета директоров
- Организовать тренинги по повышению квалификации Совета директоров, отмененные или отложенные в связи с пандемией COVID-19 и геополитической ситуацией

СТАТУС



- Реализуется по плану
- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Проведена независимая оценка деятельности Совета директоров по итогам 2023 года
- Запланированный тренинг по соблюдению санкционных требований был проведен в октябре 2023 года в рамках выездной стратегической сессии

GRI 3-3

Компания придерживается высоких стандартов корпоративного управления. Группа намерена продолжать совершенствовать свою деятельность в данной области и придерживаться признанных международных стандартов в области корпоративного управления, прозрачности, раскрытия информации и отчетности, применяемых к публичным компаниям.

Компания внесла существенные изменения в практику корпоративного управления в результате введения санкций OFAC в отношении Компании и ее дочерних обществ 6 апреля 2018 года, а также их последующего снятия 27 января 2019 года. В результате указанных изменений Компания доказала свою приверженность высоким международным стандартам корпоративного управления.

В соответствии с Планом Баркера² и условиями исключения Компании из Санкционного списка OFAC 28 января 2019 года Компания объявила о немедленном назначении 7 новых независимых неисполнительных директоров.

8 февраля 2019 года Лорд Баркер был назначен Исполнительным председателем Совета директоров, а Кристофер Бернем — Старшим независимым директором.

Мы считаем следующие принципы корпоративного управления основополагающими для нашей деятельности:

Прозрачность

Открытый и понятный процесс принятия решений

Соблюдение законодательства, в том числе четкое и неукоснительное соблюдение требований, предъявляемых к Компании для сохранения статуса освобождения от санкций OFAC

Непрерывающийся рост стоимости Компании на благо всех заинтересованных сторон

В связи с назначением Лорд Баркер получил дополнительные полномочия и обязанности, которые требуются для повышения эффективности контроля Совета директоров за системами корпоративного управления и процедурами Компании. Целью данного назначения являлось увеличение объема взаимодействия между Советом директоров и руководством Компании, направленного на обеспечение успешной деятельности Компании.

В качестве международной компании³ Эн+ Груп стремится соблюдать рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, насколько это целесообразно и практически осуществимо в условиях деятельности Группы. Компания также выстраивает свою практику корпоративного управления в соответствии с Правилами листинга Московской биржи.

В качестве компании, зарегистрированной в России и имеющей глобальные депозитарные расписки (ГДР), включенные в Официальный перечень FCA и допущенные к торгам на Основном рынке Лондонской фондовой биржи⁴, Компания не обязана соблюдать положения Кодекса корпоративного управления Великобритании. Тем не менее Компания приняла решение соблюдать Кодекс корпоративного управления Великобритании, насколько это целесообразно и практически осуществимо в условиях деятельности Группы.

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

● Соблюдено ● Не соблюдено
● Соблюдено частично ● Неприменимо



+ Более подробно о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления в Приложении № 1

² План Лорда Баркера по снятию с Компании санкций OFAC был объявлен 27 апреля 2018 года и впоследствии одобрен Советом директоров 18 мая 2018 года. План предусматривал снижение доли О.В. Дерипаски до уровня ниже 50% и назначение ряда новых директоров, чтобы большинство новых директоров в Совете директоров были независимыми. Более подробная информация о Плане Баркера была раскрыта, в частности, в Годовом отчете Компании за 2018 год, с которым можно ознакомиться на сайте Компании: <https://enplusgroup.com/ru/investors/results-and-disclosure/annual-reports>.
³ Как данный термин определен в Федеральном законе от 3 августа 2018 года № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах».
⁴ 3 марта 2022 года на Основном рынке Лондонской фондовой биржи была приостановлена торговля глобальными депозитарными расписками Компании.

¹ По состоянию на дату составления настоящего Отчета.



Управление

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления является важным фактором привлечения новых инвестиций, укрепления конкурентных позиций Группы и повышения акционерной стоимости. Надлежащее управление основано на ясности ролей и обязанностей, и Компания стремится обеспечить применение своих процедур управления на всех уровнях принятия решений в Группе.

Система корпоративного управления Компании определяет взаимоотношения между акционерами, Советом директоров и Генеральным директором, а также задачи и обязанности комитетов Совета директоров.

Совет директоров Компании несет ответственность перед всеми заинтересованными сторонами Группы за стратегическое управление Компанией. Повседневное управление Компанией находится в компетенции Генерального директора¹, однако Совет директоров сохраняет за собой ответственность за решение определенных вопросов, влияющих на форму и профиль рисков Компании (подробнее ниже).

В 2023 году Компания не зарегистрировала:

GRI 2-27

- случаев некорректного поведения членов Совета директоров или Генерального директора;

GRI 2-15

- конфликтов интересов, затрагивающих членов Совета директоров или Генерального директора.

ХРОНОЛОГИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

3 апреля 2023
В состав Совета директоров был избран Джеймс Шваб.

29 июня 2023
На годовом Общем собрании акционеров были переизбраны все члены Совета директоров, кроме Елены Несветаевой и Тимура Валиева, были избраны Анастасия Горбатова и Андрей Плугарь.

Структура корпоративного управления

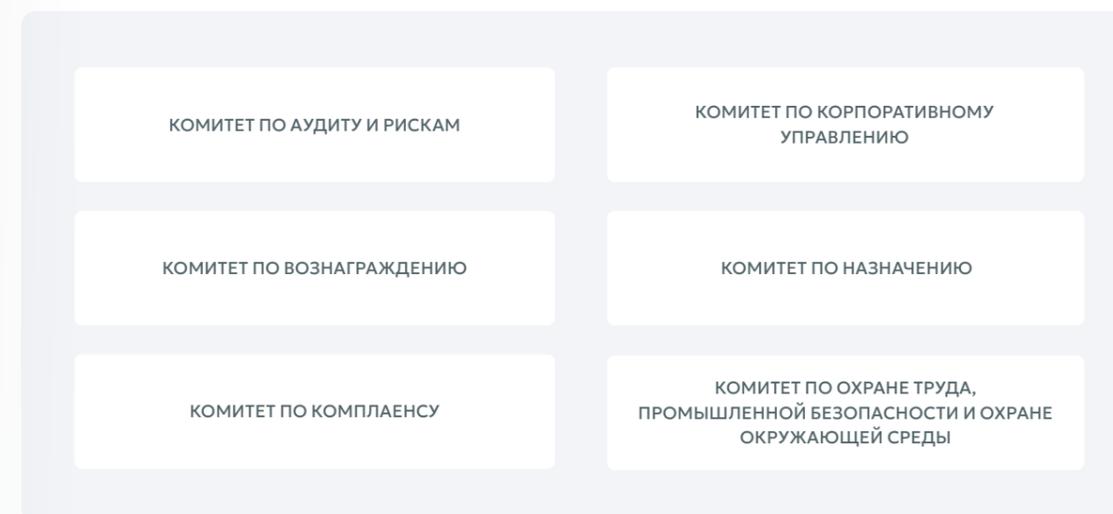
GRI 2-9, 2-13

В структуру корпоративного управления Компании входят следующие ключевые элементы:

1. Общее собрание акционеров
2. Совет директоров
3. Генеральный директор — единоличный исполнительный орган



КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ



→ Назначения/поручения

→ Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений

предварительное рассмотрение вопросов, рекомендации

¹ В Уставе приводится термин «Генеральный директор» (General Director), который используется на взаимозаменяемой основе с термином CEO (Chief Executive Officer) в материалах, публикуемых Компанией в целях публичного раскрытия.



Управление

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров (ОСА) является высшим органом управления Компании. Вопросы, решение которых относится к компетенции ОСА, подробно описаны в Уставе.

Голосование на ОСА осуществляется по принципу «одна обыкновенная акция — один голос». Решения на ОСА, как правило, принимаются простым большинством голосов, отданных в пользу вынесенного предложения, за исключением ряда вопросов, по которым, согласно Уставу, для принятия решения требуется специальная резолюция (т. е. большинство в 2/3 голосов), включая следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- изменение статуса Компании на непубличный или приобретение публичного статуса;
- реорганизация Компании в форме слияния, присоединения, выделения или преобразования;
- ликвидация Компании;
- дробление, конвертация или консолидация акций Компании;
- приобретение Компанией своих размещенных акций;
- увеличение или уменьшение уставного капитала Компании.

ОСА считается правомочным (имеющим кворум), если в нем приняли участие акционеры, владеющие в совокупности более чем 50% размещенных голосующих акций Компании.

При отсутствии кворума для проведения годового ОСА должно быть проведено повторное ОСА с той же повесткой дня в более позднюю дату. При отсутствии кворума для проведения внеочередного ОСА может быть проведено повторное ОСА с той же повесткой дня в более позднюю дату. Повторное ОСА правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, владеющие в совокупности не менее чем 30% размещенных голосующих акций Компании.

Решения ОСА могут быть приняты путем проведения собрания (в форме совместного присутствия акционеров) или путем проведения заочного голосования.

Если повестка дня ОСА включает вопросы об избрании Совета директоров, утверждении аудитора Компании для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), или утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, то ОСА может проводиться только при совместном присутствии акционеров. Тем не менее в связи с пандемией COVID-19 с 2021 по 2024 год российские акционерные общества получили право¹ проводить ОСА с вышеуказанной повесткой дня в форме заочного голосования.

Внеочередное ОСА проводится на основании решения Совета директоров на основании его собственной инициативы или требования акционера (акционеров), являющегося владельцем (являющихся владельцами) не менее чем 10% голосующих акций Компании на дату предъявления требования. Внеочередное ОСА, созываемое по требованию акционера (акционеров), являющегося владельцем (являющихся владельцами) не менее чем 10% голосующих акций Компании, должно быть проведено в течение 50 дней с даты предъявления требования о созыве внеочередного ОСА.

Информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в ОСА, должна предоставляться не позднее чем за 20 дней до даты проведения ОСА, а в случае проведения ОСА, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Компании, — не позднее чем за 30 дней до даты проведения ОСА.

Акционеры Компании, владеющие в совокупности не менее чем 2% голосующих акций Компании, вправе в срок не позднее 30 дней после окончания отчетного года внести вопросы в повестку дня годового ОСА и выдвинуть кандидатов в Совет директоров.

Отчет о проведенных собраниях

В 2023 году годовое ОСА Компании состоялось 29 июня в форме заочного голосования. В годовом ОСА приняли участие акционеры, владеющие 84,4105% голосов.

На годовом ОСА были рассмотрены и приняты следующие решения:

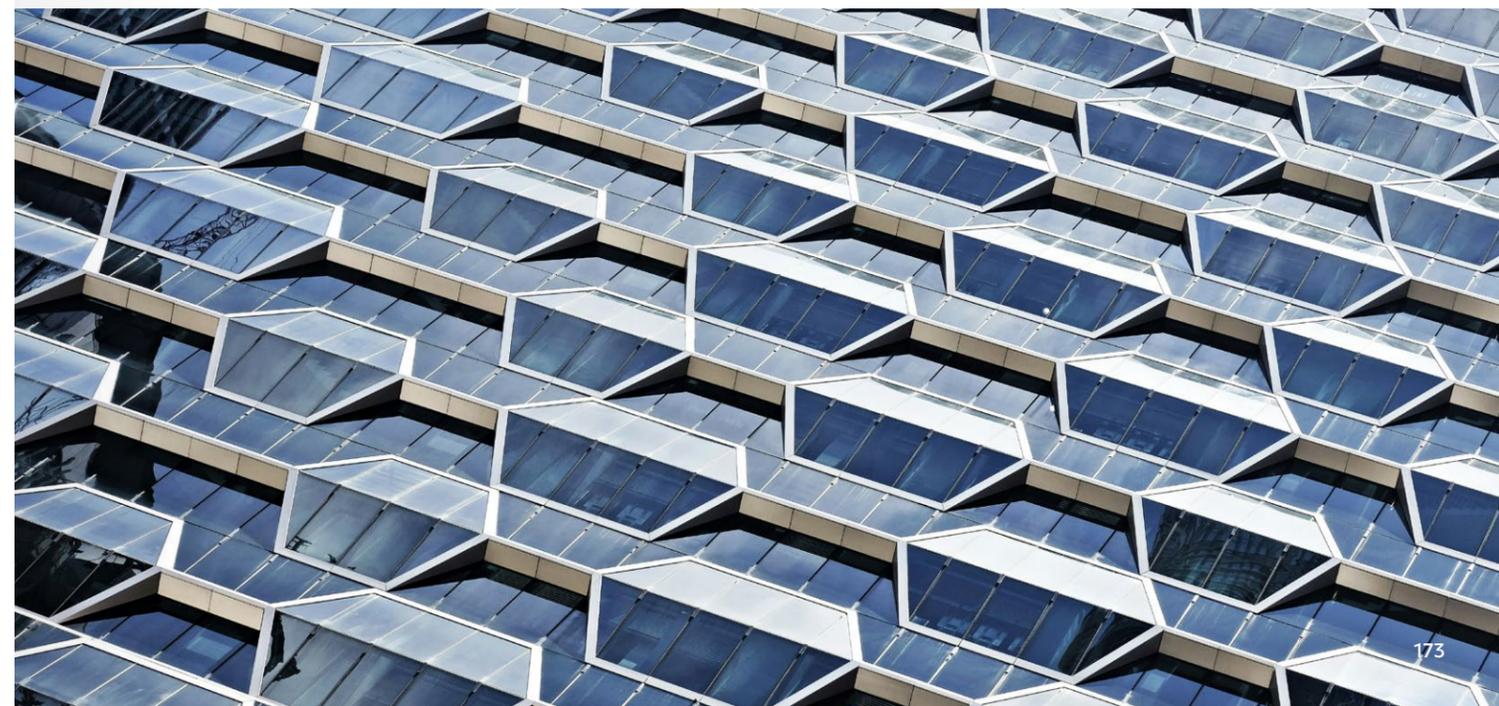
1. утвердить единый (годовой) отчет Общества за 2022 год;
2. утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2022 отчетный год;
3. чистую прибыль, полученную Обществом по итогам работы за 2022 год, не распределять, дивиденды по акциям за 2022 год не выплачивать;
4. избрать Совет директоров Компании в количестве 12 человек из списка кандидатов, утвержденных Советом директоров Компании:
Кристофер Бернем;
Людмила Петровна Галенская;
Вадим Викторович Гераскин;
Анастасия Владимировна Горбатова;
Тэргуд Маршалл Мл.;
Андрей Георгиевич Плугарь;
Дж. У. Рэйдер;
Ольга Владимировна Филина;
Жанна Сергеевна Фокина;
Андрей Владимирович Шаронов;
Джеймс Шваб;
Андрей Владимирович Яновский.
5. утвердить общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» аудитором Общества для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете.

Годовое ОСА

Годовое ОСА должно быть созвано Советом директоров в период с 1 марта по 30 июня каждого года, а его повестка дня должна включать:

- избрание членов Совета директоров;
- утверждение аудитора Компании для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ;
- утверждение Годового отчета Компании;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) промежуточных дивидендов.

¹ В соответствии с Федеральным законом от 24 февраля 2021 года № 17-ФЗ, Федеральным законом от 25 февраля 2022 года № 25-ФЗ, Федеральным законом от 19 декабря 2022 года № 519-ФЗ и Федеральным законом от 25 декабря 2023 года № 625-ФЗ.





Управление

Совет директоров

Совет директоров придерживается последовательного подхода, направленного на создание долгосрочной стоимости Компании путем поддержания баланса между краткосрочными и долгосрочными целями.

ОБЯЗАННОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

К компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом относятся, в том числе, следующие вопросы:

1. определение приоритетных направлений деятельности Компании;
2. утверждение долгосрочной стратегии и задач Компании, а также ее общего механизма управления;
3. текущий контроль реализации долгосрочной стратегии и задач Компании;
4. утверждение консолидированных годовых бюджетов и существенных изменений, которые в них вносятся;
5. контроль над основной деятельностью Компании и регулярная оценка результатов ее деятельности в контексте долгосрочной стратегии и задач Компании с выполнением установленных законодательством и Уставом обязательств;
6. созыв годового и внеочередного ОСА;
7. создание и прекращение деятельности комитетов, комиссий, советов и иных структурных образований Совета директоров, утверждение их персонального состава и положений, регулирующих их деятельность;
8. утверждение внутренних документов Компании (или внесение в них изменений или дополнений) по вопросам охраны окружающей среды, страхования и управления рисками Компании;
9. утверждение дивидендной политики Компании;
10. одобрение определенных сделок, стоимость которых превышает 75 млн долл. США;
11. утверждение планов и схем мотивации сотрудников Компании акциями, а также годовых КПЭ для Генерального директора;
12. утверждение аудиторов Компании (для аудита финансовой отчетности в соответствии с МСФО или иными, отличными от МСФО, международно признанными правилами);
13. утверждение регистратора Компании;
14. назначение единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Компании.

Совет директоров предпринял ряд шагов для информирования членов Совета директоров (особенно неисполнительных директоров) о взглядах основных акционеров на Компанию. Директора, включая Председателя Совета директоров, лично взаимодействуют с акционерами на регулярных встречах с инвесторами.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Совета директоров входили 12 директоров, в том числе 8 независимых неисполнительных директоров, включая Председателя, и 4 неисполнительных директора.

Высокий профессионализм и богатый опыт директоров, а также сбалансированный состав Совета директоров призваны оказать положительное воздействие на эффективность Совета директоров.

GRI 2-10

Комитет по назначениям выдвигает кандидатов для избрания в Совет директоров исходя из таких факторов, как независимость, культурное и личностное разнообразие, возраст, безупречная репутация, навыки, квалификация, а также личный опыт, знание специфики ведения предпринимательской деятельности, отраслевых направлений Компании и готовность уделять достаточно времени обязанностям члена Совета директоров, с учетом существующего состава, планирования преемственности и потребностей Совета директоров и его комитетов; исходя из этих критериев разрабатывает должностные инструкции.

Участие независимых директоров в Совете директоров помогает сформировать объективное представление о деятельности Компании и эффективности ее стратегии, обеспечить конструктивную критику и предоставить Совету директоров и руководству беспристрастный взгляд на функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля, эффективность деятельности руководства, финансовой модели и политики, реализуемой Компанией.

БИОГРАФИИ ДИРЕКТОРОВ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА ДАТУ ОТЧЕТА

С полными биографиями можно ознакомиться на сайте Компании: enplusgroup.com/ru/company/corporate-governance/board-of-directors

- +** С полными биографиями можно ознакомиться на сайте Компании: enplusgroup.com/ru/company/corporate-governance/board-of-directors
- Председатель комитета**
- А** Комитет по аудиту и рискам
- С** Комитет по комплаенсу
- Г** Комитет по корпоративному управлению
- Н** Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
- Н** Комитет по назначениям
- Р** Комитет по вознаграждениям

ДОСТОПОЧТЕННЫЙ КРИСТОФЕР БЕРНЕМ

GRI 2-11

Председатель Совета директоров, Независимый неисполнительный директор

Назначен: 27 января 2019 года
Назначен на должность Председателя Совета директоров: 25 марта 2022 года

Кристофер сделал выдающуюся карьеру в области государственного управления на дипломатической службе, а также в банковском секторе и на рынке прямых инвестиций. Он признан экспертом международного уровня по вопросам отчетности и обеспечения прозрачности. Занимал должности заместителя Генерального секретаря ООН по вопросам управления, исполняющего обязанности заместителя Государственного секретаря США по вопросам управления, помощника Государственного секретаря США по управлению ресурсами, а также финансового директора Государственного департамента США.

Кристофер занимает должность председателя совета директоров и генерального директора Cambridge Global Capital, одним из основателей которой он сам и является. Он также работал в должности вице-председателя и управляющего директора Deutsche Asset Management.

Он учился на программе по изучению вопросов национальной безопасности в Джорджтаунском университете, окончил Университет Вашингтона и Ли, а также Гарвардский университет, получив в 1990 году степень магистра государственного и муниципального управления.

ЛЮДМИЛА ГАЛЕНСКАЯ

Независимый неисполнительный директор

Назначена: 18 мая 2022 года

В начале своей карьеры Людмила устроилась на Ангарский завод полимеров. Под ее началом работало 150 человек. После переезда из Ангарска в Иркутск она нашла новую работу в АО «Иркутскэнерго». Сегодня Людмила занимается вопросами экологии и охраны окружающей среды и возглавляет отдел экологической безопасности и рационального использования ресурсов в ООО «БЭК». Она сопровождает всю деятельность компании в области экологии и охраны окружающей среды, работает с государственными органами, взаимодействует

со всей компанией и всеми филиалами. Она занимается информированием общественности об экологической работе, участвует в экологических мероприятиях, дискуссиях. Работает по экологическим вопросам со средствами массовой информации. Активно обменивается опытом работы со всеми службами экологической безопасности в рамках компаний Группы. Она открыта для новых идей, участвует в разработке новых проектов и доведении их до реализации.

ВАДИМ ГЕРАСКИН

Неисполнительный директор

Назначен: 8 февраля 2019 года

Вадим обладает богатым опытом в области работы с органами государственной власти — как на федеральном, так и на региональном уровнях.

С сентября 2012 года Вадим является заместителем генерального директора по связям с государственными органами «Базового элемента» и активно участвует в реализации программ социально-экономического развития в регионах деятельности компании.

До прихода в «Базовый элемент» Вадим в течение восьми лет

возглавлял в РУСАЛе дирекцию по работе с естественными монополиями, а до этого руководил дирекцией транспорта и логистики и департаментом транспорта РУСАЛа. С 1997 по 2000 год занимал должность генерального директора компании «Зарубежконтракт», которая работала в сфере цветных металлов. С 1993 по 1997 год работал в компании «АлюминПродукт».

Окончил физический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.



Управление



АНАСТАСИЯ ГОРБАТОВА

Неисполнительный директор

Назначена: 29 июня 2023 года

Анастасия имеет опыт работы в ведущих юридических фирмах, выступала в качестве консультанта крупнейших российских и международных компаний по многомиллиардным сделкам в сферах слияний и поглощений, EPC и корпоративных финансов, а также на рынках капитала.

С 2019 по 2021 год Анастасия входила в состав совета директоров МКПАО

«ЭН+ ГРУП» в качестве неисполнительного директора, в настоящее время занимается частной юридической практикой.

Окончила с отличием международно-правовой факультет Московского государственного института международных отношений.



ТЭРГУД МАРШАЛЛ МЛ.

Независимый неисполнительный директор

Назначен: 26 мая 2021 года

Тэргуд Маршалл Мл. обладает большим опытом в областях на стыке права, бизнеса и политики.

На протяжении своей карьеры Тэргуд был партнером международной юридической фирмы, членом совета директоров публичных компаний и занимал различные должности в правительстве США: он работал директором по персоналу и главным советником сенатора Эла Гора, директором по законодательным вопросам

и заместителем советника вице-президента Эла Гора.

Кроме того, Тэргуд работал в области юриспруденции в Вашингтоне, округ Колумбия, где он тоже прошел практику в качестве помощника окружного судьи.

Окончил Университет Виргинии и получил степень бакалавра в 1978 году, а степень доктора юриспруденции в 1981 году.



АНДРЕЙ ПЛУГАРЬ

Неисполнительный директор

Назначен: 29 июня 2023 года

Андрей обладает большим опытом работы в сфере международного права и правового сопровождения сделок M&A. Андрей возглавлял инвестиционные (M&A) и юридические департаменты ведущих российских компаний с диверсифицированным портфелем активов.

В настоящее время занимает должность директора департамента инвестиций в ГК «Имппульс», где руководит

инвестиционными проектами и отвечает за реализацию сделок слияния и поглощения.

Андрей окончил Московский государственный институт международных отношений (Университет МГИМО), факультет международного права. Имеет диплом международного юриста со знанием иностранного языка (английский, французский).



ДЖ. У. РЭЙДЕР

Независимый неисполнительный директор

Назначен: 25 мая 2022 года

Дж. У. Рэйдер принимал участие и возглавлял крупные проекты по реструктуризации компаний, привлечению финансирования и сделкам слияний и поглощений. Помимо этого, он имеет успешный опыт ведения переговоров по многочисленным контрактам на поставку электроэнергии и природного газа от имени своих клиентов.

Дж. У. Рэйдер также предоставляет клиентам консультации по множеству законодательных, нормативных и транзакционных вопросов, связанных с энергетическими рынками и федеральным налогообложением. Он окончил Университет Арканзаса (Бакалавр делового администрирования в области бухгалтерского учета, доктор юриспруденции) и Юридический центр Джорджтаунского университета (магистр права).



ОЛЬГА ФИЛИНА

Неисполнительный директор

Назначена: 15 декабря 2021 года

Ольга Филина имеет более чем 15-летний опыт работы в области внутреннего контроля и комплаенса (включая работу на старших позициях в Deloitte и KPMG).

Основные направления специализации: расследование комплексных случаев мошенничества, антикоррупционные расследования (в том числе

в области проведения финансовых расследований и аудитов по соблюдению Закона США о противодействии коррупции за рубежом (FCPA)), построение и тестирование функции комплаенса, аутсорсинг и поддержка горячей линии, управление проектами по внутреннему аудиту и внутреннему контролю.



ЖАННА ФОКИНА

Независимый неисполнительный директор

Назначена: 26 мая 2021 года

Жанна Фокина обладает большим опытом работы в контрольно-надзорных органах по охране окружающей среды.

В настоящее время она возглавляет отдел экологии в компании РУСАЛ Красноярск. Отвечает за подготовку и утверждение экологической отчетности, организацию экологического мониторинга, контроль выполнения природоохранных мероприятий, а также за поддержку и проведение

государственного контроля в области охраны окружающей среды.

До прихода в РУСАЛ она работала в Росприроднадзоре (Федеральная служба по надзору в сфере природопользования) и в фармацевтической отрасли.

В 2009 году окончила Сибирский федеральный университет.



АНДРЕЙ ШАРОНОВ

Независимый неисполнительный директор

Назначен: 27 января 2019 года

Андрей является генеральным директором Национального ESG-альянса, председателем совета директоров компании «НефтеТрансСервис», членом совета директоров Фонда «Сколково» и ряда других организаций.

Андрей был народным депутатом СССР, возглавлял Государственный комитет Российской Федерации по делам молодежи, работал в Министерстве экономического развития и торговли, занимал должность управляющего директора и председателя совета директоров инвестиционной компании «Тройка Диалог». Также

работал заместителем мэра Москвы по вопросам экономической политики и являлся председателем Региональной энергетической комиссии. Кроме того, возглавлял исполнительные комитеты АНО «Московский урбанистический форум» и форума «Открытые инновации».

Окончил Уфимский государственный авиационный технический университет и Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, имеет степень кандидата социологических наук.



ДЖЕЙМС ШВАБ

Независимый неисполнительный директор

Назначен: 3 апреля 2023 года

Джеймс обладает 30-летним опытом работы в области общего управления и частного капитала в различных отраслях, включая логистику, бумажную и лесную промышленность, телекоммуникации, правительственные службы и т. д. Джеймс занимал должности в советах директоров портфельных компаний CrimStone, Western Marketing, Cimcon Finishing,

Waples Manufacturing и Greenscape Landscaping.

Джеймс имеет степень бакалавра (с отличием) по математике, полученную в Военно-морской академии США, и степень магистра делового администрирования (MBA), полученную в Гарвардской школе бизнеса.



Управление



АНДРЕЙ ЯНОВСКИЙ

Независимый
неисполнительный директор

Назначен: 25 сентября 2020 года

Андрей является генеральным директором АО «Европейский медицинский центр» и членом совета директоров этой организации с 2014 года.

Андрей был генеральным директором российского подразделения The Coca Cola Company, генеральным директором «Нидан Соки» (2003–2009), вице-президентом

по организационному развитию и персоналу ТНК-ВР (2009–2013), а в 2013–2014 годах работал директором по стратегии и организационному развитию компании «НефтеТрансСервис».

Андрей окончил Рижское высшее военное училище, а также получил степень MBA в области стратегического управления в Кингстонском университете.

БИОГРАФИИ ДИРЕКТОРОВ, КОТОРЫЕ ВХОДИЛИ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2023 ГОДУ И ПОЛНОМОЧИЯ КОТОРЫХ БЫЛИ ПРЕКРАЩЕНЫ В 2023 ГОДУ

ТИМУР ВАЛИЕВ

Неисполнительный директор

Назначен: 26 мая 2021 года
Полномочия прекращены:
29 июня 2023 года

Тимур обладает богатым профессиональным опытом в области судебной и договорной работы, юридического сопровождения слияний и поглощений, а также создания совместных предприятий.

С 2013 по 2019 год он занимал должность Главного юриста Эн+.

До начала своей карьеры в Эн+ Тимур Валиев был директором по международным проектам и слияниям и поглощениям в компании «Базовый элемент».

Прежде чем присоединиться к компании «Базовый элемент», Тимур Валиев работал в международной юридической компании «Дьюи энд ЛеБоф», юридическом департаменте ТНК-ВР, а также ряде российских консалтинговых компаний.

С отличием окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

ЕЛЕНА НЕСВЕТАЕВА

Неисполнительный директор

Назначена: 8 февраля 2019 года
Полномочия прекращены:
29 июня 2023 года

Елена обладает богатым опытом работы в инвестиционном и банковском секторе.

В настоящее время она возглавляет инвестиционный департамент компании «Базовый элемент», в которую пришла в 2009 году. В «Базовом элементе» она руководит инвестиционными проектами и инвестиционным портфелем компании, а также отвечает за развитие инвестиционной стратегии группы, оценку активов, а также за проекты по приобретению активов и поддержку слияний и поглощений.

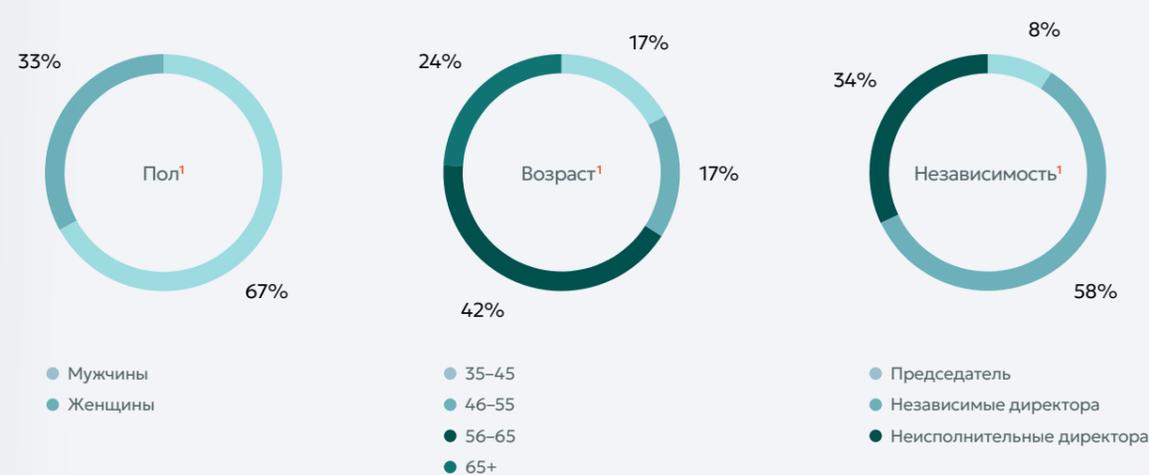
Ранее работала в банковском секторе и в лесоперерабатывающем холдинге.

Окончила с отличием экономический факультет Сыктывкарского государственного университета, Российскую академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, а также Институт бизнеса и делового администрирования по специальности «менеджмент».

ESG-КОМПЕТЕНЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

	Энергетика	Стратегическое управление	Охрана труда и промышленная безопасность	Управление охраной окружающей среды	Правовое и корпоративное управление	Кодекс профессиональной этики и соблюдение установленных требований	Управление рисками и аудит
Кристофер Бернем	●				●	●	
Людмила Галенская				●			
Вадим Гераскин	●				●		
Анастасия Горбатова					●		
Тэргуд Маршалл Мл.					●		
Андрей Плугарь		●			●		
Дж. У. Рэйдер					●	●	●
Ольга Филина						●	●
Жанна Фокина				●			
Андрей Шаронов	●				●		
Джеймс Шваб		●					
Андрей Яновский		●	●				

Распределение членов Совета директоров по ключевым признакам



¹ По состоянию на 31 декабря 2023 года.



Управление

УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ И КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2023 ГОДУ

	Дата назначения	Дата ухода в отставку	Посещаемость ¹
Председатель Совета директоров			
Кристофер Бернем	27.01.2019	–	11/11
Неисполнительные директора			
Тимур Валиев	26.05.2021	29.06.2023	5/5
Вадим Гераскин	08.02.2019	–	11/11
Анастасия Горбатова	29.06.2023	–	6/6
Елена Несветаева	08.02.2019	29.06.2023	5/5
Андрей Плугарь	29.06.2023	–	
Ольга Филина	15.12.2021	–	11/11
Независимые неисполнительные директора			
Людмила Галенская	18.05.2022	–	11/11
Тэргуд Маршалл Мл.	26.05.2021	–	11/11
Дж. У. Рэйдер	25.05.2022	–	11/11
Жанна Фокина	26.05.2021	–	11/11
Андрей Шаронов	27.01.2019	–	11/11
Джеймс Шваб	03.04.2023	–	8/8
Андрей Яновский	25.09.2020	–	11/11
Общее количество заседаний			11

100%

Все члены Совета директоров присутствовали на 100% заседаний Совета директоров.

GRI 2-16

Характер и количество важных вопросов устойчивого развития, рассмотренных на Совете директоров, %



¹ Количество посещенных заседаний / максимальное количество заседаний, в которых потенциально мог принять участие директор.

НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАССМОТРЕННЫЕ ВОПРОСЫ И ПРИНЯТЫЕ РЕШЕНИЯ

Стратегия и риск

- Совет директоров предварительно одобрил единый (годовой) отчет за 2023 год.
- Совет директоров утвердил стратегию развития Компании на 2023 год.
- Совет директоров утвердил бизнес-план Компании на 2024 год.

Устойчивое развитие

- Совет директоров рассмотрел последние нововведения в области охраны здоровья и промышленной безопасности, а также последние сведения о COVID-19.
- Совет директоров принял к сведению отчеты руководства и председателей Комитетов, содержащие, в том числе, информацию об охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, климатических целях Компании, разработке стратегии в области экологии и климата (включая прогресс по достижению баланса выбросов парниковых газов), реализации стратегии биоразнообразия.
- Совет директоров обновил среднесрочную цель Компании в части изменения климата.
- В ходе стратегической сессии Совета директоров в октябре 2023 года рассматривались вопросы экологической модернизации, реализации инфраструктурных проектов и цифровизации.

Преимственность и руководство

- Совет директоров избрал нового члена Совета — Джеймса Шваба.
- Совет директоров обновил состав и назначил председателей всех комитетов Совета директоров после проведения годового ОСА.
- Совет директоров назначил нового Генерального директора Компании.

Корпоративное управление

- Совет директоров утвердил общие уровни страхования директоров и должностных лиц.
- Совет директоров утвердил ключевые показатели эффективности (КПЭ) Генерального директора на 2024 год.
- Совет директоров утвердил КПЭ Председателя Совета директоров на 2024 год.
- Совет директоров утвердил результаты оценки достижения КПЭ Генеральным директором за 2022 год.

Финансовые показатели

- Совет директоров утвердил консолидированную промежуточную сокращенную финансовую информацию за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года.
- Совет директоров предварительно утвердил годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2022 отчетный год.
- Совет директоров утвердил консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, подготовленную в соответствии с МСФО.

Управление

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Члены Совета директоров подтверждают, что:

- Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, одобренными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета и Европейским союзом, дает достоверное и справедливое представление об активах, обязательствах, финансовом положении, прибылях и убытках Компании и ее дочерних обществ в целом.
- Настоящий Годовой отчет включает в себя обзор развития и эффективности бизнеса, текущего положения Компании и ее дочерних обществ в целом, а также описание основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ И ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

Ответственность всех членов Совета директоров, связанная с выполнением ими своих должностных обязанностей в Компании, застрахована по полису страхования ответственности директоров и должностных лиц, распространяющемуся на любой ущерб, возникающий в течение срока исполнения директорами своих обязанностей.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2023 году было принято решение о проведении внешней оценки деятельности Совета директоров с привлечением независимого консультанта.

ОБУЧЕНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-17

Для вновь избранных директоров предусмотрена программа ознакомительных мероприятий.

Программа включает, в том числе, следующие ключевые элементы:

- встречи (личные или посредством электронных средств связи) с Генеральным директором, Председателем Совета директоров, Корпоративным секретарем, руководством и/или руководителями корпоративных бизнес-подразделений;
- знакомство с производственной деятельностью, включая посещение предприятий Группы с проведением брифингов по операционным и управленческим вопросам и встреч с руководством предприятий;
- предоставление комплектов информационных материалов Совета директоров, включая документы внутренней отчетности за прошлые периоды;
- предоставление внутренних документов и взаимодействие с руководством Компании в форме вопросов и ответов;

СРАВНИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ АНКЕТИРОВАНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАМКАХ САМООЦЕНКИ 2022–2023 ГОДОВ

	2021–2022	2022–2023	Δ
Раздел	Оценка (5-max)¹		
Круг полномочий	4,69	4,66	-0,03
Стратегия	4,58	4,70	0,12
Повестка дня	4,61	4,83	0,22
Лидерство	4,93	4,98	0,05
Преемственность	4,25	4,50	0,25
Поддержка	4,82	4,91	0,09
Экологические, социальные и управленческие аспекты (ESG)	4,62	4,78	0,16
Итого	4,64	4,77	0,13
Комитет			
Комитет по аудиту и рискам	4,80	4,85	0,05
Комитет по корпоративному управлению	4,45	4,70	0,25
Комитет по назначениям	4,50	4,90	0,40
Комитет по вознаграждениям	4,78	4,64	-0,14
Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии	5,00	4,96	-0,04
Комитет по комлаенсу	4,65	4,82	0,17

энергия дела

ШКАЛА ОЦЕНКИ

- Если оценка компонента $\geq 4,6$ — **отлично/эффективно**. Компонент соответствует передовой практике по большинству оцениваемых параметров.
- Если общая оценка компонента $\geq 4,3$ и $< 4,6$ балла — **хорошо/эффективно**. Компонент в целом соответствует передовой практике. Некоторые аспекты требуют корректировки и могут быть улучшены.
- Если общая оценка компонента $\geq 3,9$ и $< 4,3$ балла — **удовлетворительно/неэффективно**. Большинство аспектов компонента не соответствуют передовой практике и требуют корректировки.
- Если общая оценка компонента $< 3,9$ балла — **критично**. Требуется срочное вмешательство и значительные изменения.

- присутствие в качестве приглашенных лиц на заседаниях всех комитетов Совета директоров;
- обязательное обучение, в том числе с привлечением внешних консультантов, по вопросам, касающимся инсайдерской торговли, раскрытия информации и соблюдения санкций.

GRI 2-17

Реализацию программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров осуществляет Корпоративный секретарь, который координирует все вовлеченные в процесс стороны при содействии Комитета по корпоративному управлению и Комитета по назначениям.

В рамках мероприятий по обучению и профессиональному развитию Совет директоров регулярно организует для своих членов тренинги по различным вопросам, зачастую проводимые внешними консультантами. В октябре 2023 года был проведен запланированный тренинг по соблюдению санкционных требований.

GRI 2-18

На момент составления настоящего Отчета в Компании утверждено положение о процедуре оценки деятельности членов Совета директоров, работы Совета директоров и его комитетов.

Оценка проведена независимым консультантом RosExpert, российской консалтинговой компанией, которая специализируется на оценке, формировании и развитии управленческих команд, и работает на рынке России, Турции и стран СНГ более 20 лет.

Методология оценки включала проведение индивидуальных интервью, обработку анкет самооценки членов совета директоров и бенчмаркинг с профильными международными компаниями.

В самооценке и в интервью с представителями независимого консультанта приняли участие все 12 членов Совета директоров.

Консультанты отмечают высокий уровень организации работы Совета директоров и его комитетов, высокое качество и своевременность представляемых материалов, активное участие членов Совета директоров во всех заседаниях, организующую роль Председателя Совета директоров и профессиональную работу аппарата корпоративного секретаря.

Состав Совета директоров достаточен по численности, чтобы обеспечить работу в комитетах Совета директоров, и сбалансирован по набору профессиональных компетенций.

¹ С учетом тематики заседаний комитетов Совета директоров, обсуждения на очной стратегической сессии и обсуждения регулярного доклада менеджмента на каждом заседании Совета директоров.

Тематика повестки дня заседаний Совета директоров сбалансирована и отвечает роли Совета директоров как стратегического и надзорного органа управления компанией¹.

Анализ результатов самооценки членов Совета директоров показал стабильную и улучшающуюся эффективность работы Совета директоров и его комитетов по сравнению с предыдущим годом.

Результаты оценки Совета директоров показали следующие положительные моменты:

- приверженность Компании высоким стандартам корпоративного управления;
- внимание к анализу производственных, финансовых результатов деятельности компании и управлению рисками, в том числе комлаенсу с требованиями регуляторов и бирж;
- активное взаимодействие Совета директоров с исполнительным руководством.

По результатам оценки Совет директоров определил ряд областей для дальнейшего совершенствования, включая повышение внимания к новым технологиям, планирование преемственности и профессиональное развитие членов Совета директоров, усиление роли Совета директоров в вопросах устойчивого развития и социальной ответственности.



Управление

КОДЕКС ОПЕРАЦИЙ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ

В ноябре 2017 года, при допуске на основную торговую площадку Лондонской фондовой биржи, Компания приняла Кодекс операции с ценными бумагами в отношении ГДР, обыкновенных акций и любых других ценных бумаг Компании, который основан на требованиях Регламента о злоупотреблениях на рынке Европейского союза 596/2014. Данный кодекс применяется к директорам и прочим соответствующим сотрудникам Группы (в той мере, в какой это не противоречит Уставу и применимым положениям законодательства Великобритании и Российской Федерации).

ДОЛИ УЧАСТИЯ ДИРЕКТОРОВ

На дату настоящего Отчета директора прямо или косвенно не владели акциями Компании, никто из директоров не совершал сделок с акциями Компании.

ДОЛИ УЧАСТИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И ЧЛЕНОВ РУКОВОДСТВА

На дату составления настоящего Отчета ни Генеральный директор, ни члены руководства не владеют прямо или косвенно акциями Компании. В течение 2023 года ни Генеральный директор, ни члены руководства не совершали сделок с акциями Компании.

КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ И ЗАЙМЫ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ

В течение 2023 года и до даты составления настоящего Отчета Компании не было известно о каком-либо конфликте интересов, затрагивающем кого-либо из членов Совета директоров или Генерального директора (в том числе в связи с их участием в органах управления конкурентов Компании).

В 2023 году Компания (или компания Группы) не предоставляла займов членам Совета директоров или Генеральному директору.

Единоличный исполнительный орган — Генеральный директор

В соответствии с Уставом Генеральный директор осуществляет функции единоличного исполнительного органа Компании.

Генеральный директор назначается решением Совета директоров сроком на пять лет, если иной срок полномочий не определен решением Совета директоров.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Компании и обладает всеми полномочиями, не входящими в исключительную компетенцию ОСА и Совета директоров, в том числе:

без доверенности действует от имени Компании (в том числе представляет интересы Компании и совершает сделки от ее имени)

1

принимает решения о создании филиалов и открытии представительств Компании

2

выдает доверенности на право представительства от имени Компании

3

В настоящее время пост Генерального директора занимает Михаил Харди́ков

МИХАИЛ ХАРДИКОВ

Генеральный директор

20 декабря 2023 года Совет директоров принял решение назначить Генеральным директором Компании Михаила Харди́кова с 1 января 2024 года сроком на 3 года.

Михаил Харди́ков начал свою работу в АО «ЕвроСибЭнерго» (входит в Эн+) в 2010 году в должности директора по связям с инвесторами, затем, с декабря 2012 года по июнь 2014 года, занимал должность директора по корпоративным финансам. В июле 2014 года г-н Харди́ков был назначен на должность финансового директора компании, а в 2018 году — генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго». В 2019 году он занял должность заместителя Генерального директора, финансового директора Эн+, а в декабре 2022 года был назначен на должность операционного директора Группы.

До прихода в компанию Михаил Харди́ков занимал различные посты в российских компаниях металлургического и энергетического секторов — «ОГК-3», «ХК Металлоинвест», «Башкирэнерго».

Михаил Харди́ков окончил Российскую академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, а также аспирантуру Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации, имеет степень кандидата экономических наук.

Награжден Благодарностью Президента России, почетной грамотой Министерства энергетики РФ.

Информация о Генеральном директоре по состоянию на 31 декабря 2023 года

ВЛАДИМИР КИРЮХИН

Генеральный директор

Назначен: 1 ноября 2018 года
В Группе: с января 2000 года

Владимир осуществлял реализацию долгосрочной стратегии Компании, развитие бизнеса и сотрудничество с ключевыми партнерами и внешними заинтересованными сторонами, в том числе с регулирующими органами.

Владимир на протяжении длительного времени работал в периметре Группы: был генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго», входил

в руководящий состав компаний «Русский алюминий» и «МАРЭМ+», был председателем совета директоров ПАО «Иркутскэнерго» и председателем совета директоров Красноярской ГЭС, входил в совет директоров РУСАЛа.

Владимир защитил диссертацию кандидата технических наук во Всесоюзном институте межотраслевой информации.



Управление

Корпоративный секретарь

В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре на него возлагается ответственность за эффективное текущее взаимодействие Компании с акционерами, координацию деятельности Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Функции Корпоративного секретаря включают в себя:

участие в подготовке и проведении ОСА

1

сопровождение деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров

2

реализацию политики Компании в области раскрытия информации и хранения корпоративных документов Компании

3

реализацию взаимодействия между Компанией и ее акционерами, а также предотвращение корпоративных конфликтов

4

совершенствование существующей в Компании системы и практики корпоративного управления

5

СЕРГЕЙ МАКАРЧУК

Корпоративный секретарь

Утвержден на должность секретаря Совета директоров: 10 апреля 2019 года

Утвержден на должность Корпоративного секретаря: 14 ноября 2019 года

Связаться с Корпоративным секретарем можно по адресу: CS@enplus.ru

Сергей работал в различных юридических фирмах, затем в Группе РУСАЛ с 2007 по 2010 год в департаменте корпоративного управления «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.», где отвечал за проведение корпоративных юридических процедур предприятиями Группы, а также поддержку деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров РУСАЛа. Участвовал в проведении IPO РУСАЛа на Гонконгской фондовой бирже и бирже NYSE Euronext. С 2011 по 2013 год Сергей являлся заместителем директора департамента корпоративного

управления в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент». После поглощения ТНК-ВР компанией «Роснефть» Сергей продолжил работу в качестве заместителя начальника управления зарубежных активов и руководителя проектов департамента корпоративного управления.

Сергей Макарчук окончил юридический факультет Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в 2004 году.

Комитеты Совета директоров

ОБЗОР

На дату составления настоящего Отчета Совет директоров учредил шесть комитетов для оказания содействия выполнению функции Совета директоров:

1. Комитет по аудиту и рискам.
2. Комитет по вознаграждениям.
3. Комитет по комплаенсу.
4. Комитет по корпоративному управлению.
5. Комитет по назначениям.
6. Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

Все комитеты являются совещательными органами, основной функцией является выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам, входящим в сферу их компетенции.

Состав комитетов был обновлен 29 июня 2023 года. Подробная информация о каждом из комитетов представлена ниже.

Все члены Совета директоров присутствовали не менее чем на 95% заседаний комитетов Совета директоров.

Участие в заседаниях и количество заседаний комитетов в 2023 году¹

	Комитет по аудиту и рискам	Комитет по комплаенсу	Комитет по корпоративному управлению	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды	Комитет по назначениям	Комитет по вознаграждениям
Председатель Совета директоров						
Кристофер Бернем	6/6	1/1			3/3	
Неисполнительные директора						
Тимур Валиев		1/1				2/3
Вадим Гераскин				5/5		1/1
Анастасия Горбатова		1/1	1/1			
Елена Несветаева						2/3
Андрей Плугарь			1/1			
Ольга Филина		2/2				1/1
Независимые неисполнительные директора						
Людмила Галенская		1/1		5/5	5/5	
Тэргуд Маршалл Мл.		2/2		5/5		4/4
Дж. У. Рэйдер	6/6	2/2				4/4
Жанна Фокина			1/1	5/5	5/5	
Андрей Шаронов	6/6		1/1		5/5	
Джеймс Шваб	3/3		1/1		2/2	
Андрей Яновский	6/6			5/5		4/4
Общее количество заседаний	6	2	1	5	5	4

¹ Количество посещенных заседаний / максимальное количество заседаний, доступных для директора.

Управление

Комитет по аудиту и рискам

СОСТАВ

В соответствии с последней редакцией Положения о Комитете по аудиту и рискам, утвержденной Советом директоров 23 июня 2022 года, Комитет состоит из членов, которых Совет директоров определил как независимых в соответствии с Правилами листинга Московской биржи. Заседания Комитета проводятся не реже одного раза в квартал финансового года Компании.

ТЕКУЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ И РИСКАМ:

1. Дж. У. Рэйдер, председатель;
2. Кристофер Бернем;
3. Андрей Шаронов;
4. Джеймс Шваб;
5. Андрей Яновский.

В сферу ответственности Комитета по аудиту и рискам входят, в числе прочего, следующие вопросы:

1. контроль за обеспечением целостности, полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании и консолидированной финансовой отчетности Группы;
2. рассмотрение существенных аспектов учетных политик Компании и ее дочерних обществ для обеспечения их соответствия поставленным задачам и последовательного применения;
3. рассмотрение Годового отчета Компании (в том числе годовой консолидированной финансовой отчетности) и выработка рекомендаций Совету директоров в отношении его содержания;
4. рассмотрение существенных вопросов и суждений (в том числе существенных оценок и суждений финансовой отчетности) в отношении Компании и консолидированной финансовой отчетности;
5. мониторинг достаточности, надежности и эффективности работы систем управления рисками внутреннего контроля Группы;
6. рассмотрение и оценка исполнения политик в области управления рисками и внутреннего контроля для обеспечения адекватности и эффективности функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля;
7. мониторинг и оценка любых существенных новых систем (в том числе ИТ-систем) и обеспечение адекватности, надежности и эффективности соответствующих механизмов контроля;
8. обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
9. оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита;
10. контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Группы и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Группе.

GRI 2-5

В сферу ответственности Комитета по аудиту и рискам также входит рассмотрение эффективности процесса внешнего аудита совместно с другими комитетами Совета директоров.

В 2023 году Комитет по аудиту и рискам провел шесть заседаний. В рамках заседаний Комитет рассмотрел финансовую отчетность, отчеты службы внутреннего аудита и план мероприятий на 2024 год, а также отчеты внешнего аудитора и отчеты в области управления рисками и внутреннего контроля.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ АУДИТОРА ЗА АУДИТОРСКИЕ И НЕАУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, общая сумма начисленного вознаграждения за аудиторские и неаудиторские услуги, предоставленные внешним аудитором Группы, компанией Б1, составила:

	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент			Эн+		
	млн долл. США	млн руб. ¹	%	млн долл. США ¹	млн руб.	%	млн долл. США	млн руб.	%
Аудиторские услуги	0,5	39,3	65	4,1	345,5	78	4,6	384,8	78
Неаудиторские услуги	0,2	21,0	35	1,1	96,3	22	1,3	117,3	22
Общая сумма вознаграждений, выплаченных аудиторской фирме ¹	0,7	60,3		5,2	441,8		5,9	502,1	

Комитет по корпоративному управлению

СОСТАВ

В соответствии с Положением о Комитете по корпоративному управлению, утвержденным Советом директоров 1 декабря 2020 года, большинство членов Комитета по корпоративному управлению составляют независимые директора, являющиеся таковыми в соответствии с Правилами листинга Московской биржи. Заседания Комитета по корпоративному управлению проводятся не реже трех раз в год.

Основная роль Комитета по корпоративному управлению заключается в осуществлении надзора по вопросам корпоративного управления Компании и Группы.

ТЕКУЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ:

1. Андрей Шаронов, председатель;
2. Анастасия Горбатова;
3. Андрей Плугарь;
4. Жанна Фокина;
5. Джеймс Шваб.

В сферу ответственности Комитета по корпоративному управлению входят следующие вопросы:

1. определение приоритетов Группы в области корпоративного управления;
2. оценка соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей Компании целям и задачам, стоящим перед Компанией, а также масштабам ее деятельности и принимаемым рискам.

В 2023 году Комитет по корпоративному управлению провел одно заседание, где рассмотрел вопрос об утверждении полиса страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании.

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.

Управление

Комитет по назначениям

СОСТАВ

В соответствии с Положением о Комитете по назначениям, утвержденным Советом директоров 1 декабря 2020 года, Комитет по назначениям состоит из независимых директоров, признаваемых таковыми в соответствии с Правилами листинга Московской биржи. Заседания Комитета по назначениям проводятся не реже трех раз в год.

Основная роль Комитета по назначениям заключается в разработке рекомендаций для Совета директоров по вопросам оценки эффективности работы Совета директоров и планирования внутренних назначений.

ТЕКУЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ:

1. Джеймс Шваб, председатель;
2. Людмила Галенская;
3. Жанна Фокина;
4. Андрей Шаронов.

В сферу ответственности Комитета по назначениям входят, в числе прочего, следующие основные вопросы:

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки и внешней оценки эффективности работы Совета директоров, его членов, а также комитетов Совета директоров и определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров; 2. организация проведения внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров; 3. взаимодействие с акционерами (включая миноритарных акционеров) с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров; 4. планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности Генерального директора, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидата на должность Корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения, осуществляющего функции Корпоративного секретаря) и рекомендаций Совету | <p>директоров в отношении кандидатов на должность руководителя службы внутреннего аудита и Генерального директора Компании;</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. оценка независимости членов Совета директоров; 6. участие в систематическом повышении квалификации членами Совета директоров; 7. рассмотрение текущих и потенциальных потребностей Компании в отношении профессиональной квалификации Генерального директора Компании в интересах конкурентоспособности и развития Компании, планирование преемственности в отношении указанных лиц. <p>В 2023 году Комитет по назначениям провел пять заседаний, в ходе которых было рассмотрено предложение о назначении Джеймса Шваба в Совет директоров, назначение Михаила Хардикова на должность Генерального директора Компании и Положение об оценке деятельности Совета директоров Компании.</p> |
|---|--|

Комитет по комплаенсу

СОСТАВ

GRI 2-15

Комитет по комплаенсу был сформирован после исключения Компании из Санкционного списка OFAC. Комитет по комплаенсу заседает не реже одного раза в квартал финансового года Компании.

ТЕКУЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КОМПЛАЕНСУ:

1. Тэргуд Маршалл Мл., председатель;
2. Людмила Галенская;
3. Анастасия Горбатова;
4. Дж. У. Рэйдер;
5. Ольга Филина.

В сферу ответственности Комитета по комплаенсу входят, в числе прочего, следующие основные вопросы:

1. обеспечение выстраивания системы комплаенс-менеджмента в Группе;
2. участие в разработке политик и иных внутренних нормативных документов Компании, касающихся вопросов комплаенса, и систематический сбор требований о их соблюдении;
3. обеспечение достаточных мер комплаенс-контроля в Группе;
4. проведение комплексной проверки в случае появления любых обоснованных сомнений в соблюдении требований по вопросам комплаенса и положений комплаенс-документов.

Комитет по комплаенсу проводит анализ результатов своей деятельности и переоценку соответствия применяемых процедур и руководящих принципов требованиям регулируемых органов.

В 2023 году Комитет по комплаенсу провел два заседания и рассмотрел вопросы соблюдения Условий снятия санкций в условиях текущей геополитической ситуации и регулярные отчеты Компании по вопросам комплаенса.

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

СОСТАВ

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды заседает не реже одного раза в квартал финансового года Компании.

ТЕКУЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

1. Жанна Фокина, председатель;
2. Людмила Галенская;
3. Вадим Гераскин;
4. Тэргуд Маршалл Мл.;
5. Андрей Яновский.

В сферу ответственности Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды входят, в числе прочего, следующие основные вопросы:

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. анализ ведущих международных исследований и передовой практики в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, а также при необходимости оценка их влияния и подготовка Совету директоров соответствующих стратегических рекомендаций в отношении Группы; 2. подготовка рекомендаций Совету директоров по формулированию стратегий, политик и распоряжений Группы в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды; 3. участие в разработке политик и иных внутренних документов Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды; 4. подготовка рекомендаций Совету директоров о возможном участии в обсуждениях вопросов охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды с государственными органами, неправительственными организациями и иными компаниями и их объединениями, а также о сотрудничестве и консультациях с ними по этим вопросам; | <ol style="list-style-type: none"> 5. контроль соответствия Компании международным стандартам, применимому законодательству и внутренним документам Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды; 6. проведение сравнительного анализа результатов деятельности Группы в области безопасности труда и охраны окружающей среды с лучшими мировыми практиками и рассмотрение результатов такого анализа. <p>В 2023 году Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды провел пять заседаний и рассмотрел регулярные отчеты по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, актуальную информацию о разработке стратегии охраны окружающей среды и климата, состояние управления экологическими рисками, результаты КПЭ по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды за 2023 год и определение новых КПЭ на 2024 год, актуальную информацию о стратегии биоразнообразия и план действий Компании по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды на 2024 год.</p> |
|---|--|

Управление

Комитет по вознаграждениям

СОСТАВ

Большинство членов Комитета по вознаграждениям составляют независимые директора. Заседания Комитета по вознаграждения проводятся не реже трех раз в течение финансового года Компании.

ТЕКУЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ:

1. Андрей Яновский, председатель;
2. Вадим Гераскин;
3. Тэргуд Маршалл Мл.;
4. Дж. У. Рэйдер;
5. Ольга Филина.

В сферу ответственности Комитета по вознаграждения входят, в числе прочего, следующие вопросы:

1. разработка и периодический пересмотр подходов политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, Генерального директора, Корпоративного секретаря, руководителя службы внутреннего аудита, а также разработка параметров программ краткосрочной мотивации;
2. надзор за внедрением и реализацией в Компании политики по вознаграждению и различных программ мотивации, а при необходимости — их пересмотр;
3. предварительная оценка работы Генерального директора по итогам года в контексте критериев, заложенных в политику по вознаграждению, а также предварительная оценка достижения Генеральным директором поставленных целей в рамках долгосрочной программы мотивации;
4. разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Компании, предварительная оценка работы Корпоративного секретаря Компании по итогам года и внесение предложений о премировании Корпоративного секретаря Компании;
5. надзор за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Компании членами Совета директоров и лицом, осуществляющим функции Генерального директора в Годовом отчете и на сайте Компании.

GRI 2-20

В 2023 году Комитет по вознаграждениям провел четыре заседания, где рассмотрел КПЭ Генерального директора и условия вознаграждения Генерального директора, назначенного с 1 января 2024 года.

Отчет о вознаграждениях

Цели политики по вознаграждению GRI 2-19

Наша политика по вознаграждению базируется на таких принципах:

1. Привлечение, вознаграждение и удержание квалифицированных специалистов, способствующих достижению стратегических целей Компании

1

2. Поддержание баланса между достижением краткосрочных целей операционной деятельности и долгосрочных целей Компании

2

3. Создание акционерной стоимости с учетом рисков, которые могут повлиять на размер переменной части вознаграждения

3

СТРУКТУРА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Структура вознаграждения Компании разработана с целью достижения баланса между привлечением и удержанием высококвалифицированных руководителей и интересами наших акционеров. Существующая структура вознаграждения содержит фиксированную и переменную части вознаграждения. Фиксированная часть включает в себя базовую заработную плату в соответствии с рыночными условиями с целью удержания управленческого персонала. При определении размера базовой заработной платы учитываются квалификация, профессиональный опыт, уровень ответственности, личные достижения и другие качества руководителя. Переменная часть состоит из годовых бонусов и может также включать в себя единовременные выплаты, премирование за достижение целевых показателей и другие выплаты с учетом достижения КПЭ.

Заинтересованные стороны не участвуют в определении уровня вознаграждения. Система вознаграждения Компании определяется ее внутренними положениями. Комитет по вознаграждениям, большинство которого состоит из независимых директоров, осуществляет надзор за политикой по выплате вознаграждений Совета директоров и Генерального директора с учетом интересов заинтересованных сторон. Комитет по вознаграждениям может привлекать внешних независимых консультантов при рассмотрении определенных вопросов вознаграждения в рамках полномочий Комитета по вознаграждениям.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ КЛЮЧЕВОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА¹

В 2023 году вознаграждение ключевого управленческого персонала, в том числе Генерального директора, составило 11,7 млн долл. США, включая базовую заработную плату в размере 6,0 млн долл. США и бонусы в размере 5,7 млн долл. США.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

	2021	2022	2023
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Общее вознаграждение ключевого управленческого персонала, включая Генерального директора	15,4	11,6	11,7
базовый оклад	8,2	6,2	6,0
бонусы	7,2	5,4	5,7

¹ На основе принципа начисления.

Управление

Структура вознаграждения ключевого управленческого персонала

Вид вознаграждения	Подход	Определяющие показатели	Основные изменения в течение года
Базовая заработная плата Размер базовой заработной платы устанавливается в договорах, заключенных с каждым руководителем Группы, и направлен на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов	Заработная плата устанавливается на уровне, позволяющем обеспечить конкурентоспособность по сравнению с другими сопоставимыми российскими и зарубежными компаниями, — фиксированный размер вознаграждения отражает уровень компетентности, ответственности, личные достижения и профессиональный опыт руководителя	Неприменимо	Без изменений в течение года
Льготы Предоставляются, чтобы поощрить успешное исполнение обязанностей, в виде возмещения дополнительных расходов, относящихся к таким обязанностям	Компания гарантирует конкурентоспособный совокупный пакет льгот для своих сотрудников, предоставляя им оплату расходов на питание, некоторые другие выплаты и медицинское страхование	Неприменимо	Без изменений в течение года
Пенсия Отчисления в пенсионный фонд	Мы не финансируем пенсионные взносы или выплаты, за исключением обязательных отчислений в Пенсионный фонд Российской Федерации, предусмотренных российским законодательством, которое позволяет работникам, выходящим на пенсию, получать ежемесячную пожизненную пенсию из государственного пенсионного фонда	Неприменимо	Без изменений в течение года
Годовой бонус Поощряет достижение стратегических целей Группы	<ul style="list-style-type: none"> Бонус выплачивается за достижение индивидуальных КПЭ Для Генерального директора КПЭ определяются Комитетом по вознаграждениям и утверждаются Советом директоров КПЭ определяются в начале каждого финансового (календарного) года КПЭ регулярно анализируются и пересматриваются для приведения их в соответствие с целями Группы 	Примеры: <ul style="list-style-type: none"> Финансовые результаты — скорректированный показатель EBITDA; свободный денежный поток ОТ, ПБ, ООС и устойчивое развитие — частота производственных травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR); отсутствие экологических инцидентов, аварий или нарушений Стратегия — достижение стратегических целей и успешная реализация проектов развития Прочие задачи — в соответствии с зоной ответственности руководителя 	Без изменений в течение года
Дополнительные выплаты и льготы Дополнительные премии за выполнение задач, не включенных в КПЭ на соответствующий год	Выплачивается за результаты, имеющие важное значение для Компании, но не включенные в КПЭ	В зависимости от конкретной задачи	Без изменений в течение года
Вознаграждение других сотрудников, принимающих риски Привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов	<ul style="list-style-type: none"> Руководящие сотрудники дочерних компаний Эн+ считаются сотрудниками, деятельность которых сопряжена с риском Применение политики вознаграждения руководящих сотрудников 	<ul style="list-style-type: none"> В соответствии со структурой вознаграждения руководящих сотрудников Группы 	Без изменений в течение года

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2019 году Совет директоров рассмотрел и утвердил общие уровни компенсации членам Совета директоров.

Все члены Совета директоров, за исключением Председателя, имеют право на вознаграждение в размере 215 тыс. евро (около 249 тыс. долл. США)¹ в год до налоговых вычетов; выплачивается ежемесячно.

Члены Совета директоров имеют право на получение дополнительного вознаграждения за работу в составе комитетов или других структурных подразделений Совета директоров²:

- 26 тыс. евро (около 28 тыс. долл. США)¹ в год до налоговых вычетов — за председательство в комитетах или других структурных подразделениях Совета директоров;

- 18 тыс. евро (около 19 тыс. долл. США)¹ в год до налоговых вычетов — за членство в каждом из комитетов или в других структурных подразделениях Совета директоров.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров в 2023 году, за исключением отчислений на социальное страхование³, составил 10,0 млн долл. США³.

Вознаграждение Совета директоров

	2021	2022	2023
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Общая сумма вознаграждения Совета директоров, без учета социального страхования ⁴	10,3	6,1	10,0

Структура вознаграждения Совета директоров

Вид вознаграждения	Подход	Определяющие показатели	Основные изменения в течение года
Компенсация за членство в Совете директоров	Целью установления вознаграждения членам Совета директоров (за исключением Председателя Совета директоров) является достижение конкурентоспособности относительно других сравнимых публичных компаний	Неприменимо	Без изменений в течение года
Дополнительное вознаграждение членов Совета директоров (за исключением Председателя Совета директоров)	Члены Совета директоров получают фиксированное вознаграждение за участие в работе или руководство комитетом Совета директоров	Неприменимо	Без изменений в течение года
За участие в работе или руководство комитетами Совета директоров, в дополнение к вознаграждению как членов Совета директоров			
Пенсия Отчисления в пенсионный фонд	Мы не финансируем пенсионные взносы или выплаты, за исключением обязательных отчислений в Пенсионный фонд Российской Федерации, предусмотренных российским законодательством, что позволяет работникам, выходящим на пенсию, получать ежемесячную пожизненную пенсию из государственного пенсионного фонда	Неприменимо	Без изменений в течение года

¹ По курсу евро к доллару США на 30 декабря 2023 года, равному 1,09.

² Члены Комитета по корпоративному управлению (в том числе и председатель) не получают вознаграждение за членство (председательство) в этом Комитете, если они одновременно принимают участие в работе Комитета по назначениям Совета директоров и получают соответствующее вознаграждение за участие в работе (председательство) в данном комитете Совета директоров.

³ Обязательные выплаты (пенсионные взносы, обязательное медицинское страхование и т. д.), предусмотренные законодательством Российской Федерации.

⁴ Рассчитано исходя из курса евро к доллару США 1,16 — в 2021 году, 1,06 — в 2022 году, 1,09 — в 2023 году.

⁵ Обязательные платежи (пенсионное обеспечение, обязательное медицинское страхование и т. д.) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.



Управление

Информация для акционеров и инвесторов

Обыкновенные акции и глобальные депозитарные расписки

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал Эн+ был разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая.

Обыкновенные акции Компании торгуются в котировальном списке Первого уровня Московской биржи с тикером ENPG.

Обыкновенные акции Эн+ в форме ГДР имеют листинг на Лондонской фондовой бирже (тикер ENPL), при этом одна ГДР представляет собой одну акцию. С 3 марта 2022 года Лондонская фондовая биржа приостановила торги ценными бумагами большинства российских компаний, в том числе Эн+.

16 апреля 2022 года вступил в силу Федеральный закон № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», обязывающий российские компании инициировать расторжение депозитарных договоров в отношении своих ГДР. В мае 2022 года Эн+ обратилась в Правительство Российской Федерации за разрешением на продолжение обращения своих ГДР за пределами Российской Федерации, и 19 мая 2022 года Компания получила такое разрешение до 7 ноября 2024 года включительно.

14 июля 2022 года вступил в силу Федеральный закон № 319-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Закон предусматривает два механизма конвертации ГДР российских компаний в акции: автоматическая конвертация по заявлению эмитента акций и принудительная конвертация по заявлению держателей ГДР.

18 августа 2022 года Эн+ направила своему депозитарию АО «Ситибанк» уведомление о начале процедуры автоматической конвертации. Автоматическая конвертация распространялась только на те ГДР, права на которые были зарегистрированы в российских депозитариях. В отношении ГДР, права на которые учитываются в депозитариях за пределами Российской Федерации, закон предусматривал принудительную конвертацию по заявлению держателей ГДР, поданному депозитарию.

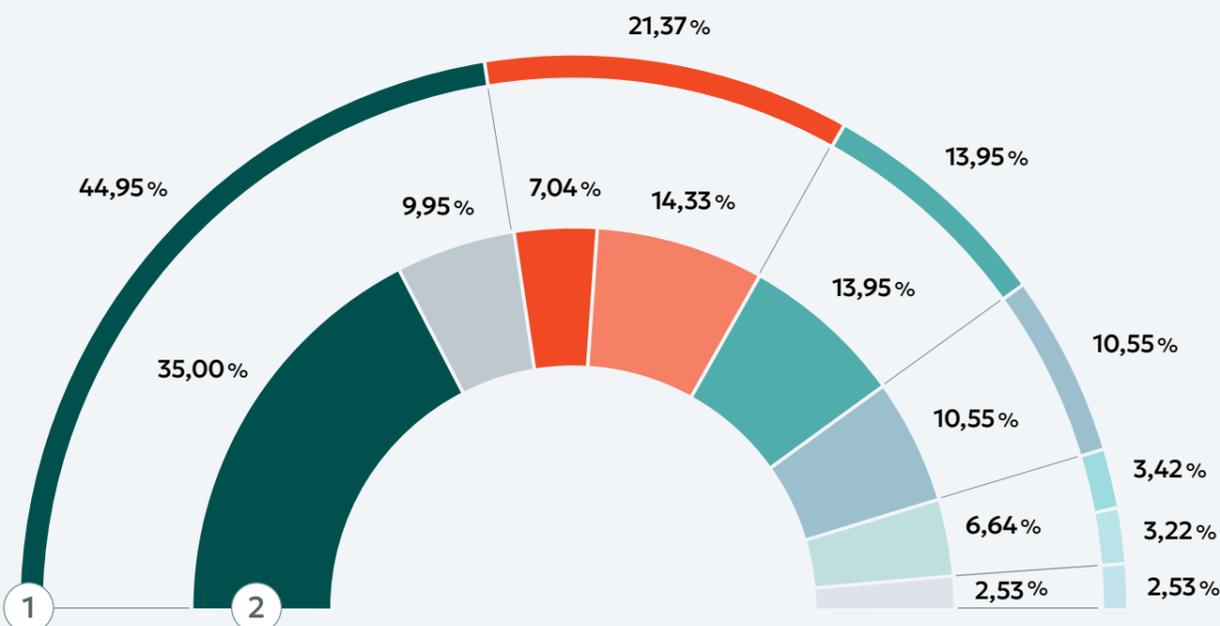
GRI 2-1

Руководство Компании не осведомлено о наличии акционеров (держателей акций), владеющих более чем 5% уставного капитала Компании, помимо указанных ниже.

281 млрд руб.

Рыночная капитализация Эн+ на конец 2023 года

Структура акционерного капитала и права голоса Эн+, по состоянию на 31 декабря 2023 года



Банк-депозитарий

Банком-депозитарием Компании является Citibank N.A., юридический адрес: 388 Greenwich Street New York, New York 10013, United States of America (Нью-Йорк, США).



Контактные данные Citibank N.A.:

Citibank, N.A.
+1 (212) 723 5435
CitiADR@Citi.com

Держатель реестра (регистратор)

Регистратором Компании является акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (МРЦ).

Контактные данные МРЦ:

АО «МРЦ»
+7 (495) 234 4470
info@mrz.ru
www.mrz.ru

Международные идентификационные номера ценных бумаг Эн+

Лондонская фондовая биржа

	ГДР по Правилу 144А	ГДР по Правилу Reg S
Тикер	ENPL	ENPL
ISIN ⁴	US29355E1091	US29355E2081
Общий код ⁵	171560667	170465199
CUSIP ⁶	29355E109	29355E208

Московская биржа

	Обыкновенные акции
Тикер	ENPL
ISIN ⁴	RU000A100K72

Инструмент	Торговая платформа	Код Bloomberg
ГДР	Лондонская фондовая биржа	ENPL LI
Обыкновенные акции	Московская биржа	ENPG RM

1

ДОЛИ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ

- Г-н Дерипаска³
- СФО²
- Акции в свободном обращении
- Glencore
- Другие акционеры
- «Вольное дело»
- Бывшие члены семьи

2

ПРАВА ГОЛОСА

- Г-н Дерипаска³
- Независимый трасти¹
- Председатель Совета директоров
- Независимый трасти¹
- Акции в свободном обращении
- Glencore
- Независимый трасти¹
- Бывшие члены семьи

Примечание: сумма процентов может отличаться от 100% из-за округления.

1 Независимые трасти, осуществляющие права голоса по определенным акциям Компании.
2 Акции, приобретенные у ВТБ дочерним обществом Эн+, согласно сообщениям Компании от 6 и 12 февраля 2020 года, в дальнейшем (26 октября 2023 года) приобретенные дочернего общества Эн+ Специализированным финансовым обществом (СФО), орфанной структурой, зарегистрированной в РФ и не связанной с Эн+. Права голоса в отношении пакета на 14,33% акций закреплены за независимым трасти, голосование по оставшимся 7,04% акций осуществляется по решению Совета директоров Председателем Совета директоров.
3 Прямо или косвенно. По соглашению между Компанией и OFAC доля основного акционера Компании не может превышать 44,95%, а право голоса не может превышать 35%.
4 ISIN (International Securities Identification Number) — международный идентификационный код ценной бумаги.
5 Общий код (Common Code) — девятизначный идентификационный код, присвоенный совместно CEDEL и Euroclear.
6 CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) — идентификационный номер, присвоенный выпуску акций для использования при клиринге.



Управление

Динамика котировок акций Эн+ и объемы торгов

Московская биржа

● Объем торгов, тыс. акций (правая ось) ● Цена акции, руб. (левая ось)



Источник: Московская биржа

В 2023 году цена обыкновенной акции Эн+ на Московской бирже выросла с 380,5 руб. по состоянию на 3 января 2023 года до 440,2 руб. за обыкновенную акцию по состоянию на 29 декабря 2023 года.

Рыночная капитализация Эн+ выросла с 243 млрд руб. на начало года до 281 млрд руб. на конец 2023 года. Средний дневной объем торгов в течение года составил 312 тыс. обыкновенных акций.

Выкуп акций

В течение отчетного периода Компания не осуществляла выкуп собственных акций напрямую или через какое-либо лицо, действующее от своего имени, но в интересах

Компании; не владела казначейскими акциями напрямую или через какое-либо лицо, действующее от своего имени, но в интересах Компании.

Дивидендная политика

Скачать Положение о дивидендной политике с нашего сайта

<https://enplusgroup.com/ru/investors/corporate-documents>

14 ноября 2019 года Совет директоров утвердил Положение о дивидендной политике, согласно которому при определении размера дивидендов, рекомендованных ОСА, Совет директоров должен рассчитывать размер дивидендов как сумму:

- 100% (ста процентов) дивидендов, полученных от РУСАЛа (до тех пор, пока Компания является акционером РУСАЛа), и
- 75% (семидесяти пяти процентов) свободного денежного потока¹ Энергетического сегмента Эн+², но в любом случае не менее 250 млн долл. США в год.

Выплаты дивидендов

В 2023 году ОСА Компании не утвердило распределение прибыли. Компания предполагает, что выплата дивидендов будет возобновлена, как только позволят рыночные условия.

Раскрытие информации

Компания уделяет особое внимание тому, чтобы любая релевантная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам согласно применимым положениям российского законодательства и требованиям Московской биржи к раскрытию информации, Регламенту о злоупотреблениях на рынке Великобритании³, а также в соответствии с DTR.

Информация распространяется по следующим каналам:

- Московская биржа и Служба официальных новостей Лондонской фондовой биржи (RNS): Компания публикует информацию, влияющую на цену акций, через системы раскрытия информации;
- сайт Компании: Компания публикует сообщения по ключевым событиям, а также операционным и финансовым результатам;
- страница Компании в ленте новостей «Интерфакса» (Центр раскрытия корпоративной информации в российской ленте нормативных новостей (электронное раскрытие «Интерфакса»)).

Многообразие

Скачать Политику многообразия состава Совета директоров с нашего сайта

<https://enplusgroup.com/ru/sustainability/esg-policies>

Компания стремится активно продвигать принципы многообразия и инклюзивности при наборе персонала и признает преимущества многообразия в составе Совета директоров для повышения качества его работы.

В 2020 году Эн+ утвердила Политику многообразия состава Совета директоров, целью которой является установление подхода Компании к содействию и обеспечению многообразия состава Совета директоров.

Совет директоров признает стремление заинтересованных сторон повысить уровень многообразия в составе высшего руководства и советов директоров компаний Группы.

Создание и обеспечение равных возможностей

Эн+ стремится сформировать инклюзивную рабочую среду, не допускающую каких-либо форм дискриминации.

положения, наличия ограниченных возможностей или любых иных характеристик, выделяемых в рамках применимого законодательства.

Мы работаем над обеспечением равных возможностей при приеме на работу, продвижении по службе, обучении и вознаграждении для всех сотрудников, независимо от этнической принадлежности, национального происхождения, религии, пола, возраста, сексуальной ориентации, семейного

В случае утраты действующими сотрудниками трудоспособности мы стремимся предоставить им постоянную работу, обучение и профессиональную помощь в необходимом объеме.

Электронная почта

Связаться с Подразделением по связям с инвесторами можно по адресу: ir@enplus.ru.

¹ Свободный денежный поток означает в отношении любого периода денежные потоки, полученные от операционной деятельности, за вычетом чистых выплаченных процентов, капитальных затрат и расходов на реструктуризацию, а также прочих расходов, связанных с выпуском акций, скорректированных на платежи от расчетов по производным финансовым инструментам, плюс дивиденды от ассоциированных и совместных предприятий.
² «Энергетический сегмент Эн+» означает сегмент, определенный в консолидированной МСФО отчетности Группы.
³ Регламент (ЕС) N° 596/2014 Европейского парламента и Совета от 16 апреля 2014 года о злоупотреблениях на рынке, включенный в законодательство Великобритании в силу Закона о выходе из Европейского союза 2018 года.

Управление

Внутренний контроль и управление рисками



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Кодекс корпоративной этики
- Антикоррупционная политика
- Регламент по управлению рисками
- Политика в отношении конфликта интересов
- Политика по санкциям

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Корпоративное управление

С целью совершенствования системы управления рисками на уровне Группы определена ответственность руководителей компаний/подразделений за полноту отражения рисков, своевременный контроль разработки и исполнения мероприятий по митигации рисков.



Структура управления внутренним контролем и рисками

Совет директоров отвечает за эффективность финансово-хозяйственной деятельности Группы, проверку эффективности и поддержание на должном уровне систем внутреннего контроля и управления рисками.

GRI 2-13

Совет директоров Компании сформировал Комитет по аудиту и рискам, который оказывает содействие Совету директоров в проверке финансовой отчетности Группы, осуществляет надзор за эффективностью функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками, контролирует проведение внутреннего и внешнего аудита, а также выполняет другие функции, возложенные на него Советом директоров.

Помощь в осуществлении надзора за финансово-хозяйственной деятельностью Группы, за системой внутреннего контроля и управления рисками оказывает Дирекция по контролю и внутреннему аудиту (далее — Дирекция по контролю), независимая от руководства и подотчетная Комитету по аудиту и рискам при Совете директоров.

Дирекция по контролю регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту и рискам о результатах плановых и внеплановых проверок, об установленных недостатках системы внутреннего контроля, о рекомендованных руководству корректирующих мероприятиях, о выявленных рисках и связанных с этим финансовых последствиях, о разработанных мерах по их снижению.

Система внутреннего контроля

В Группе действует комплексная система внутреннего контроля, цель которой — защита активов Группы, совершенствование бизнес-процессов, соблюдение требований действующего законодательства и локальных нормативных актов в ходе осуществления деятельности.

Дирекция по контролю стремится обеспечить эффективное функционирование системы внутреннего контроля (СВК) Группы, используя:

- операционный и финансовый контроль;
- комплаенс-контроль;
- регламентацию бизнес-процессов;
- внедрение проектов по совершенствованию СВК.

Дирекция по контролю проводит комплексные аудиты и контрольные проверки в соответствии с годовым планом аудита, который утверждает Комитет по аудиту и рискам. Кроме того, по поручению менеджмента Дирекция по контролю организует внеплановые проверки с учетом риск-ориентированного подхода с предоставлением независимого мнения.

В процессе комплаенс-контроля Дирекция по контролю проверяет, как в Группе соблюдаются требования государственных надзорных органов, внутренние правила и положения Компании.

Для устранения рисков потерь и нарушений единых процессов, обеспечения унифицированного контроля за бизнес-процессами Дирекция по контролю осуществляет мониторинг действующей системы внутреннего контроля процедур разработки регламентирующих документов, инициирует актуализацию единых стандартов коммерческой деятельности.

Совершенствование переговорного процесса и расширение конкурентной среды позволили улучшить коммерческие условия в рамках контроля закупочной деятельности Дирекцией по контролю.

ЦЕЛИ



- Внедрить автоматизированную систему управления рисками (АСУР) для компаний Группы
- Обеспечить меры по повышению эффективности коммерческой деятельности для исключения риска завышения расходов в рамках управления рисками снабжения
- Оценить полноту отражения рисков
- Оценить процедуры осуществления контроля за исполнением мероприятий по митигации рисков

СТАТУС



- Реализовано
- Реализовано
- Реализуется постоянно
- Реализуется постоянно

ПРОГРЕСС в 2023 году



- АСУР внедрена
- Достигнуто снижение затрат на закупку услуг, строительного-монтажных работ и ключевых товаров, материалов за счет совершенствования переговорного процесса и расширения конкурентной среды в рамках контроля закупочной деятельности
- Выявление рисков, не учтенных в Карте рисков, в ходе аудита компаний Группы и обеспечение разработки мероприятий по их митигации
- Оценка осуществляемого контроля за исполнением мероприятий по минимизации/исключению риска (в ходе аудита компаний Группы)





Управление

Подход к управлению рисками

В Компании действует система управления рисками (СУР) как неотъемлемая часть СВК и системы корпоративного управления, которая помогает снизить вероятность неисполнения стандартов корпоративного управления и обеспечить последовательное и устойчивое развитие бизнеса Группы.

GRI 3-3

В Компании процессы управления рисками построены на основе принципа предосторожности в отношении каждого аспекта деятельности Группы. Система управления рисками предусматривает идентификацию, оценку и мониторинг состояния рисков, а также анализ факторов внутренней и внешней среды, оказывающих влияние на реализацию рисков.

Процесс управления рисками в Компании регулируется Регламентом по управлению рисками. Данный документ устанавливает общие стандарты и обеспечивает эффективное взаимодействие всех участников процесса, в том числе для снижения воздействия Группы на окружающую среду, общество и экономику.

GRI 2-12, 2-13, 2-16

Подотчетный Совету директоров Комитет по аудиту и рискам обеспечивает эффективное функционирование СУР, контролирует включение целей по управлению рисками в общие цели Группы, проводит оценку их выполнения, участвует в рассмотрении и утверждении карты рисков и мероприятий по митигации рисков. Комитет по аудиту и рискам ежеквартально изучает материалы по статусу управления рисками, осуществляет общий надзор за функционированием СУР и контролирует проведение внешнего и внутреннего аудита.

Дирекция по контролю на постоянной основе консолидирует риски Группы, проводит оценку эффективности СУР в рамках проверок. Владельцы рисков определяют риски, обеспечивают разработку и внедрение мероприятий по митигации рисков, контролируют их выполнение. Кураторы рисков консолидируют информацию в рамках отдельных бизнес-единиц и предоставляют карту рисков в Дирекцию по контролю.

GRI 2-12, 2-13

В Группе действует практика регулярной отчетности по мониторингу рисков.

С целью повышения эффективности работы по управлению рисками в КПЭ руководства и задействованных сотрудников включены цели в этой области.

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



Процесс управления рисками начинается с постановки бизнес-целей Компании. Компания осуществляет управление рисками по вертикальному принципу: риски бизнес-процессов идентифицируются на уровне отдельных предприятий и далее консолидируются на уровне Компании. Порядок и обязанности участников процесса определены в Регламенте по управлению рисками и иных внутренних документах.

GRI 2-25

Непрерывный процесс идентификации рисков позволяет Компании выявлять потенциальные угрозы, которые могут отразиться на ее деятельности, и своевременно разработать мероприятия для снижения отрицательного воздействия от их реализации.

Компания регулярно анализирует существенные факторы и следит за изменениями в нормативном регулировании на международном и национальном уровнях. В процессе стратегического планирования, бизнес-планирования и управления рисками Компания оценивает, какое влияние на ее ключевые риски оказывают факторы внешней и внутренней среды.

Дирекция по контролю ежеквартально осуществляет мониторинг статуса рисков, включая анализ произошедших изменений за отчетный квартал, проверку актуальности финансовой оценки риска, вероятности его наступления и статус выполнения мероприятий, а также оценку своевременности выявления новых рисков, возникших в течение квартала.

ОБУЧЕНИЕ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Для повышения культуры в области управления рисками сотрудники и руководители проходят обучающие тренинги и курсы, где получают знания и практические навыки, необходимые для анализа, оценки и управления различными видами рисков.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

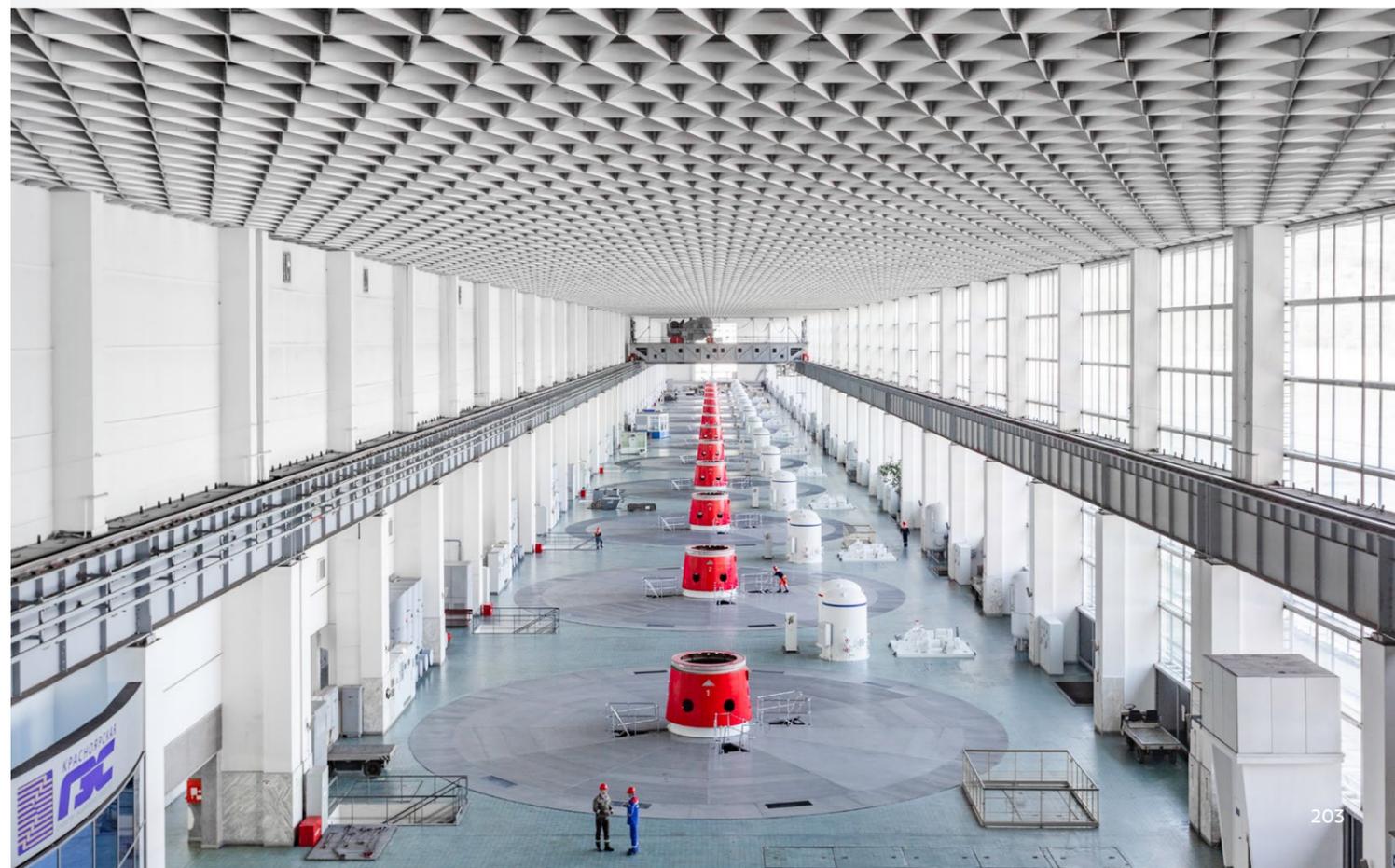
К основным рискам Группы относят риски, которые могут помешать достижению поставленных целей Компании и созданию стоимости для акционеров или привести к значительному репутационному ущербу. С целью исключения/минимизации возможного ущерба в Компании ведется работа по улучшению мер реагирования на каждый из выявленных рисков в степени, соответствующей характеру и размеру риска.

Влияние риска основано на оценке вероятности его возникновения и финансового ущерба от его реализации: чем выше вероятность, тем выше потенциальное влияние. Наиболее

опасными являются риски, имеющие высокую вероятность возникновения и значительный возможный финансовый ущерб.

Компания ответственно относится к управлению рисками, в том числе рисками в области устойчивого развития, и постоянно анализирует рыночные тенденции, экономические изменения и регулятивные требования для своевременного выявления возможных рисков и эффективного управления ими. Осуществляя управление рисками, Компания стремится учитывать потребности и беспокойство заинтересованных сторон при оценке экономического, экологического и социального влияния Группы.

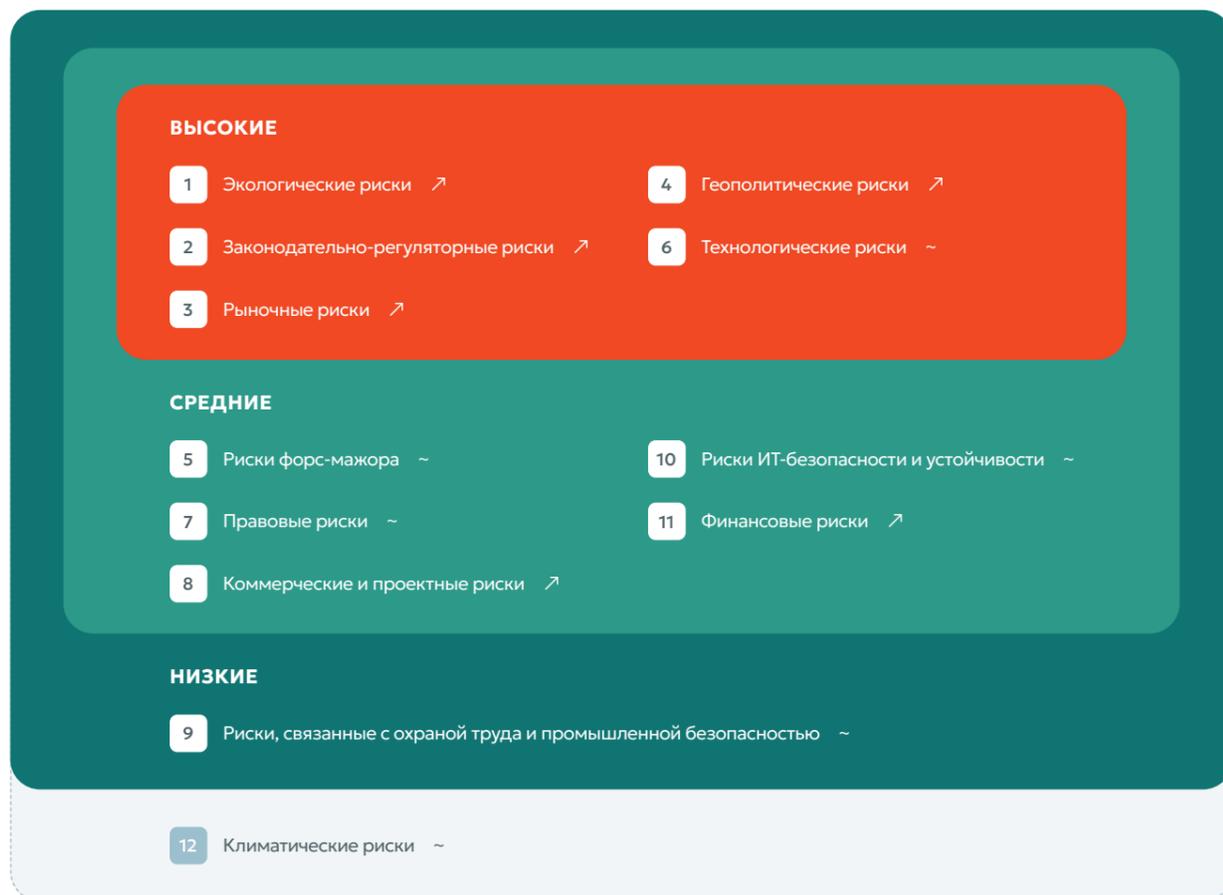
Риски устойчивого развития существенно влияют на бизнес-модель, операционную деятельность и ключевые финансовые показатели Компании. Компания учитывает указанные риски и проводит корректирующие мероприятия, демонстрируя ответственное отношение к окружающей среде, обществу и экономике. Такой подход позволяет повысить конкурентоспособность Компании на рынке и создать позитивный образ Группы у заинтересованных сторон.





Управление

Ключевые риски Компании



Описание риска	Изменения в 2023 году	Меры по снижению риска
ВНЕШНИЕ И РЫНОЧНЫЕ РИСКИ		
1 Экологические риски	↗	
Риск негативного влияния законодательных инициатив и правоприменительной практики на текущую деятельность компании. Распространение новых требований законодательства на действующие объекты. Ужесточение санкций за отклонения от нормативов, несвоевременное получение разрешительных документов.		Эффективная работа системы экологического менеджмента. Последовательное применение положений экологической политики. Экологический аудит и экологический мониторинг производственных процессов.
Риски санкций/штрафов в случае загрязнения почв, водных бассейнов или воздуха вследствие отказа оборудования или человеческой ошибки.		Взаимодействие с национальными и местными органами власти по вопросам изменений в природоохранном законодательстве. Утверждение Советом директоров обновленной климатической стратегии до 2035 года с перспективой на 2050 год. Продолжение реализации стратегии по достижению нулевого баланса выбросов парниковых газов.

Влияние риска на деятельность Компании

- Высокое
- Среднее
- Низкое

Изменение риска в течение 2023 года

- ↗ Рост влияния риска
- ~ Без изменений по риску

Описание риска	Изменения в 2023 году	Меры по снижению риска
2 Законодательно-регуляторные риски	↗	
Влияние изменений в законодательстве или в обеспечении его исполнения как в России, так и на международном уровне, в том числе в сфере антимонопольного и тарифного регулирования, получения лицензий и разрешений, регулирования в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности.		Мониторинг изменений в нормативно-правовой базе, взаимодействие с регулирующими органами.
3 Рыночные риски: волатильность предложения, спроса и цен на сырьевые товары	↗	
Влияние на бизнес волатильности спроса, предложения и/или цен, имеющих основополагающее значение для деятельности Группы:		Мониторинг рисков и проведение маркетинговых исследований, бизнес-планирование и сценарное планирование.
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ на алюминий, глинозем, бокситы, источники энергии (в первую очередь газ)		Частичное хеджирование рыночных рисков с использованием производных финансовых инструментов.
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ цены на электроэнергию (долгосрочные контракты, рынок «на сутки вперед»)		Расширение портфеля клиентов, развитие продуктовой линейки для диверсификации продаж, увеличение продаж на альтернативные рынки.
Риск рецессии в США/ЕС и глобальной рецессии.		Продвижение высококонкурентного низкоуглеродного металла и электроэнергии.
4 Геополитические риски	↗	
Риски негативного воздействия на деятельность новых экономических ограничений, введенных иностранными государствами, в части:		Мониторинг геополитической ситуации и соответствующих рисков.
<ul style="list-style-type: none"> влияния на цену акций Компании; поставки оборудования, которые могут привести к отсрочке реализации инвестиционных проектов и/или увеличению капитальных затрат; движения капитала и способности Компании обеспечивать кредитные линии в иностранной валюте; структуры и объемов продаж, задержки оплаты покупателей; ужесточения экспортного контроля за определенными видами товаров, работ и услуг, в том числе высокотехнологичных; ограниченного доступа к программному и аппаратному обеспечению. 		Разработка и реализация мероприятий по снижению рисков, таких как: проработка различных сценариев развития ситуации, реализация процедур проверки контрагентов, поиск альтернативных поставщиков, покупателей, перевозчиков, возможных аналогов импортного оборудования, альтернативных источников финансирования и т. д.
Риски негативного влияния на деятельность Металлургического сегмента в различных странах (Гвинея, Австралии, Швеции, Германии и других), включая риски сырьевой безопасности и цепочки поставок.		Правовая защита интересов Компании.
5 Риски форс-мажора (стихийные бедствия, масштабные аварии, эпидемии и др.)	~	
Риски существенного ущерба производственным объектам и приостановки/прекращения работы предприятий Компании в результате стихийных бедствий, эпидемий и террористических атак.		Сценарное планирование и разработка мер раннего реагирования, включающих комплекс организационных и практических мер по обеспечению сохранности активов.



Управление

Ключевые риски Компании

Описание риска	Изменения в 2023 году	Меры по снижению риска
КОММЕРЧЕСКИЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ		
6 Технологические риски		
Риски, связанные с эксплуатацией оборудования: отказы в работе оборудования, которые могут привести к материальному ущербу, снижению производительности или прекращению работы производственных объектов, в том числе по причинам невыполнения плана ремонта (из-за отказа или увеличения сроков поставки импортного оборудования и материалов).	~	Своевременное техническое обслуживание, капитальный ремонт оборудования и модернизация производственных мощностей. Поиск альтернативных поставщиков импортного оборудования.
7 Правовые риски		
Риски возможных потерь в результате исполнения судебных решений по искам.	~	Правовая защита по предъявленным искам. Проведение переговоров с истцами.
8 Коммерческие и проектные риски		
Риски перебоев в цепочках поставок товаров и сырья: реализация продукции металлургических и угольных предприятий требует использования железнодорожной инфраструктуры, уровень загрузки которой сложно оценить. Риски ценообразования: монопольного на рынке перевозок, регуляторного на рынке электроэнергии. Риски превышения сроков/бюджета при осуществлении проектов.	↗	Проведение переговоров с поставщиками, расширение пула потенциальных поставщиков. Контроль за соблюдением сроков поставок и исполнением инвестиционных контрактов. Заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием. Спотовые закупки при наличии экономической эффективности. Постоянный мониторинг альтернативных рынков.
9 Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью		
Характерные для Энергетического и Металлургического сегментов риски серьезных несчастных случаев среди сотрудников или у подрядчиков и возможное повреждение имущества вследствие человеческой ошибки, отказа оборудования и проблем в организации труда.	~	Организация деятельности профильных подразделений, в задачу которых входят разработка нормативной документации, обучение персонала и контроль за соблюдением требований к сложным и опасным видам работ. Контроль за соблюдением требований ОТ и ТБ со стороны надзорных органов (Ростехнадзор, Роспотребнадзор и др.) в ходе плановых и внеплановых проверок.
10 Риски ИТ-безопасности и устойчивости		
Риски потери важных данных или повреждения компонентов ИТ-инфраструктуры в результате хакерских атак или применения вредоносных программ. Риски сбоев в работе автоматизированных систем информационного контроля и управления на крупных промышленных объектах (ГЭС, ТЭЦ и др.).	~	Тестирование ИТ-инфраструктуры на уязвимость системы безопасности. Применение единых правил и процедур для обеспечения безопасности.

Влияние риска на деятельность Компании

Высокое Среднее Низкое

Изменение риска в течение 2023 года

↗ Рост влияния риска ~ Без изменений по риску

Описание риска	Изменения в 2023 году	Меры по снижению риска
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
11 Финансовые риски		
Финансовое влияние рыночной волатильности валютных курсов и процентных ставок. Налоговые риски.	↗	Постоянный контроль за финансовым состоянием Компании. Организация мониторинга соблюдения условий кредитных соглашений с банками, включая регулярный контроль за соблюдением согласованных финансовых ковенантов. Организация налогового планирования и контроль над налоговыми начислениями и платежами. Реализация частичного хеджирования валютных рисков, постоянный мониторинг и корректировка денежного потока, диверсификация кредитного портфеля и депозитов в иностранной валюте.
КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ		
12 Переходные риски		
Финансовое или репутационное влияние нормативно-правовых, технологических и рыночных изменений.	~	Постоянный мониторинг нормативно-правовых, технологических и рыночных изменений.
12 Физические риски		
Негативное влияние климатических изменений на деятельность Компании, включая водоснабжение и температурные колебания.	~	Бизнес-планирование и сценарное планирование, климатические исследования и их анализ. Учет климатических рисков и региональной специфики в научно-исследовательских и инвестиционных проектах.

+ Подробнее о рисках, связанных с климатом, — в разделе «Изменение климата и энергетический менеджмент» Единого отчета за 2023 год на с. 94-95

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Компания продолжает оценивать возможные риски и анализировать влияние различных микроэкономических и макроэкономических условий на будущее финансовое положение и результаты деятельности в 2024 году и далее.



Управление

Корпоративная этика и комплаенс



8 ДОВОЛНОВАТЕЛЬНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Кодекс корпоративной этики
- Антикоррупционная политика
- Политика по правам человека
- Политика многообразия и равных возможностей
- Политика по санкциям

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Деловая этика

>80%

Доля сотрудников, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции



374

Обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал» в 2023 году

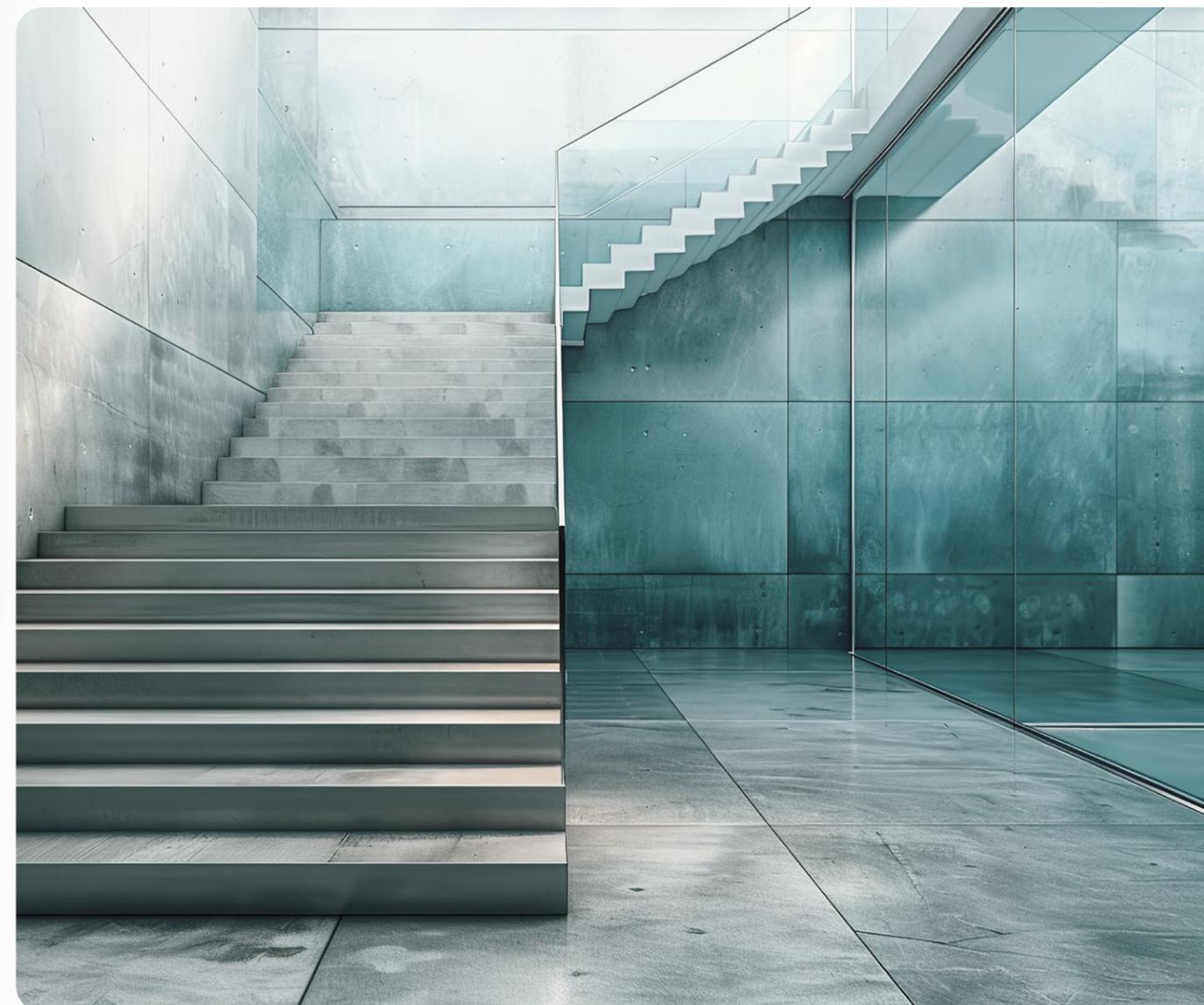


GRI 2-23

Эн+ развивает единую корпоративную культуру, разделяемую всеми сотрудниками и формирующую атмосферу взаимного уважения, доверия, открытости.

Приверженность соблюдению самых высоких правовых и этических стандартов лежит в основе нашей профессиональной деятельности и закреплена в Кодексе корпоративной этики Компании. Компания придерживается принципа нулевой терпимости к любым формам притеснения или дискриминации на рабочем месте. Мы ожидаем, что все представители Компании в своей деятельности будут придерживаться наших ценностей и этических стандартов.

В Кодексе корпоративной этики изложены ключевые ценности, принципы и стандарты делового поведения, предписываемые сотрудникам и членам Совета директоров, а также описаны вопросы, возникающие в отношениях с сотрудниками, третьими лицами, клиентами и государственными органами, принципы охраны труда, безопасности и охраны окружающей среды, эффективной работы, защиты конфиденциальной информации, контроля и отчетности, урегулирования конфликта интересов. Кодекс корпоративной этики опубликован на русском и английском языках на корпоративном интернет-сайте Компании.



ЦЕЛИ



- Включить Компанию в сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса и провести независимую оценку системы управления противодействием коррупции на соответствие критериям международного стандарта ISO 37001:2016
- Обеспечить обучение не менее 80% сотрудников Группы в рамках дистанционных курсов по корпоративной этике и противодействию коррупции
- Разработать учебный курс для специалистов по этике дочерних компаний Группы

СТАТУС



- Реализовано
- Реализовано
- Реализовано

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Компания включена в реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса. По итогам оценки был присвоен класс рейтинга AA+, высокий уровень противодействия коррупции
- На конец 2023 года обучение корпоративной этике и противодействию коррупции прошло более 80% сотрудников Группы
- Курс разработан и загружен на единую обучающую платформу для последующего запуска



Управление

Корпоративная комплаенс-система

GRI 2-13, 2-24

Эн+ продолжает развивать корпоративную комплаенс-систему с учетом требований действующего законодательства, рекомендаций регулирующих органов, специальных отраслевых требований и передовой практики. Группа нацелена на непрерывное улучшение существующих процессов и внедрение новых. Комитет по комплаенсу при Совете директоров Компании обеспечивает контроль и непрерывное развитие комплаенс-системы Группы.

Соблюдение антикоррупционных требований и норм корпоративной этики

ОБРАЩЕНИЕ КРИСА БЕРНЕМА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

SASB EM-MM-510a.1



Компания имеет нулевую толерантность к любым проявлениям коррупции. Компания на постоянной основе предпринимает усилия по формированию культуры нетерпимости к коррупции, основанной на высоких этических стандартах, а также реализует мероприятия по поддержанию в коллективе атмосферы доверия, взаимного уважения и порядочности.

Совет директоров несет ответственность за соблюдение Политики по правам человека. Комитет по комплаенсу при Совете директоров два раза в год в очном формате знакомится с отчетом о реализованных и планируемых мероприятиях, анализирует эффективность управления комплаенс-системой в целом и антикоррупционной программы в частности. Тем самым обеспечивает согласованность стратегии Компании, принципов управления рисками и антикоррупционной политики.

SASB EM-MM-510a.1

Эн+ принимает все необходимые меры для внедрения лучших практик по борьбе с коррупцией и неизменно придерживается высоких стандартов ответственного и этического поведения. Мы строго соблюдаем требования законодательства стран, в которых работаем, включая Федеральный закон Российской Федерации № 273-ФЗ от 25.12.2008 «О противодействии коррупции», Закон Великобритании о противодействии взяточничеству от 2010 года и Закон США о противодействии коррупции за рубежом (FCPA).

GRI 205-1

Компания осуществляет оценку рисков, связанных с коррупцией, и управление ими в рамках общей системы управления рисками. Группа стремится устранить любые комплаенс-риски не только внутри Компании, но и при взаимодействии с контрагентами.

GRI 2-24

В Компании утверждены Антикоррупционная политика и Политика в отношении конфликта интересов как на уровне Группы, так и на уровне дочерних компаний, приняты положения, устанавливающие задачи, функции, полномочия и обязанности специалистов по этике, работающих на предприятиях Группы.

В 2023 году Компания присоединилась к Антикоррупционной хартии и участвовала в ежегодном Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, подтвердив свое соответствие высоким требованиям и принципам хартии. Независимые эксперты провели оценку системы управления противодействием коррупции на соответствие критериям международного стандарта ISO 37001:2016 и положениям Антикоррупционной хартии. По итогам оценки Компании был присвоен класс рейтинга AA+, что означает высокий уровень противодействия коррупции.

Эн+ последовательно улучшает текущие и внедряет новые меры по предотвращению коррупции. Особенное внимание уделяется конфликту интересов, часто являющемуся основой коррупционных правонарушений. В Эн+ действует электронная система ежегодного сбора деклараций о конфликте интересов. Это решение помогает специалисту по этике выявлять потенциальные конфликты интересов в дочерних компаниях Группы и формировать отчеты на основе полученных деклараций. В качестве дополнительной меры проводится ежеквартальная проверка всех вновь принятых работников на наличие возможных конфликтов интересов с применением открытых источников. В Компании разработаны процедуры выявления и расследования нарушений деловой этики, по результатам которых реализуются корректирующие меры.

Соблюдение требований в области законодательства об инсайдерской информации

Эн+ как компания, финансовые инструменты которой обращаются на организованных торгах в России и Великобритании, является субъектом регулирования в части законодательства о неправомерном использовании инсайдерской информации и манипулирования рынком. Советом директоров утверждены Положения об информационной политике и об инсайдерской информации. Указанные Положения, а также ряд дополнительных локальных актов, определяют порядок использования инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований применимого законодательства, в целях обеспечения справедливого ценообразования на финансовые инструменты, а также защиты прав и имущественных интересов всех заинтересованных лиц Эн+. В Группе утверждён перечень инсайдерской информации, поддерживается в актуальном состоянии список инсайдеров, настроены процессы своевременного раскрытия информации, а также внедрен соответствующий внутренний контроль.

Соблюдение санкционных требований

Эн+ заинтересована в том, чтобы максимально снизить риск международных санкций. С этой целью разработана и постоянно развивается соответствующая комплаенс-программа. Советом директоров утверждена Политика по санкциям, призванная обеспечить соблюдение Эн+, ее должностными лицами, директорами и сотрудниками соответствующих положений для минимизации санкционных рисков.

673 случая с признаками конфликта интересов рассмотрены на заседаниях Комитета по этике

27

из которых, по итогам оценки рисков, были урегулированы

Информирование и обучение сотрудников

GRI 2-24

В 2023 году мы продолжили информировать сотрудников по всем доступным каналам об этических стандартах и подходах Компании к противодействию коррупции и конфликту интересов. При приеме на работу Компания знакомит сотрудников с внутренними документами в области деловой этики. Помимо ознакомления с политиками и Кодексом корпоративной этики, Эн+ проводит обучение сотрудников по различным аспектам деловой этики.

СПИСОК ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

Кодекс корпоративной этики

1

Антикоррупционная политика

2

Политика в отношении конфликта интересов

3

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ КУРСЫ ДЛЯ ПРОХОЖДЕНИЯ

Курс по корпоративной этике

1

Курс по противодействию коррупции и предотвращению конфликта интересов

2

>80%

Доля сотрудников, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции



Управление

Взаимодействие с контрагентами

GRI 2-23

Сохранение деловой репутации является неотъемлемой частью устойчивого развития, поэтому мы не только развиваем ответственную бизнес-практику в рамках Эн+, но и стремимся сотрудничать с компаниями, обладающими высоким уровнем прозрачности и хорошей деловой репутацией. В рамках нашей приверженности этичному ведению бизнеса в Эн+ действуют Стандарты поставщиков, которые закрепляют ожидания Группы в части ответственного ведения деятельности, обеспечения качества и устойчивого развития.

В Компании внедрена процедура «Знай своего клиента» — данные по каждому контрагенту оцениваются на предмет наличия комплаенс-рисков, в результате чего контрагентам присваивается метка риска. После оценки Эн+ разрабатывает и реализует мероприятия по снижению выявленных рисков.

Во все договоры с контрагентами Эн+ включают антикоррупционную оговорку, а также информацию о горячей линии «Сигнал».

GRI 415-1

Компания не финансирует политические партии, их кандидатов или представителей в России или за рубежом, а также воздерживается от прямого или косвенного давления на политических деятелей.

GRI 206-1

В отчетном периоде против Компании не подавались и не рассматривались судебные иски в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства.

В отчетном периоде не было зафиксировано случаев нарушения Кодекса корпоративной этики членами Совета директоров.

GRI 205-3

В отчетном периоде отсутствовали случаи расторжения контрактов с бизнес-партнерами по результатам выявления коррупционных нарушений.

В отчетном периоде не зафиксированы случаи нарушения прав коренных малочисленных народов Российской Федерации.

100 %

Сотрудников службы безопасности ознакомлены с Политикой по правам человека

Горячая линия «Сигнал»

GRI 2-25, 2-26

В Эн+ действует круглосуточная горячая линия «Сигнал» для сотрудников и других заинтересованных лиц, предназначенная для взаимодействия по вопросам, связанным с нарушениями в области этики, коррупции и прочих недобросовестных действий. Все заинтересованные стороны могут обращаться на горячую линию конфиденциально и анонимно. В Компании действует Положение о регулировании работы горячей линии, устанавливающее порядок учета, обработки и хранения данных по обращениям.

По каждому поступившему обращению проводятся мероприятия, направленные на установление объективных обстоятельств, — опрашиваются сотрудники/свидетели, анализируются внутренние документы, проводится анализ закупочной документации с привлечением службы безопасности и представителей внутреннего аудита.

В Группе на постоянной основе идет информационная кампания, призванная популяризировать данный канал коммуникации и вовлечь всех заинтересованных лиц в процесс постоянного улучшения единой корпоративной культуры.

Уменьшение количества обращений на горячую линию «Сигнал» обусловлено постоянным информированием о целях ее существования и продвижением горячей линии в качестве меры, дополняющей общую стратегию осведомленности о проблемах, а также связано с увеличением количества каналов коммуникации с сотрудниками.

Мероприятия и действия, предпринятые Компанией по результатам проверок обращений:

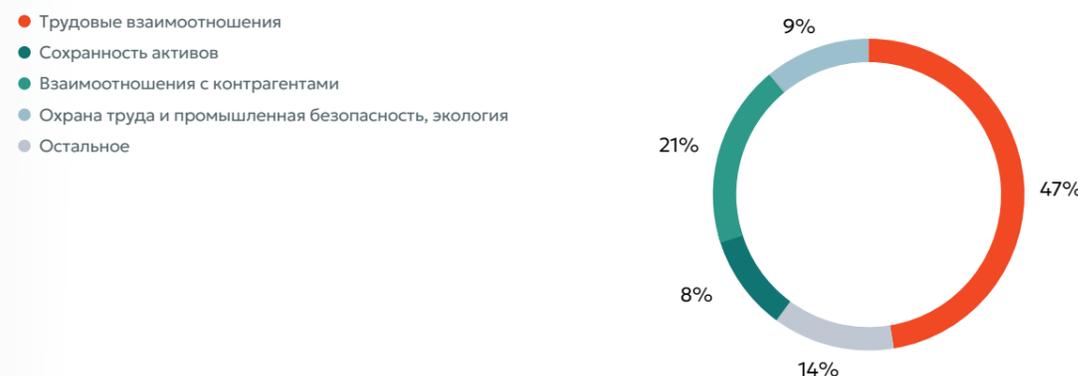
- анализ результатов проверки и разработка рекомендаций по улучшению некорректно работающих процессов/регламентов, последующий контроль реализации
- назначение повторного прохождения обучающего курса по корпоративной этике, очные встречи со специалистами по этике для разъяснения позиции Компании в отношении норм корпоративной этики при взаимодействии с коллегами/представителями контрагентов;
- дисциплинарные взыскания;
- прочие меры, не противоречащие применимому законодательству.



Обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал» в 2023 году, количество



Категории релевантных обращений на горячую линию «Сигнал», 2023, %





Управление

Взаимодействие с заинтересованными сторонами



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Корпоративное управление

18 предприятий

Металлургического сегмента Компании прошли сертификацию на соответствие требованиям стандартов ASI



GRI 3-3

ЦЕЛЬ



- Обеспечить достаточный уровень раскрытия информации

СТАТУС



- Реализовано

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Компания обеспечила достаточный уровень раскрытия информации

Эн+ ежегодно публикует Отчет о прогрессе (Communication on Progress) по проделанной работе в рамках ГД ООН



ESG II-b

или ESG-A по шкале Банка России — присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА» ESG-рейтинг Эн+



GRI 2-29

Эн+ стремится к открытому взаимодействию со своими заинтересованными сторонами. Для этого посредством различных способов коммуникации Компания старается учитывать интересы и ожидания заинтересованных сторон, уделяя особое внимание обратной связи, а также следит за фактическим и потенциальным негативным воздействием своей деятельности, стараясь свести его к минимуму.

Взаимодействие с заинтересованными сторонам Эн+ регулируется Политикой по взаимодействию с заинтересованными сторонами, направленной на достижение трех основных целей: использование всех возможностей для взаимовыгодного партнерства, поддержание уважения ко всем сторонам, а также предотвращение или регулирование конфликта посредством сотрудничества. В Политике устанавливаются процедуры и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами, а также обязанности Компании в этой сфере.

Подход к определению групп заинтересованных сторон Эн+ включает в себя следующие критерии:

- релевантность Эн+ для заинтересованных сторон;
- релевантность заинтересованных сторон для Эн+;
- регулярность взаимодействия;
- влияние деятельности Компании на заинтересованные стороны;
- влияние заинтересованных сторон на деятельность Компании.



Управление

GRI 2-13, 2-25, 2-26, 2-29, 3-3

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Интересы и ожидания заинтересованных сторон	Методы взаимодействия	Ответственное подразделение и периодичность взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон в 2023 году
Ассоциации и инициативы			
<ul style="list-style-type: none"> Повышение прозрачности технологических процессов производства алюминия Переход к производству низкоуглеродного алюминия Повышение рыночного спроса на низкоуглеродный алюминий Разработка и внедрение стандартов, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, ответственное и открытое ведение бизнеса 	<ul style="list-style-type: none"> Участие во встречах Обсуждение планов и совместных решений Эн+ посредством различных каналов коммуникации Подготовка годовых отчетов Участие в рабочих группах и комитетах Информационные мероприятия Совместное проведение мероприятий 	<p>Дирекция по международному сотрудничеству</p> <p>Дирекция по устойчивому развитию</p>	<p>Утверждена отдельная номинация «Байкал без пластика» в рамках грантового конкурса Эн+</p> <p>Подробнее см. на с. 157</p>
Покупатели и поставщики			
<ul style="list-style-type: none"> Открытость и прозрачность отчетности, стратегии, экологическая и социальная ответственность Получение информации об ассортименте, ценах и рынке продукции Компании Сопровождение договоров и оперативное принятие решений по новым договорам 	<ul style="list-style-type: none"> Регулярные совещания Участие Эн+ в профильных форумах и конференциях Проверка финансового и налогового статуса, репутации поставщиков, обязательный технический аудит Добровольная ESG-аккредитация Предоставление информации по запросу Совместное проведение мероприятий 	<p>Покупатели Отдел продаж и маркетинга</p> <p>Поставщики Коммерческий департамент</p>	<p>62% — доля местных поставщиков в общих закупках</p> <p>1,3 млн т низкоуглеродного алюминия ALLOW продано</p> <p>Подробнее см. на с. 221</p>
Сотрудники Эн+			
<ul style="list-style-type: none"> Безопасные условия труда и справедливое вознаграждение Соблюдение трудового законодательства Достижение равенства и социокультурного многообразия Поддержка трудовых прав 	<ul style="list-style-type: none"> Внутренний портал для сотрудников Опросы о степени удовлетворенности персонала Корпоративная горячая линия «Сигнал» Взаимодействие с рабочими комитетами и специалистами по этике Регулярные открытые обсуждения при участии руководства Компании Предоставление социальных льгот и медицинского обслуживания Жилищная поддержка (строительство жилья, ипотека) 	<p>Управление по работе с персоналом</p> <p>Департамент корпоративных коммуникаций</p>	<p>85% сотрудников охвачены коллективными договорами</p> <p>79,8% — уровень удовлетворенности сотрудников</p> <p>Подробнее см. на с. 151</p>
Государственные органы			
<ul style="list-style-type: none"> Положительные производственные, экологические и социальные показатели Соблюдение требований законодательства и нормативных актов 	<ul style="list-style-type: none"> Предоставление доступа и необходимой информации надзорным органам в соответствии с Планом Баркера Электронная переписка, официальные письма Участие в семинарах, круглых столах и министерских, межведомственных и региональных совещаниях 	<p>Департамент по связям с органами государственной власти, руководители региональных подразделений</p>	<p>42 млрд руб. (491 млн долл. США) — сумма уплаченных обязательных платежей</p> <p>Подробнее см. на с. 340</p>



На регулярной основе



В соответствии с графиком встреч



По запросу

Интересы и ожидания заинтересованных сторон	Методы взаимодействия	Ответственное подразделение и периодичность взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон в 2023 году
Некоммерческие организации (НКО) и местные сообщества			
<ul style="list-style-type: none"> Эффективные программы устойчивого развития Увеличение числа и повышение прозрачности экологических проектов (предоставление подробной информации, включая количественную информацию по всем этапам проектов) Увеличение количества рабочих мест, доступных местным сообществам 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в профильных форумах и конференциях Предоставление информации по запросу Раскрытие необходимой информации в отчетах Компании Ежегодные опросы местного населения Проведение публичных мероприятий Конкурсы грантов на реализацию инициатив местных НКО Ежегодное общественное обсуждение отчетности об устойчивом развитии Рассмотрение обращений через общественные приемные 	<p>НКО Департамент корпоративных коммуникаций, Департамент устойчивого развития</p> <p>Местные сообщества Департамент корпоративных коммуникаций, Комитет по социальным инвестициям Компании</p>	<p>5,3 млрд руб. (62,3 млн долл. США) — объем социальных инвестиций</p> <p>Одобрена поддержка 21 проекта в рамках грантового конкурса экологических проектов</p> <p>Подробнее см. на с. 153</p>
Биржи металлов и фондовые рынки			
<ul style="list-style-type: none"> Повышение рыночного спроса на низкоуглеродный алюминий Подготовка финансовой отчетности и информации о корпоративном управлении Компании в соответствии с требованиями фондовых бирж Открытость и прозрачность отчетности, стратегии и информации в области устойчивого развития 	<ul style="list-style-type: none"> Участие во встречах и совместных дискуссиях Участие в конференциях и форумах Предоставление информации по запросу Представление регулярных отчетов о деятельности Компании 	<p>Департамент стратегии и рынков капитала</p>	<p>Раскрытие финансовой и нефинансовой информации для повышения прозрачности и соблюдения требований бирж</p>
Рейтинговые агентства (включая специализирующиеся на ESG)			
<ul style="list-style-type: none"> Повышение прозрачности раскрываемой информации по экологическим, социальным показателям и показателям в области корпоративного управления Разработка корпоративной политики и процедур 	<ul style="list-style-type: none"> Предоставление информации по запросу Раскрытие необходимой информации в отчетах Компании Официальные пресс-релизы на сайте Компании 	<p>Департамент стратегии и рынков капитала</p>	<p>ESG II-b или ESG-A — присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА» ESG-рейтинг</p>
Акционеры, инвесторы и финансовые аналитики			
<ul style="list-style-type: none"> Высокие и устойчивые финансовые показатели Динамика цен на акции Краткосрочная и долгосрочная стратегия развития Компании Соблюдение требований по раскрытию информации и корпоративному управлению 	<ul style="list-style-type: none"> Регулярная коммуникация с использованием электронных средств связи Публикация обязательных периодических отчетов Официальные пресс-релизы о различных мероприятиях Обязательная информация, предоставляемая Компанией в качестве эмитента ценных бумаг 	<p>Департамент стратегии и рынков капитала</p>	<p>14,7% — скорректированная маржинальность по EBITDA</p>



Управление

GRI 2-28

Сотрудничество и партнерство

Эн+ стремится быть примером для других участников рынка и продвигать различные аспекты устойчивого развития в России и за рубежом. Компания верит, что посредством сотрудничества и партнерства можно решить самые амбициозные глобальные задачи.

Продвижение повестки устойчивого развития

Эн+ вносит вклад в продвижение национальной и международной повестки устойчивого развития.

ОРГАНИЗАЦИЯ

РОЛЬ ЭН+

Национальный ESG-Альянс

Эн+ является одним из учредителей Национального ESG-Альянса — делового объединения компаний, продвигающих ESG-трансформацию. Директор по устойчивому развитию Эн+ является руководителем рабочей группы ESG-Альянса по климатической повестке. По инициативе Эн+ ESG-Альянс организовал сессию на полях 28-й климатической конференции сторон РКИК ООН (КС-28) по теме «Вклад бизнеса в климатические проекты» с участием климатических верификаторов из Индии и Катара.

Глобальный договор ООН (ГД ООН)

ГД ООН — это крупнейшая международная инициатива для бизнеса в области устойчивого развития. С 2019 года Эн+ ежегодно публикует Отчет о прогрессе (Communication on Progress) по проделанной работе в рамках ГД ООН, а специалисты Эн+ принимают участие в мероприятиях, которые проводятся на площадке ГД ООН. Эн+ также вовлечена в повестку национальной сети ГД ООН, в состав управляющего совета которой входит директор по устойчивому развитию Эн+.

«Деловая двадцатка» (Business 20, B20)

Эн+ и РУСАЛ участвуют в разработке рекомендаций по вопросам изменения климата, углеродному ценообразованию и устойчивому развитию для лидеров «Группы двадцати» (G20) — международного форума, членами которого являются 19 государств, Европейский союз и начиная с 2023 года Африканский союз. В 2023 году Эн+ приняла участие в работе Группы по энергетике, изменению климата и эффективности ресурсов (Energy, Climate Change and Resource Efficiency), а также в работе Совета по ESG в бизнесе (Action Council on ESG in Business). В число рекомендаций B20 вошло предложение Эн+ о гармонизации стандартов мониторинга и отчетности по выбросам с целью признания раскрываемой информации как на внутренних, так и на внешних рынках, в том числе с учетом отслеживания производства и потребления ВИЭ через рыночные механизмы, такие как зеленые сертификаты. Эн+ последовательно продвигает идею трансграничного признания зеленых сертификатов в B20 с 2020 года. Эн+ поддержала «связывание» (linking) углеродных рынков, которое могло бы повысить экономическую эффективность сокращения выбросов и поддержать инвестиции в страны с низким уровнем доходов.

Деловой совет БРИКС

Эн+ является председателем Российской части Рабочей группы по энергетике и зеленой экономике Делового совета БРИКС. В 2023 году в число ключевых рекомендаций Рабочей группы, разработанных совместно с зарубежными партнерами, вошли: подготовка отчета о навыках в сфере энергетики, создание Фонда чистой энергии, а также развитие Форума по энергетическому сотрудничеству стран БРИКС, который был создан в 2022 году в рамках председательства китайской стороны при поддержке Эн+. В рамках второго Форума по энергетическому сотрудничеству стран БРИКС была презентована программа «Новая энергия».

Продвижение повестки устойчивого развития

ОРГАНИЗАЦИЯ

РОЛЬ ЭН+

Ассоциация «Байкал без пластика»

В 2023 году при финансовой поддержке Эн+ Ассоциация «Байкал без пластика» организовала ряд мероприятий, направленных на сокращение загрязнения озера Байкал микропластиком, в том числе экспедицию, в результате которой удалось поднять 2 тонны рыболовных сетей со дна Байкала. Подробнее о деятельности Ассоциации на с. 121

Международная торговая палата (ICC)

Международная торговая палата (ICC), объединяющая компании по всему миру для содействия развитию бизнеса, в отчетном периоде организовала круглый стол на тему «Климатические проекты», модератором которого стал Металлургический сегмент Эн+.

Прозрачность и сертификация

Посредством высокого уровня раскрытия информации и сертификации Эн+ демонстрирует приверженность принципам устойчивого развития и ответственной деятельности, а также содействует повышению прозрачности отрасли.

ОРГАНИЗАЦИЯ

РОЛЬ ЭН+

Инициатива в области ответственного планирования и управления производством алюминия (ASI)

ASI — международная организация по разработке стандартов и сертификации на соответствие с ними, нацеленная на продвижение ответственной цепочки создания стоимости алюминия. Металлургический сегмент Эн+ содействует ASI в разработке системы сертификации и распространении применения стандартов инициативы. На конец 2023 года 18 предприятий были сертифицированы по стандартам ASI.

Международный институт алюминия (IAI)

Международный институт алюминия объединяет мировое алюминиевое сообщество для продвижения ответственного производства, устойчивого использования и переработки алюминия. Представители Металлургического сегмента Эн+ с 2002 года принимают активное участие в работе комитета по энергетике и охране окружающей среды, комитета по охране здоровья, а также в других инициативах института.

Проект по раскрытию информации об углеродных выбросах (CDP)

CDP — некоммерческая благотворительная организация, управляющая глобальной системой раскрытия информации для инвесторов, компаний и регионов. В 2023 году Эн+ и РУСАЛ предоставили CDP отчет об изменении климата.

Международная организация по стандартизации (ISO)

Международная организация по стандартизации (ISO) объединяет экспертов по всему миру с целью разработки стандартов ответственного ведения бизнеса. Предприятия Эн+ периодически получают сертификацию систем управления по разным аспектам.



Управление

Энергетический переход

Для содействия энергетическому переходу Эн+ продвигает стандартизацию новых и существующих объектов в гидроэнергетике, а также имеет портфель проектов по увеличению объема выработки ВИЭ.

ОРГАНИЗАЦИЯ

Инициатива ООН UN Energy Compact

РОЛЬ ЭН+

Эн+ — первая российская компания, которая присоединилась к UN Energy Compact — инициативе ООН в сфере энергетики, направленной на достижение ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия». С 2021 года Компания регулярно предоставляет отчеты Секретариату UN Energy о прогрессе по реализации программы «Новая энергия» и проекта Эн+ по предоставлению сертификатов возобновляемой электроэнергии.

Ассоциация «Гидроэнергетика России»

Ассоциация «Гидроэнергетика России» объединяет компании России для развития гидроэнергетического комплекса, повышения его эффективности и надежности путем взаимодействия и совместного решения задач. В 2023 году Росстандарт утвердил разработанный Ассоциацией ГОСТ Р по методикам оценки технического состояния генераторов и технического состояния гидротурбины. Эн+ являлась активным участником рабочих групп по разработке данных методик.

Климат и биоразнообразие

Эн+ осознает влияние производственной деятельности на климат и предпринимает меры по снижению выбросов парниковых газов для достижения углеродной нейтральности к 2050 году. Кроме того, Эн+ принимает активное участие в глобальных усилиях по смягчению последствий изменения климата.

ОРГАНИЗАЦИЯ

Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию (CPLC)

РОЛЬ ЭН+

Эн+ и РУСАЛ — единственные представители российского бизнеса в составе CPLC, добровольного партнерства под эгидой Всемирного банка, созданного для продвижения углеродного регулирования на глобальном уровне. Деятельность Эн+ упомянута в Ежегодном отчете CPLC Carbon Pricing Leadership Report 2022/23. В этом отчете отражено намерение Эн+ достичь нулевого баланса выбросов парниковых газов к 2050 году и программа Эн+ по инструментальному измерению выбросов парниковых газов от водохранилищ.

Российское партнерство за сохранение климата

«Российское партнерство за сохранение климата» — объединение российских компаний, которое нацелено на продвижение климатической повестки в России посредством построения диалога между бизнесом, органами власти, научным сообществом и широкой общественностью. В 2023 году партнерство провело мероприятия на темы углеродного регулирования, трендов климатической повестки России, а также мероприятия в преддверии и по результатам КС-28.

Конференция сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (UNFCCC)

Эн+ и РУСАЛ регулярно принимают участие в Конференциях сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата. В 2023 году — под эгидой Национальной сети ГД ООН — Эн+ провела две сессии, посвященные рыночным механизмам по достижению углеродной нейтральности и роли управления отходами в снижении последствий изменения климата. В сессиях приняли участие представители бизнес-ассоциаций и научно-исследовательских институтов Индии, Китая, Южной Африки и Бразилии.

«Гонка к нулю» (Race to Zero)

«Гонка к нулю» — движение, основанное «Чемпионами климата» (Climate Champions), направленное на достижение нулевого баланса выбросов. Эн+ является участником инициативы как подписант Business Ambition for 1.5 °C.

Управление

Управление цепочкой поставок

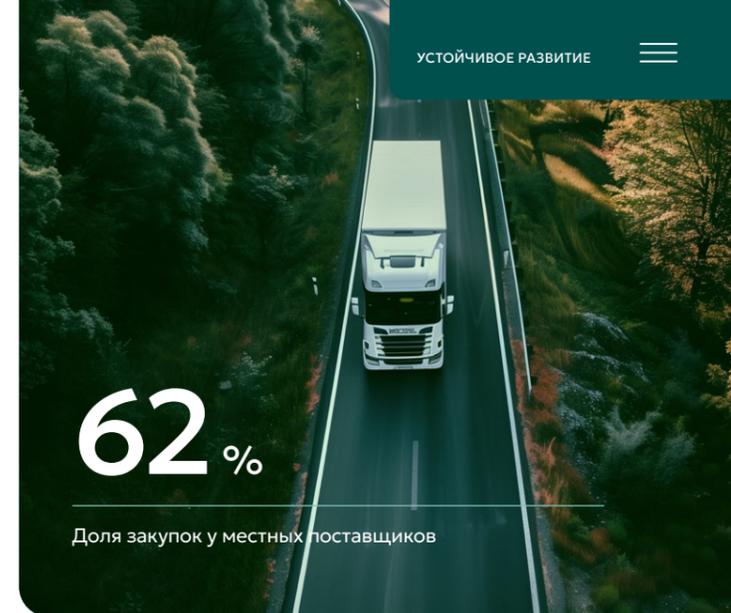


РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Стандарты поставщиков
- Регламент по закупкам товаров, работ, услуг
- Регламент взаимодействия с заказчиками и ряд иных ВНД

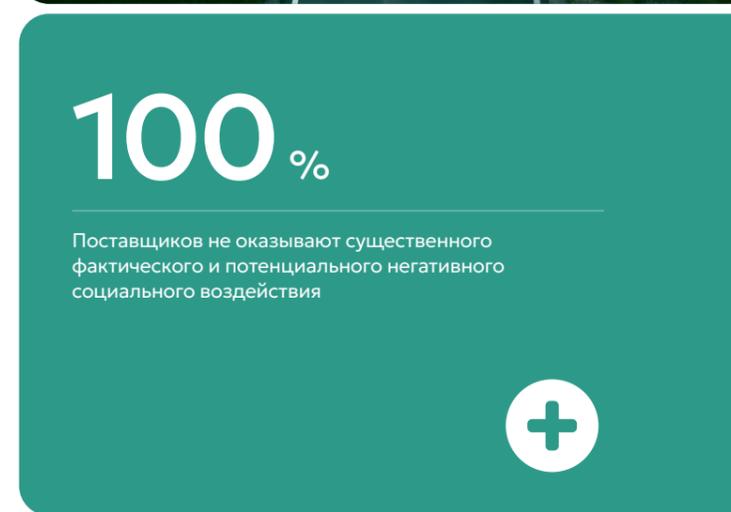
СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Устойчивая цепочка поставок



62%

Доля закупок у местных поставщиков



100%

Поставщиков не оказывают существенного фактического и потенциального негативного социального воздействия



ЦЕЛИ



- Автоматизировать процесс оценки поставщиков и работу с претензиями поставщиков в Энергетическом сегменте
- Расширить процесс перспективного планирования качества продукции (APQP) с целью совершенствования процесса квалификации в других подразделениях Компании
- Разработать и провести опытную эксплуатацию модуля оценки контрагентов по качеству, а также расширить масштабы использования оценки для планирования проверок поставщиков и схем контроля в Металлургическом сегменте

СТАТУС



- Реализуется по плану
- Реализуется по плану
- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Закончен первый этап работ
- Пересмотрен и расширен Регламент квалификации производителей сырья и материалов по качеству, подготовлено расширение процесса APQP на Дирекцию по новым проектам Металлургического сегмента в 2024 году
- Завершены этапы автоматизации модулей, входящих в рейтинговую оценку и собирающих данные для расчета оценки: «База поставщиков сырья и материалов», «Аудиты поставщиков», «Квалификация производителей сырья и материалов», «Реестр несоответствий по сырью и материалам»



Управление

Подход к управлению

GRI 3-3

Устойчивость цепочки поставок — это залог стабильности Компании, именно поэтому Эн+ уделяет большое внимание выбору поставщиков.

GRI 2-13

Закупка материально-технических ресурсов и организация закупок работ и услуг для заказчиков Энергетического сегмента централизована в Торговом доме «ЕвроСибЭнерго» — центре коммерческих компетенций Эн+.

Металлургический сегмент использует закупочные центры, которые обеспечивают дивизионы и предприятия продукцией и услугами.

Компания регулярно отслеживает изменения российского и международного законодательства. Это позволяет вовремя актуализировать или разработать новые внутренние документы, которые регламентируют и оптимизируют управление цепочкой поставок и взаимодействие с поставщиками товаров, работ, услуг.

+ Подробнее о ключевых производственных процессах на 344 с.

Эн+ придерживается систематического подхода при определении и оценке рисков в области цепочки поставок. Идентифицированные риски включают:

- риски перебоев в цепочке поставок товаров и сырья;
- риски монопольного ценообразования на рынке перевозок;
- риски превышения сроков и/или бюджета проектов.

В 2023 году организация и структура цепочки поставок не изменились.

В рамках работы по импортозамещению ключевых товаров и обеспечению стабильных поставок из-за рубежа Энергетический сегмент продолжает сотрудничать с поставщиками оборудования из России, Казахстана и КНР.

Металлургический сегмент осуществляет большинство своих закупок в России и КНР, а также в Казахстане, странах Карибского бассейна, Европы и Африки.

В 2023 году Энергетический сегмент расширил функционал Личного кабинета поставщика: теперь он помогает взаимодействовать с поставщиками, что повышает эффективность коммуникации с поставщиками за счет автоматизации процесса.

Основная продукция, которую закупают предприятия:

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- Услуги по обеспечению энергией
- Глинозем
- Сырье для производства первичного алюминия и сплавов
- Топливо
- Услуги по ремонту и обслуживанию производства

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Товары

- Основное и вспомогательное электротехническое оборудование и запасные части
- Основное и вспомогательное теплотехническое оборудование и запчасти, оборудование химводоочистки
- Нефтепродукты, горюче-смазочные материалы (мазут, дизельное топливо, бензин)
- Кабельная продукция
- Средства индивидуальной защиты и спецодежда
- Металлопрокат и трубы
- Компьютерное оборудование и запасные части к нему

Работы и услуги

- Ремонт и обслуживание основного и вспомогательного оборудования
- Разработка проектной и рабочей документации
- Выполнение инженерных изысканий, землеустроительных работ
- Выполнение строительно-монтажных, пусконаладочных работ
- Выполнение работ по ремонту воздушных линий
- Выполнение работ по ремонту гидротехнических сооружений

Требования к поставщикам и подрядчикам

При отборе поставщиков и подрядчиков Эн+ оценивает их деятельность на соответствие принципам устойчивого развития. Согласно утвержденному в 2021 году Стандарту поставщиков Компания ожидает, что поставщики соблюдают законодательство, контролируют качество продукции или услуг, следуют требованиям по этическому ведению бизнеса, отслеживают соблюдение прав человека.

GRI 2-24, 407-1, 408-1, 409-1

Ответственное управление цепочкой поставок помогает Компании избегать рисков нарушения прав человека на протяжении всего процесса создания стоимости. Эн+ не вступает в партнерские отношения с поставщиками, если их деятельность:

- нарушает права на свободу объединений и заключение коллективных договоров;
- сопровождается высоким риском использования детского или принудительного труда.

+ Подробнее о соблюдении прав человека на с. 142-143

GRI 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

С помощью внутренних и независимых внешних проверок поставщиков, а также оценки на разных этапах взаимодействия Эн+ стремится убедиться, что в цепочке поставок не возникает негативного воздействия на общество и окружающую среду. Если Компания в процессе проверок выявляет негативное воздействие, она оставляет за собой право прекратить деловые отношения с такими поставщиками.

100% подрядчиков были проверены по социальным критериям. Металлургический сегмент проверил 30 новых поставщиков на соответствие экологическим критериям. Кроме того, Эн+ на регулярной основе отслеживает, соответствует ли сертификация поставщиков и подрядчиков международным стандартам ISO 14001, ISO 45001 и др. Компания также квалифицирует своих поставщиков по требованиям IATF 16949 и ГОСТ Р 58139 и применяет подход «перспективное планирование качества продукции» (процесс одобрения производства компонентов).

СПОСОБЫ ПРОВЕРКИ ПОСТАВЩИКОВ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕГМЕНТОВ

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Потенциальные и новые поставщики

- Квалификационная оценка
- Анализ документации, сделок и общедоступных материалов потенциальных партнеров
- Добровольная ESG-аккредитация

Текущие поставщики

- Регулярные проверки и аудиты соблюдения применяемых требований, в том числе по охране труда и промышленной безопасности (включены в договоры)
- Рейтинговая оценка поставщиков
- Применение санкций в случае несоблюдения требований

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- Проверки поставщиков и подрядчиков, в том числе с точки зрения экономической безопасности и должной осмотрительности
- Участие в профессиональных выставках производителей и разработчиков
- Оценка соответствия требованиям Федерального закона 223-ФЗ «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц»
- Оценка соответствия требованиям ВНД Энергетического сегмента в части опыта, квалификации
- Оценка деловой этики и репутации поставщиков и подрядчиков
- Технические аудиты
- Процедура «Знай своего клиента» для проверки коплаенс-рисков

- Проверки поставщиков и подрядчиков, в том числе с точки зрения экономической безопасности и должной осмотрительности
- Анализ показателей деятельности
- Аудиты на соответствие требованиям по охране труда и промышленной безопасности
- Проверка выполнения требований по утилизации отходов



Управление

Металлургический сегмент проводит мероприятия по созданию устойчивой цепочки поставок в рамках своей Стратегии устойчивого развития до 2030 года. Цель Стратегии — охватить 80% поставщиков к 2025 году (100% — к 2035 году) устойчивой и этичной цепочкой поставок сырья, готовой продукции, товаров и услуг на основе собственной системы аккредитации, оценки и проверки соответствия ESG-критериям.

В 2023 году Metallurgical segment разработал и запустил информационно-аналитическую систему «Личный кабинет поставщика» с возможностью пройти ESG-аккредитацию. Службы закупки Metallurgical segment с помощью Личного кабинета собирают данные о поставщиках и анализируют результаты аккредитации.

Вместе с запуском Личного кабинета Metallurgical segment разместил обучающий курс по использованию платформы для служб закупки и будущих поставщиков, которые собираются пройти ESG-аккредитацию. По результатам квалификационной оценки и ESG-аккредитации Metallurgical segment предоставляет поставщикам рекомендации, а также реализует программы развития для того, чтобы обеспечить достижение поставщиками требований Metallurgical segment.

Горячая линия для информирования о нарушениях

Эн+ продолжает поддерживать работу горячей линии «Сигнал» — единой линии доверия, которая была создана для обращений поставщиков и других заинтересованных сторон.

С помощью горячей линии можно в конфиденциальном порядке сообщить о нарушениях (в том числе анонимно) или получить рекомендации по применению стандартов. Чтобы сообщить о нарушении, можно воспользоваться двумя каналами связи:

- позвонить по номеру: 8 800 234-56-40 (все звонки бесплатны);
- написать письмо на электронную почту: signal@enplus.ru

Поддержка местных поставщиков

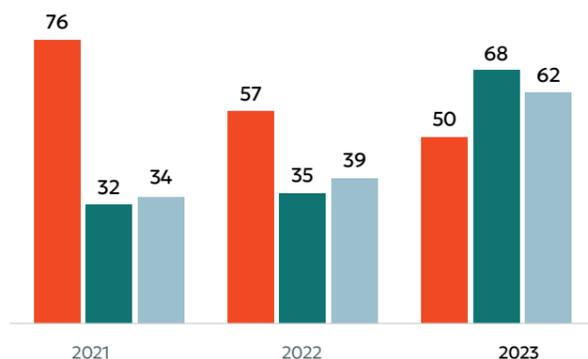
GRI 2-6, 203-2, 204-1

Для стимулирования экономического развития регионов присутствия Эн+ осуществляет закупки у местных поставщиков. В 2023 году доля закупок Эн+ у местных поставщиков составила 62%, увеличившись на 23 п. п. по сравнению с предыдущим отчетным годом в связи с изменением подхода Metallurgical segment к определению местных поставщиков.

Для поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в 2023 году Компания продолжила предоставлять льготы малым предприятиям, в том числе период отсрочки платежей (до 7 дней) и упрощенный процесс участия в конкурсах и аукционах. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составила 40,7% в Энергетическом сегменте.

Доля закупок у местных поставщиков в 2023 году, %

● Энергетический сегмент ● Metallurgical segment ● Эн+



Определение местных поставщиков

Metallurgical segment

Местные поставщики — компании, которые зарегистрированы в стране операционной деятельности предприятия Metallurgical segment, осуществляющего закупку.

Энергетический сегмент

Местные поставщики — компании, зарегистрированные в регионах присутствия сегмента (Иркутская область, Красноярский край, Нижегородская область, Республика Тыва, Республика Хакасия).

2024

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Расширить процедуру квалификации поставщиков на Дирекцию по новым проектам Metallurgical segment

2

Завершить обновление Кодекса делового партнера и утвердить его

1

Реализовать ряд пилотных проектов, таких как:

- зонтичные закупки, категорийные закупки, долгосрочные контракты с формульным ценообразованием и т. д.;
- консолидация закупок с увеличенным горизонтом планирования, организация совместных закупок заказчиков, ESG-анкетирование подрядчиков, автоматизация получения обратной связи

3

Автоматизировать отдельные бизнес-процессы, упростить и повысить прозрачность закупочных процедур

4

Увеличить перечень потенциальных подрядчиков и поставщиков в целях расширения конкуренции за счет инструментов SEO-продвижения

5

Обеспечить эффективное взаимодействие с заказчиками — повышение закупочной грамотности и создание центров компетенций на местах, участие в проектах заказчиков, в том числе связанных с цифровизацией и устойчивым развитием

6



Управление

Ответственные бизнес-практики

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

- Политика качества

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Экономические результаты

96%

Потребителей, оценивающих своих поставщиков, поставили РУСАЛу высшую оценку надежности



ЦЕЛЬ



- Разработать онлайн-услуги для покупателей

СТАТУС



- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Внедрение новых функций в онлайн-сервисы Компании



Подход к управлению

GRI 3-3

Эн+ постоянно повышает качество своих услуг и продукции на всех этапах ее жизненного цикла: соблюдает требования соответствующих стандартов, выстраивает доверительные отношения с клиентами, проводит регулярное обучение своего персонала и вовлекает его в процессы управления качеством. Группа ставит перед собой цель — ориентируясь на потребителя, обеспечивать высокое качество продукции путем внедрения инновационных решений и совершенствования производственных процессов.

Эн+ взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам качества. Компания получает обратную связь от клиентов во время вебинаров, выставок, конференций и семинаров. Кроме того, потребители могут ознакомиться с характеристиками продукции и оставить свой вопрос по качеству в Личном кабинете клиента на информационном портале Группы. На предприятиях Металлургического сегмента у потребителей есть возможность проводить собственные аудиты. В 2023 году в рамках аудита замечаний выявлено не было.

В Компании уверены, что решающую роль в повышении качества продукции играют вовлеченность и заинтересованность сотрудников. Для повышения вовлеченности Эн+ развивает необходимые компетенции персонала, внедряет эффективную систему мотивации и различные инструменты, направленные на рост профессионального уровня своих специалистов. В частности, Компания создала Академию качества, где сотрудники могут получить навыки, необходимые для эффективной работы системы менеджмента качества (СМК). Обучение организовано в комбинированном формате и включает в себя самоподготовку, очные теоретические и практические занятия, видео- и аудиоконсультации, а также защиту личных проектов слушателей. Курс предполагает две недели выездного обучения на одном из предприятий Компании и шесть недель выполнения проекта на предприятии, где занят сотрудник.

В отчетном году Компания направила свои усилия в области совершенствования СМК в Энергетическом сегменте на активную модернизацию оборудования, необходимого для бесперебойных поставок электрооборудования, а также на внедрение дополнительных функций в приложения Эн+ для покупателей.

Ключевые принципы функционирования и совершенствования системы менеджмента качества

Ориентированность на потребителя

Клиентоориентированный подход во взаимодействии с потребителями

Лучшие и надежные поставщики

Развитие долгосрочных отношений с партнерами, поддерживающими культуру постоянных улучшений

Культурные ценности

Обеспечение условий для развития компетенций сотрудников

Модель бизнес-совершенствования

Следование принципам устойчивого развития

Стремление к совершенствованию и созданию ценности

Внедрение инноваций и современных технических решений в производство

Ответственность

Ответственность руководства и каждого сотрудника за соблюдение Политики качества

Встроенное качество

Контроль качества на всех этапах производства



Управление

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОБИЛЬНЫХ СЕРВИСОВ ДЛЯ КЛИЕНТОВ

В 2023 году участники акселератора «Лаборатория энергетики» добавили в информационные сервисы для клиентов функцию «Сообщить об отключении». Жители региона смогут воспользоваться функцией в личном кабинете, в приложении и на сайте Компании.

В отчетном году Группа усилила контакт-центр, увеличив количество операторов и перераспределив нагрузку в течение суток. Клиентам всегда доступны альтернативные каналы связи: заявку можно оставить через приложение, аккаунты Компании в соцсетях или заказать обратный звонок.

В контакт-центре ООО «Иркутск-энергосбыт» внедрен голосовой ассистент, который может принимать показания счетчиков от физических лиц и вносить их в базу. Аналогично в Компании прорабатывают возможность передачи звонков и запросов от юридических лиц голосовому ассистенту. Кроме того, специалисты изучают перспективу делегирования искусственному интеллекту и задачи по передаче информации об аварийном отключении электроэнергии. Клиенты смогут оставлять заявки с указанием адресов происшествий, обрабатывать и передавать запросы специалистам для реагирования будут роботы-консультанты.

Клиенты, прежде всего пожилые люди, испытывающие трудности в установке и использовании приложений Эн+, могут обратиться за помощью к корпоративным волонтерам. Благодаря цифровым сервисам и помощи волонтеров у большего числа клиентов появляется возможность без посещения офиса направить в Компанию документы, передать показания или оплатить услуги.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Эн+ начала внедрять удаленное управление тепловыми насосными станциями на своих объектах в Иркутске.

Новые технологии дают диспетчеру возможность не только контролировать параметры и оборудование на насосной станции, но и удаленно управлять ими с главного щита. Это сокращает время реагирования на нештатную ситуацию и позволяет быстро переключиться на резервное оборудование.

Новый формат управления существенно повышает качество услуг Эн+ по теплоснабжению. В дальнейшем Группа планирует внедрить системы удаленного управления на все насосные станции города.



УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ

5 новых подстанций

запустила Компания в Иркутске, Иркутском и Шелеховском районах в рамках проекта «Тепловой луч» в отчетном году

Проект «Тепловой луч» Эн+ в данных регионах включает в себя строительство крупнейшей теплотрассы за последние 50 лет.

Новая теплотрасса позволит отключить угольные и мазутные котельные и подключить к сети дома и социальные объекты. Таким образом, Компания способствует улучшению экологической ситуации в регионе.

>5,5 км

составит протяженность новой теплотрассы к 2026 году



GRI 3-3

Эн+ постоянно совершенствует производимую продукцию и обеспечивает ее соответствие ведущим мировым стандартам. Для достижения этой цели вся готовая продукция Металлургического сегмента получает обязательную маркировку в соответствии с требованиями спецификаций, государственных стандартов и технических условий на продукцию.

Предприятия также ежегодно проходят независимую оценку на соответствие стандартам качества. Так, в 2023 году была проведена сертификация на соответствие международным стандартам ISO 9001, IATF 16949 и национальному стандарту ГОСТ Р 58139.

Сертификация предприятий

ISO 9001

Основной стандарт для СМК



25 предприятий (Глиноземный дивизион, Алюминиевый дивизион, дивизион «Даунстрим» и Дирекция по новым проектам)

ГОСТ Р 58139

Стандарт для автомобильной промышленности



7 алюминиевых заводов

IATF 16949

Стандарт для автомобильной промышленности

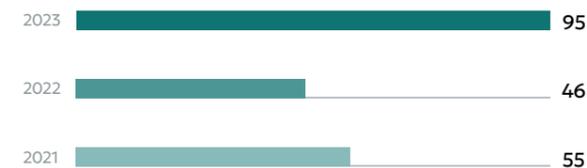


2 алюминиевых завода

GRI 3-3

Группа также анализирует уровень удовлетворенности потребителей продукции, рейтинговые оценки Компании как поставщика и реализует фокусные программы, направленные на повышение качества производимой продукции. Ко всем закупкам, которые оказывают влияние на качество продукции, Компания применяет стратегию «Ноль дефектов»: все поставки сырья и материалов должны соответствовать требованиям контрактов и нормативной документации. В отчетном году Компания зарегистрировала 95 обращений со стороны потребителей о несоответствии качества продукции. По каждому обращению проведены расследования, в результате которых предприняты соответствующие действия в зависимости от необходимости и целесообразности конкретного случая.

Количество обращений со стороны клиентов по вопросам качества продукции, шт.



ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжать разработку онлайн-услуг для покупателей

2024

Управление

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



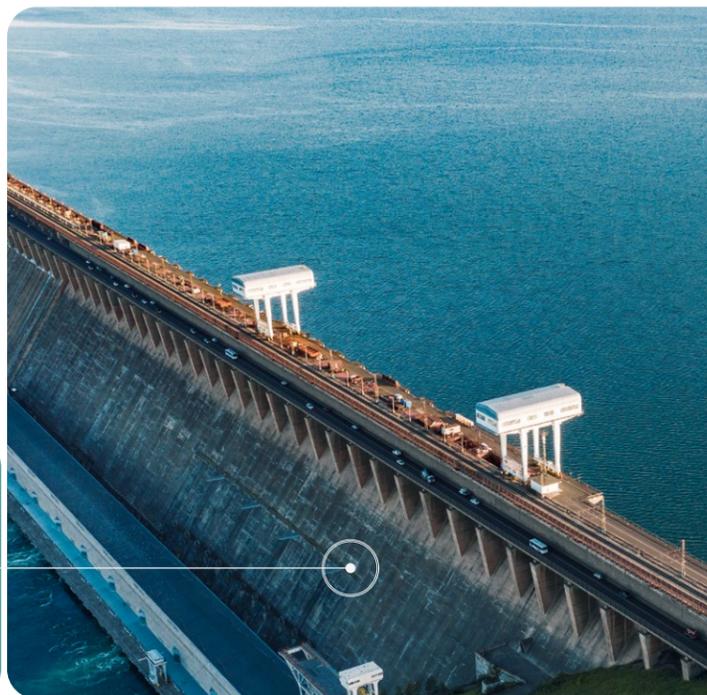
РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

- Стратегия цифровой трансформации

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Экономические результаты

Запущена автоматизированная система предиктивной диагностики на Братской ГЭС



ЦЕЛИ



- Реализовать сквозные проекты по автоматизации в соответствии с планами
- Разработать и реализовать комплексный проект «Цифровая трансформация Энергетического сегмента»
- Запустить проект «Цифровой проектный офис», лаборатории «Искусственный интеллект и большие данные», «Индустрия 4.0» и «Цифровая логистика»
- К 2025 году создать в Metallurgical segment единый цифровой контур данных ESG с последующей интеграцией 100% показателей ESG в единую информационную платформу, позволяющую принимать решения в области экологического, социального и корпоративного управления на основе больших данных

СТАТУС



- Реализуется по плану
- Реализуется по плану
- Реализуется по плану
- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Мероприятия проводятся в соответствии с планом-графиком
- Мероприятия проводятся в соответствии с планом-графиком
- Запущены лаборатории «Искусственный интеллект и большие данные», «Индустрия 4.0», остальные проекты были детально проработаны, подготовлены к конкурсным процедурам
- Создана, введена в эксплуатацию и интегрирована с источниками данных система сбора и расчета ESG-данных
- Проводится анализ систем — источников данных ESG — на предмет возможности их использования для формирования ESG-показателей

Подход к управлению

GRI 2-13, 3-3

Эн+ непрерывно совершенствует производственные процессы, обеспечивает эффективное управление и своевременный контроль над ними. Во многом это становится возможным за счет внедрения Группой цифровых продуктов, услуг и сервисов подразделений и сотрудников, а также за счет автоматизации бизнес-процессов. Кроме того, Группа на системной основе собирает и анализирует большие данные, которые затем использует для обучения искусственного интеллекта для решения производственных задач.

В составе Группы функционирует Дирекция по цифровой трансформации, основной задачей которой является реализация стратегии цифровой трансформации, внедрение инновационных цифровых решений для достижения максимальной эффективности деятельности.

В 2023 году Эн+ изменила структуру управления вопросами цифровизации и автоматизации за счет создания единой управляющей компании по автоматизации и по цифровизации. Кроме того, в Энергетическом сегменте заработала лаборатория «Индустрия 4.0», которая аккумулирует лучшие мировые практики внедрения цифровых решений на производстве, а также стартует проект «Цифровой проектный офис» с функциями бизнес-анализа, генерации цифровых инициатив и управления жизненным циклом цифровых решений для производства.

В Metallurgical segment за вопросы автоматизации и цифровизации отвечает Дирекция по информационным технологиям (ДИТ). Кроме того, для разработок и внедрения новых цифровых продуктов в сегменте создаются кросс-функциональные команды со специализированными компетенциями и экспертами.

Ключевым документом, закрепляющим цели Эн+ в области цифровизации и автоматизации, а также инструменты и действия, необходимые для их достижения, является стратегия цифровой трансформации.

В отчетном году Metallurgical segment принял собственную стратегию на 2023–2030 годы под названием «Цифровая Компания». Для достижения целей Стратегии в настоящее время сегмент реализует программу по сквозной автоматизации, а по ее окончании планирует приступить к программе по цифровизации. В Стратегию заложена реализация целого комплекса мероприятий по цифровизации и автоматизации: начиная от модернизации цифровой инфраструктуры, совершенствования автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), внедрения систем MES и корпоративных систем и заканчивая пилотными цифровыми проектами, связанными с компьютерным зрением, машинным обучением, роботизацией процессов на существующих, модернизируемых и вводимых в эксплуатацию предприятиях.

+ Более подробная информация о стратегии цифровой трансформации, а также о подходе Компании к управлению вопросами автоматизации и цифровизации размещена в **Едином отчете Эн+ за 2022 год на с. 184–185**

Автоматизация

- Автоматизация рутинных процессов для всех служб Компании
- Разработка аналитических инструментов и автоматической отчетности
- Создание единого корпоративного хранилища данных
- Внедрение революционных цифровых технологий
- Внедрение систем организации производства (MES) для автоматизации операций
- Унификация и централизация процессов, экспертных знаний и компетенций, средств автоматизации
- Защита ИТ-данных и вспомогательной инфраструктуры от случайного или преднамеренного вмешательства
- Интеграция вопросов ESG в проекты автоматизации и цифровизации

Цифровизация

- Внедрение продуктового подхода для разработки цифровых решений

Внедрены элементы продуктового подхода: теперь инициативы и запросы на цифровизацию сопоставляются с постоянно обновляемым каталогом цифровых промышленных решений, чтобы выбрать готовое решение либо начать разработку собственного программного обеспечения (ПО) с возможностью дальнейшего масштабирования на Группу

- Разработка системы обучения и развития всех сотрудников Компании в области цифровых навыков

В рамках программы «Лидеры Эн+» сотрудники Лабораторий компании подготовили и провели обучающие курсы по теме «Современные цифровые продукты в энергетике». Созданный контент станет основой для дальнейшего обучения более широкой аудитории

- Внедрение цифровых решений по бизнес-направлениям



Управление

Проекты по автоматизации и цифровизации

Эн+ реализует проекты в области автоматизации и цифровизации в разных направлениях. Разрабатываемые и внедряемые цифровые решения направлены как на повышение эффективности и надежности производственных процессов, так и на устойчивое развитие Компании: снижение воздействия на окружающую среду, обеспечение контроля в области охраны труда и промышленной безопасности, развитие образовательных платформ, упрощение работы с поставщиками и оптимизацию цепочек поставок и др.

+ Более подробная информация о ключевых проектах Компании в области автоматизации и цифровизации, а также о их взаимосвязи с устойчивым развитием размещена в **Едином отчете Эн+ за 2022 год на с. 186–187**

РАЗРАБОТКА СИСТЕМ ПРОГНОЗНОЙ АНАЛИТИКИ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ (ТЭЦ, ГЭС)

На Братской ГЭС запущена автоматизированная система предиктивной диагностики (АСПД).

При помощи алгоритмов машинного обучения АСПД собирает и анализирует всю имеющуюся информацию о параметрах и режимах работы гидроагрегатов, заблаговременно прогнозирует неисправности в оборудовании и передает информацию персоналу предприятия. Технология помогает определять оптимальное время для технического обслуживания, повышает безопасность и эффективность работ.

В основу АСПД заложена отечественная платформа, обладающая специальным модулем построения математических моделей и не имеющая аналогов в России.

МОБИЛЬНЫЙ ОБХОДЧИК

На Усть-Илимской ГЭС опробована система «Мобильный обходчик».

Система представляет собой специальное приложение, позволяющее сотрудникам предприятия передавать информацию, а также сопутствующие фото- и видеоматериалы обнаруженных дефектов в режиме онлайн.

Использование приложения позволяет более качественно организовать обход и осмотр оборудования, а также ускорить устранение выявленных дефектов.

СИСТЕМА ПОСТОЯННОГО ТЕПЛОВИЗИОННОГО МОНИТОРИНГА

На открытом распределительном устройстве Иркутской ГЭС установлена уникальная система постоянного тепловизионного мониторинга. Разработка создана на отечественной платформе и не имеет аналогов в стране.

Система позволяет заблаговременно предупреждать персонал предприятия об аномалиях температуры на распределительном устройстве и переходе оборудования на работу в критических температурных режимах, которые, в том числе, способны привести к чрезвычайным ситуациям (например, пожарам). Теперь сотрудникам ГЭС не требуется регулярно обследовать контактные соединения распределительных устройств с помощью тепловизоров, система делает это самостоятельно в режиме онлайн.

Кроме того, система способна к самообучению и постоянно накапливает массивы данных, на основе которых происходит постепенное повышение точности прогнозных моделей.

С 2024 года планируется поэтапное масштабирование проекта на все открытые распределительные устройства ГЭС Компании.

Обучение и партнерства по вопросам автоматизации и цифровизации

Чтобы сотрудники имели возможность делиться опытом и наработками внутри Группы, Эн+ регулярно проводит образовательные мероприятия по вопросам автоматизации и цифровизации.

Группа также заинтересована в привлечении квалифицированной молодежи в команду своих специалистов. Компания ведет масштабную просветительскую работу для школьников и студентов, интересующихся данной областью, в том числе:

- организует конкурсы и фестивали по робототехнике и информационным технологиям;
- открывает и обеспечивает функционирование центров развития компетенций «Мультилабы Эн+»;
- реализует партнерские программы с ведущими университетами страны, собственные программы подготовки узких специалистов («Академия ИТ», «Лаборатория энергетики» и др.) и поощрения лучших студентов.

В основе программ обучения молодых специалистов лежат реальные научно-исследовательские задачи и примеры из практики Эн+, которые особенно важны для подготовки будущих ИТ-специалистов электроэнергетической и металлургической отраслей страны. В 2023 году к работе в Эн+ уже приступили выпускники первого потока образовательного проекта «Академия ИТ».

Платформа «Цифровой алюминий»

Сотрудники Металлургического сегмента имеют возможность получить цифровые навыки на внутрикорпоративной платформе в рамках курса «Цифровой алюминий», где собрано множество обучающих материалов. Курс доступен всем сотрудникам, его прохождение возможно онлайн как с мобильных устройств, так и со стационарных компьютеров.

Курс состоит из четырех тематических модулей, которые охватывают следующие темы:

- технологии искусственного интеллекта — машинное зрение, машинное обучение;
- роботизированные системы;
- кибербезопасность на работе и в быту;
- внутрикорпоративные системы и правила работы в них.

В рамках курса участники могут подавать идеи для решения задач на рабочих местах с помощью технологий «Индустрии 4.0». В дальнейшем эти идеи будут прорабатывать профильные подразделения.

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Создать цифровой проектный комитет, а также ряд новых отделов в дирекции по цифровой трансформации в 2024 году

1

Запустить проект «Цифровой проектный офис», лабораторию «Цифровая логистика», построить Платформу данных и организовать «Центр управления данными»

2

Продолжить реализацию сквозных проектов по автоматизации

3

Продолжить реализацию мероприятий в рамках проекта «Цифровая трансформация Энергетического сегмента»

4

Завершить в Металлургическом сегменте ключевые мероприятия в рамках программы «Сквозная автоматизация»

5

Оценить эффективность использования и в случае положительных результатов начать внедрение в Металлургическом сегменте:

- технологий «Индустрии 4.0» — для детекции отклонений, а также в качестве советчиков принятия решений;
- проектов 3D¹ — для исключения человеческого труда, его замены роботизированными интеллектуальными системами;
- технологий дополненной реальности.

6

¹ 3D (от англ. Dust, Dull, Dangerous) — термин, использующийся для обозначения «грязной, опасной и тяжелой» работы на производственных объектах.





Управление

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

- Политика информационной безопасности

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Деловая этика

300 уязвимостей

В области информационной безопасности выявлено и устранено

ЦЕЛЬ



- Внедрить среду безопасного тестирования Sandbox

СТАТУС



- Реализовано

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Система внедрена

Подход к управлению

GRI 2-13, 3-3

Информационная безопасность играет важную роль для поддержания бесперебойного функционирования всех бизнес-процессов Компании. Усилия Группы направлены на повышение уровня защищенности ИТ-инфраструктуры всех предприятий, своевременное выявление и реагирование на угрозы и инциденты в данной области. Работу в этом направлении Компания ведет в соответствии с Политикой информационной безопасности и внутренними регламентами. Эн+ регулярно обновляет документы и приводит бизнес-процессы в соответствие требованиям применимого законодательства.

Эн+ обеспечивает конфиденциальность, сохранность и доступность данных благодаря действующей системе управления информационной безопасностью. За работу всех компонентов системы и ее дальнейшее совершенствование отвечает группа реагирования на инциденты в области информационной безопасности. Члены группы своевременно выявляют и устраняют угрозы и риски в области информационной безопасности (например, попытки внешних сканирований и эксплуатации уязвимостей на периметре, попытки проникновения вредоносного программного обеспечения (ПО), нелегитимные действия пользователей), а также контролируют процесс оперативного обнаружения и устранения уязвимостей на внешнем периметре Компании.

Группа реагирования также ежемесячно готовит отчеты о результатах своей деятельности, которые затем передаются на рассмотрение руководству Группы. Отчеты содержат сведения о текущем уровне защищенности ИТ-инфраструктуры Компании и о динамике числа выявленных и устраненных угроз, случившихся инцидентов в области информационной безопасности за последние несколько периодов.

Ежегодно аудиторы проверяют процессы управления информационной безопасностью в Эн+. По результатам этих проверок при необходимости составляются подробные отчеты с указанием выявленных уязвимостей и угроз, а также рекомендации и планы работ по их устранению. В 2023 году плановые аудиты по данному направлению состоялись на нескольких предприятиях Группы. Кроме того, прошли проверки различные информационные системы и сервисы Компании. По итогам работ суммарно за отчетный период специалисты Группы выявили и последовательно устранили более 300 уязвимостей, что в 2,2 раза больше по сравнению с 2021 годом.

Мероприятия по защите от кибератак

GRI 418-1

Важным результатом работ Эн+ в области информационной безопасности в отчетном году стало отсутствие случаев нарушения конфиденциальности и незаконной передачи персональных данных, а также жалоб на утечку данных, нарушение конфиденциальности и неприкосновенности частной жизни от клиентов и партнеров.

В связи с постоянно растущим количеством кибератак на корпоративную ИТ-инфраструктуру система управления информационной безопасностью в Компании требует постоянного совершенствования и улучшения.



В 2023 году были реализованы проекты по тестированию и внедрению новых средств и методов защиты от кибератак:

Средство/метод защиты от кибератак	Краткая характеристика и ключевые функции	Статус внедрения в Эн+
Файрвол веб-приложений (WAF)	Межсетевой экран для веб-приложений, предназначенный для обнаружения и блокирования сетевых атак	Проведены пилотные проекты по тестированию средств и методов защиты, планируется приобретение и внедрение по всей Группе
Центр мониторинга информационной безопасности (SOC)	Ситуационный центр по обеспечению информационной безопасности, отвечающий за мониторинг, обнаружение, анализ и реагирование на киберинциденты в информационных системах	Проведены пилотные проекты по тестированию средств и методов защиты, планируется приобретение и внедрение по всей Группе
Система управления ложными сетевыми объектами Deception	Система, предназначенная для имитации ИТ-инфраструктуры и ее защиты от кибератак. Принцип работы системы базируется на создании ложных элементов ИТ-инфраструктуры (так называемых сетевых ловушек), искажающих восприятие хакерами корпоративных информационных сетей. При взаимодействии с сетевыми ловушками злоумышленники, проникающие в информационную сеть, сразу же раскрывают себя, а специалисты по информационной безопасности получают соответствующие оповещения. В результате система позволяет выявлять и предупреждать кибератаки на информационные системы на самых ранних стадиях, а также отвлекать внимание хакеров от реальных критически важных элементов ИТ-инфраструктуры	Система внедрена в Группе
Среда безопасного тестирования Sandbox	Система защиты от атак «нулевого дня» ¹ , позволяющая эмулировать запуск подозрительных файлов в изолированной среде с целью обнаружения и анализа вредоносных файлов и кода	Система внедрена в Группе

¹ Атаки «нулевого дня» — кибератаки, происходящие в результате использования злоумышленниками уязвимостей до выявления их разработчиками информационных систем. Подобные атаки становятся публично известными до момента выпуска разработчиками информационных систем исправлений уязвимостей.



Управление

Привлечение сотрудников

Эн+ осознает, что предотвращение инцидентов в области информационной безопасности во многом зависит от того, готовы ли сотрудники соблюдать правила и действующие регламенты. Компания организует регулярные внутренние тренинги для сотрудников по обучению правилам работы с электронными вычислительными средствами на интернет-портале Корпоративного университета Эн+. Кроме того, в течение года все сотрудники получают обучающие рассылки по корпоративной почте, в которых содержатся информационные справки и примеры фишинговых электронных сообщений.

В 2023 году Компания дополнительно реализовала ряд мероприятий в целях повышения осведомленности сотрудников по вопросам информационной безопасности, в том числе:

- Провела стажировки для сотрудников служб информационной безопасности территориальных отделов Группы
- Организовала совместно с одним из крупных интеграторов в сфере информационных технологий и информационной безопасности практическую конференцию для сотрудников Группы в целях обсуждения актуальных тем, текущих задач и возможностей их решения. В конференции приняли участие представители ведущих разработчиков решений на рынке информационной безопасности

SASB IF-EU-550a.1

Группа своевременно реагирует и предотвращает последствия инцидентов по нарушению сотрудниками стандартов информационной безопасности. По всем выявляемым нарушениям Эн+ проводит проверки в соответствии с порядком планирования и реализации соответствующих мер, в ходе которых ответственные лица фиксируют факты и причины нарушений и принимают технические и дисциплинарные меры для предотвращения аналогичных ситуаций в дальнейшем.

Наиболее частыми были следующие виды нарушений:

- отправка служебной информации на личные адреса электронной почты
- несанкционированное копирование информации на съемные носители или облачные сервисы
- использование доступа в интернет для личных целей
- несанкционированная установка несогласованного программного обеспечения
- нарушение правил работы за персональным компьютером (несвоевременная блокировка, хранение личной информации)

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Внедрить и ввести в эксплуатацию ряд дополнительных систем информационной защиты
- Провести пилотный проект по тестированию системы управления основными данными
- Доработать курсы по обучению сотрудников в соответствии с актуальными стандартами и требованиями в области информационной безопасности

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

GRI 3-3

Постоянное развитие и поиск новых технологий позволяют Эн+ оставаться передовой компанией на международном рынке и непрерывно совершенствовать свои показатели деятельности по экологическому, социальному и экономическому направлениям.

Управление научно-техническим развитием



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Политика в области НИОКР
- Патентная политика



СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Управление инновациями
- Экономические результаты
- Качество воздуха
- Изменение климата
- Энергетический менеджмент
- Справедливый энергопереход и низкоуглеродная продукция

1,9 млрд руб.

Было выделено на проекты в области НИОКР 22,5 млн долл. США¹

Управление НИОКР² ориентировано на развитие чистой энергетики и других областей интереса Эн+, а бизнес-система позволяет вовлекать сотрудников в повышение операционной эффективности Компании.

ЦЕЛИ



- Расширить спектр партнерских отношений и привлечь новых научных партнеров в проекты в области НИОКР, представляющих особый интерес для Компании

СТАТУС



- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Собрана информация об инновационных научно-технических разработках ведущих научно-образовательных и производственных организаций
- Компания выстраивает партнерские отношения с основными Национальными исследовательскими университетами, научно-исследовательскими институтами Российской академии наук, новосибирским научным кластером

- Продолжать работу над новыми направлениями для Компании (улавливание и захоронение CO₂ (CCS), накопление энергии, водородная энергетика, разработка и производство катодных материалов для аккумуляторов)

- Реализуется по плану

- Изучаются промышленные подходы китайских компаний к улавливанию и захоронению CO₂, а также инновационные разработки ученых Новосибирского государственного университета (НГУ) и Санкт-Петербургского государственного университета (СПбГУ)

- Эн+ развивает сотрудничество в области водородной энергетики и аккумулирования энергии с Центром компетенций Национальной технологической инициативы (НТИ) «Водород как основа низкоуглеродной экономики»

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.

² Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (сокр. НИОКР) — совокупность работ, направленных на получение новых знаний и их практическое применение при создании нового изделия или технологии.



Управление

GRI 3-3

Научно-технический совет и Инновационный комитет управляют НИОКР в Энергетическом сегменте. В 2023 году Эн+ начала доработку Регламента организации НИОКР, чтобы ускорить реализацию научных проектов и повысить качество управления ими.

GRI 2-13

Ответственность за управление инновационными проектами в Metallургическом сегменте лежит на Технической дирекции. Деятельность сегмента в этой сфере регламентирует Техническая политика, которую ежегодно обновляет Научно-технический совет — коллегиальный орган, ответственный также за принятие решений по разработке и внедрению инноваций. При этом Metallургический сегмент обладает собственными компетенциями в области НИОКР, поэтому основными разработками занимаются исследовательские центры и институты сегмента: Институт легких материалов и технологий (ИЛМИТ), Всероссийский алюминиево-магний институт (ВАМИ), Сибирский научно-исследовательский, конструкторский и проектный институт алюминиевой и электродной промышленности (СибВАМИ) и Инженерно-технологический центр (РУСАЛ ИТЦ).

В отчетном году затраты Эн+ на проекты в области НИОКР составили 1,9 млрд руб. (22,5 млн долл. США), 1 824 млн руб. из них пришлось на Metallургический сегмент, а около 90 млн руб. — на Энергетический. Затраты на НИОКР Энергетического сегмента в отчетном году уменьшились на 41% по сравнению с 2022 годом, что связано с продлением сроков научно-исследовательских работ по большинству текущих проектов. В 2023 году 49% инвестиций в НИОКР Энергетического сегмента было направлено на проекты по развитию ВИЭ.

GRI 3-3

В области исследований и разработок Эн+ использует собственные компетенции и вступает в партнерские отношения с ведущими научно-образовательными и производственными организациями.

Разработка программного обеспечения

Дирекция по цифровой трансформации и Департамент по развитию совместно прорабатывают возможность разработки собственного ПО, которое будет использоваться для мониторинга, диагностики и оптимизации работы технологического оборудования. Специалисты рассматривают варианты применения различных классов алгоритмов искусственного интеллекта.

Перовскитные солнечные элементы

Этот проект реализуется совместно с Московским государственным университетом (МГУ). Среди текущих задач — повышение стабильности лабораторных образцов, развитие запатентованной ЕСЭ технологии вакуумного нанесения слоев, а также масштабирование методов производства ячеек.

18%

Текущие показатели КПД прототипов тандемов «перовскит / кремний»

Сотрудничество Эн+ с ведущими российскими университетами в области НИОКР

В 2023 году Эн+ расширила партнерские отношения с ведущими научно-исследовательскими университетами и другими организациями в сфере разработок и исследований.

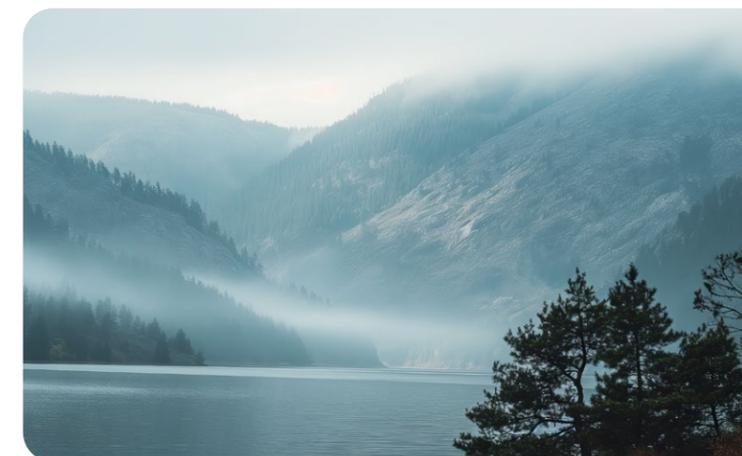
Так, в отчетном году Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт» (НИУ МЭИ) и Эн+ заключили соглашение о партнерстве в рамках крупных проектов комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Энергетика больших мощностей нового поколения» для создания технологической основы энергетики будущего.

Кроме того, в 2023 году специалисты Эн+ проводили встречи с представителями крупнейших научно-образовательных организаций Новосибирска — НГУ, Новосибирского государственного технического университета (НГТУ) — и рядом научно-исследовательских институтов Сибирского отделения Российской академии наук (СО РАН). По итогам этих встреч был разработан план взаимодействия при реализации научно-технических проектов.

Разработка сверхмощных ресурсосберегающих электролизеров

Разработаны сверхмощные электролизеры, которые используются в опытно-промышленном корпусе Саяногорского алюминиевого завода (САЗ). Эти электролизеры обладают высокими показателями производительности, энергоэффективности, уменьшают воздействие на окружающую среду. В 2023 году специалисты Metallургического сегмента работали над конструкторскими решениями, которые должны привести к снижению себестоимости строительства.

энергия дела



ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжить работу над исследовательскими проектами в области чистой энергетики (водородная и солнечная энергетика, накопление энергии и т. д.)

1

Развивать отношения с существующими и привлекать новых партнеров для реализации совместных проектов в области НИОКР

2

Утвердить Политику научно-технического направления Компании, обновленную в соответствии с новыми тенденциями стратегического развития

3

Разработать новый Регламент выполнения НИОКР для более эффективного научно-технического развития

4



2024



Управление

Бизнес-система



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Положение об управлении проектами операционного развития
- Положение о подаче и реализации кайдзен-предложений

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Управление инновациями
- Экономическая результативность
- Управление персоналом и вовлеченность

7,3 млрд руб.

Общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы 86,2 млн долл. США¹

17 596

Кайдзен-предложений было подано в 2023 году

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

GRI 3-3

Эн+ стремится вовлекать своих сотрудников в непрерывное развитие Компании. Любой сотрудник Эн+ может подать предложения по улучшению процессов. Наиболее полезные и эффективные из них внедряются в производство.

В 2023 году общий экономический эффект от реализации проектов бизнес-системы составил 7,3 млрд руб. (86,2 млн долл. США), 6,5 млрд руб. (76,38 млн долл. США) в Металлургическом сегменте и 843 млн руб. (9,8 млн долл. США)¹ — в Энергетическом.

Общее количество предложений, полученных от сотрудников, шт



Внедренные предложения от сотрудников, шт



В 2023 году Эн+ разработала новое Положение по подаче и реализации кайдзен-предложений, в котором описана процедура подачи предложений через мобильное приложение. Для повышения мотивации сотрудников, которые участвуют в подаче кайдзен-предложений, в Эн+ действует система поощрений.

Эн+ запустила мобильное приложение и сайт «Кайдзен Диджитал»

Специалисты «Эн+ Диджитал» совместно с Дирекцией по развитию бизнес-системы разработали сайт и мобильное приложение «Кайдзен Диджитал», которые в 2023 году были внедрены в производственные процессы.

Мобильное приложение — это простой и понятный способ подачи идей. С ним сотрудники получили возможность контролировать сроки рассмотрения своих идей и их реализации. Кроме того, работники могут оценить предложения коллег и оставить комментарии. Эти меры помогают Эн+ вовлечь как можно больше сотрудников в работу над непрерывным улучшением процессов Компании.

После внедрения приложения количество кайдзенов увеличилось на 11%.

Для повышения доступности сайта и мобильного приложения Эн+ предприняла следующие шаги:

- разработала инструкцию для пользователей мобильного приложения и сайта, которую разместили на портале самообслуживания;
- провела обучение всех экспертов по бизнес-системе по работе в «Кайдзен Диджитал»;
- разработала курс «Мобильное приложение «Кайдзен Диджитал» для ознакомления сотрудников с основными функциями приложения и повышения их вовлеченности в процесс кайдзен-деятельности.

С октября 2023 года приложение стало доступным для всех сотрудников Компании. К концу года в нем авторизовалось более 6 тыс. человек, было подано более 2,7 тыс. кайдзен-предложений.

В 2023 году Эн+ продолжила внедрение принципов 5С: сортируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй и совершенствуй. Этим принципов придерживаются сотрудники Эн+ на своем рабочем месте.

ЦЕЛИ



- Внедрить мобильное приложение для подачи кайдзен-предложений

- Организовать и провести конкурсы «Кайдзен года — 2023» и «Проект года — 2023»

- Продолжить программу обучения для новых сотрудников по вопросам бизнес-системы и обеспечить обучение 100% сотрудников

- Ввести на производственной площадке обязательную программу обучения по вопросам бизнес-системы для инженерно-технического персонала разных уровней

СТАТУС



- Реализовано

- Реализовано

- Реализовано

- Реализуется по плану

ПРОГРЕСС в 2023 году



- Приложение прошло испытания и было запущено в октябре 2023 года

- К концу года через него было подано более 2,7 тыс. кайдзен-предложений

- Оба конкурса проведены, выбраны лучшие проекты

- 739 человек обучено (100%)

- Разработана программа обучения инженерно-технического персонала, состоящая из шести модулей

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.



Управление

Конкурс «Проект года»

В 2023 ГОДУ ЭН+ ВНОВЬ ПРОВЕЛА КОНКУРС «ПРОЕКТ ГОДА».

270 сотрудников

Энергетического сегмента приняли участие в конкурсе

63

Проекта оценивались в конкурсе

79,6 млн руб.

Составил суммарный экономический эффект от проектов в конкурсе 933,72 тыс. долл. США¹

¹ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2023 году в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.

энергия дела

Проекты-победители конкурса «Проект года»

1 4,92 из 5

Удовлетворенность по итогам реализации проекта по повышению эффективности бизнес-процессов кадрового администрирования

2 ↓ 73%

Снижение общего время операций по итогам реализации проекта по монтажу нового трансформатора

3 ↓ 1,14%

Снижение зольности угля, которое было достигнуто за счет реализации проекта по контролю отбора проб угля и оперативного изменения маршрута отгрузки



ОБУЧЕНИЕ ПО БИЗНЕС-СИСТЕМЕ

Чтобы как можно больше сотрудников узнавало о возможностях и инструментах бизнес-системы, Дирекция по развитию бизнес-системы на регулярной основе проводит обучение персонала. Для организации обучения Компании необходимы тренеры по бизнес-системе. Именно для них была разработана десятимесячная программа подготовки в 2023 году. Предполагается, что всего с помощью программы специалисты Дирекции по развитию бизнес-системы подготовят 32 тренера, которые будут обладать не только углубленными знаниями отдельных инструментов бизнес-системы, но и практическими навыками по самостоятельной организации и проведению обучений.

Разработана программа обучения по развитию бизнес-системы для инженерно-технических специалистов

В 2023 году специалисты Дирекции разработали программу обучения по развитию бизнес-системы для инженерно-технического персонала разных уровней. Программа состоит из шести модулей, каждый из которых охватывает отдельный инструмент бизнес-системы. После изучения каждого модуля сотрудники выполняют домашние задания, а по итогам обучения получают оценку. Эн+ ожидает, что такой подход повысит качество обучения этой категории сотрудников и поможет замотивировать их к внедрению инструментов бизнес-системы.



+ Более подробно со структурой обучения по бизнес-системе можно ознакомиться в Едином отчете за 2022 год на с. 195

ПЛАНЫ НА 2024 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжить обучение персонала по программе «Трансформация»

1

Продолжить реализацию обучения вновь принятых сотрудников и подготовить тренеров по развитию бизнес-системы

2

Реализовать программу обучения различных уровней инженерно-технических работников

3

Перейти на полный электронный документооборот в бизнес-системе за счет приложения «Кайдзен Диджитал»

4

Реализовать ключевые проекты по повышению эффективности производства

5

2024



03 04

Финансовая отчетность

Консолидированная финансовая отчетность

МКПАО ЭН+ ГРУП
Заявление об ответственности руководства

МКПАО ЭН+ ГРУП
Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Содержание

Заявление об ответственности руководства.....	247
Аудиторское заключение независимого аудитора	248
Консолидированная финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	253
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	255
Консолидированный отчет о движении денежных средств	256
Консолидированный отчет об изменении капитала.....	258
Примечания к консолидированной финансовой отчетности.....	259

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Нижеследующее заявление, которое следует рассматривать совместно с описанием обязанностей аудиторов, изложенным на страницах 4-8 в отчете аудиторов о проверке консолидированной финансовой отчетности, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности МКПАО ЭН+ ГРУП и его дочерних предприятий.

Руководство осведомлено, что несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных суждений и оценок, соответствующих принципу осмотрительности;
- соблюдение Международных стандартов финансовой отчетности с учетом раскрытия и объяснения существенных отклонений в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Группа не планирует продолжить свою деятельность в будущем.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля Группы;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с требованиями местного законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех юрисдикций, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение недобросовестных действий и прочих нарушений.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена Советом директоров 20 марта 2024 года и подписана от его имени:

Генеральный директор
МКПАО ЭН+ ГРУП

Михаил Харди́ков



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Совету директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности МКПАО «ЭН+ ГРУП» и его дочерних организаций (далее по тексту совместно именуемых «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Обращаем ваше внимание на Примечание 1(е) к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2023 г., в котором указано, что геополитическая напряженность и санкции, введенные рядом стран, а также волатильность на товарных, фондовых и валютных рынках могут существенно повлиять на операционную, инвестиционную и финансовую деятельность Группы. Как указано в Примечании 1(е), данные события или условия, а также прочие вопросы, изложенные в Примечании 1(е) к консолидированной финансовой отчетности, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. В дополнение к обстоятельствам, изложенным в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанный ниже вопрос как ключевой вопрос аудита, о котором необходимо сообщить в нашем заключении. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Анализ основных средств на обесценение

Анализ основных средств на обесценение являлся ключевым вопросом аудита в связи с существенностью остатка основных средств по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений и оценок, лежащих в основе анализа обесценения, принятых руководством.

Текущие глобальные рыночные условия, включая колебания цен на алюминий на Лондонской бирже металлов, рыночных премий и закупочных цен на алюминий, их долгосрочные прогнозы, колебания отпускных цен на уголь и дополнительных объемов передачи электроэнергии в последующие периоды, рост логистических затрат могут свидетельствовать о том, что по некоторым единицам, генерирующим денежные потоки (ЕГДП), могут быть понесены убытки от обесценения или, что ранее начисленные убытки от обесценения должны быть полностью или частично восстановлены.

Оценка возмещаемой стоимости основных средств основывается на наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или ценности использования. По состоянию на отчетную дату руководство проводит оценку ценности использования на основании моделей дисконтированных денежных потоков.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы проанализировали оценку руководства относительно наличия или отсутствия индикаторов обесценения и (или) восстановления ранее начисленных убытков и, соответственно, необходимости проведения теста на обесценение. В тех случаях, когда тест на обесценение был проведен, наши процедуры включали, среди прочего:

- ▶ сравнение ключевых допущений, таких как объем производства, прогнозируемые цены на продажу алюминия, прогнозируемые цены на закупку глинозема и бокситов, прогнозируемые объемы и тарифы на передачу электроэнергии, прогнозируемые цены на уголь и объемы продаж угля, прогнозируемые уровни инфляции, прогнозируемые обменные курсы валют, ставки дисконтирования, использованные в моделях дисконтированных денежных потоков Группы, с опубликованными макроэкономическими показателями и прогнозными данными;
- ▶ анализ исторической точности прогнозов руководства путем сравнения прогнозов прошлого периода с фактическими результатами;
- ▶ проверка математической точности моделей и анализ чувствительности ценности использования к изменениям в основных предположениях.



Ключевой вопрос аудита

Информация в отношении результатов выполненного теста на обесценение приведена в Примечаниях 11(с) к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

С помощью наших внутренних специалистов по оценке мы провели анализ расчетов возмещаемой стоимости основных средств, выполненных руководством Группы.

Мы также оценили раскрытия в консолидированной финансовой отчетности, связанные с анализом на обесценение, включая раскрытие ключевых допущений и чувствительности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетности или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.



Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Хачатурян Михаил Сергеевич.

Хачатурян Михаил Сергеевич
Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906108270)

20 марта 2024 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193926010398.
Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
Выручка	5	14 648	16 549
Себестоимость		(11 366)	(12 056)
Валовая прибыль		3 282	4 493
Коммерческие расходы		(844)	(793)
Общие и административные расходы		(874)	(1 071)
Обесценение внеоборотных активов		(366)	(370)
Прочие операционные расходы, нетто	6	(168)	(253)
Результат от операционной деятельности		1 030	2 006
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	13	752	1 553
Финансовые доходы	8	120	184
Финансовые расходы	8	(1 026)	(1 290)
Прибыль до налогообложения		876	2 453
Расходы по налогу на прибыль	10	(160)	(607)
Прибыль за отчетный год		716	1 846
Чистая прибыль, причитающаяся:			
Акционерам Материнской Компании		596	1 083
Держателям неконтролирующих долей	16(f)	120	763
Прибыль за отчетный год		716	1 846
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (долл. США)	9	1,186	2,156

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 259-336, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (продолжение)

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023 г.	2022 г.
		млн долл. США	млн долл. США
Прибыль за отчетный год		716	1 846
Прочий совокупный (убыток)/доход			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Актуарная прибыль по планам вознаграждения работников по выходу на пенсию	18(b)	8	11
Переоценка гидроэнергетических активов	11(e)	–	650
Налог	10(c)	–	(132)
		8	529
<i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		(861)	(47)
Курсовые разницы от пересчета инвестиций, учитываемых методом долевого участия	13	(1 011)	369
Изменение справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	19	–	(131)
		(1 872)	191
Прочий совокупный (убыток)/доход за год, за вычетом налогов		(1 864)	720
Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный год		(1 148)	2 566
Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный год, причитающийся:			
Акционерам Материнской Компании		(555)	1 669
Держателям неконтролирующих долей	16(f)	(593)	897
Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный год		(1 148)	2 566

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 259-336, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2023 года

	Примечание	31 декабря	
		2023 г.	2022 г.
		млн долл. США	млн долл. США
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	11	10 472	11 607
Гудвил и нематериальные активы	12	2 086	2 417
Доля участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	13	4 542	5 194
Отложенные налоговые активы	10(b)	264	98
Инвестиции в долевыми ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15(h)	340	459
Производные финансовые активы	19	13	90
Прочие внеоборотные активы	15(g)	303	311
Итого внеоборотных активов		18 020	20 176
Оборотные активы			
Запасы	14	3 575	4 383
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15(b)	1 696	1 477
Предоплаты и НДС к возмещению	14(c)	620	820
Налог на прибыль к возмещению	10(e)	14	217
Краткосрочные инвестиции		97	50
Производные финансовые активы	19	19	78
Денежные средства и их эквиваленты	15(f)	2 347	3 477
Итого оборотных активов		8 368	10 502
Итого активов		26 388	30 678
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал	16		
Уставный капитал		–	–
Эмиссионный доход		1 516	1 516
Добавочный капитал		9 193	9 193
Резерв по переоценке		3 480	3 480
Прочие резервы		(1 492)	(1 497)
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют		(6 578)	(5 422)
Нераспределенная прибыль		802	210
Итого капитала, причитающегося акционерам Материнской Компании		6 921	7 480
Неконтролирующая доля	16(f)	4 660	5 252
Итого собственного капитала		11 581	12 732
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	8 477	9 702
Отложенные налоговые обязательства	10(b)	991	1 222
Резервы – долгосрочная часть	18	351	380
Прочие долгосрочные обязательства		196	175
Итого долгосрочных обязательств		10 015	11 479
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	2 587	3 898
Резервы – краткосрочная часть	18	124	146
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15(d)	1 369	1 687
Авансы полученные	15(e)	339	309
Прочие налоги к уплате		373	427
Итого краткосрочных обязательств		4 792	6 467
Итого собственного капитала и обязательств		26 388	30 678

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 259-336, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Операционная деятельность		
Прибыль за отчетный год	716	1 846
<i>Корректировки</i>		
Амортизация	11,12 765	720
Обесценение внеоборотных активов	366	370
Чистый убыток от курсовых разниц	8 85	111
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств	6 (4)	23
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	13 (752)	(1 553)
Процентные расходы	8 748	988
Процентные доходы	8 (93)	(115)
Дивидендный доход	8 (27)	(38)
Расход по налогу на прибыль	10 160	607
(Частичное восстановление резерва)/списание запасов до чистой стоимости реализации	(14)	172
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	6 16	169
Резервы по судебным искам	3	10
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	8 99	191
Изменение справедливой стоимости финансовых активов и обязательств	8 94	(31)
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале	2 162	3 470
Уменьшение/(увеличение) запасов	843	(1 098)
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных	340	(418)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных	(259)	(783)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	3 086	1 171
Налог на прибыль уплаченный	10(e) (365)	(599)
Денежные потоки от операционной деятельности	2 721	572

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 259-336, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (продолжение)

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Инвестиционная деятельность		
Поступления от выбытия основных средств	13	8
Приобретение основных средств	(1 413)	(1 674)
Приобретение нематериальных активов	(35)	(37)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15(h) (5)	(113)
Денежные средства, (уплаченные)/полученные от прочих инвестиций	(69)	111
Проценты полученные	84	104
Дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий	–	1 639
Дивиденды от финансовых активов	23	34
Предоплата за приобретение дочерних предприятий	(13)	–
Взносы в ассоциированные компании и совместные предприятия	13 (5)	(8)
Отток денежных средств от выбытия дочерних компаний	–	(16)
Изменение остатка денежных средств, ограниченных к использованию	1	(1)
Потоки денежных средств, (использованные в)/полученные от инвестиционной деятельности	(1 419)	47
Финансовая деятельность		
Привлечение заемных средств	6 103	9 129
Возврат заемных средств	(7 662)	(7 007)
Приобретение неконтролирующих долей	16(a) (3)	(14)
Проценты уплаченные	(682)	(987)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(31)	(21)
Платежи по производным финансовым инструментам	(2)	(229)
Дивиденды неконтролирующим акционерам	–	(129)
Потоки денежных средств, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности	(2 277)	742
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	(975)	1 361
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода, за исключением денежных средств, ограниченных к использованию	3 474	2 328
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(154)	(215)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года, за исключением денежных средств, ограниченных к использованию	15(f) 2 345	3 474

Денежные средства, ограниченные к использованию, составили 2 млн долл. США и 3 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 годов соответственно.

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 259-336, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



МКПАО ЭН+ ГРУП
Консолидированный отчет об изменении капитала
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

МКПАО ЭН+ ГРУП
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн долл. США	Капитал, причитающийся акционерам Материнской Компании						Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитала
	Эмиссионный доход	Добавочный капитал	Резерв по переоценке	Прочие резервы	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Нераспределенная прибыль/накопленные убытки			
Остаток на 1 января 2022 г.	1 516	9 193	2 945	(1 426)	(5 561)	(892)	5 775	4 536	10 311
Совокупный доход									
Прибыль за отчетный год	–	–	–	–	–	1 083	1 083	763	1 846
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	518	(71)	139	–	586	134	720
Переоценка гидроэнергетических активов	–	–	650	–	–	–	650	–	650
Налог	–	–	(132)	–	–	–	(132)	–	(132)
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	–	(71)	139	–	68	134	202
Итого совокупного дохода/(убытка) за текущий год	–	–	518	(71)	139	1 083	1 669	897	2 566
Операции с собственниками									
Изменение эффективной доли участия в дочерних предприятиях (16(a))	–	–	17	–	–	19	36	(50)	(14)
Дивиденды неконтролирующим акционерам (16(d))	–	–	–	–	–	–	–	(131)	(131)
Итого операций с собственниками	–	–	17	–	–	19	36	(181)	(145)
Остаток на 31 декабря 2022 г.	1 516	9 193	3 480	(1 497)	(5 422)	210	7 480	5 252	12 732
Остаток на 1 января 2023 г.	1 516	9 193	3 480	(1 497)	(5 422)	210	7 480	5 252	12 732
Совокупный доход									
Прибыль за отчетный год	–	–	–	–	–	596	596	120	716
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	–	5	(1 156)	–	(1 151)	(713)	(1 864)
Итого совокупного дохода/(убытка) за текущий год	–	–	–	5	(1 156)	596	(555)	(593)	(1 148)
Операции с собственниками									
Изменение эффективной доли участия в дочерних предприятиях (16(a))	–	–	–	–	–	(4)	(4)	1	(3)
Итого операций с собственниками	–	–	–	–	–	(4)	(4)	1	(3)
Остаток на 31 декабря 2023 г.	1 516	9 193	3 480	(1 492)	(6 578)	802	6 921	4 660	11 581

1. Общие положения

(а) Организация

МКПАО ЭН+ ГРУП (далее – «Материнская Компания» или «ЭН+») была образована в форме компании с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Британских Виргинских островов 30 апреля 2002 года под именем «Baufinanz Limited». 18 марта 2004 года Материнская Компания зарегистрировала изменение своего юридического названия на «Eagle Capital Group Limited». 25 августа 2005 года Материнская Компания изменила свое место постоянного нахождения на Джерси и была переименована в «En+ Group Limited». 1 июня 2017 года Материнская Компания изменила свою организационно-правовую форму с компании с ограниченной ответственностью на публичную компанию с ограниченной ответственностью и была переименована в «EN+ GROUP PLC». 9 июля 2019 года Материнская Компания сменила юридический адрес на Российскую Федерацию с регистрацией в качестве Международной Компании Публичного Акционерного Общества ЭН+ ГРУП (МКПАО ЭН+ ГРУП). Юридический адрес Материнской Компании: 236006, Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

8 ноября 2017 года Материнская Компания успешно завершила первичное публичное размещение глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. 17 февраля 2020 года обыкновенные акции Материнской Компании были включены в первый уровень котировального списка Московской биржи.

Компания МКПАО ЭН+ ГРУП является Материнской Компанией вертикально интегрированной алюминиево-энергетической группы, участвующей в производстве алюминия и выработке электроэнергии (вместе с Материнской Компанией именуемые «Группа»).

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года Олег Дерипаска имеет бенефициарный контроль и осуществляет право голоса в отношении 35% голосующих акций Материнской Компании, а доля его прямого или косвенного владения не может превышать 44,95% акций Материнской Компании.

Прочими существенными акционерами на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года являются:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Специализированное финансовое общество	21,37%	–
Дочерняя компания	–	21,37%
Glencore Group Funding Limited	10,55%	10,55%
Прочие акционеры	23,13%	23,13%

Glencore Group Funding Limited является дочерней компанией Glencore Plc.

В 2023 году 21,37% акций Материнской Компании, принадлежащих ее дочерней компании, были проданы Специализированному финансовому обществу, орфанной структуре (см. примечание 16(b)).

Исходя из общедоступной информации, имеющейся в распоряжении Группы на отчетную дату, нет ни одного физического лица, имеющего долю участия в Материнской Компании, превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала Материнской Компании или иметь возможность осуществлять контроль над Материнской Компанией.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в примечании 23.

Показатели консолидированного отчета об изменении капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 259-336, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Деятельность

Группа является ведущим вертикально интегрированным производителем алюминия и электроэнергии, который объединяет активы и результаты деятельности Металлургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент осуществляет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции и, в частности, задействован в добыче и переработке бокситов и нефелиновой руды в глинозем, выплавлении первичного алюминия из глинозема и производстве полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов.

Энергетический сегмент охватывает все ключевые области электроэнергетики, в том числе производство, торговлю и поставку электроэнергии. Деятельность сегмента также включает сопутствующие операции по оказанию логистических услуг и предоставлению угольных ресурсов для Группы. Основные электростанции Группы расположены в Восточной Сибири и Поволжье Российской Федерации.

(c) Условия осуществления хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой

Российская Федерация, Ямайка и Гвинея проходят через политические и экономические изменения, которые оказывают или продолжают оказывать влияние на операционную деятельность организаций, осуществляющих свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Введение экономических санкций против ряда российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством, привели к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на фондовых, потребительских и валютных рынках. Долгосрочное влияние введенных санкций, а также угрозу наложения дополнительных санкций в будущем, оценить трудно.

Данная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством влияния действующих условий осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации, на Ямайке и в Гвинее на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической среде могут отличаться от оценки руководства.

(d) Санкции OFAC

6 апреля 2018 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») включило в частности Материнскую Компанию, АО «ЕвроСибЭнерго» («ЕвроСибЭнерго») и Объединенную Компанию «РУСАЛ» (с 25 сентября 2020 года МКПАО «Объединенная Компания РУСАЛ», «ОК РУСАЛ») в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц (далее – «Список SDN») («санкции OFAC»).

В связи с этим, все имущество или доли в имуществе Компании и ее дочерних предприятий, находящиеся на территории США или в собственности физических или юридических лиц из США, были заблокированы и их передача, оплата, экспорт, вывод или прочие операции с их участием были запрещены. В момент формирования списка SDN и в последующий период были выданы лицензии, позволяющие совершать определенные операции с Материнской Компанией, ЕвроСибЭнерго и ОК РУСАЛ, а также с соответствующим капиталом и заемными средствами данных компаний.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

27 января 2019 года OFAC объявило об исключении Материнской Компании и ее дочерних предприятий, включая ОК РУСАЛ и ЕвроСибЭнерго, из Списка SDN, с немедленным вступлением в силу. Исключение из Списка SDN было обусловлено удовлетворением ряда условий, включая, среди прочего:

- прекращение контроля г-на Олега Дерипаски над Группой посредством снижения его прямой и косвенной доли владения в Материнской Компании ниже 50%;
- создание независимых механизмов голосования по акциям Материнской Компании, принадлежащим определенным акционерам;
- внесение изменений в структуру корпоративного управления, включая, в частности, пересмотр состава Совета директоров EN+ с целью обеспечения независимости большей части членов Совета директоров, а также установление непрерывного процесса предоставления отчетности и удостоверяющих документов Материнской Компании и ОК РУСАЛ перед OFAC для соблюдения условий снятия санкций.

(e) Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, данная финансовая отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов, оценкой сумм и классификаций обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Введенный в марте 2022 года запрет Австралии на экспорт глиноземов и бокситов в Российскую Федерацию, а также временная приостановка производства на Николаевском глиноземном заводе в связи с событиями на Украине с 1 марта 2022 года оказали влияние на доступность глинозема и бокситов и увеличение закупочных цен для Группы. Трудности логистики привели к необходимости пересмотра цепочек поставок и продаж, что повлияло на увеличение транспортных расходов. Если ситуация на Украине и общая геополитическая напряженность сохранится или продолжит существенно развиваться, включая потерю Группой значительных частей внешних рынков, которые невозможно перераспределить на новые, это может повлиять на бизнес, финансовое состояние, перспективы и результаты деятельности Группы.

Группа потенциально может столкнуться с трудностями при поставке оборудования, что может привести к отсрочке реализации некоторых инвестиционных проектов и программ по модернизации производства.

Вышеописанные факты, а также волатильность сырьевых, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в отношении способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности. Группа также пересматривает цепочки поставок и продаж, ищет решения логистических трудностей, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, а также способы обслуживания своих обязательств для адаптации к текущим экономическим изменениям и поддержания непрерывности деятельности Группы.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), включающими все международные стандарты бухгалтерского учета и соответствующие интерпретации, опубликованные Советом по международным стандартам финансовой отчетности (далее – «СМСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группа также руководствовалась Федеральным законом Российской Федерации от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» во всех аспектах кроме языка и функциональной валюты представления отчетности, регулируемых федеральным законом Российской Федерации № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах».

Группа впервые применила следующие стандарты и поправки, которые вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты.

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- «Определение бухгалтерских оценок» – Поправки к МСФО (IAS) 8;
- «Раскрытие информации об учетной политике» – Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2;
- «Отложенные налоги по активам и обязательствам, возникающим от одной транзакции» – Поправки к МСФО (IAS) 12;
- Международная налоговая реформа – Модельные правила Pillar 2 – Поправки к МСФО (IAS) 12.

Данные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

(b) Новые стандарты и интерпретации, которые еще не вступили в силу

Ниже раскрываются новые и пересмотренные стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применять эти новые и измененные стандарты и интерпретации, когда они вступят в силу и если они станут применимыми.

- «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» – Поправки к МСФО (IAS) 1;
- «Долгосрочные обязательства с ковенантами» – Поправки к МСФО (IAS) 1;
- «Учет обязательства по аренде при продаже с последующей арендой» – Поправки к МСФО (IFRS) 16;
- «Финансовые соглашения с поставщиками» – Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7;
- «Ограничения конвертируемости валют» – Поправки к МСФО (IAS) 21.

В настоящее время Группа оценивает влияние поправок на текущую практику, когда они вступят в силу.

(c) Основание для оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической стоимости, за исключением случаев, описанных в основных положениях учетной политики, которые отражены в примечаниях 11 и 19.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(d) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональными валютами Материнской Компании и основных дочерних компаний Группы являются валюты экономической среды и ключевых бизнес-процессов этих дочерних компаний и включают доллар США, российский рубль (руб.), китайский юань и евро (EUR). Консолидированная финансовая отчетность представлена в долларах США, округленных до ближайшего миллиона, если не указано иное.

Функциональными валютами инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия являются российский рубль, казахстанский тенге и австралийский доллар.

(e) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства профессиональных суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение учетной политики и отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств, а также раскрытие информации об условных обязательствах на дату составления консолидированной финансовой отчетности, а также на признание доходов и расходов за соответствующий период.

Профессиональные суждения и оценки руководства основаны на опыте прошлых лет и различных других факторах, которые считаются уместными и разумными в данных обстоятельствах, результаты которых формируют основание для вынесения суждений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не всегда очевидны из других источников. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок при различных допущениях и условиях.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки пересматриваются на постоянной основе. Изменения бухгалтерских оценок применяются в том периоде, в котором оценка пересматривается, если изменение затрагивает только этот период, или в периоде изменения и в будущих периодах, если пересмотр влияет как на текущий, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения руководства в отношении применения МСФО, которые оказывают значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность, а также оценки со значительным риском существенных корректировок в следующем году, описаны в примечании 25.

3. Основные положения учетной политики

Основные положения учетной политики описаны в соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности и в данном примечании.

В данной консолидированной финансовой отчетности Группа применяет те же положения учетной политики и суждения, которые использовались в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года за исключением применения новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2023 года.

(а) Принципы консолидации

(i) Дочерние предприятия и неконтролируемые доли

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует предприятие, когда владеет им или имеет право на получение переменного дохода от своего участия в данной организации, и имеет право оказывать влияние на данные доходы, используя контроль над ним. При оценке контроля учитываются существенные права голоса, которые могут быть реализованы в настоящее время.

Финансовая информация дочерних предприятий отражается в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий при необходимости изменяется для приведения ее в соответствие с учетной политикой принятой в Группе.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Неконтролирующие доли представляют собой часть чистых активов дочерних предприятий, приходящуюся на доли, которые не принадлежат акционерам Материнской Компании прямо или косвенно через дочерние предприятия.

Неконтролирующие доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе капитала отдельно от капитала, приходящегося на акционеров Материнской Компании. Неконтролирующие доли в результатах деятельности Группы представлены в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в виде распределения общей прибыли или убытка и общего совокупного дохода за год между неконтролирующими долями и основными акционерами Материнской Компании.

Убытки, относящиеся к неконтролирующим долям участия в дочернем предприятии, распределяются на неконтролирующие доли, даже если это приводит к тому, что неконтролирующие доли участия имеют отрицательное сальдо.

Изменения доли участия Группы в дочернем предприятии, которые не приводят к потере контроля, учитываются как операции с капиталом, при которых для отражения изменения соответствующих долей корректируются суммы контролируемых и неконтролируемых долей консолидированного капитала, однако никаких корректировок в отношении гудвила не делается, и прибыль или убыток не признается.

Если Группа теряет контроль над дочерним предприятием, это учитывается как выбытие всей доли участия в данном дочернем предприятии, а полученная в результате прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка. Любая доля участия, сохраненная в бывшем дочернем предприятии на дату потери контроля, признается по справедливой стоимости, и данная сумма рассматривается как справедливая стоимость при первоначальном признании финансового актива (примечание 15) или, если применимо, как стоимость первоначального признания инвестиций в ассоциированные компании или совместные предприятия (примечание 13).

(ii) Приобретение неконтролирующих долей

Приобретение дополнительной неконтролирующей доли в существующем дочернем предприятии после получения контроля учитывается в капитале как разница между стоимостью дополнительных инвестиций и балансовой стоимостью чистых активов, приобретенных на дату пересчета, и признается непосредственно в составе капитала.

Выпуск пут-опциона (обязательное предложение) на приобретение неконтролирующей доли в дочернем предприятии после получения контроля и учета Группой в качестве операции с капиталом приводит к признанию обязательства по текущей стоимости ожидаемой цены исполнения и прекращению признания неконтролирующей доли в составе консолидированного собственного капитала. После первоначального признания пут-обязательства изменения в его балансовой стоимости отражаются в составе капитала. Если срок действия пут-опциона истекает до момента его исполнения, признание пут-обязательства прекращается и признаются неконтролирующие доли участия.

Для пут-опциона или форварда с неконтролирующими акционерами существующей дочерней компании об их доле участия в этой дочерней компании, если неконтролирующие акционеры не имеют доступа к доходам, связанным с базовой долей участия, договор учитывается, как ожидаемое приобретение базовых неконтролирующих долей, как если бы опцион пут уже был исполнен или форвард был удовлетворен неконтролирующими акционерами.

(iii) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные прибыль и убытки от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается из инвестиций в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются таким же образом, как и нереализованная прибыль, в случае отсутствия признаков обесценения.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Иностранная валюта**(i) Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Курсовые разницы по монетарным статьям представляют собой разницу между амортизированной стоимостью в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке, и платежи в течение периода, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по курсу на отчетную дату. Немонетарные статьи в иностранной валюте оцениваются по первоначальной стоимости и пересчитываются по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением курсовых разниц, возникающих по операциям пересчета сумм хеджирования денежных потоков в случае, если хеджирование было эффективным, и признаваемых в составе прочего совокупного дохода.

(ii) Иностранные подразделения

Активы и обязательства иностранных подразделений, включая гудвил и суммы корректировок до справедливой стоимости при приобретении, пересчитываются из их функциональных валют в доллары США по соответствующим обменным курсам, действующим на отчетную дату. Доходы и расходы иностранных подразделений пересчитываются в доллары США по обменному курсу, приближенному к курсам на даты совершения соответствующих операций.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в капитале как резерв курсовых разниц при пересчете из других валют. В целях пересчета валют чистые инвестиции в иностранные подразделения включают остатки по внутригрупповым операциям, осуществление расчетов по которым в ближайшем будущем не ожидается и не планируется, а курсовые разницы, возникающие в результате таких монетарных статей, признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

При выбытии иностранного подразделения, в результате которого Группа утрачивает контроль, существенное влияние или совместный контроль, соответствующая сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данного иностранного подразделения. В случае, когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в дочернее предприятие, включающей иностранное подразделение, сохранив при этом контроль над ним, часть резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты перераспределяется на неконтролирующую долю в соответствующей пропорции. Когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие, включающее иностранное подразделение, и сохраняет при этом существенное влияние или совместный контроль, соответствующая пропорциональная часть резерва накопленных курсовых разниц реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

4. Сегментная отчетность**(a) Отчетные сегменты**

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть получена выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются ключевым управленческим персоналом Группы и Советом Директоров при принятии решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов в отношении каждого операционного сегмента.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Отдельные существенные операционные сегменты не объединяются для целей подготовки и составления финансовой отчетности, за исключением случаев, когда сегменты имеют схожие экономические характеристики, тип продукции и услуг, тип производственного процесса, тип или класс потребителей, методы, используемые для распределения продукции или оказания услуг, а также характер нормативно-правовой базы. Операционные сегменты, которые по отдельности не являются существенными, могут быть объединены, если они соответствуют большинству этих критериев.

На основании действующей структуры управления и внутренней отчетности Группа выделила два операционных сегмента:

a) *Металлургический сегмент.* Металлургический сегмент включает ОК РУСАЛ. Раскрытие информации основано на публичной финансовой отчетности ОК РУСАЛ. Все корректировки в отношении ОК РУСАЛ, в том числе корректировки, связанные с разными сроками первого применения МСФО, включены в столбец «Корректировки».

Энергетические активы ОК РУСАЛ включены в Металлургический сегмент.

b) *Энергетический сегмент.* Энергетический сегмент в основном состоит из энергетических активов, как описано в примечании 1(b).

Данные бизнес-единицы управляются отдельно и результаты их деятельности регулярно проверяются ключевым управленческим персоналом и Советом директоров.

(b) Результаты, активы и обязательства сегментов

Для целей оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов между ними высшее руководство Группы контролирует результаты, активы, обязательства и денежные потоки каждого отчетного сегмента, исходя из следующего:

- Совокупные активы сегментов включают все внеоборотные материальные, нематериальные и оборотные активы.
- Совокупные обязательства сегментов включают все краткосрочные и долгосрочные обязательства.
- Доходы и расходы распределяются между отчетными сегментами, исходя из объемов продаж, осуществляемых ими, и расходов, понесенных этими сегментами, либо возникающих у них в результате амортизации отнесенных к ним активов.
- Критериями оценки результатов деятельности сегментов являются чистая прибыль и скорректированный показатель EBITDA (ключевой финансовый показатель, не относящийся к МСФО, используемый Группой в качестве справочного материала для оценки операционной эффективности). Прибыль или убыток по сегментам и скорректированная EBITDA используются для оценки эффективности, поскольку руководство полагает, что подобная информация является наиболее оптимальной для оценки результатов деятельности сегментов, так как позволяет сравнить их результаты с аналогичными показателями других предприятий этой же отрасли.
- Скорректированный показатель EBITDA представляет собой результаты от операционной деятельности, скорректированные на амортизацию, обесценение и прибыль/(убыток) от выбытия основных средств за соответствующий период.

В дополнение к получению информации по сегменту, в которой представлены результаты деятельности сегментов, руководству предоставляется информация, содержащая показатели выручки (включая выручку по операциям между сегментами), данные о балансовой стоимости инвестиций и доле в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и совместных предприятий, амортизации, доходах и расходах по процентам, прочих финансовых доходах и расходах, налоге на прибыль, прибыли/(убытках) от выбытия основных средств, обесценении внеоборотных активов и поступлениях внеоборотных активов, используемых сегментами в операционной деятельности. Ценообразование по операциям между сегментами в основном осуществляется на основе рыночных показателей.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн долл. США

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	Металлургический	Энергетический	Корректировки	Итого
<i>Выручка от внешних покупателей и заказчиков</i>	12 008	2 640	–	14 648
Первичный алюминий и сплавы	9 933	–	–	9 933
Глинозем и бокситы	513	–	–	513
Полуфабрикаты и фольга	550	314	–	864
Электроэнергия	128	1 518	–	1 646
Теплоэнергия	55	421	–	476
Прочее	829	387	–	1 216
<i>Выручка от операций между сегментами</i>	205	947	(1 152)	–
Итого выручки по сегментам	12 213	3 587	(1 152)	14 648
Операционные расходы (без учета амортизации и убытка от выбытия основных средств)	(11 427)	(2 295)	1 231	(12 491)
Скорректированная EBITDA	786	1 292	79	2 157
Амортизация	(540)	(228)	3	(765)
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(4)	8	–	4
Обесценение внеоборотных активов	(321)	(45)	–	(366)
Результаты от операционной деятельности	(79)	1 027	82	1 030
Доля в прибыли и обесценение ассоциированных компаний и совместных предприятий	752	–	–	752
Чистый расход по процентам	(312)	(343)	–	(655)
Чистые прочие финансовые расходы	(117)	(134)	–	(251)
Прибыль до налогообложения	244	550	82	876
Расход по налогу на прибыль	38	(195)	(3)	(160)
Прибыль за год	282	355	79	716
Увеличение внеоборотных активов сегмента в течение года (11(b))	(1 121)	(443)	7	(1 557)



МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	14 856	5 551	(908)	19 499
Инвестиция в Metallurgical сегмент	–	4 595	(4 595)	–
Денежные средства и их эквиваленты	2 087	260	–	2 347
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	4 521	21	–	4 542
Итого активов сегмента	21 464	10 427	(5 503)	26 388
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	2 582	1 405	(244)	3 743
Кредиты, займы и облигации	7 866	3 198	–	11 064
Итого обязательств сегмента	10 448	4 603	(244)	14 807
Итого капитала сегмента	11 016	5 824	(5 259)	11 581
Итого капитала и обязательств сегмента	21 464	10 427	(5 503)	26 388
Консолидированный отчет о движении денежных средств				
Денежные потоки от/использованные в) операционной деятельности	1 760	963	(2)	2 721
Денежные потоки (использованные в) от инвестиционной деятельности	(1 030)	(391)	2	(1 419)
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 056)	(394)	2	(1 448)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(5)	–	–	(5)
Денежные средства, уплаченные за прочие инвестиции	(49)	(20)	–	(69)
Проценты полученные	61	23	–	84
Прочая инвестиционная деятельность	19	–	–	19
Денежные потоки использованные в финансовой деятельности	(1 747)	(530)	–	(2 277)
Проценты уплаченные	(422)	(260)	–	(682)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(30)	(1)	–	(31)
Расчеты по производным финансовым инструментам	(2)	–	–	(2)
Прочая финансовая деятельность	(1 293)	(269)	–	(1 562)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(1 017)	42	–	(975)

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Год, закончившийся 31 декабря 2022 года

млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе				
Выручка от внешних покупателей и заказчиков	13 755	2 794	–	16 549
Первичный алюминий и сплавы	11 384	–	–	11 384
Глинозем и бокситы	557	–	–	557
Полуфабрикаты и фольга	581	340	–	921
Электроэнергия	233	1 611	–	1 844
Теплоэнергия	62	463	–	525
Прочее	938	380	–	1 318
Выручка от операций между сегментами	219	1 091	(1 310)	–
Итого выручки по сегментам	13 974	3 885	(1 310)	16 549
Операционные расходы (без учета амортизации и убытка от выбытия основных средств)	(11 946)	(2 631)	1 147	(13 430)
Скорректированная EBITDA	2 028	1 254	(163)	3 119
Амортизация	(503)	(221)	4	(720)
Убыток от выбытия основных средств	(13)	(10)	–	(23)
Обесценение внеоборотных активов	(196)	(174)	–	(370)
Результаты от операционной деятельности	1 316	849	(159)	2 006
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 555	(2)	–	1 553
Чистый расход по процентам	(349)	(524)	–	(873)
Чистые прочие финансовые расходы	(356)	296	(173)	(233)
Прибыль до налогообложения	2 166	619	(332)	2 453
Расход по налогу на прибыль	(373)	(235)	1	(607)
Прибыль за год	1 793	384	(331)	1 846
Увеличение внеоборотных активов сегмента в течение года (11(b))	(1 242)	(523)	–	(1 765)

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	16 261	6 690	(944)	22 007
Инвестиция в Metallurgical сегмент	–	4 595	(4 595)	–
Денежные средства и их эквиваленты	3 196	281	–	3 477
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	5 174	20	–	5 194
Итого активов сегмента	24 631	11 586	(5 539)	30 678
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	2 867	1 680	(201)	4 346
Кредиты, займы и облигации	9 457	4 143	–	13 600
Итого обязательств сегмента	12 324	5 823	(201)	17 946
Итого капитала сегмента	12 307	5 763	(5 338)	12 732
Итого капитала и обязательств сегмента	24 631	11 586	(5 539)	30 678
Консолидированный отчет о движении денежных средств				
Денежные потоки (использованные в) от операционной деятельности	(412)	986	(2)	572
Денежные потоки от/использованные в) инвестиционной деятельности	472	(254)	(171)	47
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 239)	(474)	2	(1 711)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(113)	–	–	(113)
Денежные средства, полученные от прочих инвестиций	97	14	–	111
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 639	–	–	1 639
Дивиденды, полученные от Metallurgical сегмента	–	173	(173)	–
Проценты полученные	70	34	–	104
Прочая инвестиционная деятельность	18	(1)	–	17
Денежные потоки от/использованные в) финансовой деятельности	1 415	(846)	173	742
Проценты уплаченные	(428)	(559)	–	(987)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(17)	(4)	–	(21)
Расчеты по производным финансовым инструментам	(229)	–	–	(229)
Дивиденды Энергетическому сегменту	(173)	–	173	–
Дивиденды неконтролирующим акционерам	(129)	–	–	(129)
Прочая финансовая деятельность	2 391	(283)	–	2 108
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	1 475	(114)	–	1 361

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(i) Информация о географических сегментах

Управление деятельностью сегментов осуществляется по всему миру, однако основными географическими областями осуществления деятельности являются: страны СНГ, Европа, Африка и Америка. На территории СНГ производственные предприятия расположены в России. В Европе производственные предприятия расположены в Италии, Ирландии и Швеции. Добывающие и производственные предприятия в Африке представлены бокситовыми рудниками и глиноземным комбинатом в Гвинее. В Америке Группа управляет одним производственным предприятием на Ямайке.

Следующие таблицы содержат информацию о выручке Группы, представленной исходя из географического расположения покупателей, а также об основных средствах Группы, нематериальных активах, инвестициях в ассоциированные компании, совместные предприятия и гудвиле («отдельные внеоборотные активы»). Географическое положение покупателей определяется на основании фактического местоположения, в котором были оказаны услуги или осуществлялась доставка товаров. Географическое положение отдельных внеоборотных активов основано на фактическом местоположении актива. Нераспределенные внеоборотные активы включают в основном гудвил и доли в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Выручка от внешних покупателей

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	5 897	6 267
Китай	2 855	1 122
Южная Корея	1 191	1 184
Турция	1 182	1 011
Греция	341	339
Германия	268	441
Нидерланды	256	884
Испания	237	104
Япония	229	963
Польша	222	385
Белоруссия	211	133
Италия	198	303
Индия	133	54
Франция	129	223
Узбекистан	128	94
Ирландия	115	221
Другие страны	1 056	2 821
	14 648	16 549

Отдельные внеоборотные активы

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	14 198	16 006
Ирландия	89	94
Гвинея	234	237
Швеция	–	53
Нераспределенные активы	3 499	3 786
	18 020	20 176

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

5. Выручка

МСФО (IFRS) 15 устанавливает принципы определения необходимости, суммы и момента признания выручки. Ниже приведены выдержки из учетной политики в отношении различных товаров и услуг Группы:

Реализация товаров: включает продажи первичного алюминия, сплавов, глинозема, бокситов и прочих продуктов. Контроль над товарами переходит к покупателю в момент доставки товаров в точку назначения вслед за рисками на основании условий поставки Инкотермс, прописанных в договоре, и передается юридическое право собственности на актив и физическое владение активом. Выручка признается по мере выставления счетов со сроком оплаты в течение 60 дней или авансом. По ряду договоров Группы определение окончательной цены на отгруженные товары происходит через несколько месяцев после доставки. В соответствии с действующими требованиями Группа определяет величину выручки в момент признания, исходя из расчетной цены продажи на дату выставления счета. Разница между расчетной и окончательной ценой признается в составе прочих доходов в момент утверждения окончательной цены.

Оказание транспортных услуг: при реализации товаров в соответствии с условиями договора Группа оказывает услуги по транспортировке товаров покупателям. В отдельных случаях контроль над товарами переходит к покупателю раньше завершения транспортировки. В таких случаях оказание транспортных услуг с момента передачи контроля над товарами рассматривается как отдельное обязательство к исполнению.

Оказание услуг по обеспечению электроэнергией: Группа реализует электроэнергию третьим лицам и связанным сторонам. Счета выставляются в конце месяца и оплачиваются в течение 30 дней. Выручка признается в течение месяца поставки энергии.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов	9 933	11 384
Третьи стороны	9 689	11 164
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	241	211
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	3	3
Связанные стороны – прочие	–	6
Выручка от реализации глинозема и бокситов	513	557
Третьи стороны	248	251
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	265	306
Выручка от реализации алюминиевой фольги и полуфабрикатов	864	921
Третьи стороны	864	921
Реализация электроэнергии	1 646	1 844
Третьи стороны	1 607	1 803
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	39	39
Связанные стороны – прочие	–	2
Реализация теплоэнергии	476	525
Третьи стороны	474	513
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	2	3
Связанные стороны – прочие	–	9
Прочая выручка	1 216	1 318
Третьи стороны	977	1 055
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	35	21
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	204	238
Связанные стороны – прочие	–	4
	14 648	16 549

Вся выручка Группы относится к выручке по договорам с покупателями.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

6. Прочие операционные расходы, нетто

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Благотворительность	(38)	(53)
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	(16)	(169)
Прибыль/(убыток) от реализации основных средств	4	(23)
Прочие операционные расходы, нетто	(118)	(8)
	(168)	(253)

7. Расходы на персонал

Расходы на персонал включают заработную плату, ежегодные премии, оплату ежегодных отпусков, расходы на предоставление неденежного вознаграждения и социальные взносы. Заработная плата, ежегодные премии, оплачиваемые ежегодные отпуска и расходы на предоставление неденежного вознаграждения начисляются в том отчетном периоде, в котором они были заработаны сотрудниками. В случае, если платежи или расчеты являются отложенными, и это оказывает значительное влияние на отчетность, данные суммы отражаются по приведенной стоимости.

Сотрудники Группы также являются участниками программы пенсионного обеспечения, разработанной местными органами управления. Группа должна отчислять определенный процент от суммы заработной платы сотрудников в пенсионный фонд по указанным программам.

Общая сумма отчислений Группы по данным программам, отражаемых в отчете о прибылях и убытках за указанные годы, представлена ниже.

Чистое обязательство Группы в отношении пенсионного плана с установленными выплатами и прочих пенсионных планов рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих доходов, которые получили сотрудники за предоставление услуг в текущем и предыдущих периодах; данные доходы дисконтируются с целью определения их приведенной стоимости, а также справедливой стоимости активов по вышеуказанным планам. Ставка дисконтирования представляет собой доход по государственным облигациям на отчетную дату, сроки погашения которых приблизительно равны срокам исполнения обязательств. Расчет выполнен с использованием метода «прогнозируемой условной единицы». Если в результате расчета формируется доход Группы, признанный актив ограничивается приведенной стоимостью будущих сумм возврата из плана или сокращения будущих отчислений по плану.

В случае возникновения изменений актуарных допущений, полученная актуарная прибыль и убытки признаются непосредственно в отчете о совокупном доходе.

Когда происходит улучшение выплат по плану, часть увеличенной выплаты, связанной с оказанием услуг работниками за предыдущие периоды, незамедлительно признается в составе прибыли или убытка.

Группа признает прибыли и убытки по ограничениям или расчетам пенсионного плана с установленными выплатами, в случае возникновения данных ограничений или расчетов. Прибыль или убыток по ограничениям системы пенсионного обеспечения состоит из итогового изменения в справедливой стоимости активов по планам, любого изменения в приведенной стоимости по обязательству с установленными выплатами, а также актуарных прибылей или убытков.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Отчисления в пенсионные планы с установленными взносами	(288)	(348)
Отчисления в пенсионные планы с установленными выплатами	(1)	(3)
Итого расходов на пенсионные выплаты	(289)	(351)
Оплата труда персонала	(1 277)	(1 547)
	(1 566)	(1 898)

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

8. Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентный доход от инвестиций, дивидендный доход, а также доход от курсовых разниц. Процентный доход признается по мере его начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

В состав финансовых расходов включаются процентный расход по кредитам и облигациям, убыток от курсовых разниц и изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в отчете о прибылях и убытках с применением метода эффективной процентной ставки, за исключением расходов на приобретение, строительство и производство квалифицируемых активов, которые признаются в составе себестоимости этих активов.

Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются свернуто. Убыток от курсовых разниц, возникших от переоценки кредитов и займов за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составил 162 млн долл. США (за 2022 год убыток составил 164 млн долл. США).

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые доходы		
Процентный доход	93	115
Дивидендный доход	27	38
Изменение справедливой стоимости финансовых активов и обязательств	–	31
	120	184
Финансовые расходы		
Расходы по процентам	(748)	(988)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов (примечание 19)	(99)	(191)
Чистый убыток от курсовых разниц	(85)	(111)
Изменение справедливой стоимости финансовых активов и обязательств	(94)	–
	(1 026)	(1 290)

9. Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию проводился с использованием показателя прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Средневзвешенное количество акций	502 337 774	502 337 774
Прибыль за период, причитающаяся акционерам Материнской Компании, млн долл. США	596	1 083
Базовая и разводненная прибыль на акцию, долл. США	1,186	2,156

В течение 2023 года и 2022 года в обращении не было инструментов с разводняющим эффектом.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

10. Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог и отражается в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за исключением той ее части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена в отношении налогооблагаемой прибыли за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет.

Отложенное налоговое обязательство признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемых для целей их отражения в финансовой отчетности и их налоговой базой. Отложенное налоговое обязательство не признается в отношении следующих временных разниц: возникающих при первоначальном признании гудвила, при первоначальном признании активов и обязательств в сделке, которая а) не является объединением бизнеса, б) не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, с) на момент совершения сделки не приводит к возникновению равных налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц; а также для налогооблагаемых разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, филиалы и ассоциированные компании и к долям в совместной деятельности в той степени, в которой они контролируются Группой, и в той мере, в которой существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем. В распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов влияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет право и намерение урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в той мере, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Отложенный налоговый актив не признается для следующих временных разниц: первоначальное признание активов или обязательств в сделке, которая не является объединением бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, и не приводит к возникновению равных налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц; и для вычитаемых разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, филиалы и ассоциированные компании и к долям в совместной деятельности в той мере, в которой они, вероятно, будут восстановлены в обозримом будущем, и будет доступна налогооблагаемая прибыль, против которой временная разница может быть использована. Отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и уменьшаются в той степени, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Налоги, удерживаемые при распределении дивидендов, признаются одновременно с признанием обязательства по выплате соответствующих дивидендов.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(а) Расходы по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущий налог на прибыль		
Текущий налог за год	(370)	(553)
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и восстановление временных разниц	210	(54)
	(160)	(607)

Материнская Компания является налоговым резидентом САР Российской Федерации (специальный административный район). Компании, зарегистрированные в САР в рамках продолжения деятельности за пределами иностранной юрисдикции (например, Материнская Компания), могут иметь ряд налоговых льгот при соблюдении определенных условий.

Материнская Компания и дочерние предприятия платят налог на прибыль в соответствии с требованиями законодательства соответствующих налоговых юрисдикций. Для компаний, зарегистрированных в России, применимая ставка налога составляет 20%; в Гвинее – 0%, в Китае – 25%; в Казахстане – 20%; в Австралии – 30%; на Ямайке – 25%; в Ирландии – 12,5%; в Швеции – 20,6% и в Италии – 27,9%, в Швейцарии – 9,07% и 11,82%, в Объединенных Арабских Эмиратах – 0% и 9%. Для крупных торговых компаний ОК РУСАЛ применяемая налоговая ставка варьируется от 0% до 25%. Применимые налоговые ставки за период, закончившийся 31 декабря 2023 года, были такими же, как и за период, закончившийся 31 декабря 2022 года, за исключением налоговых ставок для дочерних предприятий, зарегистрированных в Швейцарии, которые составили 9,06% и 11,8%.

Сверка эффективной ставки налога

	Год, закончившийся 31 декабря			
	2023 г.		2022 г.	
	млн долл. США	%	млн долл. США	%
Прибыль до налогообложения	876	(100)	2 453	(100)
Налог на прибыль, рассчитанный по применимой для Материнской Компании ставке	(175)	20	(491)	20
Прочие не подлежащие вычету/налогооблагаемые статьи, нетто	(5)	–	54	(2)
Эффект от изменений инвестиции в «Норильский Никель»	126	(14)	288	(12)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	(213)	24	(269)	11
Эффект от восстановления/(начисления) обесценения	(43)	5	(18)	1
Эффект от налога на сверхприбыль	(58)	7	–	–
Эффект от прочих ставок по налогу на прибыль	208	(24)	(171)	7
Налог на прибыль	(160)	18	(607)	25



МКПАО ЭН+ ГРУП
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

млн долл. США	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря		31 декабря		31 декабря	
	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.
Основные средства	120	118	(1 243)	(1 423)	(1 123)	(1 305)
Запасы	69	50	(44)	(29)	25	21
Торговая и прочая дебиторская задолженность	88	83	(62)	(55)	26	28
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	33	26	–	–	33	26
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	72	143	–	–	72	143
Прочее	363	120	(123)	(157)	240	(37)
Налоговые активы/(обязательства)	745	540	(1 472)	(1 664)	(727)	(1 124)
Зачет налога	(481)	(442)	481	442	–	–
Чистые налоговые активы/(обязательства)	264	98	(991)	(1 222)	(727)	(1 124)

(c) Движение временных разниц за год

млн долл. США	1 января 2023 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе совокупного дохода	Пересчет валюты	31 декабря
					2023 г.
Основные средства	(1 305)	(17)	–	199	(1 123)
Запасы	21	5	–	(1)	25
Торговая и прочая дебиторская задолженность	28	(1)	–	(1)	26
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	26	9	–	(2)	33
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	143	(68)	–	(3)	72
Прочие	(37)	282	–	(5)	240
	(1 124)	210	–	187	(727)

Прочие включают в себя, в основном, отложенные налоговые активы/(обязательства), возникающие по курсовым разницам, относящиеся к различным финансовым инструментам.

млн долл. США	1 января 2022 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе совокупного дохода	Пересчет валюты	31 декабря
					2022 г.
Основные средства	(1 153)	14	(132)	(34)	(1 305)
Запасы	58	(37)	–	–	21
Торговая и прочая дебиторская задолженность	29	(1)	–	–	28
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	23	3	–	–	26
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	90	48	–	5	143
Прочее	39	(81)	–	5	(37)
	(914)	(54)	(132)	(24)	(1 124)

Признанные налоговые убытки истекают в следующие периоды:

Срок истечения	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
С неограниченным сроком	72	143
	72	143

(d) Непризнанные отложенные налоги

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов Группа не признала отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, поскольку Группа в состоянии контролировать эти инвестиции и не намерена их обрабатывать в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов Группа не признала отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в ассоциированные и совместные предприятия, поскольку как распределение дивидендов, так и прибыль от продаж не подлежат налогообложению.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующих статей:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Вычитаемые временные разницы	1 086	1 040
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	841	748
	1 927	1 788

В отношении данных статей не были признаны отложенные налоговые активы в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа могла бы использовать эти налоговые льготы, не является вероятным. Срок зачета налоговых убытков истекает в следующие годы:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Срок истечения		
С неограниченным сроком	841	745
От 6 до 10 лет	–	3
	841	748

(e) Налог на прибыль в консолидированном отчете о финансовом положении представлен:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Чистый налог на прибыль (к возмещению)/к уплате на начало периода	(18)	44
Налог на прибыль за год (включая налог на сверхприбыль)	370	553
Налог на прибыль уплаченный (включая налог на сверхприбыль)	(365)	(599)
Курсовые разницы	47	(16)
	34	(18)
Представлен:		
Налог на прибыль к уплате (примечание 15(d))	48	199
Налог на прибыль к возмещению	(14)	(217)
Чистый налог на прибыль к уплате/(возмещению)	34	(18)

(f) Налог на сверхприбыль:

4 августа 2023 года был принят Федеральный закон № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль». Закон устанавливает порядок определения и уплаты единовременного налога на сверхприбыль.

Налоговая база для налога на сверхприбыль определяется как сумма, на которую средняя арифметическая величина прибыли за 2021-2022 годы превышает аналогичный показатель за 2018-2019 годы. Налоговая ставка составляет 10%. Налог подлежит уплате до 28 января 2024 года.

Закон также предусматривает возможность досрочного внесения обеспечительного платежа в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года. Обеспечительный платеж формирует налоговый кредит, который налогоплательщик может использовать для уменьшения налога. Сумма такого налогового кредита не может превышать половину суммы налога, подлежащего уплате. Налоговый кредит считается равным нулю, если авансовый платеж возвращается (полностью или частично) по требованию налогоплательщика. Это фактически позволяет снизить налоговую ставку до 5%.

Группа применила возможность уменьшения суммы налога путем досрочного внесения обеспечительного платежа. Таким образом, в данной консолидированной финансовой отчетности Группа признала обязательство по налогу на сверхприбыль в сумме 58 млн долл. США как в составе расходов по налогу на прибыль, так и в составе текущего налогового обязательства, которое было погашено за счет авансового обеспечительного платежа на отчетную дату.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

11. Основные средства

(a) Учетная политика

(i) Признание и оценка

До 1 января 2016 года объекты основных средств отражались по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения. Стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2004 года, т.е. дату перехода Группы на МСФО (IFRS), была определена на основе их справедливой стоимости на указанную дату. С 1 января 2016 года гидроэнергетические активы Группы оцениваются по переоцененной стоимости.

В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и вывоз активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Амортизация и капитализация расходов на периодическую смену футеровки электролизеров производится за ожидаемый период эксплуатации.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «прибыль/(убыток) от выбытия основных средств» в отчете о прибыли или убытке.

Гидроэнергетические активы являются отдельным классом основных средств, отличаются уникальными свойствами и применяются в производственном процессе ГЭС. Гидроэнергетические активы Группы оцениваются по переоцененной стоимости, представляющей собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом любых последующих накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения. Переоценка осуществляется на основании периодической оценки, проводимой независимым внешним оценщиком.

Переоценка установленного класса активов может проводиться регулярно при условии, что переоценка данного класса активов осуществляется в короткие сроки и своевременно.

Сумма увеличения в результате переоценки гидроэнергетических активов отражается непосредственно под заголовком «прирост стоимости от переоценки» в составе прочего совокупного дохода. Однако такое увеличение стоимости должно признаваться в составе прибыли или убытка в той мере, в которой оно восстанавливает уменьшение стоимости того же актива от переоценки, ранее признанное в составе прибыли или убытка. Сумма уменьшения в результате переоценки гидроэнергетических активов отражается в составе прибыли или убытка. Однако такое уменьшение признается в составе прочего совокупного дохода в пределах существующей суммы кредитового остатка по статье прирост стоимости от переоценки.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой компонента объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и его стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(iii) Разведка и оценка запасов минеральных ресурсов

Деятельность по разведке и оценке предполагает поиск минеральных ресурсов, определение технической осуществимости их добычи и оценку коммерческой целесообразности добычи обнаруженных запасов минерального сырья. Деятельность по разведке и оценке включает:

- изучение и анализ данных разведочной деятельности прошлых периодов;
- сбор данных путем проведения топографических, геохимических и геофизических исследований;
- поисковое бурение, прокладку траншей/выемку грунта и взятие образцов;
- определение и исследование объема и качества ресурсов;
- изучение потребностей в транспортном обеспечении и инфраструктуре; и
- проведение рыночных и финансовых исследований.

Административные расходы, не относящиеся непосредственно с конкретному разведываемому участку, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Затраты, связанные с получением лицензии на проведение разведывательных работ в существующем районе исследований, капитализируются и амортизируются в течение срока действия разрешения.

Расходы на разведку и оценку капитализируются в качестве активов, используемых для разведки и оценки месторождений, если ожидается, что затраты, на освоение перспективной территории окупятся в ходе будущей эксплуатации или продажи, а также в случае, если по состоянию на отчетную дату мероприятия по разведке и оценке месторождений находятся в стадии, на которой еще нельзя установить обоснованную оценку наличия коммерческих извлекаемых запасов сырья. Капитализированные затраты на разведку и оценку месторождений отражаются в качестве компонента основных средств по себестоимости за вычетом убытков от обесценения. Поскольку использование актива не представляется возможным, амортизация на него не начисляется. Осуществляется контроль всех капитализированных расходов на разведку и оценку на предмет выявления признаков обесценения. При выявлении признаков возможного обесценения, проводится оценка каждого участка, представляющего интерес, вместе с группой операционных активов (представляющей единицу, генерирующую денежные средства, ЕГДС), к которому относятся разведочные работы. В отношении разведываемых районов, в которых были обнаружены запасы ресурсов, однако требующих значительных капитальных затрат по запуску производства, проводится постоянная оценка, чтобы удостовериться в наличии промышленных запасов, либо в проведении или планировании дополнительных разведывательных работ. Часть капитализируемых расходов, которые не будут возмещены, отражается в отчете о прибылях и убытках.

После получения разрешения на осуществление добычи активы по разведке и оценке переносятся в статьи «Основные средства, используемые в горнодобывающей деятельности» или «Нематериальные активы».

(iv) Расходы на проведение вскрышных работ

Расходы, связанные с проведением вскрышных работ, включая предполагаемые расходы по восстановлению земельного участка, включаются в себестоимость производства в том периоде, в котором они возникли.

В той мере, в какой существует выгода улучшения доступа к руде, Группа признает эти затраты как внеоборотный актив, если: (а) существует вероятность того, что будущие экономические выгоды (улучшение доступа к рудному телу), связанные с вскрышными работами, поступят предприятию; (б) предприятие может определить компонент рудного тела, для которого был улучшен доступ; и (в) затраты на вскрышные работы, связанные с этим компонентом, могут быть надежно оценены.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(v) Горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы отражаются в составе незавершенного производства и переносятся в состав основных средств по добыче ресурсов, когда новая шахта выходит на коммерческий уровень добычи.

В состав горнодобывающих активов включаются расходы на приобретение прав на разведку запасов минерального сырья и добычу полезных ископаемых.

Активы горнодобывающей промышленности включают проценты, капитализированные в период проведения строительных работ, в случае финансирования путем получения займов.

(vi) Амортизация

Балансовая стоимость основных средств (включая первоначальные и любые последующие капитальные затраты) амортизируется до их расчетной остаточной стоимости в течение ожидаемого срока их полезного использования или, если он короче, ожидаемого срока эксплуатации соответствующей шахты или срока действия договора аренды участка недр для добычи минеральных ресурсов. Пересмотр оценочных значений остаточной стоимости и сроков полезного использования выполняется ежегодно, и любое изменение оценочного значения учитывается при расчете оставшихся амортизационных начислений. Арендные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Амортизация, накопленная на дату переоценки, исключается из стоимости активов, а нетто-сумма пересчитывается в переоцененную стоимость актива.

Основные средства амортизируются с использованием линейного способа амортизации или способа списания стоимости пропорционально объему продукции (работ) на протяжении соответствующего предполагаемого срока полезного использования следующим образом:

- | | |
|------------------------------|--|
| • гидроэнергетические активы | преимущественно от 38 до 100 лет; |
| • здания и сооружения | от 10 до 50 лет; |
| • машины и оборудование | от 5 до 40 лет; |
| • электролизеры | от 4 до 15 лет; |
| • горнодобывающие активы | количество единиц произведенной продукции; |
| • прочие | от 1 года до 30 лет. |



МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

б) Раскрытие информации

млн долл. США	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Электролизеры	Гидроэнергетические активы	Горнодобывающие активы	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Стоимость								
По состоянию на 1 января 2022 г.	5 151	8 227	3 032	3 460	672	3 206	339	24 087
Поступления	32	61	–	–	22	1 650	–	1 765
Приобретение в рамках объединения бизнеса	5	19	–	–	–	–	9	33
Выбытия	(32)	(109)	(16)	–	(132)	(26)	(10)	(325)
Переводы	202	400	295	45	9	(978)	27	–
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2022 г.	–	–	–	464	–	–	–	464
Курсовая разница	83	90	(13)	197	11	38	12	418
По состоянию на 31 декабря 2022 г.	5 441	8 688	3 298	4 166	582	3 890	377	26 442
Поступления	25	68	–	–	49	1 403	12	1 557
Приобретение в рамках объединения бизнеса	–	5	–	–	–	–	–	5
Выбытия	(231)	(374)	(1 938)	–	(42)	(88)	(6)	(2 679)
Переводы	416	496	179	15	19	(1 156)	31	–
Курсовая разница	(458)	(448)	(31)	(900)	(98)	(347)	(42)	(2 324)
По состоянию на 31 декабря 2023 г.	5 193	8 435	1 508	3 281	510	3 702	372	23 001

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн долл. США	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Электролизеры	Гидроэнергетические активы	Горнодобывающие активы	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Амортизация и убытки от обесценения								
По состоянию на 1 января 2022 г.	(2 965)	(6 536)	(2 672)	(93)	(619)	(805)	(280)	(13 970)
Амортизационные отчисления (Убытки от обесценения)/ восстановление обесценения	(157)	(297)	(169)	(90)	(8)	–	(10)	(731)
Выбытия	(42)	(150)	4	–	87	(240)	(6)	(347)
Выбытия	16	86	12	–	10	–	8	132
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2022 г.	–	–	–	186	–	–	–	186
Курсовая разница	(34)	(47)	11	(3)	(8)	(16)	(8)	(105)
По состоянию на 31 декабря 2022 г.	(3 182)	(6 944)	(2 814)	–	(538)	(1 061)	(296)	(14 835)
Амортизационные отчисления (Убытки от обесценения)/ восстановление обесценения	(157)	(314)	(175)	(91)	(10)	–	(17)	(764)
Выбытия	(2)	(74)	(22)	–	(25)	(177)	(4)	(304)
Выбытия	221	350	1 938	–	6	46	4	2 565
Переводы и реклассификации	(91)	–	–	–	–	92	(1)	–
Курсовая разница	234	300	26	5	91	125	28	809
По состоянию на 31 декабря 2023 г.	(2 977)	(6 682)	(1 047)	(86)	(476)	(975)	(286)	(12 529)
Чистая балансовая стоимость								
По состоянию на 1 января 2022 г.	2 186	1 691	360	3 367	53	2 401	59	10 117
По состоянию на 31 декабря 2022 г.	2 259	1 744	484	4 166	44	2 829	81	11 607
По состоянию на 31 декабря 2023 г.	2 216	1 753	461	3 195	34	2 727	86	10 472

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Амортизационные отчисления в размере 707 млн долл. США (2022 год: 670 млн долл. США) были отражены в составе себестоимости продаж, 6 млн долл. США (2022 год: 7 млн долл. США) в составе коммерческих расходов и 30 млн долл. США (2022 год: 23 млн долл. США) в составе административных расходов.

Сумма процентов, капитализированных за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составила 60 млн долл. США и 39 млн долл. США соответственно. Средняя ставка капитализации составила 7,49% (в 2022 году: 6,67%).

В состав расходов на незавершенное строительство по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года включены авансы, выданные поставщикам основных средств в размере 249 млн долл. США и 164 млн долл. США соответственно.

(с) Обесценение

Руководство проанализировало балансовую стоимость нефинансовых активов Группы на отчетную дату на предмет наличия признаков обесценения или необходимости восстановления суммы убытков от обесценения.

Руководство выявило, что из-за колебаний цен на алюминий, роста цен на нефть и газ, колебаний отпускных цен на уголь, дополнительных объемов передачи электроэнергии в последующие периоды и общей нестабильности рынка убыток от обесценения может быть признан для ряда генерирующих единиц, а также может потребоваться восстановление ранее признанного убытка от обесценения. Для подразделений, генерирующих глинозем, основное влияние оказала неблагоприятная динамика цен на энергоносители, которые составляют значительную часть денежных затрат.

В целях проведения теста на обесценение была определена стоимость использования каждой генерирующей единицы путем дисконтирования ожидаемых будущих чистых денежных потоков генерирующей единицы. Значения, присвоенные ключевым допущениям и оценкам, использованным для оценки возмещаемой стоимости объектов, основаны на внешних источниках информации и исторических данных. Руководство считает, что значения, присвоенные ключевым допущениям и оценкам, представляют собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций.

Металлургический сегмент

По состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 годов руководство выявило ряд признаков возможного обесценения некоторых генерирующих единиц Группы или необходимости восстановления ранее признанных убытков от обесценения.

На основании результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2023 года руководство пришло к выводу, что восстановление ранее признанных убытков от обесценения основных средств должно быть отражено в данной консолидированной финансовой отчетности в отношении РУСАЛ Саянал, Кремний и РУСАЛ Кремний Урал в размере 117 млн долл. США. Кроме того, руководство пришло к выводу, что на ту же дату в данной консолидированной финансовой отчетности следует признать убыток от обесценения основных средств Kubikenborg Aluminium (Kubal) и Тайшетского алюминиевого завода в размере 270 млн долл. США.

На основании результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2022 года руководство пришло к выводу, что в данной консолидированной финансовой отчетности следует признать убыток от обесценения основных средств в отношении РУСАЛ Саянал и ПГЛЗ в размере 85 млн долл. США.

Допущения, использованные для определения возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные потоки, аналогичны раскрытым в примечании 12(d). Номинальные ставки дисконтирования до вычета налогов, основанные на средневзвешенной стоимости капитала по отрасли, которые были применены к вышеперечисленным единицам, генерирующим денежные средства, представлены ниже.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Тайшетский алюминиевый завод	18,7%	16,0%
РУСАЛ Саянал	21,9%	14,3%
ПГЛЗ	16,6%	14,3%
Кремний	19,7%	14,3%
РУСАЛ Кремний Урал	19,8%	14,3%
Kubal	14,5%	13,1%

Возмещаемая стоимость ряда генерирующих единиц, проверенных на предмет обесценения, особенно чувствительна к изменениям прогнозируемых цен на алюминий и глинозем, курсов иностранных валют и применимых ставок дисконтирования.

Результаты тестирования на обесценение Тайшетского алюминиевого завода особенно чувствительны к следующим ключевым допущениям:

- Пятипроцентное снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий приведет к снижению возмещаемой стоимости Тайшетского алюминиевого завода и вызовет дополнительное обесценение на общую сумму 566 млн долл. США.
- Увеличение применяемой ставки дисконтирования на один процент приведет к снижению возмещаемой стоимости Тайшетского алюминиевого завода и вызовет дополнительное обесценение на общую сумму 327 млн долл. США.

Кроме того, руководство выявило отдельные объекты основных средств, которые больше не используются, ввиду чего их стоимость нельзя считать возмещаемой, в размере 111 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года (2022 год: 99 млн долл. США). Эти активы были обесценены в полном объеме. Дальнейшего обесценения основных средств или восстановления ранее отраженного обесценения выявлено не было.

Энергетический сегмент

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов руководство выявило несколько признаков того, что основные средства ЕГДС «Угольные ТЭЦ» и ЕГДС «ИЭСК» могут быть обесценены.

По результатам тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 года руководство пришло к выводу, что убытки от обесценения признавать не следует. По результатам тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года руководство пришло к выводу, что должны быть признаны убытки от обесценения в размере 23 млн долл. США и 29 млн долл. США в отношении ЕГДС «ИЭСК» и ЕГДС «Угольные ТЭЦ», соответственно.

При определении возмещаемой стоимости по ЕГДС «ИЭСК» были использованы следующие ключевые допущения:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Объемы продаж по передаче электроэнергии в 2024/2023 гг.	55 млн МВт-ч	54 млн МВт-ч
Ожидаемый рост объемов продаж до 2033/2032 гг.	19%	11%
Тарифы на передачу электроэнергии в 2024/2023 гг.	5-8 долл. США (471-748 руб.)	6-10 долл. США (442-726 руб.)
Рост тарифов до 2033/2032 гг.	49%	50%
Ставка дисконтирования до налогообложения	15%-19,8%	15%-15,6%

Ожидаемый рост цен и тарифов, включенный в прогнозы движения денежных средств на период с 2024 по 2033 годы, основан на общедоступных прогнозах Министерства экономического развития Российской Федерации.

Возмещаемые суммы, оцененные по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, включают денежные потоки от реализации электроэнергии на Тайшетский алюминиевый завод.

Возмещаемая стоимость ЕГДС «ИЭСК» также особенно чувствительна к изменениям прогнозных объемов и тарифов на передачу электроэнергии, а также применимых ставок дисконтирования.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Для определения возмещаемой стоимости ЕГДС «Угольные ТЭЦ» были использованы следующие ключевые допущения:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Объемы реализации электроэнергии в 2024/2023 гг.	36 млн МВт-ч	34 млн МВт-ч
Рост объемов реализации электроэнергии до 2033/2032 гг.	15%	6%
Цены реализации электроэнергии в 2024/2023 гг.	8-27 долл. США (690-2 420 руб.)	10-31 долл. США (684-2 204 руб.)
Рост отпускных цен на электроэнергию до 2033/2032 гг.	42%-50%	48%-52%
Объемы реализации тепла в 2024-2033/2023-2032 гг.	20 млн Гкал	20 млн Гкал
Тарифы на тепло в 2024/2023 гг.	16 долл. США (1 453 руб.)	20 долл. США (1 375 руб.)
Рост тарифов до 2033/2032 гг.	48%	63%
Объем продаж угля в 2024/2023 гг.	15 907 тыс. тонн	15 846 тыс. тонн
Ожидаемый рост объема реализации угля до 2033/2032 гг.	8%	(3)%
Средневзвешенная цена на уголь в 2024/2023 гг.	14 долл. США (1 225 руб.)	17 долл. США (1 177 руб.)
Средневзвешенный рост цен после 2024/2023 гг.	3%-8%	1%-9%
Ставка дисконтирования до налогообложения	15,6%-20,4%	15,7%

Возмещаемая стоимость ЕГДС «Угольные ТЭЦ» особенно чувствительна к изменениям прогнозных цен на электроэнергию и уголь, прогноза объемов продаж, а также применимых ставок дисконтирования.

Кроме того, руководство выявило конкретные объекты основных средств, стоимость которых не подлежит к возмещению, в сумме 41 млн долл. США (2022 год: 122 млн долл. США). Дальнейшего обесценения основных средств или восстановления ранее признанного обесценения выявлено не было.

(d) Обеспечение

Балансовая стоимость основных средств, которые выступают в качестве залога по кредитным договорам, составила 125 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 53 млн долл. США) (примечание 17).

(e) Гидроэнергетические активы

Как указано в примечании 11(a)(i), Группа регулярно проводит независимую оценку своих гидроэнергетических активов. По состоянию на 31 декабря 2023 года оценка внешним независимым оценщиком не проводилась, поскольку согласно проведенному анализу справедливая стоимость гидроэнергетических активов приблизительно равна их балансовой стоимости на эту дату. По состоянию на 31 декабря 2022 года независимый оценщик оценил справедливую стоимость гидроэнергетических активов в 4 166 млн долл. США при влиянии на капитал в размере 650 млн долл. США и дополнительных потерях от переоценки в размере ноль млн долл. США, которые были отражены в отчете о прибылях и убытках.

Оценочный анализ на 31 декабря 2022 года был преимущественно основан на методе оценки по себестоимости для определения стоимости замещения с учетом накопленной амортизации, так как он является наиболее надежным методом оценки стоимости активов, которые не имеют активного рынка и не генерируют идентифицируемый поток доходов по активам. Данный метод предполагает оценку суммы затрат, которая потребовалась бы для воспроизводства или замены соответствующего объекта с учетом корректировок на физический, функциональный и экономический износ.

Оценка стоимости замещения с учетом накопленной амортизации производилась на основе данных из внутренних информационных источников и, в случае наличия, результатов аналитического обзора российского и международных рынков подобных объектов основных средств. Рыночные данные были получены из различных публикуемых источников, каталогов, статистических справочников и т.д.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В дополнение были проанализированы потоки денежных средств на предмет экономического устаревания гидроэнергетических активов. На основании фактических показателей предыдущих лет и одобренных бюджетов были определены прогнозные показатели чистого движения денежных средств. По итогам проведения анализа по состоянию на 31 декабря 2022 года экономическое устаревание ЕГДС «Ондская ГЭС» было признано и включено в результаты анализа стоимости. По состоянию на 31 декабря 2023 года экономическое устаревание зафиксировано не было.

Оценка справедливой стоимости гидроэнергетических активов была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки.

При применении модели учета по фактическим затратам чистая балансовая стоимость гидроэнергетических активов по состоянию на 31 декабря 2023 года составит 328 млн долл. США (409 млн долл. США на 31 декабря 2022 года).

(f) Аренда

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит ее компонент, исходя из того, предоставляет ли он право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. При первоначальном признании или при переоценке договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет вознаграждение в договоре по каждому компоненту аренды и не аренды на основе их относительных автономных цен. Однако в отношении аренды объектов недвижимости, в которых Группа выступает в качестве арендатора, Группа приняла решение не разделять компоненты, являющиеся и не являющиеся арендой, и вместо этого будет учитывать компоненты аренды и не аренду как единый компонент аренды.

Группа применила суждение для определения срока аренды по некоторым договорам аренды, в которых она является арендатором, включающим опционы на продление. Оценка того, насколько Группа достаточно уверена в применении таких опционов, влияет на срок аренды, что существенно влияет на сумму признаваемого обязательства по аренде и актива в форме права пользования.

При определении нерасторжимого периода (т.е. максимального срока аренды) Группа учитывает условие досрочного прекращения договора без согласия второй стороны со стороны как арендатора, так и арендодателя, если такое условие есть, то приведет ли такое прекращение к определенным последствиям, большим, чем незначительный штраф. Если существуют такие последствия, то срок аренды продлевается до момента, когда расторжение повлечет не более, чем незначительные штрафы.

Группа арендует большое количество активов, включая земельные участки, объекты недвижимости и производственное оборудование. Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, а затем по исторической стоимости, за вычетом амортизации и накопленных убытков от обесценения и корректируется с учетом определенных переоценок обязательства по аренде в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16.

Стоимость актива в форме права пользования включает начальную сумму обязательства по аренде, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на дату или до даты начала, плюс любые понесенные первоначальные прямые затраты и оценку затрат на демонтаж, удаление или восстановление базового актива или участка, на котором расположен базовый актив, за вычетом любых льгот по аренде.

Актив в форме права пользования в дальнейшем амортизируется линейным методом с даты начала до конца срока аренды, если только договор аренды не предусматривает право собственности на базовый актив до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования не отражает намерение Группы исполнить опцион на покупку. В этом случае актив в форме права пользования будет амортизироваться в течение срока полезного использования базового актива, который определяется на той же основе, что и по основным средствам. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируются в случае переоценки обязательств по аренде.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Группа отражает активы в форме права пользования в составе основных средств, той же группы, что и базовые активы той же природы, которыми она владеет. В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, прирост активов в форме права пользования составил 28 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 45 млн долл. США). Балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена ниже.

млн долл. США	Основные средства		
	Земля, здания, сооружения	Машины и оборудование	Итого
По состоянию на 1 января 2023 г.	42	23	65
По состоянию на 31 декабря 2023 г.	43	13	56

Общая сумма амортизационных отчислений по активам в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 19 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 17 млн долл. США).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, активы в форме права пользования были обесценены на сумму 3 млн долл. США (31 декабря 2022 года: восстановлено 2 млн долл. США). Общий отток денежных средств Группы по договорам аренды составил 24 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 25 млн долл. США).

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, должна быть использована ставка привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные арендные платежи, не основанные на индексе или ставке, т.е. которые не отражают изменения в рыночной арендной ставке, исключаются из расчета обязательства по аренде. В отношении аренды муниципальных или федеральных земель, когда арендные платежи основаны на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующего пересмотра этой стоимости или применимых ставок властями, или того и другого, Группа определила, что в соответствии с действующим механизмом, арендные платежи за землю не могут рассматриваться как переменные, которые зависят от индекса, или ставки, т.е. по сути фиксированы, поэтому эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде. Будущие оттоки денежных средств, которым Группа потенциально подвержена и которые не отражены в составе активов в форме права пользования и в оценке обязательств по аренде, возникающие в результате переменных арендных платежей, не связанных с индексом или ставкой, составляют 136 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 218 млн долл. США).

Обязательства по аренде впоследствии увеличиваются на процентные расходы по обязательству по аренде и уменьшаются за счет произведенных арендных платежей. Они переоцениваются, когда происходит изменение будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения в оценке ожидаемой суммы к оплате в рамках гарантии остаточной стоимости или, при необходимости, в результате изменений в оценке того, будет ли исполнен опцион на покупку или продление, или не будет исполнен опцион на прекращение аренды.

Группа представляет обязательства по аренде как часть прочей кредиторской задолженности и прочих долгосрочных обязательств в отчете о финансовом положении, в зависимости от периода, к которому относятся будущие арендные платежи. В совокупности внеоборотная часть арендных обязательств составила 49 млн долл. США на 31 декабря 2023 года (49 млн долл. США на 31 декабря 2022 года).

Процентные расходы по аренде, признанные за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составляют 6 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 7 млн долл. США).

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Группа не признает активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении некоторых видов аренды малоценных активов и краткосрочной аренды. Группа признает арендные платежи, связанные с этими договорами, в качестве расхода равномерно в течение срока аренды. Расходы, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, включаются в себестоимость продаж или в административные расходы в зависимости от вида базового актива. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года они составили 21 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 28 млн долл. США).

Когда Группа является промежуточным арендодателем, субаренда признается в отношении актива в форме права пользования, возникающего в результате основной аренды, а не в отношении базового актива.

12. Гудвил и нематериальные активы

(a) Учетная политика

(i) Гудвил

При приобретении дочерней компании, которая представляет собой бизнес, идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства приобретенного бизнеса (или доли в бизнесе), признаются по их справедливой стоимости, за исключением случаев, когда их справедливая стоимость не может быть достоверно определена. В случаях, когда справедливая стоимость принятых условных обязательств не может быть достоверно определена, обязательства не признаются, однако условные обязательства отражаются тем же способом, как и прочие условные обязательства.

Группа учитывает объединение бизнеса по методу приобретения, когда приобретенный комплекс видов деятельности и активов соответствует определению бизнеса и контроль передается Группе. При определении того, является ли какой-либо конкретный набор видов деятельности и активов бизнесом, Группа оценивает, включает ли приобретенный набор активов и видов деятельности, как минимум, исходный и основной процесс, а также обладает ли приобретенный набор возможностями для получения результатов.

У Группы есть возможность применить «тест на концентрацию», позволяющий упрощенно оценить, является ли приобретенный комплекс видов деятельности и активов бизнесом. «Тест на концентрацию» считается выполненным, если практически вся справедливая стоимость приобретенных валовых активов сосредоточена в одном идентифицируемом активе или группе аналогичных идентифицируемых активов. В таком случае приобретение не является приобретением бизнеса.

Объединение бизнеса учитывается по методу приобретения на дату приобретения, т.е. дату перехода контроля к Группе.

Гудвил возникает при условии, если стоимость приобретения превышает справедливую стоимость доли Группы в составе чистых идентифицируемых приобретенных активов. Группа оценивает гудвил на дату приобретения как справедливую стоимость переданного возмещения; плюс признанная сумма неконтролирующих долей участия в приобретенном предприятии за вычетом чистой признанной суммы (как правило, справедливой стоимости) приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств. Переданная сумма возмещения не включает суммы, связанные с урегулированием ранее существовавших отношений. Такие суммы, как правило, признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты по сделке, за исключением расходов, связанных с выпуском долговых или долевых ценных бумаг, которые Группа несет в связи с объединением бизнеса, списываются по мере их возникновения.

Гудвил не амортизируется, а ежегодно проверяется на предмет обесценения. Для этой цели гудвил, возникающий при объединении бизнеса, распределяется между генерирующими единицами, которые, как ожидается, получают выгоду от приобретения, и любой признанный убыток от обесценения не восстанавливается даже в тех случаях, когда обстоятельства указывают на восстановление стоимости.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В отношении ассоциированных компаний или совместных предприятий балансовая стоимость гудвила включается в балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании и совместном предприятии, а инвестиции в целом проверяются на предмет обесценения при наличии объективных признаков обесценения. Любой убыток от обесценения относится на балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании и совместном предприятии.

В случае, если справедливая стоимость доли Группы в приобретенных идентифицируемых чистых активах превышает стоимость приобретения, разница сразу признается в составе прибыли или убытка.

(ii) Исследования и разработки

Расходы на научно-исследовательскую деятельность, осуществляемые с целью получения новых научных или технических знаний и идей, признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Деятельность по разработке включает планирование или проектирование производства новых или существенно усовершенствованных видов продукции и процессов. Затраты на разработку капитализируются только в том случае, если они могут быть надежно оценены, производство продукции или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения, вероятно получение будущих экономических выгод и Группа намерена завершить процесс разработки и использовать или продать актив и обладает достаточными ресурсами для этого. К капитализируемым затратам относятся затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях, и капитализированные затраты по займам. Прочие расходы на разработку признаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения.

Капитализированные затраты на разработку отражаются по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (примечание 11(с)).

(iii) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (см. примечание 11(с)).

(iv) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимость конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвила, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

(v) Амортизация

Применительно к нематериальным активам, отличным от гудвила, амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования:

- программное обеспечение 5 лет;
- прочие нематериальные активы 2-8 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и, в случае необходимости, корректируются.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Раскрытие

млн долл. США	Гудвил	Прочие нематериальные активы	Итого
Себестоимость			
Остаток по состоянию на 1 января 2022 г.	2 490	645	3 135
Поступления	135	51	186
Выбытия	–	(56)	(56)
Курсовые разницы	44	13	57
Остаток по состоянию на 31 декабря 2022 г.	2 669	653	3 322
Поступления	6	37	43
Выбытия	–	(8)	(8)
Курсовые разницы	(292)	(33)	(325)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2023 г.	2 383	649	3 032
Амортизация и убытки от обесценения			
Остаток по состоянию на 1 января 2022 г.	(449)	(487)	(936)
Амортизационные отчисления	–	(20)	(20)
Выбытия	–	54	54
Курсовые разницы	–	(3)	(3)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2022 г.	(449)	(456)	(905)
Амортизационные отчисления	–	(22)	(22)
Обесценение	(48)	3	(45)
Выбытия	–	7	7
Курсовые разницы	–	19	19
Остаток по состоянию на 31 декабря 2023 г.	(497)	(449)	(946)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2022 г.	2 041	158	2 199
На 31 декабря 2022 г.	2 220	197	2 417
На 31 декабря 2023 г.	1 886	200	2 086

(c) Амортизационные отчисления

Амортизационные отчисления включаются в состав себестоимости продаж и административных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

(d) Проверка на обесценение гудвила и прочих нематериальных активов

С целью проверки на предмет обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, перечисленные ниже. Данные единицы представляют собой самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для целей внутреннего управления.

Совокупная балансовая величина гудвила, распределенного на каждую компанию, и соответствующие величины признанных убытков от обесценения представлены в следующей таблице:

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Млн долл. США	Распреде- ленный гудвил	Накопленные убытки от обесценения	Распреде- ленный гудвил	Накопленные убытки от обесценения
	2023 г.	2023 г.	2022 г.	2022 г.
Группа Аллюминиевых ЕГДС (Металлургический сегмент)	2 156	(497)	2 434	(449)
Ангарские ГЭС (Энергетический сегмент)	227	–	235	–
	2 383	(497)	2 669	(449)

Металлургический сегмент

Группа Аллюминиевых ЕГДС представляет самый низкий уровень в Металлургическом сегменте, на котором отслеживается гудвил для целей внутреннего управления. Возмещаемая сумма представляет собой стоимость использования, определенная путем дисконтирования суммы будущих денежных потоков, полученных в результате продолжающегося использования производственных мощностей в аллюминиевом сегменте ОК РУСАЛ.

Аналогичные соображения, описанные выше в отношении оценки возмещаемой стоимости основных средств, применимы и к гудвилу.

По состоянию на 31 декабря 2023 года руководство проанализировало изменения в экономической среде, развитие аллюминиевой промышленности, оценило результаты операционной деятельности Группы с 31 декабря 2022 года и провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2023 года, используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости Группы Аллюминиевых ЕГДС:

- Общий объем производства оценивался исходя из средних устойчивых уровней производства, составляющих 4,0 млн метрических тонн первичного аллюминия, 5,6 млн метрических тонн глинозема и 16,2 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем будут использоваться в основном внутри страны для производства первичного аллюминия;
- Цены реализации были определены на основании долгосрочных прогнозов цен на аллюминий и глинозем по информации из доступных отраслевых и рыночных источников и составили:

	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
Цены реализации аллюминия, исходя из долгосрочного прогноза цен на аллюминий, долл. США за тонну	2 283	2 434	2 538	2 575	2 529
Цены реализации глинозема, исходя из долгосрочного прогноза цен на глинозем, долл. США за тонну	343	345	353	364	370
Номинальные обменные курсы иностранной валюты, руб. за 1 доллар США	91,12	92,36	93,98	94,56	95,14
Инфляция в рублях	7,0%	5,3%	4,7%	4,2%	4,0%
Инфляция в долларах США	2,8%	2,3%	2,3%	2,0%	2,0%

- Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей с поправкой на инфляцию. Номинальные курсы обмена иностранной валюты, применяемые для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах США, принятые при определении возмещаемых сумм, были такими, как указано выше;
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении на основе средневзвешенной стоимости капитала и составила 20,28%;
- Величина терминального потока денежных средств была определена по истечении периода прогнозирования исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки, применявшиеся для определения возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства, соответствуют данным из внешних источников и историческим данным по сегменту Группы за предыдущие отчетные периоды. Руководство полагает, что значения, полученные от использования основных допущений, и расчетные оценки представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют наибольшую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемого уровня цен на аллюминий и глинозем на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 18%, но не привело бы к обесценению;
- Увеличение прогнозируемого уровня затрат на электроэнергию и глинозем в производстве аллюминия на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 8%, но не привело бы к обесценению;
- Увеличение ставки дисконтирования на 1% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 8%, но не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила на обесценение руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2023 года обесценение в отношении Группы Аллюминиевых ЕГДС отсутствует и не подлежит отражению.

По состоянию на 31 декабря 2022 года руководство проанализировало изменения в экономической среде, развитие аллюминиевой промышленности, оценило результаты операционной деятельности Группы с 31 декабря 2021 года и провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2022 года, используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости Группы Аллюминиевых ЕГДС:

- Общий объем производства оценивался исходя из средних устойчивых уровней производства 3,8 млн метрических тонн первичного аллюминия, 5,4 млн метрических тонн глинозема и 16,5 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем в основном используются внутри страны для производства первичного аллюминия;
- Цены реализации были определены на основании долгосрочных прогнозов цен на аллюминий и глинозем по информации из доступных отраслевых и рыночных источников и составили:

	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
Цены реализации аллюминия, исходя из долгосрочного прогноза цен на аллюминий, долл. США за тонну	2 422	2 512	2 588	2 606	2 571
Цены реализации глинозема, исходя из долгосрочного прогноза цен на глинозем, долл. США за тонну	324	331	341	349	360
Номинальные курсы иностранных валют, руб. за 1 долл. США	70,5	71,9	73,3	75,4	76,9
Инфляция в рублях	7,0%	7,0%	6,0%	5,0%	4,0%
Инфляция в долларах США	4,3%	2,2%	1,9%	2,0%	2,0%

- Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей с поправкой на инфляцию. Номинальные курсы обмена иностранной валюты, применяемые для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах США, принятые при определении возмещаемых сумм, были такими, как указано выше.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении на основе средневзвешенной стоимости капитала и составила 17,5%.
- Величина терминального потока денежных средств была определена по истечении периода прогнозирования исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

МКПАО ЭН+ ГРУПП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки, применявшиеся для определения возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства, соответствуют данным из внешних источников и историческим данным по сегменту Группы за предыдущие отчетные периоды. Руководство полагает, что значения, полученные от использования основных допущений, и расчетные оценки представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют наибольшую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий и глинозем на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 13%, но не привело бы к обесценению.
- Увеличение прогнозируемого уровня затрат на электроэнергию и глинозем в производстве алюминия на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 6%, но не привело бы к обесценению.
- Увеличение ставки дисконтирования на 1% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 8%, но не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2022 года обесценение в отношении Группы Алюминиевых ЕГДС отсутствует и не подлежит отражению.

Энергетический сегмент

Возникновение гудвила в Энергетическом сегменте преимущественно стало результатом приобретения Ангарских ГЭС. Для целей проверки на обесценение гудвил распределяется на ЕГДС «Ангарские ГЭС». Он представляет собой самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил контролируется для целей внутреннего управления.

Руководство проводит проверку гудвила на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря соответствующего календарного года.

Возмещаемая стоимость Ангарских ГЭС в 2023 и 2022 годах определена исходя из ее стоимости использования, определенной путем дисконтирования будущих денежных потоков, полученных от использования Группой производственных мощностей.

Для определения возмещаемой стоимости генерирующего блока Ангарских ГЭС по состоянию на 31 декабря 2023 года были использованы следующие ключевые допущения:

- Объемы продаж были спрогнозированы на основе утвержденных бюджетов на 2024 год. В частности, объемы реализации электроэнергии в 2024 году планировались на уровне 58 млн МВт-ч с снижением на 15% до 2033 года.
- Цены продаж были основаны на долгосрочном прогнозе цен, полученном из имеющихся отраслевых и рыночных источников. Цены на электроэнергию оценивались на уровне 0,6-12,0 долл. США (57-1 078 рублей) за МВт-ч в зависимости от сегмента рынка в 2024 году и увеличивались соответственно на 43-56% до 2033 года. Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей деятельности и ожидаемый рост в течение прогнозируемого периода соответствовал инфляции.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении исходя из средневзвешенной стоимости капитала и составила 15,6%-20,4%.
- По итогам прогнозного периода было получено терминальное значение, предполагающее годовой темп роста в 4%.

МКПАО ЭН+ ГРУПП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Для определения возмещаемой стоимости генерирующего блока Ангарских ГЭС по состоянию на 31 декабря 2022 года были использованы следующие ключевые допущения:

- Объемы продаж были спрогнозированы на основе утвержденных бюджетов на 2023 год. В частности, объемы реализации электроэнергии в 2023 году планировались на уровне 55 млн МВт-ч со снижением на 10% до 2032 года.
- Цены продаж были основаны на долгосрочном прогнозе цен, полученном из имеющихся отраслевых и рыночных источников. Цены на электроэнергию оценивались на уровне 0,7-12,4 долл. США (49-875 рублей) за МВт-ч в зависимости от сегмента рынка в 2023 году и увеличивались соответственно на 48-62% до 2032 года. Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей деятельности и ожидаемый рост в течение прогнозируемого периода соответствовал инфляции.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении исходя из средневзвешенной стоимости капитала и составила 15,7%.
- По итогам прогнозного периода было получено терминальное значение, предполагающее годовой темп роста в 4%.

Возможные обоснованные изменения ключевых допущений не приводят к обесценению ни в 2023, ни в 2022 годах.

13. Доли участия в ассоциированных и совместных предприятиях

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа или Материнская Компания оказывает значительное влияние. При этом Группа не осуществляет контроль или совместный контроль над данным предприятием, включая участие в принятии решений, касающихся финансовой и операционной деятельности таких предприятий.

Совместное предприятие – это соглашение, в соответствии с которым Группа, Материнская Компания или прочие стороны осуществляют совместный контроль над объектом и имеют права на чистые активы объекта.

Доли участия в ассоциированных и совместных предприятиях учитываются в финансовой отчетности методом долевого участия, кроме случаев, когда такая доля классифицируется как предназначенная для продажи (или включена в группу выбытия, которая классифицируется как предназначенная для продажи). Согласно методу долевого участия, при первоначальном признании доли отражаются по себестоимости, с учетом любого превышения доли Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов объекта инвестиций на дату приобретения над стоимостью инвестиций (в случае наличия такового). Таким образом, проводится корректировка суммы инвестиций с учетом изменения доли Группы в чистых активах объекта инвестиций, имевшего место после даты приобретения, а также любых убытков от обесценения, связанных с данными инвестициями. Любое превышение себестоимости по сравнению с датой приобретения, изменение доли Группы в период после даты приобретения, показатели объектов инвестиций после вычета налогов и любые убытки от обесценения за год отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в составе прибыли или убытка, в то время как доля Группы в позициях прочего совокупного дохода объекта инвестиций после даты приобретения и вычета налогов отражается в отчете о прочем совокупном доходе, доля Группы в результатах после приобретения, отраженная непосредственно в отчете об изменениях в капитале, признается в консолидированном отчете об изменениях в капитале как доля в прочих изменениях в капитале ассоциированной компании.

Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании или совместного предприятия превышает долю участия в данном предприятии, стоимость доли участия Группы снижается до нуля, и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя юридические или конструктивные обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Сводная таблица консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, представлена ниже:

	ПАО «ГМК «Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие ассоциированные и совместные предприятия	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
	США	США	США	США	США	США	США	США
Внеоборотные активы	6 614	17 392	182	1 053	1 367	2 559	244	593
Оборотные активы	2 218	8 403	27	163	201	391	121	265
Долгосрочные обязательства	(2 517)	(9 539)	(92)	(495)	(808)	(1 616)	(110)	(220)
Краткосрочные обязательства	(2 029)	(7 689)	(117)	(653)	(33)	(66)	(74)	(133)
Чистые активы	4 286	8 567	–	68	727	1 268	181	505

	ПАО «ГМК «Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие ассоциированные и совместные предприятия	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
	США	США	США	США	США	США	США	США
Выручка	4 454	16 876	110	550	678	1 356	285	821
Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	1 440	5 854	–	(20)	102	210	11	51
Прочий совокупный доход/(убыток)	336	920	–	(25)	29	56	4	11
Итого совокупный доход/(убыток)	1 776	6 774	–	(45)	131	266	15	62

(a) ПАО «ГМК «Норильский Никель»

Балансовая стоимость инвестиции Группы в ПАО «ГМК «Норильский Никель», рассчитанная методом долевого участия по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, составила 3 671 млн долл. США и 4 286 млн долл. США соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2023 года доля Группы в прибыли ПАО «ГМК «Норильский Никель» составила 629 млн долл. США, убыток от пересчета иностранной валюты – 846 млн долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года доля Группы в прибыли ПАО «ГМК «Норильский Никель» составила 1 440 млн долл. США, прибыль от пересчета иностранной валюты – 336 млн долл. США.

Рыночная стоимость составила 7 273 млн долл. США и 8 775 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года соответственно и была определена путем умножения средневзвешенной цены акции на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) на количество акций, удерживаемых Группой, на отчетную дату.

(b) Queensland Alumina Limited

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Queensland Alumina Limited по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов составила ноль млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2023 года руководство не выявило признаков восстановления обесценения инвестиции Группы в Queensland Alumina Limited, и в связи с этим детальное тестирование обесценения в отношении данной инвестиции не проводилось.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(c) Проект БЭМО

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Проект БЭМО на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составила 660 млн долл. США и 727 млн долл. США, соответственно.

Для целей тестирования на обесценение проект БЭМО был разделен на две единицы, генерирующих денежные средства, – Богучанский Алюминиевый Завод («БоАЗ») и Богучанскую Гидроэлектростанцию («БоГЭС»). Возмещаемая стоимость для каждой единицы была определена путем дисконтирования ожидаемых чистых денежных потоков.

По состоянию на 31 декабря 2023 года руководство не выявило каких-либо признаков обесценения, относящихся к инвестициям Группы в БоГЭС, а также признаков восстановления обесценения в отношении инвестиций в БоАЗ в связи с чем детальное тестирование на предмет обесценения этих инвестиций не проводилось.

По состоянию на 31 декабря 2023 года накопленные убытки в размере 57 млн долл. США (2022 год: 73 млн долл. США) в отношении БоГЭС не были признаны, поскольку инвестиции Группы уже были списаны в полном объеме до нулевого значения.

Дополнительная финансовая информация в отношении эффективной доли владения Группы в проекте БЭМО за год, закончившийся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, представлена ниже:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Денежные средства и их эквиваленты	43	78
Краткосрочные финансовые обязательства	(1)	(1)
Долгосрочные финансовые обязательства	(548)	(633)
Амортизация	(54)	(66)
Процентный доход	3	3
Процентный расход	–	(6)
Расход по налогу на прибыль	(29)	(25)

14. Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой стоимости реализации.

Себестоимость запасов определяется на основании метода средневзвешенной стоимости и включает затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает соответствующую долю производственных накладных расходов, рассчитываемую исходя из стандартных норм производственной мощности.

Чистая стоимость реализации представляет собой расчетную цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия за вычетом расчетной стоимости завершения работ и расходов на продажу.

Производственные затраты включают затраты на добычу и обогащение, плавку, очистку и переработку, прочие денежные затраты, а также амортизацию операционных активов.

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Сырье и материалы	1 404	1 634
Незавершенное производство	779	887
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 392	1 862
	3 575	4 383

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Запасы на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой стоимости реализации.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года запасы не были заложены в качестве обеспечения банковских кредитов.

15. Непроизводные финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты включают инвестиции в ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением предоплат и налоговых активов), денежные средства и их эквиваленты, займы и кредиты, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением полученных авансов и налоговых обязательств).

Непроизводные финансовые инструменты за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, первоначально признаются по справедливой стоимости, плюс сумма непосредственно связанных затрат по сделке. Торговая и прочая дебиторская задолженность отражается по цене сделки.

Финансовый инструмент признается, когда Группа становится стороной по договору в отношении данного инструмента. Группа прекращает признавать финансовые активы, если истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива или Группа передает свои права на финансовый актив со всеми вытекающими рисками и выгодами другому лицу. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» устанавливает требования к признанию и оценке финансовых активов, финансовых обязательств и некоторых контрактов на покупку или продажу нефинансовых активов. Ключевые моменты существующей учетной политики изложены ниже.

Классификация и оценка финансовых активов и финансовых обязательств

МСФО (IFRS) 9 определяет три основные классификационные категории финансовых активов: оцениваемые по амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход (FVOCI) и справедливой стоимости через прибыль или убыток (FVTPL). Классификация финансовых активов в соответствии с МСФО (IFRS) 9 основана на бизнес-модели управления финансовым активом и характеристиках, связанных с ним потоков денежных средств по договору. Согласно МСФО (IFRS) 9, производные инструменты, встроенные в договоры, в которых основной договор является финансовым активом в сфере применения данного стандарта, никогда не отделяются от основного договора. Вместо этого весь гибридный договор оценивается на предмет классификации в соответствии со стандартом.

Финансовые активы Группы в основном относятся к категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Единственным исключением являются производные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и хеджирование денежных потоков, учитываемое через прочий совокупный доход (примечание 19), а также прочие инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (примечание 15(h)). Финансовые обязательства Группы относятся к категории финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости.

(а) Обесценение торговой дебиторской задолженности

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 для оценки обесценения применяется модель «Ожидаемых кредитных убытков» (ОКУ), при этом резервы на ожидаемые убытки признаются в размере:

- *убытков, ожидаемых в течение 12 месяцев*: это ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты; и
- *убытков, ожидаемых в течение всего срока действия финансового инструмента*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Группа определяет резервы под ожидаемые кредитные убытки на уровне ожидаемых кредитных убытков за весь срок, за исключением остатков на банковских счетах, в отношении которых кредитный риск (т.е. риск возникновения дефолта, возникающего в течение ожидаемого срока действия финансового инструмента) не оказал значительного влияния с момента первоначального признания. Группа оценивает резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждающую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредита, включая прогнозную информацию.

Группа предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился, если срок его погашения превышает 30 дней для Металлургического сегмента и более 90 дней для Энергетического сегмента.

Группа считает, что финансовый актив находится в состоянии дефолта, когда:

- кредитор, с большой вероятностью, не сможет выполнить обязательства перед Группой в полном объеме, исключая вариант реализации залога Группой, если таковой имеется; или
- финансовый актив просрочен более чем на 90 дней для Металлургического сегмента и более чем на 180 дней для Энергетического сегмента, но в отношении дебиторской задолженности по каждому такому активу проводится дополнительный анализ, и оценка соответствующим образом обновляется.

В рамках оценки ОКУ максимальный срок оплаты определяется как максимальный период, установленный контрактом, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

ОКУ является средневзвешенной оценкой вероятности кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (т.е. разниц между денежными потоками согласно контракту и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ОКУ по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная ставка процента по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизационной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под обесценение вычитаются из балансовой величины финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представляются как часть чистых операционных расходов.

Следующий анализ предоставляет дополнительную информацию о расчете ОКУ, связанных с торговой дебиторской задолженностью. Группа использует матрицу резервов для измерения ОКУ торговой дебиторской задолженности контрагентов. Коэффициенты потерь рассчитываются с использованием метода «процентной ставки», основанного на вероятности того, что дебиторская задолженность будет проходить через последовательные стадии просрочки до списания. ОКУ были рассчитаны на основе фактического опыта кредитных потерь за последние два года. Группа выполнила расчет ставок ОКУ отдельно для контрагентов каждой ключевой торговой компании Группы. Риск внутри каждой торговой компании не был дополнительно сегментирован, за исключением индивидуально значимых контрагентов, которые подвержены определенному кредитному риску в зависимости от истории погашения и отношений с Группой.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Металлургический сегмент

В приведенной таблице представлена информация об ожидаемых кредитных убытках в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 1 января 2023 года и 31 декабря 2023 года.

	Средневзвешенный коэффициент потерь		Обесценение
	31 декабря 2023 г.	1 января 2023 г.	
Текущая (непросроченная)	1%	1%	Нет
1-30 дней просрочки	21%	10%	Нет
31-60 дней просрочки	73%	50%	Нет
61-90 дней просрочки	93%	48%	Нет
Более 90 дней просрочки	47%	38%	Да

Энергетический сегмент

В приведенной таблице представлена информация об ожидаемых кредитных убытках в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 1 января 2023 года и 31 декабря 2023 года.

	Средневзвешенный коэффициент потерь		Обесценение
	31 декабря 2023 г.	1 января 2023 г.	
Текущая (непросроченная)	1%	1%	Нет
1-90 дней просрочки	1%	1%	Нет
90-180 дней просрочки	30%	30%	Нет
Более 180 дней просрочки	100%	100%	Да

Колебания отражают различия в экономических условиях в течение периода, в котором были собраны исторические данные, текущими условиями и суждением Группы об экономических условиях в течение ожидаемого срока действия дебиторской задолженности.

Убытки от обесценения торговой дебиторской задолженности отражаются на счетах резерва, за исключением случаев, когда Группа считает, что возмещение суммы является отдаленным, в этом случае убыток от обесценения списывается непосредственно за счет торговой дебиторской задолженности.

(b) Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря	
	2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
Торговая дебиторская задолженность третьих сторон	1 127	1 295
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, в том числе:	45	50
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	33	45
Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия	12	5
Прочая дебиторская задолженность третьих сторон	192	235
Дивиденды к получению от связанных сторон	412	–
Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия	412	–
	1 776	1 580
Резерв по сомнительным долгам	(80)	(103)
	1 696	1 477

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(i) Анализ дебиторской задолженности по срокам

В состав торговой и прочей дебиторской задолженности включена торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам) со следующими сроками согласно отчету о финансовом положении:

Металлургический сегмент

	31 декабря	
	2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
Текущая	804	842
0-30 дней просрочки	29	122
31-60 дней просрочки	1	42
61-90 дней просрочки	–	1
Более 90 дней просрочки	65	31
Просроченная задолженность	95	196
	899	1 038

Энергетический сегмент

	31 декабря	
	2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
Текущая	175	197
0-30 дней просрочки	12	12
31-60 дней просрочки	5	6
61-90 дней просрочки	2	4
91-180 дней просрочки	5	8
Более 180 дней просрочки	1	1
Просроченная задолженность	25	31
	200	228

Торговая дебиторская задолженность в среднем подлежит уплате в течение 60 дней со дня выставления счета. Дебиторская задолженность, которая не является просроченной или обесцененной (т.е. текущая), относится к широкому кругу клиентов, в отношении которых в последнее время не было зафиксировано случаев невыполнения обязательств.

Более подробная информация о кредитной политике Группы изложена в примечании 20(е).

(c) Предоплаты и НДС к возмещению

	31 декабря	
	2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
НДС к возмещению	397	552
Авансовые платежи третьим сторонам	214	311
Авансовые платежи связанным сторонам, в том числе:	87	88
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	87	88
Прочие налоги к возмещению	30	18
Прочие оборотные активы	27	7
	755	976
Обесценение предоплат и НДС к возмещению	(135)	(156)
	620	820

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(d) Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Кредиторская задолженность перед третьими сторонами	867	1 047
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, в том числе	161	115
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	7	6
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	154	109
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	288	326
Дивиденды к уплате	5	–
Текущие налоги к уплате	48	199
	1 369	1 687

Ожидается, что все суммы торговой и прочей кредиторской задолженности будут погашены в течение года, либо подлежат погашению по требованию.

(e) Авансы полученные

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Авансы, полученные от третьих сторон	339	296
Авансы, полученные от связанных сторон, в том числе:	–	13
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	–	13
	339	309

Полученные авансы представляют собой договорные обязательства по исполнению обязательств по договорам с покупателями. Полученные авансы являются краткосрочными, и выручка в отношении договорных обязательств, признанных на отчетную дату, полностью признается в течение следующих двенадцати месяцев.

(f) Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Остатки на банковских счетах, долл. США	166	120
Остатки на банковских счетах, руб.	617	1 544
Остатки на банковских счетах, евро	163	81
Остатки на банковских счетах, китайский юань	792	112
Остатки на банковских счетах, прочие валюты	30	22
Денежные средства в пути	–	17
Краткосрочные банковские депозиты, долл. США	349	700
Краткосрочные банковские депозиты, руб.	106	133
Краткосрочные банковские депозиты, евро	103	89
Краткосрочные банковские депозиты, китайский юань	13	626
Прочие эквиваленты денежных средств	6	30
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о движении денежных средств	2 345	3 474
Денежные средства, ограниченные к использованию	2	3
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении	2 347	3 477

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(g) Прочие долгосрочные активы

	31 декабря	31 декабря
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Долгосрочные депозиты	124	125
Предоплата за приобретение ассоциированной компании	13	–
Прочие внеоборотные активы	166	186
	303	311

Предоплата за приобретение ассоциированной компании связана с договоренностью ОК РУСАЛ о приобретении 30% уставного капитала глиноземного завода, расположенного в Китае. В октябре 2023 года ОК РУСАЛ заключила соглашение о покупке акций для приобретения доли в акционерном капитале Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd. – завода по производству глинозема, расположенного в Китае. Все права, связанные с приобретенной долей участия, будут переданы ОК РУСАЛ при выполнении определенных условий, которые, как ожидается, произойдут в 2024 году. Сумма предоплаты составляет 5% от предполагаемой общей суммы вознаграждения за 30%-ную долю в капитале Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd.

(h) Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

В течение года 2023 Металлургический сегмент продолжил приобретать долевые ценные бумаги РусГидро, было куплено 434 666 000 акций на общую сумму 5 млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2023 года номинальная доля участия Группы в акциях РусГидро составила около 9,73%. Группа рассматривает их как долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток.

Справедливая стоимость оценивается в соответствии с Уровнем 1 иерархии справедливой стоимости. Рыночная стоимость была определена путем умножения котировочной цены предложения за акцию на Московской бирже на отчетную дату на количество акций, принадлежащих Группе.

16. Капитал

(a) Уставный капитал, добавочный капитал и операции с акционерами

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал Материнской Компании разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая. Материнская Компания также может выпустить 75 436 818,286 обыкновенных акций.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года все выпущенные обыкновенные акции были полностью оплачены.

Изменение эффективной доли участия в дочерних компаниях

В 2023 году Группа приобрела часть неконтролирующей доли участия в некоторых дочерних компаниях Группы за общую сумму 3 млн долл. США.

В 2022 году после консолидации более 95% акций «Иркутскэнерго» Группа подала уведомление о выкупе. По состоянию на 31 декабря 2022 года эффективная и номинальная доля участия Группы в «Иркутскэнерго» составляет 100,00%. Общая сумма вознаграждения, выплаченная неконтролирующим акционерам в 2022 году, составила 14 млн долл. США.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Прочие резервы

Прочие резервы представляют собой стоимость акций Материнской Компании, переданных Группой Специализированному финансовому обществу, накопленную нерализованную прибыль и убытки от пенсионных планов с установленными выплатами Группы, эффективную часть накопленного чистого изменения справедливой стоимости хеджирования денежных средств и долю Группы в прочем совокупном доходе зависимых компаний.

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа владела 21,37% собственных акций. В 2023 году данные акции Материнской Компании были проданы дочерней компанией Специализированному финансовому обществу. В соответствии с МСФО в связи с особыми условиями договоров признание выбывших акций Группой не прекращалось.

(c) Резерв накопленных курсовых разниц

Резерв накопленных курсовых разниц включает все курсовые разницы, возникающие при пересчете консолидированной финансовой отчетности иностранных дочерних, ассоциированных и совместных предприятий. Учет резерва ведется согласно учетным политикам, изложенным в примечании 3(b).

(d) Дивиденды

В течение 2023 и 2022 годов Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

В 2022 году Металлургический сегмент объявил дивиденды. В ноябре 2022 года дивиденды в размере 131 млн долл. США были выплачены неконтролирующим акционерам Группы.

Материнская Компания вправе распределять дивиденды из нераспределенной прибыли и прибыли за отчетный период в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и положениями своего Устава.

(e) Резерв переоценки

Резерв переоценки включает накопленное чистое изменение справедливой стоимости гидроэнергетических активов на отчетную дату и учитывается в соответствии с учетной политикой, изложенной в примечании 11(a)(i).

По состоянию на 31 декабря 2022 года была проведена независимая оценка гидроэнергетических активов, по результатам которой справедливая стоимость гидроэнергетических активов была оценена в 4 166 млн долл. США (примечание 11(e)). В результате такой оценки справедливой стоимости Группа признала дополнительный резерв переоценки в размере 518 млн долл. США за вычетом налога.

(f) Неконтролирующая доля участия

млн долл. США	Прочие дочерние компании		Прочие дочерние компании		Итого	
	ОК РУСАЛ 2023 г.	2023 г.	ОК РУСАЛ 2022 г.	2022 г.	Итого 2022 г.	Итого 2022 г.
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	4 541	119	4 660	5 098	154	5 252
Прибыль/(убыток), приходящаяся на неконтролирующую долю	122	(2)	120	777	(14)	763
Прочий совокупный (убыток)/доход, приходящий на неконтролирующую долю	(679)	(34)	(713)	127	7	134
Итого совокупного (убытка)/дохода	(557)	(36)	(593)	904	(7)	897

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Представленная ниже таблица содержит информацию, относящуюся к ОК РУСАЛ, которая имеет существенную неконтролирующую долю участия:

млн долл. США	ОК РУСАЛ	
	2023 г.	2022 г.
Неконтролирующая доля в процентах	43,1%	43,1%
Активы	20 980	24 147
Обязательства	(10 448)	(12 324)
Чистые активы	10 532	11 823
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	4 541	5 098
Выручка	12 213	13 974
Прибыль	282	1 793
Прочий совокупный (убыток)/доход	(1 575)	294
Итого совокупного (убытка)/дохода	(1 293)	2 087
Прибыль, приходящаяся на неконтролирующую долю	122	777
Прочий совокупный (убыток)/доход, приходящийся на неконтролирующую долю	(679)	127
Денежные потоки, полученные от/(использованные в) операционной деятельности	1 760	(412)
Денежные потоки, (использованные в)/полученные от инвестиционной деятельности	(1 030)	472
Денежные потоки, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности	(1 747)	1 415
Нетто (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	(1 017)	1 475

17. Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях привлечения Группой кредитов и займов. Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентной ставки и валютному риску представлена в примечаниях 20(c)(ii) и 20(c)(iii) соответственно.

	31 декабря	
	2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	3 366	5 333
Необеспеченные банковские кредиты	1 499	858
Облигации	3 612	3 511
	8 477	9 702

	31 декабря	
	2023 г. млн долл. США	2022 г. млн долл. США
Краткосрочные обязательства		
Текущая часть обеспеченных банковских кредитов	957	928
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	8	9
	965	937
Обеспеченные банковские кредиты	367	284
Необеспеченные банковские кредиты	500	1 251
Начисленные проценты	140	78
Облигации	615	1 348
	1 622	2 961
	2 587	3 898

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(а) Кредиты и займы

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,50%	1 235	2 105
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,90%	–	254
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,00%	280	331
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,15%	148	137
Долл. США – 3М Либор + 1,70%	–	25
Долл. США – 3М Либор + 2,10%	–	359
Долл. США – 3М Либор + 3,00%	–	2 100
Фиксированная ставка		
Китайский юань – 4,75%	1 662	–
Руб. – 3,00%	41	22
	3 366	5 333
Необеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,80%-1,85%	155	13
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,95%-2,25%	79	24
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,00%	48	–
Китайский юань – LPR1Y + 1,60%	354	–
Евро – 6М Еврибор + 0,45%-0,67%	28	34
Фиксированная ставка		
Руб. – 3,00%	11	10
Китайский юань – 3,75%	774	777
Китайский юань – 4,70%	50	–
	1 499	858
Облигации	3 612	3 511
	8 477	9 702
Краткосрочные обязательства		
Текущая часть обеспеченных банковских кредитов		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,5%	381	297
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,00%	–	168
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,15%	16	3
Долл. США – 3М Либор + 2,10%	–	359
Долл. США – 3М Либор + 1,70%	–	100
Фиксированная ставка		
Китайский юань – 4,75%	553	–
Руб. – 3,00%	7	1
	957	928
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов		
Переменная ставка		
Евро – 6М Еврибор + 0,45-0,67%	7	6
Фиксированная ставка		
Руб. – прочие	1	3
	8	9

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Обеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Долл. США – SOFR + спред + 2,10%	339	–
Долл. США – SOFR + спред + 1,70%	25	–
Фиксированная ставка		
Руб. – 3,00%	3	–
Руб. – 11,00%	–	284
	367	284
Необеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,10%-1,35%	–	752
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,5%-1,98%	69	62
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,00%-2,5%	53	62
Китайский юань – LPR1Y + 2,75%	374	–
Фиксированная ставка		
Руб. – 18,75%	4	–
Китайский юань – 4,20%	–	375
	500	1 251
Начисленные проценты	140	78
Облигации	615	1 348
	1 622	2 961
	2 587	3 898

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года банковские кредиты обеспечены посредством:

- прав, включая все денежные средства и правопритязания, вытекающие из определенных договоров купли-продажи между торговыми дочерними компаниями Группы и конечными потребителями, которые были определены в качестве обеспечения в рамках договора предэкспортного финансирования от 28 января 2021 года;
- основных средств – см. примечание 11(d);
- запасов – см. примечание 14;
- акций компаний Группы, как описано ниже.

Металлургический сегмент

Номинальная стоимость кредитов и займов ОК РУСАЛ по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 4 447 млн долл. США (на 31 декабря 2022 года – 4 883 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года в качестве обеспечения по обеспеченным банковским кредитам выступает залог акций ряда дочерних компаний ОК РУСАЛ и 25% + 1 акция Норильского никеля (ассоциированная компания Группы).

Энергетический сегмент

Номинальная стоимость кредитов и займов Энергетического сегмента составила 2 371 млн долл. США на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 3 881 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года в качестве обеспечения по обеспеченным банковским кредитам выступает залог акций ряда дочерних компаний Материнской Компании, включая ООО «ЕСЭ – Гидрогенерация» – 100% (2022 год: 100%), ПАО «Иркутскэнерго» – 77,42% (2022 год: 77,42%) и АО «ЕвроСибЭнерго» – 50% + 1 акция (2022 год: 50% + 1 акция). По состоянию на 31 декабря 2022 года 21,37% акций Материнской Компании и 100% акций АО «Красноярская ГЭС» были переданы в залог.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Облигации

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа имела следующие облигации, номинированные в рублях, китайских юанях и дирхамах Объединенных Арабских Эмиратов, и еврооблигации, номинированные в долларах США.

Металлургический сегмент

Тип	Серия	Число торгуемых облигаций на рынке	Номинальная стоимость, млн долл. США	Номинальная процентная ставка	Дата пут-опциона	Срок погашения
Облигации	БО-01	30 263	–	0,01%	–	07.04.2026
Облигации	БО-001P-04	370 000	101	5,95%	–	05.09.2025
Еврооблигация	–	27 400	28	5,30%	–	03.05.2023
Еврооблигация	–	26 869	27	4,85%	–	01.02.2023
Облигации	БО-05	2 000 000	280	3,90%	05.08.2024	28.07.2027
Облигации	БО-06	2 000 000	280	3,90%	05.08.2024	28.07.2027
Облигации	БО-001P-01	6 000 000	841	3,75%	–	24.04.2025
Облигации	БО-001P-02	1 000 000	140	3,95%	–	23.12.2025
Облигации	БО-001P-03	3 000 000	421	LPR1Y+0,20%	–	24.12.2025
Облигации	001PC-01	2 379 660	334	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-02	2 352 869	330	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-03	2 367 763	332	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-04	1 778 060	249	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	БО-001P-05	600 000	84	6,70%	–	08.05.2026

23 января 2023 года биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-001P-02 были полностью выкуплены.

8 февраля 2023 года в соответствии с решением держателей облигаций ОК РУСАЛ погасил еврооблигации с купоном 4,85% держателям облигаций, владеющим еврооблигациями через Национальный Расчетный Депозитарий («НРД»), и другим российским депозитариям, являющимся прямыми участниками НРД, на сумму 418 млн долл. США. Погашение держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями через иностранные клиринговые и расчетные системы будут произведены в соответствии с условиями внеочередного решения держателей облигаций.

16 мая 2023 года в соответствии с решением держателей облигаций ОК РУСАЛ погасил еврооблигации с купоном 5,3% держателям облигаций, владеющим еврооблигациями через НРД и другим российским депозитариям, являющимся прямыми участниками НРД, на сумму 419 млн долл. США. Погашение держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями, через иностранные клиринговые и расчетные системы будут произведены в соответствии с условиями внеочередного решения держателей облигаций.

6 июня 2023 года биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-002P-01 были полностью выкуплены.

8 сентября 2023 года ОК РУСАЛ разместил на Московской бирже биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные облигации серии БО-001P-04 на сумму 370 млн дирхам ОАЭ с купонным доходом 5,95%. Срок погашения облигаций составляет 2 года.

23 октября 2023 года биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-001P-01 были полностью выкуплены.

10 ноября 2023 года Компания разместила на Московской бирже биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные облигации серии БО-001P-05 на сумму 600 млн китайских юаней с купонным доходом 6,70%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Энергетический сегмент

Тип	Серия	Число торгуемых облигаций на рынке	Номинальная стоимость, млн долл. США	Номинальная процентная ставка	Дата пут-опциона	Срок погашения
Облигации	001PC-01	2 075 377	291	4,45%	–	22.12.2025
Облигации	001PC-02	1 792 146	251	5,45%	–	27.03.2026
Облигации	001PC-03	1 026 910	144	5,45%	–	22.05.2025
Облигации	001PC-01	670 000	94	5,40%	–	06.05.2026

31 марта 2023 года Энергетический сегмент Компании разместил свои вторые коммерческие бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии 001PC-02 на общую сумму 1 792 146 000 китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 5,45%. Срок погашения облигаций – март 2026 года.

10 мая 2023 года Энергетический сегмент Компании разместил бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии 001PC-01 на общую сумму 670 000 000 китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 5,40%. Срок погашения облигаций – май 2026 года.

25 мая 2023 года Энергетический сегмент Компании разместил свои третьи коммерческие бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии 001PC-03 на общую сумму 1 026 910 000 китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 5,45%. Срок погашения облигаций – май 2025 года.

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма начисленных процентов по облигациям Группы составила 25 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 48 млн долл. США).

Общая прибыль по курсовым разницам от переоценки облигаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, отраженная в составе прочего совокупного дохода как часть результата хеджирования денежных потоков, составила 96 млн долл. США. В 2022 году все существующие отношения, связанные с денежными потоками, были прекращены, и в 2023 году не начинались.

18. Резервы

(a) Учетная политика

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Амортизация дисконта признается в качестве финансовых расходов.

(i) Восстановление земельных участков

Деятельность Группы по добыче, очистке и плавлению может привести к возникновению обязательств по восстановлению и рекультивации земельных участков. Работы по восстановлению и рекультивации могут включать вывод из эксплуатации и демонтаж, устранение или утилизацию отходов, восстановление земель и производственных площадок. Объем необходимых работ и, связанные с ними расходы, зависят от требований законодательства и трактовок соответствующих органов.

Резервы по программе восстановления и рекультивации признаются в момент возникновения негативного воздействия на окружающую среду. При увеличении объема такого воздействия в течение периода, соответственно увеличивается и величина резерва. Расходы, включенные в резерв, охватывают обязательные и разумно оцененные мероприятия по восстановлению и рекультивации, которые, как ожидается, будут проводиться постепенно в течение срока эксплуатации и на момент вывода из эксплуатации, в связи с негативным воздействием по состоянию на отчетную дату.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Текущие операционные расходы, которые могут оказывать влияние на окончательный процесс восстановления и рекультивации, например, обработка отходов, которая составляет часть процесса добычи или производства, не включаются в резерв. Расходы, понесенные в результате возникновения непредвиденных обстоятельств, например, загрязнение, связанное с незапланированными выбросами, признаются в качестве расходов и обязательств, при условии, что данное событие приводит к возникновению обязательства, которое является вероятным и может быть достоверно оценено.

Резервы на восстановление и рекультивацию оцениваются по ожидаемой стоимости будущих денежных потоков, дисконтированных до их приведенной стоимости и определенных согласно вероятности выполнения альтернативной оценки потоков денежных средств по каждой операции. Ставки дисконтирования зависят от того, в какой стране осуществляется операция. Существенные суждения и оценки используются при формировании ожиданий в отношении будущей деятельности, а также суммы и срока соответствующих денежных потоков. Данные ожидания формируются на основании действующих экологических и нормативных требований.

При первоначальном признании резервов на восстановление и рекультивацию соответствующие расходы капитализируются как актив, представляющий собой часть расходов на приобретение будущих экономических выгод от эксплуатации. Капитализированная стоимость расходов на восстановление и рекультивацию амортизируется в течение предполагаемого срока полезного использования пропорционально количеству выпущенной продукции или линейным методом. Величина резерва постепенно увеличивается по мере того, как эффект дисконтирования сходит на нет, что приводит к возникновению расхода, признаваемого в составе финансовых расходов.

Резервы на восстановление и рекультивацию также корректируются с учетом изменений в оценках. Данные корректировки учитываются при изменении соответствующей капитализированной стоимости, за исключением случаев, когда уменьшение резерва больше, чем неамортизированная капитализированная стоимость, в этом случае капитализированная стоимость уменьшается до нуля, а оставшая сумма корректировки признается в составе прибыли или убытка. Изменения капитализированной стоимости приводят к корректировке будущих амортизационных отчислений. Корректировки предполагаемой суммы и срока будущих оттоков денежных средств на восстановление являются обычным явлением, так как при оценке будущих затрат на восстановление применяются существенные суждения руководства. К факторам, оказывающим влияние на данные изменения, относятся пересмотр оценочных резервов, используемых ресурсов и сроков эксплуатации; развитие технологий; нормативные требования и стратегии рационального природопользования; изменения ожидаемых расходов по предполагаемому использованию, включая влияние инфляции и колебания обменных курсов; а также изменение общих процентных ставок, оказывающих влияние на применяемую ставку дисконтирования.

(ii) Судебные иски

Группа может быть вовлечена в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. Если руководство Группы полагает, что существует вероятность того, что судебные разбирательства могут привести к выплате компенсации третьим сторонам, признается соответствующий резерв на оцененную сумму, ожидаемую к выплате. Если руководство полагает, что существует вероятность того, что судебные разбирательства не приведут к выплате компенсации третьим сторонам или если, в редких случаях, когда невозможно дать достаточно надежную оценку сумме, ожидаемой к выплате, резерв под возможную задолженность по судебным разбирательствам не создается, однако такие обстоятельства и неопределенности раскрываются в составе условных обязательств. Оценка вероятности исхода судебных разбирательств и сумма потенциальных обязательств содержит значительную долю профессионального суждения. Поскольку законодательство и нормативно-правовые акты во многих странах ведения бизнеса Группы продолжают развиваться, особенно в областях налогообложения, прав недропользования и охраны окружающей среды, неопределенность в отношении урегулирования судебных разбирательств выше, чем в странах с более развитой правовой и нормативной системой.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Раскрытие

млн долл. США	Пенсионные обязательства	Восстановление земельных участков	Резервы под судебные разбирательства и претензии	Итого
Сальдо на 1 января 2022 г.	106	518	22	646
Резервы, созданные в отчетном году	15	–	14	29
Резервы, восстановленные в отчетном году	–	–	(4)	(4)
Актуарная прибыль	(11)	–	–	(11)
Резервы, использованные в отчетном году	(8)	–	(6)	(14)
Эффект прошествия времени	–	(1)	–	(1)
Изменение оценок	–	(112)	–	(112)
Курсовая разница	(1)	(6)	–	(7)
Сальдо на 31 декабря 2022 г.	101	399	26	526
<i>Долгосрочные</i>	93	287	–	380
<i>Краткосрочные</i>	8	112	26	146
Резервы, созданные в отчетном году	11	–	3	14
Резервы, восстановленные в отчетном году	(5)	–	–	(5)
Актуарная прибыль	(8)	–	–	(8)
Резервы, использованные в отчетном году	(6)	–	(11)	(17)
Эффект прошествия времени	–	14	–	14
Изменение оценок	–	(3)	–	(3)
Курсовая разница	(17)	(26)	(3)	(46)
Сальдо на 31 декабря 2023 г.	76	384	15	475
<i>Долгосрочные</i>	69	282	–	351
<i>Краткосрочные</i>	7	102	15	124
	76	384	15	475

(c) Пенсионные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2023 года пенсионные обязательства включают обязательства ОК РУСАЛ в размере 47 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 60 млн долл. США) и Энергетического сегмента в размере 29 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 41 млн долл. США).

Резерв по пенсионному обеспечению, в основном, состоит из единовременной выплаты при выходе на пенсию в отношении заводов по производству алюминия, расположенных в России, а также энергетических компаний. Группа также предоставляет пенсионные вознаграждения работникам в подразделениях, находящихся за пределами Российской Федерации.

Дочерние предприятия в Российской Федерации

Группа в добровольном порядке предоставляет ряд долгосрочных программ по пенсионному обеспечению и выплатам бывшим и действующим работникам, включая выплаты в связи со смертью работника в период его занятости, юбилейные выплаты, единовременные выплаты при выходе на пенсию, материальную помощь пенсионерам и выплаты в связи со смертью пенсионера. В дополнение к этому на ряде предприятий Группа предоставляет регулярную социальную материальную помощь ветеранам Великой Отечественной войны.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Все вышеуказанные программы пенсионного обеспечения и выплат работникам являются планами с установленными выплатами. Данные программы Группы не обеспечены финансированием, выплаты осуществляются из текущих доходов, таким образом, активы пенсионного плана равны нулю.

Дочерние общества Группы за пределами Российской Федерации

В Гвинее Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии и единовременные выплаты в случае получения инвалидности и выхода на пенсию позже законодательно установленного возраста выхода на пенсию.

В Гайане Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии.

В Италии (Eurallumina) Группа предоставляет единовременные выплаты по выходу на пенсию, относящиеся к периоду занятости до 1 января 2007 года.

В Швеции (Kubikenborg Aluminium AB) Группа предоставляет пенсионные планы с установленными выплатами, которые выплачиваются вышедшим на пенсию работникам пожизненно, и единовременные пенсионные выплаты. Размер пенсий, выплачиваемых пожизненно, зависит от выслуги лет и среднего уровня заработной платы работника, при этом применяется коэффициент начисления в зависимости от уровня заработной платы для должностной категории, к которой принадлежит данный работник. Данное обязательство Группы относится только к выплатам, начисленным до 1 января 2004 года.

Актурная оценка пенсионных обязательств**Металлургический сегмент**

Ключевые актуарные допущения (средневзвешенные, взвешенные по обязательствам по установленным выплатам) представлены следующим образом:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	% годовых	% годовых
Ставка дисконтирования	11,4	9,5
Увеличение размера заработной платы в будущих периодах	8,5	8,6
Увеличение размера пенсий в будущих периодах	1,7	5,0
Текущая стоимость кадров	4,9	4,7
Смертность	Население СССР за 1985 г.	Население СССР за 1985 г. Население Украины за 2000 г.
Утрата трудоспособности	70% от таблиц Munich Re для России	70% от таблиц Munich Re для России; 40% смертность для Украины

Энергетический сегмент

Основные допущения, использованные при определении пенсионных обязательств по пенсионным планам, представлены ниже:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	% годовых	% годовых
Ставка дисконтирования	11,8	10,1
Увеличение уровня будущей заработной платы	7,0	6,2
Увеличение пенсионной нормы и уровня инфляции	5,5	4,7

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года обязательства Группы были целиком необеспеченными, так как Группа имела только полностью нефинансируемые планы.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(d) Резервы на восстановление земельных участков

Группа обеспечивает исполнение обязательств по восстановлению участков при наличии правового обязательства или обязательства, вытекающего из практики, по восстановлению рудников, захоронению отходов (включающие, в основном, места захоронения красного шлама) или особые требования по аренде участков. Группа не ведет учет обязательств в отношении вывода из эксплуатации предприятий по переработке или плавлению нефти, а также учет обязательств по восстановлению и реставрации окружающих территорий, если отсутствует конкретный план прекращения деятельности на предприятии. Данная ситуация объясняется наличием значительных расходов, понесенных не ранее момента закрытия предприятия в результате вывода из эксплуатации предприятий по переработке или плавлению нефти, а также восстановления и рекультивации окружающих территорий, и на данный момент ожидается, что предприятия будут функционировать в течение периода, превышающего 50-100 лет в связи с постоянным осуществлением деятельности перерабатывающими и металлургическими предприятиями и непрерывным оказанием технического обслуживания и обновления программ, что приводит к тому, что балансовая стоимость таких обязательств не подлежит учету.

Резерв на восстановление участка в основном связан с восстановлением рудников и захоронением красного шлама на предприятиях по переработке глинозема и вывозом золы и шлака на электростанциях, работающих на угле, и тепловых электростанциях.

Основные допущения, использованные при определении резерва на восстановление участков, представлены ниже:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Период оттока денежных средств	2024 г.:	2023 г.:
	102 млн долл. США	111 млн долл. США
	2025-2029 гг.:	2024-2028 гг.:
	81 млн долл. США	46 млн долл. США
	2030-2039 гг.:	2029-2038 гг.:
	116 млн долл. США	156 млн долл. США
	после 2039 г.:	после 2038 г.:
	418 млн долл. США	456 млн долл. США
Лет до заполнения отвала золы и шлаков	23,8	26,8
Ставка дисконтирования для активов ЕГДС Угольные ТЭЦ после корректировки на инфляцию	7,42%	6,71%
Безрисковая ставка дисконтирования для ОК РУСАЛ после корректировки на инфляцию	3,55%	3,63%

Безрисковая ставка за 2022-2023 годы представляет собой эффективную ставку, состоящую из ставок, дифференцированных по годам погашения обязательств и по валютам, в которых были рассчитаны резервы.

На каждую отчетную дату руководство проводит оценку резервов на восстановление участка и делает вывод о достаточности резерва и раскрытий.

(e) Резервы под судебные разбирательства и претензии

Дочерние предприятия Группы могут быть вовлечены в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2023 года в адрес дочерних предприятий Группы предъявлялись иски в связи с нарушениями условий договоров и неуплатой действующих обязательств. Руководство проанализировало обстоятельства разбирательства и приняло решение, что сумма вероятного оттока средств, связанного с данными разбирательствами, не превысит 15 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 26 млн долл. США).

На каждую отчетную дату руководство проводит оценку резервов под судебные разбирательства и претензии и делает вывод о достаточности резерва и раскрытий.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

19. Производные финансовые активы и обязательства

Учетная политика

Группа время от времени использует различные производные финансовые инструменты для управления риском изменения цен на товары, валютным риском и риском изменения процентных ставок.

Производные инструменты, встроенные в основной договор, выделяются и учитываются отдельно, если экономические характеристики и риски, присущие основному договору и встроенному производному инструменту, не являются тесно связанными, отдельный инструмент с теми же параметрами, что и встроенный производный инструмент, отвечал бы определению производного инструмента, и комбинированный инструмент не оценивается по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток.

При первоначальном признании производного инструмента в качестве инструмента хеджирования Группа документирует взаимосвязь между инструментом хеджирования и объектом хеджирования, включая цели и стратегию управления рисками при осуществлении операции хеджирования и устранения риска хеджирования, а также методами, которые будут использоваться для оценки эффективности хеджирования. Группа оценивает в начале хеджирования, а также на постоянной основе: будут ли инструменты хеджирования высоко эффективными для компенсации изменения в справедливой стоимости или потоках денежных средств соответствующих объектов хеджирования, относящихся к риску хеджирования, и будут ли фактические результаты каждого хеджирования находиться в пределах от 80% до 125%. Для хеджирования денежных потоков прогнозируемых операций должна существовать высокая вероятность выполнения данной операции, а также должна существовать подверженность изменениям потоков денежных средств, которые, в конечном счете, могут отразиться на прибыли или убытке.

Производные инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости; соответствующие затраты по осуществлению сделки признаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения. После первоначального признания производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов, включая встроенные производные финансовые инструменты, осуществляется на основе объявленных рыночных цен (котировок). В случае отсутствия доступной информации об объявленных рыночных ценах (котировках), альтернативного рыночного механизма определения стоимости или недавних аналогичных операций, справедливая стоимость определяется исходя из прогнозов Группы в отношении соответствующих будущих цен, с учетом ликвидности рынка, моделирования и прочих рисков присущих в таких оценках. Изменения справедливой стоимости признаются с использованием метода, описанного ниже.

Когда производный инструмент классифицируется как инструмент хеджирования для хеджирования денежных потоков, относящихся к конкретному риску, связанному с конкретным признанным активом или обязательством, или высоко вероятной ожидаемой операцией, которые могли бы оказать влияние на прибыль или убыток, эффективная часть изменений в справедливой стоимости производного инструмента отражается в отчете о совокупном доходе и признается в резерве хеджирования в составе капитала. Любая неэффективная часть изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражается в отчете о прибылях или убытках.

Когда объект хеджирования является нефинансовым активом, суммы, накопленные в капитале, включаются в балансовую стоимость актива в момент его признания. В иных случаях суммы, накопленные в составе капитала, реклассифицируются в отчете о прибылях или убытках в том же периоде, когда хеджирование оказывает влияние на прибыль или убыток. Если инструмент хеджирования перестал соответствовать критериям учета хеджирования, был продан или его срок действия истек, был прекращен, исполнен или отменен, то с этого момента учет хеджирования прекращается. Если осуществление прогнозируемой операции не ожидается, остаток в составе капитала признается в отчете о прибылях или убытках.

Изменения в справедливой стоимости встроенных производных финансовых инструментов и производных финансовых инструментов, не предназначенных для хеджирования, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Раскрытия

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Форвардные контракты на алюминий и прочие инструменты	32	168
Итого	32	168
<i>Долгосрочные</i>	13	90
<i>Краткосрочные</i>	19	78

Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Справедливая стоимость определяется исходя из уровня 3 иерархии справедливой стоимости на основе оценок менеджмента и согласованных прогнозов экономического характера в отношении соответствующих будущих цен с учетом необходимых поправок на риски ликвидности, моделирования и прочие риски, характерные для данных оценок. Согласно политике Группы, переносы между уровнями иерархии справедливой стоимости признаются на дату возникновения или изменения обстоятельств, повлекших за собой перенос. Изменение баланса оценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов 3-го уровня выглядит следующим образом:

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Остаток на начало периода	168	(64)
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в прибылях и убытках (финансовые расходы) в течение периода	(99)	(191)
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода (хеджирование денежных потоков) в течение года	–	(131)
Реализованная часть контрактов на электроэнергию, кокс и сырье и валютный своп	(37)	554
Остаток на конец периода	32	168

В 2023 году не произошло изменений в методах оценки, используемых для расчета справедливой стоимости производных финансовых инструментов, по сравнению с предыдущим годом.

Руководство полагает, что использованные допущения представляют собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций. Результаты оценки производных финансовых инструментов не чувствительны к каким-либо факторам, отличным от раскрытых выше.

ОК РУСАЛ реализует продукцию третьим сторонам по ценам, которые зависят от изменений цен на алюминий на Лондонской бирже металлов и на Шанхайской фьючерсной бирже. Периодически ОК РУСАЛ заключает форвардные договоры купли-продажи части предполагаемых продаж и закупок первичного алюминия, чтобы снизить риск колебаний цен на эти покупки и продажи. Результаты учитываются как прибыли или убытки от производных финансовых инструментов и не корректируют выручку или закупки.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа признала общий чистый убыток в размере 99 млн долл. США в отношении вышеуказанных контрактов (31 декабря 2022 года: 191 млн долл. США). Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода (хеджирование денежных потоков) в течение 2022 года, полностью относились к валютному свопу (примечание 17 (b)).

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

20. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость

(а) Справедливая стоимость

При расчете справедливой стоимости финансовых инструментов использовались следующие методы:

Торговая и прочая дебиторская задолженность, краткосрочные инвестиции, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность: балансовая стоимость данных инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости, в силу краткосрочного характера таких инструментов.

Инвестиции в долевыми ценные бумаги: оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, балансовая стоимость данных инструментов равна их справедливой стоимости.

Долгосрочные кредиты и займы, прочие долгосрочные обязательства: справедливая стоимость Еврооблигаций, облигаций компании РУСАЛ Братск, ОК РУСАЛ и облигаций, выпущенных Энергетическим сегментом, приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой по состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 годов была рассчитана на основе приведенной стоимости будущих потоков основной суммы долга и процентов с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемых сроков погашения и кредитных рисков, связанных с Группой, которые существовали на отчетную дату.

Производные финансовые инструменты: справедливая стоимость производных финансовых инструментов, включая встроенные производные инструменты, основана на ценах, котируемых на биржах. В случае отсутствия информации о цене на производные финансовые инструменты на биржах, при невозможности получить информацию о ценах через альтернативные рыночные механизмы, или при отсутствии информации о недавно осуществленных сделках, справедливая стоимость рассчитывается на основе оценок Группы о сопоставимых будущих ценах, с корректировкой на величину риска ликвидности, риска моделирования и других рисков, неотделимых от данной оценки. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на отчетную дату.

Приведенная ниже таблица раскрывает информацию о справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, оцениваемых на конец отчетного периода на регулярной основе и определяемых тремя уровнями иерархии справедливой стоимости, установленной МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Уровень справедливой стоимости, по которому она классифицируется, определяется исходя из наблюдаемости и значимости исходных данных, используемых в оценочной технике:

- Оценка уровня 1: справедливая стоимость определяется исключительно исходными данными Уровня 1, то есть без поправок, исходя из рыночных котировок, для аналогичных активов или обязательств на дату оценки.
- Оценка уровня 2: справедливая стоимость определяется исходными данными Уровня 2, то есть наблюдаемыми данными, которые не соответствуют критериям Уровня 1, и не используют значительные объемы исходной информации, не основанные на наблюдаемых данных. Исходная информация, не основанная на наблюдаемых данных – это данные, для которых рыночная информация недоступна.
- Оценка Уровня 3: справедливая стоимость определяется с использованием значительного объема исходной информации, не основанной на наблюдаемых данных.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

По состоянию на 31 декабря 2023 года

Примечание	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Производные инструменты	Займы и дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы/ (обязательства)	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости								
Форвардные договоры на алюминий и прочие инструменты	19	32	–	32	–	–	32	32
Инвестиции в долевыми ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15	–	340	340	340	–	–	340
		32	340	372	340	–	32	372
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	–	1 732	1 732	–	1 732	–	1 732
Краткосрочные инвестиции	15	–	97	97	–	97	–	97
Денежные средства и их эквиваленты	15	–	2 347	2 347	–	2 347	–	2 347
		–	4 176	4 176	–	4 176	–	4 176
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Кредиты и займы	17	–	(6 812)	(6 812)	–	(6 697)	–	(6 697)
Необеспеченные облигации	17	–	(4 252)	(4 252)	(1 698)	(2 450)	–	(4 148)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	–	(1 321)	(1 321)	–	(1 321)	–	(1 321)
		–	(12 385)	(12 385)	(1 698)	(10 468)	–	(12 166)

* Группа полагает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

По состоянию на 31 декабря 2022 года

Примечание	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Производные инструменты	Займы и дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы/ (обязательства)	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости								
Форвардные договоры на алюминий и прочие инструменты	19	168	–	168	–	–	168	168
Инвестиции в долевыми ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15	–	459	459	459	–	–	459
		168	459	627	459	–	168	627
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15(b)	–	1 492	1 492	–	1 492	–	1 492
Краткосрочные инвестиции	15	–	50	50	–	50	–	50
Денежные средства и их эквиваленты	15	–	3 477	3 477	–	3 477	–	3 477
		–	5 019	5 019	–	5 019	–	5 019
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Кредиты и займы	17	–	(8 696)	(8 696)	–	(8 809)	–	(8 809)
Необеспеченные облигации	17	–	(4 904)	(4 904)	(1 935)	(2 907)	–	(4 842)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	–	(1 488)	(1 488)	–	(1 488)	–	(1 488)
		–	(15 088)	(15 088)	(1 935)	(13 204)	–	(15 139)

* Группа полагает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Цели и основные принципы управления финансовым риском

К основным финансовым инструментам Группы относятся банковские кредиты, облигации и кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками. Основное предназначение данных финансовых инструментов заключается в привлечении финансирования для хозяйственных операций Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, денежные средства и краткосрочные депозиты, которые образуются непосредственно в процессе деятельности Группы.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются риск изменения процентных ставок по потокам денежных средств, риск недостатка ликвидности, а также валютный и кредитный риски. Руководство анализирует каждый из указанных рисков и вырабатывает согласованные способы управления ими (см. ниже).

Ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет Директоров.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы, Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокий уровень дисциплины всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

(c) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности изменение валютных курсов, процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Тарифы и ценовой риск

В настоящее время тарифы на электричество, отопление и услуги по передаче электрической энергии, применяемые крупными дочерними предприятиями Группы, частично определяются государственными органами. Группа не может напрямую влиять или минимизировать риски, связанные с изменением тарифов.

В течение 2023 и 2022 годов ОК РУСАЛ заключил ряд договоров, являющихся производными инструментами, с целью управления рисками, связанными с изменением цен на товары.

(ii) Процентный риск

Подверженность Группы риску изменений рыночных процентных ставок в основном связана с наличием долгосрочных долговых обязательств Группы с плавающими процентными ставками (примечание 17). Группа управляет своими процентными расходами путем проведения мониторинга изменений процентных ставок по займам.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

На отчетную дату структура процентных ставок по займам Группы и Компании была следующей:

	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	Эффективная процентная ставка %	млн долл. США	Эффективная процентная ставка %	млн долл. США
Кредиты и займы с фиксированной ставкой				
Кредиты и облигации (примечание 17(a))	0,01%-18,75%	6 909	0,01%-11,0%	5 904
		6 909		5 904
Кредиты и займы с переменной ставкой				
Кредиты и облигации (примечание 17(a))	3,65%-18,40%	4 015	2,86%-10,0%	7 618
		4 015		7 618
		10 924		13 522

В следующей таблице отражена подверженность денежных потоков процентному риску, возникшему в связи с плавающей ставкой производных инструментов, удерживаемых Группой на отчетную дату, в отношении обоснованного возможного изменения процентных ставок со всеми прочими показателями, которые остаются неизменными. Влияние на прибыль Группы до налогообложения, капитал и нераспределенную прибыль / накопленный убыток определяется как годовая величина расходов по процентам к уплате или доходов по процентам к получению в результате изменений в процентных ставках. Для всех указанных в данной отчетности периодов выполнялся аналогичный анализ.

	Увеличение/ уменьшение (количество базисных пунктов)	Влияние на	Эффект на
		прибыль до налогообложения за год	капитал за год
		млн долл. США	млн долл. США
По состоянию на 31 декабря 2023 г.			
Базисные процентные пункты	+100	(40)	(32)
Базисные процентные пункты	-100	40	32
По состоянию на 31 декабря 2022 г.			
Базисные процентные пункты	+100	(76)	(61)
Базисные процентные пункты	-100	76	61

(iii) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий Группы, преимущественно в долларах США, а также в рублях и евро. В основном валютный риск возникает по операциям, совершаемым в рублях, долларах США и евро.

Кредиты и займы в основном выражены в той же валюте, что и потоки денежных средств, поступающие от соответствующих операций Группы, т.е. в основном в долларах США, а также в рублях, евро и китайских юанях. Таким образом, достигается экономическое хеджирование без использования производных инструментов.

В отношении прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, Группа принимает все меры для того, чтобы соответствующая позиция, подверженная риску, не превышала допустимого уровня, для чего, при необходимости, осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу, с целью устранения краткосрочного дисбаланса, или заключает соглашения о валютных свопах.

МКПАО ЭН+ ГРУП
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В таблице ниже показана подверженность Группы валютному риску по признанным активам и обязательствам, выраженным в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий, к которым они относятся. Курсовые разницы, возникающие при пересчете финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы, игнорируются.

млн долл. США	Долл. США к функциональной валюте рубль		Рубль к функциональной валюте долл. США		Евро к функциональной валюте долл. США		Китайский юань к функциональной валюте долл. США		Китайский юань к функциональной валюте рубль		Прочие валюты к функциональной валюте долл. США	
	31 декабря	2022 г.	31 декабря	2022 г.	31 декабря	2022 г.	31 декабря	2022 г.	31 декабря	2022 г.	31 декабря	2022 г.
	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.
Внеоборотные активы	-	-	57	86	19	21	13	-	-	-	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	50	-	296	296	168	217	4	-	1	-	20	48
Денежные средства и их эквиваленты	1	-	465	1 378	253	148	712	666	1	2	30	18
Кредиты и займы	-	-	(193)	(684)	(22)	-	(3 768)	(1 152)	-	-	-	-
Долгосрочные обязательства	-	-	(51)	(46)	(2)	(3)	-	-	-	-	(1)	(2)
Облигации	-	-	(1)	(405)	-	-	(3 292)	(3 218)	(780)	(292)	(101)	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1)	(1)	(364)	(372)	(53)	(94)	(36)	-	-	-	(62)	(58)
Нетто-подверженность, возникшая в связи с признанными активами и обязательствами	50	(1)	209	253	363	289	(6 367)	(3 704)	(778)	(290)	(114)	6

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(iv) Анализ чувствительности в отношении валютного риска

В следующей таблице отражается изменение прибыли Группы до налогообложения (и накопленных убытков), а также прочего совокупного дохода, которое может возникнуть на отчетную дату, в случае если обменные курсы, которые значительно влияют на деятельность Группы, изменялись на эту дату, при условии, что прочие риски остаются неизменными.

	Год, закончившийся 31 декабря 2023 г.		
	млн долл. США		млн долл. США
	Изменение обменных курсов	Влияние на прибыль до налогообложения за год	Влияние на капитал за год
Обесценение доллара США к рублю	15%	24	24
Обесценение доллара США к евро	10%	36	36
Обесценение доллара США к китайскому юаню	5%	(318)	(318)
Обесценение доллара США к прочим валютам	5%	(6)	(6)
Обесценение китайского юаня к рублю	15%	(117)	(93)

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.		
	млн долл. США		млн долл. США
	Изменение обменных курсов	Влияние на прибыль до налогообложения за год	Влияние на капитал за год
Обесценение доллара США к рублю	15%	38	38
Обесценение доллара США к евро	10%	29	29
Обесценение доллара США к китайскому юаню	5%	(185)	(185)
Обесценение доллара США к прочим валютам	5%	-	-
Обесценение китайского юаня к рублю	15%	(44)	(35)

Результаты приведенного выше анализа представляют собой агрегированный мгновенный эффект на прибыль до налогообложения Группы и прочий совокупный доход, рассчитанные в соответствующей функциональной валюте и пересчитанные в долл. США по курсу на отчетную дату в целях представления.

Анализ чувствительности предполагает, что изменения валютных курсов применялись для переоценки тех финансовых инструментов, которые подвергают Группу валютному риску по состоянию на отчетную дату. Анализ не учитывает курсовые разницы, которые могли бы возникнуть в результате пересчета финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы. Для всех указанных в данной отчетности периодов выполнялся аналогичный анализ.

(d) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при исполнении финансовых обязательств по мере наступления сроков их погашения. Политика Группы заключается в поддержании достаточного уровня денежных средств и их эквивалентов, либо в обеспечении наличия доступных источников финансирования для выполнения своих операционных и финансовых обязательств.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В таблицах ниже представлены оставшиеся сроки погашения обязательств Группы по непроизводным финансовым обязательствам, существовавшие на отчетную дату, которые основаны на контрактных недисконтированных потоках денежных средств (включая процентные платежи, рассчитанные на основе контрактных ставок, а в случае плавающей ставки – на основе ставок, действовавших на отчетную дату) и наиболее ранней даты наступления обязательства по их выплате:

	31 декабря 2023 г.					
	Договорной недисконтированный отток денежных средств					
	В течение					Балансовая
	1 года до	От 1 до	От 2 до	Свыше	Итого	стоимость
востребования	2 лет	5 лет	5 лет			
млн долл.	млн долл.	млн долл.	млн долл.	млн долл.	млн долл.	
США	США	США	США	США	США	
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 156	4	–	–	1 160	1 160
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	161	–	–	–	161	161
Облигации	768	3 280	437	–	4 485	4 227
Кредиты и займы, включая проценты к уплате	2 424	2 962	3 337	360	9 083	6 837
Прочие договорные обязательства	36	58	–	–	94	–
	4 545	6 304	3 774	360	14 983	12 385

	31 декабря 2022 г.					
	Договорной недисконтированный отток денежных средств					
	В течение					Балансовая
	1 года до	От 1 до	От 2 до	Свыше	Итого	стоимость
востребования	2 лет	5 лет	5 лет			
млн долл.	млн долл.	млн долл.	млн долл.	млн долл.	млн долл.	
США	США	США	США	США	США	
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 372	1	–	–	1 373	1 373
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	115	–	–	–	115	115
Облигации	1 156	698	3 014	–	4 868	4 859
Кредиты и займы, включая проценты к уплате	2 928	1 465	5 942	271	10 606	8 741
Прочие договорные обязательства	40	79	–	–	119	–
	5 611	2 243	8 956	271	17 081	15 088

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года договорные обязательства Группы в отношении кредитного соглашения между Металлургическим сегментом, ПАО «РусГидро» и БоАЗ отражены выше в раскрытии риска ликвидности исходя из оценки их максимального влияния на Группу.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(е) Кредитный риск

Группа осуществляет торговые операции только с кредитоспособными сторонними организациями. Согласно политике Группы все покупатели, которые изъявляют желание вести торговые отношения на условиях кредитования, в обязательном порядке проходят процедуры проверки и кредитную оценку. Большая часть торговой дебиторской задолженности от третьих лиц на отчетную дату представлена задолженностью ведущих мировых международных корпораций металлургической отрасли. Помимо этого, в Группе осуществляется постоянный контроль за остатками по счетам дебиторской задолженности, в результате чего риск возникновения безнадежных долгов является несущественным. Продукция реализуется на условиях временного сохранения права собственности на проданные товары, поэтому, в случае неплатежа, у Группы имеется обеспеченное право требования. Группа не требует выставления обеспечения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности. Информация о резерве по безнадежной торговой и прочей дебиторской задолженности раскрыта в примечании 15. Денежные средства хранятся в финансовых институтах с высоким кредитным рейтингом. Степень подверженности Группы кредитному риску равна совокупному остатку финансовых активов и выданных финансовых гарантий, а также обязательств по предоставлению займов.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года у Группы не было концентрации кредитного риска в рамках какого-либо одного крупнейшего клиента, но 9,3% и 27,0% от общей торговой дебиторской задолженности приходилось на пять крупнейших покупателей.

(f) Управление риском недостаточности капитала

Целью Группы в процессе управления капиталом является сохранение способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность для формирования доходов акционеров и создания экономической выгоды для прочих заинтересованных сторон, а также поддержание оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

Группа осуществляет управление структурой капитала и соответствующим образом корректирует ее с учетом изменяющихся экономических условий. Для того, чтобы сохранять существующую структуру капитала или вносить в нее необходимые изменения, Группа может корректировать суммы дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать акционерам капитал, выпускать новые акции или продавать активы для снижения величины обязательств.

Политика Совета Директоров направлена на поддержание устойчивой структуры капитала, позволяющей сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка, а также обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров отслеживает рентабельность капитала, которую Группа определяет как чистую операционную прибыль, деленную на общую сумму акционерного капитала, за исключением неконтролирующих долей участия. Совет директоров также контролирует уровень дивидендов, выплачиваемых держателям обыкновенных акций.

Совет Директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокими доходами, которые можно достичь при более высоком уровне заимствований, и преимуществами и гарантиями, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Изменений подхода Группы к управлению капиталом в течение года не происходило.

У Материнской Компании и ее дочерних предприятий в течение двух лет, представленных в консолидированной отчетности, имелись внешние ограничительные требования, относящиеся к капиталу.

(g) Генеральное соглашение о взаимозачете или аналогичные соглашения

В ходе обычной операционной деятельности Группа может заключать договоры на покупку и на продажу с одним и тем же контрагентом. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда соответствуют критериям для их взаимозачета в отчете о финансовом положении.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В следующей таблице представлена балансовая стоимость финансовых инструментов, которые являются предметом упомянутых выше соглашений.

	Год, закончившийся 31 декабря 2023 г.	
	млн долл. США	млн долл. США
	Торговая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность
Валовые суммы	111	(107)
Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении	111	(107)
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(37)	37
Нетто-сумма	74	(70)

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.	
	млн долл. США	млн долл. США
	Торговая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность
Валовые суммы	95	(112)
Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении	95	(112)
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(47)	47
Нетто-сумма	48	(65)

21. Контрактные обязательства

(a) Обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов у Группы есть обязательства капитального характера по заключенным договорам в сумме 944 млн долл. США и 787 млн долл. США (включая НДС) соответственно. Срок исполнения указанных обязательств наступает в течение нескольких лет.

(b) Обязательства по закупкам

Сумма обязательств перед третьими лицами в отношении закупок глинозема, бокситов и других видов сырья и прочих закупок в 2024-2034 годы по договорам поставок составляет от 3 552 млн долл. США до 4 480 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года (на 31 декабря 2022 года: от 3 450 млн долл. США до 5 169 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

Сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении закупок первичного алюминия, сплавов и других закупок в 2024-2030 годы по договорам поставок составляет от 4 469 млн долл. США до 6 029 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года (на 31 декабря 2022 года: от 4 824 млн долл. США до 7 283 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(c) Обязательства по продажам

По расчетным оценкам сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж глинозема и других видов сырья в 2024-2034 годы составляет по состоянию на 31 декабря 2023 года от 560 млн долл. США до 691 млн долл. США (на 31 декабря 2022 года: от 852 млн долл. США до 1 275 млн долл. США), и данные обязательства будут погашены по рыночным ценам на дату поставки. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года обязательства перед связанными сторонами по продаже глинозема отсутствуют.

Расчетная сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2023 году составляет по состоянию на 31 декабря 2023 года от 215 млн долл. США до 262 млн долл. США (на 31 декабря 2022 года: от 149 млн долл. США до 182 млн долл. США). Расчетная сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2024-2028 годы составляет от 5 269 млн долл. США до 5 901 млн долл. США на 31 декабря 2023 года (на 31 декабря 2022 года: от 5 505 млн долл. США до 8 386 млн долл. США).

(d) Социальные обязательства

Группа принимает участие в работах по техническому обслуживанию и содержанию социальных объектов инфраструктуры, а также осуществляет программы социального обеспечения для своих работников. В частности, Группа участвует в строительстве и содержании жилого фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортной инфраструктуры и других объектов социальной сферы в российских регионах, где расположены производственные предприятия Группы. Затраты на финансирование социальных программ регулярно рассматриваются руководством и капитализируются или списываются по мере возникновения в соответствии с установленным порядком.

22. Условные активы и обязательства

(a) Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования, особенно в отношении использования определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую и основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства.

В дополнение к суммам налога на прибыль, предоставленным Группой, существует вероятность (хотя вероятность составляет менее 50%) доначисления сумм налогов по итогам налоговых проверок или по результатам разрешения споров с налоговыми органами. Оценка Группой совокупного максимума дополнительных сумм, которые возможны к уплате (хотя вероятность составляет менее 50%), если налоговые позиции не будут подтверждены, составляет на 31 декабря 2023 года 22 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 61 млн долл. США).

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(b) Условные обязательства по охране окружающей среды

Группа, как и предприятия, на базе которых она была создана, осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, на Ямайке, в Гайане, Республике Гвинея и странах Европейского союза в течение многих лет, где возникают определенные экологические проблемы. Государственные органы постоянно пересматривают положения законодательства по охране окружающей среды и меры по его исполнению, в связи с чем Группа периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению природоохранного законодательства. Обязательства признаются немедленно по мере их возникновения. В настоящее время не представляется возможным достоверно определить величину обязательств по природоохранным мероприятиям, которые могут возникнуть в результате принятия внесенных на рассмотрение или будущих законодательных актов или применения более жестких мер по обеспечению соблюдения существующего законодательства. С учетом существующей практики применения действующего законодательства по охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы отсутствуют вероятные обязательства в этой области, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на ее финансовое положение и результаты деятельности. Вместе с тем Группа намеревается осуществить ряд крупных инвестиционных проектов с целью повышения эффективности своей будущей природоохранной деятельности.

(c) Юридические условные обязательства

При осуществлении хозяйственной деятельности Группы регулярно проводится отслеживание, оценка и оспаривание различных судебных исков и претензий. В отношении случаев с высокой вероятностью оттока средств из Группы создается резерв, который отражается в строке резервы в консолидированной финансовой отчетности (примечание 18(е)). На 31 декабря 2023 года сумма исков с возможным оттоком денежных средств составила, по оценке руководства, около 25 млн долл. США (31 декабря 2022 года: 33 млн долл. США).

(d) Прочие условные обязательства

В сентябре 2013 года ОК РУСАЛ и ПАО «РусГидро» заключили соглашение с ЗАО «БоАЗ» о предоставлении кредитов, если последний не сможет выполнять обязательства по своим кредитным линиям. Совокупный лимит займов составляет 16,8 млрд рублей (188 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 года и 239 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года) и распределен между Группой и ПАО «РусГидро» в равных долях. По оценкам руководства, возникающие финансовые гарантии, связанные с данным соглашением, не являются существенными для консолидированной финансовой отчетности.

23. Операции со связанными сторонами**(a) Учетная политика**

- (a) Лицо или его близкий член семьи является связанной стороной Группы, в случае если данное лицо:
- (i) осуществляет контроль или совместный контроль за Группой; или
 - (ii) оказывает значительное влияние на Группу; или
 - (iii) входит в состав ключевого управленческого персонала Группы или Материнской Компании Группы.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

- (b) Предприятие является связанной стороной Группы, если соблюдается какое-либо из следующих условий:

- (i) предприятие и Группа являются членами одной группы (что означает, что каждое материнское предприятие, дочернее и другое дочернее предприятие является связанной стороной другим предприятиям).
- (ii) предприятие является ассоциированным предприятием или совместным предприятием другого предприятия (или ассоциированным предприятием или совместным предприятием, членом которой является другое предприятие);
- (iii) оба предприятия осуществляют совместное предпринимательство с одной и той же третьей стороной;
- (iv) одно предприятие осуществляет совместное предпринимательство с третьей стороной, а другое предприятие является ассоциированным предприятием данной третьей стороны
- (v) предприятие представляет собой план вознаграждений по окончании трудовой деятельности для сотрудников Группы либо предприятия, являющегося связанной стороной Группы.
- (vi) предприятие находится под контролем или совместным контролем лица, указанного пункте (a);
- (vii) лицо, указанное в пункте (a)(i), имеет значительное влияние на предприятие или входит в состав ключевого управленческого персонала предприятия (или Материнской Компании предприятия);
- (viii) предприятие или иной член Группы, в которую входит данное предприятие, предоставляет услуги ключевого управленческого персонала группе или Материнской Компании группы.

Близкими членами семьи лица являются те члены семьи, которые, как ожидается, могут влиять или находиться под влиянием этого лица в процессе взаимоотношений с предприятием.

(b) Операции со связанными сторонами

Группа осуществляет операции со связанными сторонами, большинство из которых способны оказывать значительное влияние на Металлургический сегмент, а также с ассоциированными компаниями, совместными предприятиями и прочими связанными сторонами.

Продажа связанным сторонам за период раскрыта в примечании 5, торговая дебиторская задолженность связанных сторон и кредиторская задолженность перед связанными сторонами раскрыта в примечании 15.

Приобретение сырья и услуг у связанных сторон за период:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Покупка сырья	(711)	(988)
Компании, оказывающие существенное влияние	(50)	(30)
Ассоциированные компании и совместные предприятия	(661)	(958)
Затраты на электроэнергию	(93)	(104)
Компании, оказывающие существенное влияние	(45)	(48)
Ассоциированные компании и совместные предприятия	(48)	(56)
Прочие услуги	–	(30)
Ассоциированные компании и совместные предприятия	–	(30)
	(804)	(1 122)

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(с) Балансовые остатки связанных сторон

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав долгосрочных обязательств включены остатки связанных сторон, являющихся ассоциированными компаниями и совместными предприятиями, в размере 17 млн долл. США (на 31 декабря 2022 года: 16 млн. долл. США).

(d) Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, вознаграждение ключевому управленческому персоналу было представлено суммами краткосрочных вознаграждений и составило 22 млн долл. США, из которых члены Совета директоров получили 10 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 18 млн долл. США, из которых члены Совета директоров получили 6 млн долл. США).

24. События после отчетной даты

7 февраля 2024 года ОК РУСАЛ разместил на Московской бирже биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии БО-001P-06 на общую сумму 1 000 млн китайских юаней с купонным доходом 7,20%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

25. Расчетные оценки и профессиональные суждения

Группа определила следующие значимые принципы учетной политики, в соответствии с которыми применяются существенные профессиональные суждения, оценки и допущения, и где фактические результаты могут отличаться от этих оценок при различных допущениях и условиях и могут оказывать существенное влияние на финансовые результаты, которые будут отражены в отчете о финансовом положении в будущих периодах.

Основные средства – возмещаемая стоимость

В соответствии с принципами учетной политикой Группы, каждый актив или единица, генерирующая денежные средства, оценивается в каждом отчетном периоде с целью выявления наличия признаков обесценения. При наличии признаков обесценения проводится оценка возмещаемой стоимости и признается убыток от обесценения в сумме, в которой балансовая стоимость превышает возмещаемую стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, оценивается по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и стоимости использования.

Справедливая стоимость представляет собой сумму, полученную от продажи актива в ходе выполнения операции на рыночных условиях между осведомленными сторонами, желающими совершить данную операцию, и, как правило, оценивается как приведенная стоимость будущих денежных потоков, которые, как ожидается, могут возникнуть в результате продолжительного использования актива, включая перспективы расширения и возможного списания.

Стоимость использования это стоимость актива, рассчитанная путем дисконтирования будущих денежных потоков от использования актива с учетом затрат на его ликвидацию. Приведенная стоимость определяется с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, скорректированной на величину риска, присущего данному активу. Будущие потоки денежных средств оцениваются на основании ожидаемого объема производства и продаж, цен на товары (с учетом текущих цен и цен предыдущих периодов, динамики цен и связанных с ними факторов), резервов (см. ниже «Оценка запасов»), операционных расходов, расходов на рекультивацию и восстановление, а также будущих капитальных расходов. В соответствии с учетной политикой оценки и допущения руководства подвержены риску и неопределенности; таким образом, существует вероятность того, что изменения обстоятельств могут внести изменения в ожидаемые показатели, которые могут оказывать влияние на возмещаемую сумму активов. В таких случаях балансовая стоимость активов может обесцениться, а сумма обесценения признается в прибыли или убытке.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Основные средства – гидроэнергетические активы – справедливая стоимость

В соответствии с учетной политикой Группы гидроэнергетические активы учитываются по переоцененной стоимости, которая представляет собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом амортизации и накопленных убытков от обесценения. Переоценка проводится на регулярной основе с целью подтверждения того, что балансовая стоимость существенно не отличается от справедливой стоимости актива на конец отчетного периода.

Для определения амортизированной стоимости замещения выполняется анализ оценки преимущественно с использованием затратного подхода. В соответствии с данным подходом рассматриваются расходы на воспроизводство или замещение основных средств, скорректированных на сумму физического износа, функционального и экономического устаревания.

Учетная политика Группы предписывает необходимость использования оценок и допущений в отношении как затрат, так как не существует активного рынка для активов такого типа, так и макроэкономических показателей для оценки экономического устаревания, которые подвержены риску и неопределенности. Таким образом, существует вероятность того, что изменения обстоятельств изменят показатели, которые могут оказать влияние на справедливую стоимость гидроэнергетических активов. В таких случаях справедливая стоимость гидроэнергетических активов может быть уменьшена с соответствующим уменьшением резерва по переоценке через прочий совокупный доход.

Запасы – чистая стоимость реализации

Группа признает списание запасов, основываясь на оценке чистой стоимости реализации запасов. Списание запасов производится, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что чистая стоимость реализации меньше их себестоимости. Определение чистой стоимости реализации требует применения профессиональных суждений и расчетных оценок. Если ожидаемая стоимость отличается от первоначальных оценок, расхождение окажет влияние на балансовую стоимость запасов и списание запасов, отраженное в отчете о прибылях и убытках за те периоды, когда оценочное значение было изменено.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия – возмещаемая стоимость

В соответствии с принципами учетной политики Группы, каждая инвестиция в ассоциированное или совместное предприятие оценивается каждый отчетный период с целью определения наличия признаков обесценения после применения метода долевого участия. При наличии каких-либо признаков, проводится оценка возмещаемой стоимости и признается убыток от обесценения в том объеме, в котором балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму. Возмещаемая стоимость инвестиций в ассоциированные или совместные предприятия оценивается по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и стоимости использования.

Для оценки возмещаемой стоимости инвестиций в ассоциированные или совместные предприятия применяются принципы, аналогичные принципам оценки основных средств, рассмотренные выше. В дополнение к вышеуказанному Группа может также оценить будущие потоки денежных средств, ожидаемые от дивидендов, которые должны быть получены от инвестиций, если данная информация доступна и считается надежной.

Судебные разбирательства

Группа может быть вовлечена в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. Если руководство Группы полагает, что существует вероятность того, что судебные разбирательства могут привести к выплате компенсации третьим сторонам, признается соответствующий резерв на оцененную сумму, ожидаемую к выплате. Если руководство полагает, что существуют вероятность того, что судебные разбирательства не приведут к выплате компенсации третьим сторонам или если, в редких случаях, когда невозможно дать достаточно надежную оценку сумме, ожидаемой к выплате, резерв под возможную задолженность по судебным разбирательствам не создается, однако такие обстоятельства и неопределенности раскрываются в составе условных обязательств.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Оценка вероятности исхода судебных разбирательств и сумма потенциальных обязательств содержит значительную долю профессионального суждения. Поскольку законодательство и нормативно-правовые акты во многих странах ведения бизнеса Группы продолжают развиваться, особенно в областях налогообложения, прав недропользования и охраны окружающей среды, неопределенность в отношении урегулирования судебных разбирательств в них выше, чем в странах с более развитой правовой и нормативной базой.

Резерв на восстановление и рекультивацию

В соответствии с учетной политикой Группы резерв на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель признается, если существует правовое обязательство или обязательство, вытекающее из практики, по демонтажу активов и восстановлению площадей. Признанный резерв представляет собой наиболее точную оценку руководством приведенной стоимости будущих расходов на восстановление. При определении суммы резерва на восстановление и рекультивацию земель применяются существенные профессиональные допущения и оценки, связанные с такими факторами неопределенности как: изменения соответствующей нормативно-правовой базы; масштабы возможного загрязнения, а также период, объем и стоимость необходимых восстановительных и реабилитационных мероприятий. Эти неопределенности могут привести к возникновению фактических будущих расходов, отличных от сумм, предоставленных на данный момент.

Резерв, признанный в отношении каждого участка, периодически проверяется и обновляется на основании фактов и обстоятельств, доступных на момент пересмотра. Изменения предполагаемых будущих расходов по действующим объектам отражаются в отчете о финансовом положении путем корректировки активов и резервов по восстановлению и рекультивации. Такие изменения приводят к изменению амортизации и процентных начислений в будущих периодах. Изменения ожидаемых затрат в отношении закрытых участков признаются незамедлительно в составе прибыли или убытка.

Налогообложение

Принципы учетной политики в части налогообложения требуют от руководства использования профессиональных суждений при оценке необходимости признания отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы, в том числе активы, возникшие в результате переноса убытков на будущие периоды, убытки по капиталовложениям и временные разницы признаются в том случае, если существует высокая вероятность их возмещения, что зависит от получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства от временных разниц по инвестициям, связанных преимущественно с нераспределенной прибылью в зарубежных налоговых юрисдикциях признаются, если инвестор не имеет возможности определять дивидендную политику и распределения накопленных прибылей не ожидается.

Допущения в отношении получения в будущих периодах налогооблагаемой прибыли и дивидендов зависят от оценок руководством будущих денежных потоков. Они зависят от оценок объемов производства продукции и ее продаж в будущих периодах, товарных цен, объемов запасов, операционных расходов, расходов на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель, капиталовложений будущих периодов, выплат дивидендов и иных операций по управлению капиталом. В части применения положений действующего законодательства по налогу на прибыль также требуется использование профессиональных допущений. На эти расчетные оценки и допущения оказывают влияние риски и неопределенность, поэтому существует вероятность того, что изменения в обстоятельствах приведут к изменению ожидаемых результатов, что, соответственно, может повлиять на величину отложенных налоговых активов и обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, а также на величину прочих налоговых убытков и еще не признанных временных разниц. В таких обстоятельствах может возникнуть необходимость в корректировке части или всей величины балансовой стоимости признанных отложенных налоговых активов и обязательств, что приведет к соответствующему начислению в отчете о прибылях и убытках.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Как правило, Группа отражает в отчетности расходы по налогу на прибыль текущего периода в соответствии с принятой политикой налогового учета (или политики, которая будет принята) на основании данных налоговой декларации. Когда достаточно велика вероятность того, что по результатам проверки принятой Группой политики налогового учета налоговые органы произведут доначисление налогов, Группа, после тщательной оценки, признает в составе расходов по уплате налогов резерв в размере возможной суммы доначисленных налогов, включая все пени и штрафы.

Оценка запасов

Запасы представляют собой оценку количества продукта, которое может быть экономически и юридически исключено из состава собственности Группы. Для подсчета запасов необходимы профессиональные суждения и оценки в отношении ряда геологических, технических и экономических факторов, включая количество, качество, методы добычи/производства, скорость извлечения, расходы на производство, транспортные расходы, спрос и цены на товары, обменные курсы.

Группа определяет запасы железной руды согласно положениям Кодекса отчетности о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах, изданного в сентябре 1999 года, известного как Кодекс «JORC». Согласно Кодексу «JORC», для расчета запасов требуется применение обоснованных допущений в отношении инвестиций.

Оценка объема и/или категории запасов требует определения размера, формы и глубины залегания руды путем выполнения анализа геологических данных, например, образцы бурения. Данный процесс может потребовать комплексных и сложных геологических суждений и расчетов для интерпретации данных.

Поскольку экономические допущения, используемые для оценки запасов, меняются от периода к периоду, а также в процессе эксплуатации появляются дополнительные геологические данные, оценки запасов могут меняться от периода к периоду.

Изменения учитываемых запасов могут оказать влияние на финансовые результаты и финансовое положение Группы различными способами, включая следующие:

- Балансовая стоимость актива может быть подвержена влиянию в связи с изменениями оцененных будущих потоков денежных средств.
- Устаревание, отраженное в составе прибыли или убытка, может измениться, если данные расходы определены в отношении единиц производственной базы или при изменении сроков полезного использования.
- Резервы на вывод объектов из эксплуатации и на восстановление участка и окружающей среды могут изменяться, если изменения в запасах влияют на сроки или суммы расходов перечисленных резервов.

Расходы на разведку и оценку

В соответствии с учетной политикой Группы в части расходов на разведку и оценку определенные статьи расходов капитализируются для той области, где существует вероятность того, что они будут возмещаться за счет будущей эксплуатации или продажи, или в случае, если деятельность будет находиться на стадии, позволяющей выполнить разумную оценку существования запасов. В соответствии с учетной политикой необходимо применение профессиональных суждений и оценок в отношении будущих событий и обстоятельств, в частности, на предмет того, может ли осуществляться экономически рациональная деятельность по добыче. Любые оценки и допущения могут изменяться по мере поступления новой информации. Если после капитализации расходов согласно учетной политики формируется суждение о том, что возмещение расходов является маловероятным, соответствующая капитализированная сумма будет обесценена.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Расходы на разработку

Осуществление деятельности по разработке начинается после одобрения проекта на соответствующем уровне руководства. Руководством применяется суждение при определении того, когда проект будет находиться на этапе, на котором существуют возмещаемые запасы и разработка может быть одобрена. Для формирования подобных суждений необходимы определенные оценки и допущения, аналогичные тем, которые описаны выше в отношении капитализированных расходов на разведку и оценку. Любая из данных оценок или допущений может изменяться по мере возникновения новой информации. Если после начала осуществления деятельности по разработке формируется суждение, указывающее на то, что актив обесценивается, соответствующая сумма будет списана в прибыль или убыток.

Планы установленных и прочих пенсионных выплат

Согласно планам установленных пенсионных выплат, расходы по данным выплатам, отраженные в составе прибыли или убытка, включают стоимость текущих и прошлых услуг работников, процентные расходы по обязательствам в отношении установленных выплат и влияние ограничений или расчетов за вычетом ожидаемой доходности активов плана. Соответственно, актив или обязательство признаются в отчете о финансовом положении на основании приведенной стоимости установленных обязательств, за вычетом непризнанной стоимости прошлых услуг работников и справедливой стоимости активов плана.

Учетная политика требует от руководства формирования суждений в отношении характера выплат, предоставленных согласно плану и, следовательно, определение классификации каждого плана. Согласно планам установленных пенсионных выплат, требуются оценки и допущения руководства в части будущих доходов по классам активов плана, изменений будущих вознаграждений, темпов выбытия персонала, административных расходов, изменений выплат, ставок инфляции, обменных курсов, предполагаемого срока службы и оставшегося периода оказания услуг работниками. При формировании оценок и допущений руководство учитывает рекомендации внешних консультантов, например, актуариев. Если реальный опыт отличается от данных оценок, актуарные прибыли и убытки признаются непосредственно в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Обесценение активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату для определения признаков обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается на каждую отчетную дату.

Убытки от обесценения признаются в случаях, когда балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства (ЕГДС), к которой этот актив относится, превышает его возмещаемую стоимость. Единица, генерирующая денежные средства, представляет собой наименьший идентифицированный актив, генерирующий потоки денежных средств в значительной степени независимые от других групп активов. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДС сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на соответствующую ЕГДС (или группу ЕГДС), а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе этой ЕГДС (группы ЕГДС).

Возмещаемая стоимость актива или ЕГДС, представляет собой наибольшую из двух величин: стоимости использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете стоимости использования, ожидаемые в будущем денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если произошли изменения в оценках, использованных при расчете возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, по которой они бы отражались (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Гудвил, который формирует часть балансовой стоимости инвестиций в ассоциированную компанию или совместное предприятие, не признается отдельно и, следовательно, не тестируется на обесценение по отдельности. Вся сумма инвестиций, напротив, тестируется на обесценение как отдельный актив при наличии объективного доказательства того, что инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие могут быть обесцененными.

26. Существенные дочерние предприятия

В данную консолидированную финансовую отчетность включены следующие существенные предприятия Группы:

Наименование	Место регистрации и осуществления деятельности	Основной вид деятельности	Доля владения и участия в капитале на 31 декабря	
			2023 г.	2022 г.
ОК РУСАЛ				
«Объединенная компания РУСАЛ» МКПАО	Российская Федерация	Холдинговая компания	56,9%	56,9%
Compagnie Des Bauxites De Kindia S.A.	Гвинея	Добыча боксита	100,0%	100,0%
Friguia SA	Гвинея	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Ачинск»	Российская Федерация	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Бокситогорский глинозем»	Российская Федерация	Глинозем	100,0%	100,0%
Eurallumina SpA	Италия	Глинозем	100,0%	100,0%
ПАО «РУСАЛ Братск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Красноярск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Новокузнецк»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Саяногорск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Ресал»	Российская Федерация	Обработка	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	Российская Федерация	Производство фольги	100,0%	100,0%
ЗАО «РУСАЛ АРМЕНАЛ»	Армения	Производство фольги	100,0%	100,0%
ООО «РУС-Инжиниринг»	Российская Федерация	Ремонт и техническое обслуживание	100,0%	100,0%
АО «Русский алюминий»	Российская Федерация	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
Rusal Global Management B.V.	Нидерланды	Управляющая компания	100,0%	100,0%
АО «Объединенная компания РУСАЛ – Торговый дом»	Российская Федерация	Торговля	100,0%	100,0%
RS International GmbH	Швейцария	Торговля	100,0%	100,0%
Rusal Marketing GmbH	Швейцария	Торговля	100,0%	100,0%
RTI Limited	Джерси	Торговля	100,0%	100,0%
Alumina & Bauxite Company Limited	Британские Виргинские острова	Торговля	100,0%	100,0%
АО «Боксит-Тимана»	Российская Федерация	Добыча боксита	100,0%	100,0%
АО «Северо-Уральский бокситовый рудник»	Российская Федерация	Добыча боксита	100,0%	100,0%
АО РУСАЛ Урал	Российская Федерация	Производство первичного алюминия и глинозема	100,0%	100,0%
ООО «СУАЛ-ПМ»	Российская Федерация	Производство алюминиевой пудры	100,0%	100,0%
АО «Кремний»	Российская Федерация	Производство кремния	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ-Кремний-Урал»	Российская Федерация	Производство кремния	100,0%	100,0%
UC RUSAL Alumina Jamaica Limited	Ямайка	Глинозем	100,0%	100,0%
Kubikenborg Aluminium AB	Швеция	Производство алюминия	100,0%	100,0%
RFCL Limited (ранее RFCL S.ar.l)	Кипр	Финансовые услуги	100,0%	100,0%

**МКПАО ЭН+ ГРУП**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

Наименование	Место регистрации и осуществления деятельности	Основной вид деятельности	Доля владения и участия в капитале на 31 декабря	
			2023 г.	2022 г.
МКООО АКТИВИУМ	Российская Федерация	Холдинговая и инвестиционная компания	100,0%	100,0%
Aughinish Alumina Ltd	Ирландия	Глинозем	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Энерго»	Российская Федерация	Электроэнергия	100,0%	100,0%
Limerick Alumina Refining Ltd.	Ирландия	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Менеджмент»	Российская Федерация	Управляющая компания	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Тайшет»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
ОК РУСАЛ Анодный завод ООО	Российская Федерация	Аноды	100,0%	100,0%
RUSAL Products GmbH	Швейцария	Торговля	100,0%	100,0%
ООО «Литейно-механический завод «СКАД»	Российская Федерация	Прочая алюминиевая продукция	75,0%	75,0%
ООО «ПГЛЗ»	Российская Федерация	Глинозем	99,9%	99,9%
Энергетический сегмент				
МКООО ЭН+ХОЛДИНГ	Российская Федерация	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
АО «Евросибэнерго»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии/ Управляющая компания	100,0%	100,0%
АО «Красноярская ГЭС» (присоединение к АО «Евросибэнерго»)	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	0,0%	100,0%
ООО «МАРЭМ+»	Российская Федерация	Торговля электроэнергией	100,0%	100,0%
ПАО «Иркутскэнерго»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «Евросибэнерго – Гидрогенерация»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «Автозаводская ТЭЦ»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг»	Российская Федерация	Инжиниринговые услуги	100,0%	100,0%
ООО «Компания «Востсибуголь»	Российская Федерация	Производство угля	100,0%	100,0%
ООО «Разрез Черемховуголь»	Российская Федерация	Производство угля	100,0%	100,0%

Номинальные доли владения, отраженные в таблице выше, соответствуют эффективным долям владения за исключением ОК РУСАЛ, в которой Материнской Компании принадлежит 56,88%.



04 04

Приложения

- 340 Дополнительная ESG-информация
- 404 Глоссарий
- 412 Контакты



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Дополнительная ESG информация

Обзор финансовых результатов

GRI 201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млн долл. США¹

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Созданная прямая экономическая стоимость	13 844	15 608	13 033	3 155	3 919	3 612	15 993	18 217	15 493
Выручка	11 994	13 974	12 213	3 138	3 885	3 587	14 126	16 549	14 648
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 807	1 555	752	(5)	(2)	-	1 802	1 553	752
Процентные доходы по займам	43	79	68	22	36	25	65	115	93
Распределенная экономическая стоимость	(10 496)	(13 626)	(11 385)	(2 444)	(3 480)	(2 616)	(12 080)	(15 645)	(13 123)
Операционные расходы	(9 502)	(12 251)	(10 602)	(1 705)	(2 467)	(1 846)	(10 340)	(13 427)	(11 557)
В том числе: заработная плата сотрудников	(723)	(938)	(750)	(447)	(609)	(527)	(1 170)	(1 547)	(1 277)
Пенсионные расходы	(196)	(248)	(206)	(80)	(103)	(83)	(276)	(351)	(289)
Инвестиции в развитие местных сообществ	(45)	(34)	(33)	(10)	(19)	(5)	(55)	(53)	(38)
Выплаты источникам капитала	(364)	(727)	(367)	(338)	(560)	(368)	(709)	(1 117)	(748)
В том числе: выплаченные дивиденды	-	(302)	-	-	-	-	-	(129)	-
В том числе: финансовые расходы	(364)	(425)	(367)	(338)	(560)	(368)	(709)	(988)	(748)
Выплаты в пользу государства	(389)	(366)	(177)	(311)	(331)	(314)	(700)	(697)	(491)
В том числе: налог на прибыль ²	(339)	(310)	(132)	(230)	(243)	(238)	(569)	(553)	(370)
Нераспределенная экономическая стоимость: созданная прямая экономическая стоимость за вычетом распределенной экономической стоимости	3 348	1 982	1 648	711	439	996	3 913	2 572	2 370

GRI 201-4 Финансовая помощь, полученная от государства, млн.

	2021		2022		2023	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент	0	0	0	0	0	0
Энергетический сегмент	378	5	1 023	15	2 974	35
Эн+	378	5	1 023	15	2 974	35

Экономические показатели, млн. руб.

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Выручка	883 407	957 909	1 041 117	231 127	266 314	305 780	1 040 438	1 134 424	1 248 692
Добавленная стоимость	361 715	306 142	251 307	138 938	148 872	177 079	494 319	443 086	434 353
Чистая добавленная стоимость	274 067	219 632	150 716	97 002	100 288	123 096	364 735	307 992	279 779
Производительность труда	5	4	3	3	3	4	4	4	4
Сумма начисленных обязательных платежей	81 925	106 136	86 955	14 952	17 069	18 499	96 877	123 205	105 464
Сумма уплаченных обязательных платежей	81 925	106 136	86 955	15 627	15 848	19 622	97 552	121 984	106 577
Устойчивые инвестиции	13 241	17 176	19 504	7 131	9 028	6 953	20 372	26 204	26 457
Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики РФ	773	340	0	569	826	1 624	1 343	1 110	1 624

¹ Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2021 год в размере 73,65 руб. за 1 долл. США, на 2022 год в размере 86,55 руб. за 1 долл. США, на 2023 год в размере 85,25 руб. за 1 долл. США.

² Без учета отложенного налога на прибыль и его влияния на отчетный период.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Управление устойчивым развитием

Орган управления	Функции
Уровень Энергетического сегмента	
Совет директоров Эн+	<ul style="list-style-type: none"> утверждение и контроль реализации общих корпоративных политик в области устойчивого развития и общих принципов управления устойчивым развитием; стратегическое управление устойчивым развитием; рассмотрение вопросов и выявление существенных тем, связанных с воздействием на окружающую среду, социальной политикой и корпоративным управлением Компании; утверждение отчетности Компании в области устойчивого развития.
Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Эн+	<ul style="list-style-type: none"> участие в разработке стратегий и политик по УР и постановке соответствующих задач; подготовка рекомендаций для Совета директоров в области УР; контроль соблюдения Компанией международных стандартов и законодательства в области УР; оценка результатов деятельности Группы в области УР.
Генеральный директор Эн+	<ul style="list-style-type: none"> общее управление устойчивым развитием; совершенствование бизнес модели на основе принципов устойчивого развития; выявление и реализация способов повышения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе на основании мировых тенденций в контексте устойчивого развития.
Дирекция по устойчивому развитию Эн+	<ul style="list-style-type: none"> разработка стратегических документов для Компании и Группы в области устойчивого развития и планов их реализации; выстраивание конструктивных взаимоотношений с заинтересованными сторонами Группы; внедрение в систему принятия решений Группы критерия соответствия целям устойчивого развития ООН, лучшим международным практикам и национальным целям развития; улучшение показателей компании в соответствии с общепринятыми методологиями в области устойчивого развития; выявление наиболее существенных рисков в области экологии и социальной напряженности, а также организация разработки мероприятий и/или инициация проектов по их предупреждению, устранению и минимизации воздействий; Организация присоединения к лидирующим объединениям и/или инициация новых с целью разработки совместного плана по реализации ЦУР; Позиционирование Компании в качестве лидера устойчивого развития среди отраслевых секторов экономики.
Департамент по экологии	<ul style="list-style-type: none"> организация работы по идентификации и оценке экологических рисков; инициация и организация стратегических инициатив и проектов Компании в области экологии. Контроль их реализации и достигнутых результатов.
Департамент по климатическим рискам	<ul style="list-style-type: none"> обеспечение реализации климатической стратегии Компании; выявление и оценка климатических рисков; разработка мер по управлению климатическими рисками; контроль исполнения мероприятий по устранению или минимизации климатических рисков.
Департамент по проектам устойчивого развития	<ul style="list-style-type: none"> управление проектами в области сохранения биоразнообразия, зеленого офиса, в том числе, инициация и контроль реализации проектов; участие в формировании программ обучения в области устойчивого развития для сотрудников Группы.
Функциональные блоки и подразделения предприятий	<ul style="list-style-type: none"> участие в разработке и реализации ESG-инициатив в рамках основной производственной деятельности.
Уровень Metallургического сегмента	
Совет директоров Metallургического сегмента	<ul style="list-style-type: none"> утверждение стратегии и целей в области устойчивого развития; контроль выполнения целей и задач по решению проблем, связанных с УР; выявление и оценка связанных с климатом рисков и возможностей для Компании; ежеквартальный и ежегодный анализ профиля рисков и достигнутых результатов; надзор за внедрением корпоративных ESG политик и определение необходимости и целесообразности внесения тех или иных изменений.
Комитет по экологии, охране труда и промышленной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> контроль следования принципам экологической политики, политики в области безопасности труда и управления рисками, связанными с окружающей средой и климатом; оценка выполнения программ по охране труда и технике безопасности, в том числе по всей цепочке поставок; контроль достижения целей Компании в области экологии и охраны труда;

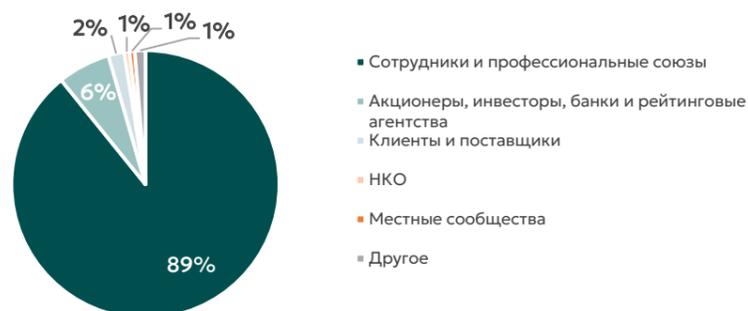
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Орган управления	Функции
Металлургического сегмента	<ul style="list-style-type: none"> оценка соблюдения нормативных требований и принятых обязательств.
Комитет по корпоративному управлению и назначениям Металлургического сегмента	<ul style="list-style-type: none"> подготовка рекомендаций в области корпоративного управления, ежегодный пересмотр принципов, политик и процедур корпоративного управления Компании и объединенных с ней дочерних организаций; регулирование вопросов корпоративного управления, контроль обучения и непрерывного профессионального развития директоров и высшего руководства; контроль соблюдения Компанией требований российского Кодекса корпоративного управления и Кодекса корпоративного управления Гонконгской фондовой биржи; подготовка рекомендаций относительно кандидатов в Совет директоров.
Генеральный директор Металлургического сегмента	<ul style="list-style-type: none"> реализация стратегии в области устойчивого развития; контроль реализации климатической политики, определяемой Советом директоров; мониторинг статуса и прогресса в достижении стратегических целей, анализ достижения целей; запуск и мониторинг ключевых проектов по сокращению выбросов парниковых газов; подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с климатом.
Общественно-экспертный совет по устойчивому развитию	<ul style="list-style-type: none"> организация эффективного взаимодействия с широким кругом внешних заинтересованных сторон на федеральном, региональном и местном уровнях.
Дирекция по устойчивому развитию	<ul style="list-style-type: none"> контроль реализации Стратегии устойчивого развития во всех дивизионах Компании, включая положения, связанные с экологической ответственностью.
Функциональные блоки и подразделения предприятий	<ul style="list-style-type: none"> участие в разработке и реализации ESG-инициатив в рамках основной производственной деятельности.

Оценка существенности и вовлечение заинтересованных сторон

GRI 2-25, 3-1 В 2023 году Эн+ вновь проанализировала свою деятельность, чтобы определить фактические и потенциальные воздействия на окружающую среду, экономику и людей, в том числе на их права. Эта информация была использована для составления списка воздействий для оценки заинтересованными сторонами. В этом разделе представлена подробная информация о группах заинтересованных сторон, принявших участие в опросе по оценке существенности и высказанных ими ожиданиях.

Обзор групп заинтересованных сторон, участвовавших в опросе, %



GRI 2-25 Список вопросов, поднятых заинтересованными сторонами

Ожидания заинтересованных сторон	Ответ Эн+
Распределение ответственности по управлению устойчивым развитием между Эн+ и Металлургическим сегментом	Структура управления устойчивым развитием по Металлургическому и Энергетическому сегментам – на 76-77 с.
Более подробная информация о вопросах качества продукции и деятельности по его обеспечению, в том числе по сегментам бизнеса	Информация об управлении качеством – на 226-229 с.
Более подробная информация о энергопотреблении и энергоэффективности, сведения о стратегии и системе управления в этой области, ключевые мероприятия в каждом из сегментов	Информация об управлении энергопотреблением и энергоэффективностью, стратегии – на 100-101 с.

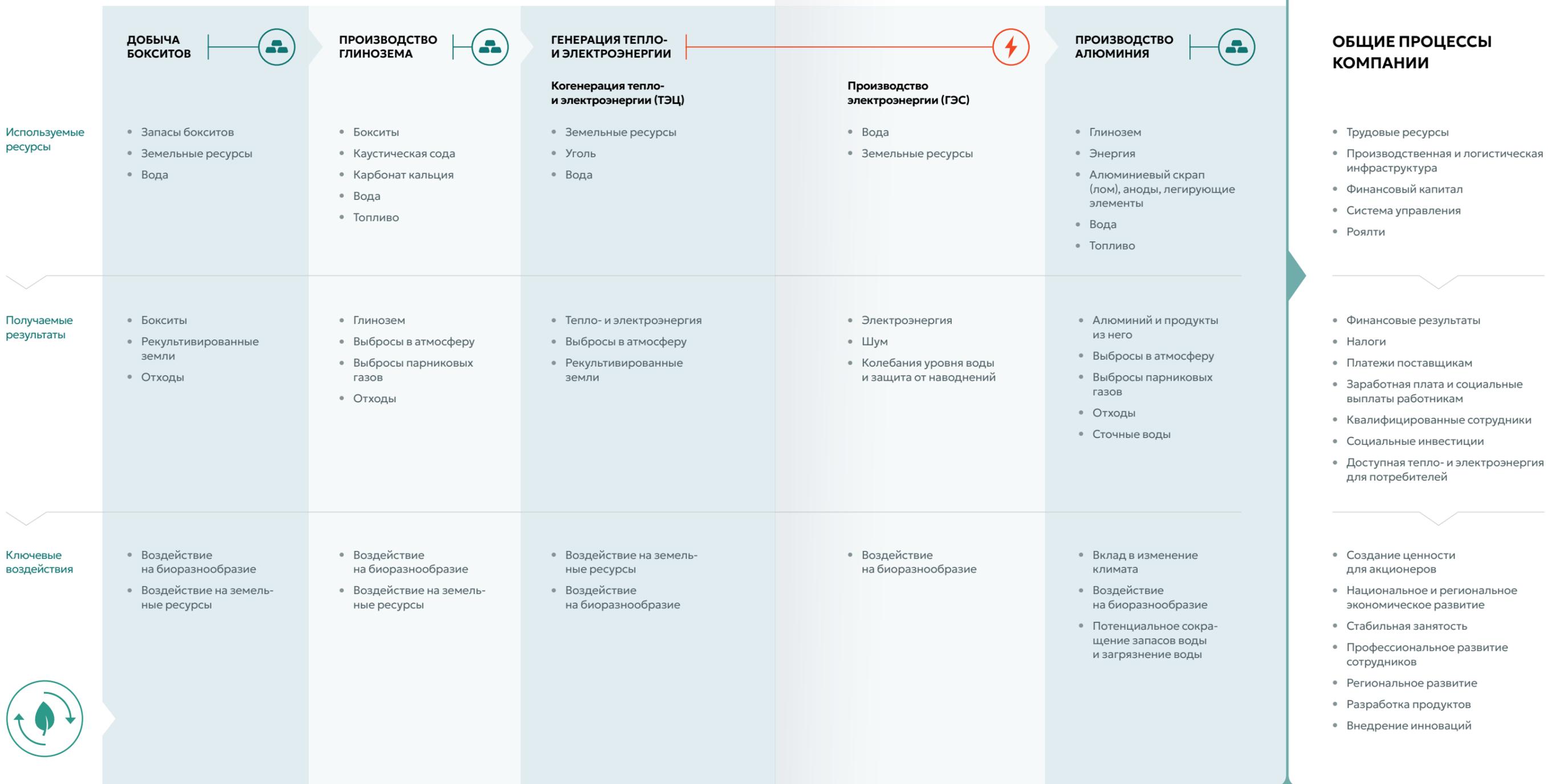
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Ожидания заинтересованных сторон	Ответ Эн+
Представление результатов опросов жителей регионов присутствия, проведенных для определения их реальных потребностей и ожиданий, а также информация об использовании этих результатов Компанией в процессе планирования благотворительной деятельности	Результаты исследования «Индекс устойчивого развития городов» и информация об их использовании для планирования социальных инвестиций – на 154-155 с.
Расширенный анализ вклада Компании в реализацию национальных проектов, более подробное освещение деятельности в рамках федерального проекта «Чистый воздух», реализованных проектов и достигнутых результатах	Информация о вкладе Эн+ в достижение национальных целей – 82-85 с.
Раскрытие показателей: <ul style="list-style-type: none"> производительность труда; доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства; затраты на обучение персонала; разбивка персонала по категориям 	Информация о производительности труда – 340 с. Информация о доле закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2023 году – 224 с. Информация о затратах на обучение персонала – 370 с. Информация о разбивке персонала по категориям – 364-365 с.
Сопоставление средней заработной платы на отдельных предприятиях Компании с уровнем заработной платы в соответствующих регионах	Информация о стандартной ставке начального уровня заработной платы для сотрудников и установленной минимальной заработной платы в регионах присутствия по сегментам – 368-369 с.
Описание целей Компании по увеличению потребления или производства низкоуглеродной энергии	Информация об увеличении выработки возобновляемой энергии на ГЭС – 101 с.
Подход к проверке поставщиков на соблюдение установленных требований для создания ответственной цепочки поставок, в т.ч. требований по охране окружающей среды, охране труда и промышленной безопасности, социальной ответственности	Информация о проверках поставщиков на соблюдение установленных требований – 223 с.
КПЭ по ОТиПБ для руководителей	Информация о КПЭ для руководителей в области охраны труда и промышленной безопасности – на 136 с.
Мероприятия на основании обратной связи, полученной на горячую линию и их результаты	Мероприятия по результатам проверки обращений на горячую линию Сигнал – 212 с.
Информация об обучении членов Совета директоров и сотрудников	Информация об обучении Совета директоров – 182-183 с. Информация об обучении всех сотрудников – 144 с.
Трудоустройство людей пенсионного возраста	Количество трудоустроенных людей пенсионного возраста – 366 с.



Цепочка создания стоимости

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ GRI 2-6, 3-3, 203-2



МЕРЫ ПО УМЕНЬШЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЙ

- Климатическая стратегия
- Модернизация оборудования
- Взаимодействие с местными сообществами
- Экологический мониторинг
- Программа сохранения биоразнообразия

- Сотрудничество с научным сообществом
- Прозрачность показателей устойчивого развития за счет публикации годовой отчетности



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Изменение климата

GRI 305-1 Выбросы парниковых газов Энергетического сегмента в разбивке по веществам

	2021		2022		2023	
	всего	%	всего	%	всего	%
Метан (CH ₄)	4 896,03	0,02	5 460,74	0,02	16 918,40	0,07
Закись азота (N ₂ O)	86 003,36	0,37	96 100,24	0,38	44 188,33	0,18
Гидрофторуглероды (ГФУ, HFCs)	-	-	-	-	-	-
Перфторуглероды (ПФУ, PFCs)	107,88	0,00	120,09	0,00	104,83	0,00
Гексафторид серы (SF ₆)	939,63	0,00	1 586,09	0,01	1 269,44	0,01
CO ₂	22 918 368,78	99,60	25 029 081,80	99,59	24 922 967,16	99,74
Охват 1, 2 и 3, всего	23 010 315,68		25 132 348,96		26 443 629,6	

GRI 305-4 Удельные выбросы парниковых газов

	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Удельные выбросы парниковых газов на выручку, т CO ₂ экв./на млн долл.	7 332,80	6 469,07	7 372,07	3 243	2 903	3 232	4 382,12	3 970,56	4 172,10
Удельные выбросы парниковых газов на выручку, т CO ₂ экв./на млн руб.	99,56	94,37	86,48	38,04	34,05	37,91	53,28	48,27	48,94
Удельные выбросы парниковых газов на объем произведенной электроэнергии и тепловой энергии, млн т CO ₂ экв./млрд квтч	0,19	0,22	0,23	-	-	-	0,19	0,22	0,23

GRI 201-2 Физические риски

Категория риска	Физический риск	Фактор риска	Сценарий	Регион воздействия	Воздействие во временном горизонте			Вероятность*
					Краткосрочный 2024	Среднесрочный 2024-2025	Долгосрочный 2025-2050	
Острые	Подтопление карьеров		●	Республика Коми	○	○	●	Низкая
				Гвинейская Республика	○	○	●	Средняя
				Республика Коми	○	○	●	Низкая
				Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая
				Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая
Острые	Нарушение функционирования инфраструктуры	аномальные осадки	●	Красноярский край	○	○	●	Низкая
				Гвинейская Республика	○	○	●	Низкая
				Нижегородская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Гвинейская Республика	○	○	●	Низкая

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Категория риска	Физический риск	Фактор риска	Сценарий	Регион воздействия	Воздействие во временном горизонте			Вероятность*
					Краткосрочный 2024	Среднесрочный 2024-2025	Долгосрочный 2025-2050	
Острые	Перебои в поставках	аномальные осадки	●	Иркутская область	○	○	●	Средняя
				Красноярский край	○	○	●	Средняя
				Армения	○	○	●	Низкая
				Ямайка	○	○	●	Низкая
				Ямайка	○	○	●	Низкая
Острые	Снижение производительности	аномальная жара	●	Красноярский край	○	○	●	Средняя
				Гвинейская Республика	○	○	●	Средняя
				Красноярский край	○	○	●	Средняя
				Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая
Острые	Повреждение/утрата оборудования	аномальный холод	●	Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Низкая
Хронические	Остановка производственного процесса	аномальный дефицит осадков	●	Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Низкая
Острые	Нарушение целостности производственных объектов	аномальные осадки	●	Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Средняя
Острые	Обрушение крыши главного корпуса	аномальный снегопад	●	Иркутская область	○	○	●	Низкая
				Иркутская область	○	○	●	Низкая

SSP126 - ●

SSP245 - ●

SSP585 - ●

○ - незначительное воздействие,

● - значительное воздействие (согласно количественной оценке риска)

* - На основании шкалы количественной оценки риска: низкая (менее 20%), средняя (20-60%), высокая (60-100%) вероятность

Переходные риски

Категория риска	Риск	Риск-фактор	Сценарий	Активы, подверженные риску		Воздействие во временном горизонте			Вероятность в рамках сценарного анализа*
				Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Краткосрочный 2022	Среднесрочный 2022-2025	Долгосрочный 2025-2050	
Политические и правовые	Затраты на приобретенные офсетов	Установление национальной цены на углерод и	●	Применимо к Эн+		○	●	●	Высокая
						○	●	●	Средняя
						○	●	●	Низкая



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Категория риска	Риск	Риск-фактор	Сценарий	Активы, подверженные риску		Воздействие во временном горизонте			Вероятность в рамках сценарного анализа *
				Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Краткосрочный 2022	Среднесрочный 2022–2025	Долгосрочный 2025–2050	
	создание регионального кадра выбросов парниковых газов								
	Расходы, связанные с введением ТУР	Внедрение ТУР	● ● ●			○	○	●	Высокая Высокая Высокая
	Расходы на принятие мер по адаптации и минимизации последствий климатических изменений	Утверждение национального плана действий по адаптации к изменению климата	● ● ●			○	○	●	Средняя Высокая
	Снижение спроса на экологически чистую электроэнергию в связи с внедрением ТУР	Внедрение ТУР	● ● ●	+		○	○	●	Высокая Средняя Низкая
Технологические	Расходы на переход к энергоэффективным и энергосберегающим решениям в производственных процессах	Высокая углеродоемкость производственных процессов	● ● ●	Применимо к Эн+		○	●	●	Высокая Средняя Низкая
	Уменьшение спроса на продукцию Компании на европейских рынках	Переориентация экспорта алюминия на азиатские рынки	● ● ●	+		●	●	●	Высокая Средняя Низкая
	Уменьшение объема или отсутствие государственных инвестиций, направленных на снижение выбросов ПГ	Ограничение инвестиций для объектов гидрогенерации	● ● ●	+		○	●	●	Средняя Средняя Низкая
		Реализация Новой	● ●	+		●	●	●	Низкая Низкая

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Категория риска	Риск	Риск-фактор	Сценарий	Активы, подверженные риску		Воздействие во временном горизонте			Вероятность в рамках сценарного анализа *
				Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Краткосрочный 2022	Среднесрочный 2022–2025	Долгосрочный 2025–2050	
	Недостижение заявленного КПД рабочих колес гидроагрегатов в рамках программы "Новая энергия"	энергетической программы	●		+				
	Более углеродоемкое производство за счет использования элегазового коммутационного оборудования	Замена коммутационного оборудования	● ● ●		+	○	○	●	Низкая Низкая Низкая
Репутационные	Снижение инвестиционной привлекательности Компании	Негативное восприятие Компании инвесторами, независимыми акционерами, местными сообществами	● ● ●			○	○	●	Высокая Средняя Низкая
	Разлив шлама и связанные затраты на ликвидацию последствий аварии и уплату штрафа	Переполнение уровня на шламовых полях	● ● ●		+	●	●	●	Высокая Средняя Средняя
Рыночные	Снижение маржинальности и конкурентоспособности продукции из-за высокого углеродного следа	Снижение спроса на высокоуглеродную генерацию	● ● ●			○	●	●	Высокая Средняя Низкая
	Снижение спроса на угольную продукцию	Переход на низкоуглеродное экономическое развитие	● ● ●		+	○	●	●	Высокая Средняя Низкая

SSP126 - ●
SSP245 - ●



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

SSP585 - ●

○ – незначительное воздействие,

● – значительное воздействие (согласно количественной оценке риска)

* - На основании шкалы количественной оценки риска: низкая (менее 20%), средняя (20-60%), высокая (60-100%) вероятность

Энергетический менеджмент

GRI 302-4 Сокращение энергопотребления Энергетического сегмента, ГДж

	2021	2022	2023
Сокращение энергопотребления	8 365 779,225	3 126 243,31	5 948 299,47

GRI EU2 Чистое энергоснабжение Энергетического сегмента, ГДж³

	2021	2022	2023
Электроснабжение	316 499 624	292 766 726	296 643 840
Теплоснабжение	119 772 801	116 429 914	115 001 675

GRI EU2 Чистое энергоснабжение Энергетического сегмента по источникам

		Электричество, ГВт*ч			Тепловая энергия, Гкал		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
Невозобновляемые	Уголь	8 798	10 984	12 370	23 501	23 169	23 185
	Природный газ	1 694	1 512	1 406	5 253	4 771	4 269
	Нефтепродукты	13	16	16	27	28	27
	Атомная энергия	0	0	0	0	0	0
Возобновляемые	Биомасса	0	0	0	12	11	5
	Солнечная энергия	6	6	6	0	0	0
	Энергия ветра	0	0	0	0	0	0
	Геотермальные источники	0	0	0	0	0	0
	Гидроэнергетика	77 408	68 816	68 602	0	0	0

GRI EU1 Установленная мощность с разбивкой по первичным источникам энергии и режиму регулирования, МВт

		Электричество			Тепловая энергия		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
Невозобновляемые	Уголь	3 783,3	3 783,3	3 786,2	14 137,3	14 031,7	13 362,9
	Природный газ	513,9	514,9	491,4	3 691,0	3 695,7	3 026,9
Возобновляемые	Солнечная энергия	5,2	5,2	5,2	0,0	0,0	0,0
	Гидроэнергетика	15 099,0	15 125,7	15 152,5	0,0	0,0	0,0

GRI 302-1 b. EU Taxonomy, SASB EM-MM 130 a.1, SASB IF-EU-000.E Энергопотребление, ГДж⁴

	2021	2022	2023
Энергопотребление из невозобновляемых источников в разбивке по типу топлива	466 046 656	477 450 850	476 176 024
• Природный газ	156 742 661	141 029 714	126 473 984
• Мазут	27 110 413	24 082 306	23 623 279
• Уголь	275 023 875	305 076 445	318 484 246
• Бензин	260 035	191 771	165 271
• Керосин	6 313	5 936	6 113
• Пропан и бутан	456 379	482 090	496 043
• Дизельное топливо	5 947 975	5 877 301	6 218 333
• Кокс	499 004	705 286	708 755

³ Значения по GRI EU2 скорректированы в связи с пересчетом показателей по ООО «БЭК» и ООО «ЕСЭ-Кубань»

⁴ Данные за 2021-2022 гг. были пересчитаны в связи с уточнением коэффициентов

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

	2021	2022	2023
Энергопотребление из возобновляемых источников в разбивке по типу топлива	797 722	1 414 746	1 983 684
• Древесный уголь	456 002	954 284	1 135 481
• Щепа	175 910	339 822	786 527
• Кородревесные отходы	165 810	120 640	61 676
Потребление энергии, приобретаемой или получаемой любым способом, кроме самостоятельного производства из невозобновляемого и возобновляемого топлива	251 429 586	253 156 436	255 632 013
• Потребление электроэнергии	246 716 543	248 164 413	251 335 545
• Потребление тепловой энергии	4 713 043	4 992 024	4 296 468
Потери энергии при транспортировке	25 412 555	27 436 758	28 455 989
• Потери электроэнергии	12 383 899	14 501 417	15 230 520
• Потери тепловой энергии	13 028 656	12 935 341	13 225 469
Продажа энергии	436 566 105	409 462 962	409 160 593
• Продажа электроэнергии	316 499 624	292 766 726	296 515 079
• Продажа тепловой энергии	120 066 481	116 696 237	112 645 514
• Общее энергопотребление внутри организации	307 120 414	349 995 828	353 087 117

Удельные показатели по энергопотреблению

	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Коэффициент энергоёмкости на выработку энергии и тепла, ГДж/МВт*ч	2,1	2,5	2,7	-	-	-	2,1	2,5	2,7
Коэффициент энергоёмкости на тонну алюминия, ГДж/т	-	-	-	127,2	119,0	117,4	127,2	119,0	117,4
Коэффициент энергоёмкости на выручку, ГДж/млн руб.	1 099,3	1 047,0	949,9	278,3	258,4	240,5	690,4	645,3	587,6
Коэффициент энергоёмкости на выручку, ГДж/млн долл.	80 964,8	71 774,9	80 974,0	38 703,2	32 430,0	36 300,5	50 847,7	44 233,6	50 095,0
Энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	2 619,2	2 780,4	2 359,6	897,0	1 127,2	1 661,0	1 969,3	2 376,8	2 622,8

Данные знаменателя, используемые для расчета показателей интенсивности

	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Объем выработки электроэнергии и тепловой энергии, млрд кВт*ч	123 574	116 375	117 375	3 764	3 835	3 848

Использование невозобновляемой энергии, %

	Ед. измерения	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент			Эн+		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Доля потребления невозобновляемой энергии	%	97,74	97,95	98,16	52,03	53,91	56,00	99,83	99,70	99,59
Доля потребления возобновляемой энергии	%	0,07	0,04	0,02	47,97	46,09	44,00	0,17	0,30	0,41
Доля отпущенной энергии из невозобновляемых источников	%	11,95	15,37	16,71	-	-	-	11,95	15,37	16,71
Доля отпущенной энергии из возобновляемых источников	%	88,05	84,63	83,29	-	-	-	88,05	84,63	83,29
Доля возобновляемых и низкоуглеродных генерирующих объектов в структуре установленной мощности генерирующих объектов	%	77	78	78	-	-	-	77	78	78



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

SASB IF-EU-240a.1 Средний тариф на розничную электроэнергию для (1) жилых, (2) коммерческих и (3) промышленных предприятий, руб./кВт*ч ⁵

	2021	2022	2023
Жилые	0,93	0,98	1,08
Коммерческие	2,99	3,14	3,47
Промышленные	2,85	2,98	3,28

SASB IF-EU-240a.2 Средняя стоимость (1) 500 кВт*ч и (2) 1000 кВт*ч электроэнергии для бытовых потребителей в месяц, руб. ⁶

	2021	2022	2023
500 кВт*ч	564,08	596,15	616,85
1000 кВт*ч	1125,43	1189,69	1229,24

SASB IF-EU-240a.3 Количество простоев питания бытовыми потребителями за неуплату, доля повторных присоединений в течение 30 дней ⁷

	2021	2022	2023
Количество случаев отключения электроэнергии бытовыми потребителям за неуплату	81 823	90 774	73 577
Доля повторных присоединений в течение 30 дней, %	0,5	0,7	0,3

SASB IF-EU-420a.2 Доля поставляемой электроэнергии, обслуживаемой «умными» сетевыми технологиями ⁸, %

	2021	2022	2023
	49	52	51

SASB IF-EU-550a.2 Средний индекс продолжительности остановки системы (SAIDI), Средний индекс частоты остановки системы (SAIFI) и Индекс продолжительности остановки (CAIDI)

	2021	2022	2023
SAIDI	87,27	66,57	60,54
SAIFI	0,66	0,48	0,50
CAIDI	133,26	137,3	120,43

Охрана окружающей среды

Общие расходы на охрану окружающей среды, млн

	2021						2022						2023					
	Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+	
	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.
Управление отходами, содержащими ПХБ	0,2	14,7	0,0	0,0	0,2	14,73	0,2	10,4	0,0	0,0	0,2	10,4	0,01	0,85	0,0	0,0	0,01	0,85
Прочие расходы на охрану окружающей среды	1,8	132,6	0,7	51,5	2,9	213,6	3,2	216,4	1,5	104,6	4,7	321,0	1,2	102,3	0,4	36,5	1,6	138,8
Утилизация отходов	50,6	3 726,6	0,7	51,5	51,3	3 778,2	89,4	6 131,2	1,4	94,8	90,8	6 226	40,6	3461,0	1,5	127,9	42,1	3588,9
Техническое обслуживание экологического оборудования	3,9	287,2	3,6	246,7	7,4	545	3,9	265,3	6,3	431,6	10,2	696,9	4,3	366,6	0,0	0,0	4,3	366,6
Восстановление земель	1,3	95,7	0,6	44,1	1,9	139,9	1,0	68,4	0,9	63,4	1,9	131,8	4,7	400,7	0,6	54,6	5,3	455,3
Охрана водных ресурсов	10,5	773,3	7,7	567,1	18,2	1 340,4	5,0	339,6	10,7	732,9	15,7	1 072,5	5,0	426,2	13,1	1116,3	18,1	1 542,5
Охрана атмосферного воздуха	69,6	5 126,0	3,1	228,3	73,0	5 376,4	114,0	7 813,9	5,5	337,6	119,5	8 151,5	116,6	9939,8	13,7	1169,4	130,3	11 109,2

⁵ Средний курс доллара к рублю составляет 73,65 руб. за 1 долл. США в 2021 гг., 68,55 руб. за 1 долл. США в 2022 гг., 85,25 за 1 долл. США в 2023 гг.

⁶ Средний курс доллара к рублю составляет 73,65 руб. за 1 долл. США в 2021 гг., 68,55 руб. за 1 долл. США в 2022 гг., 85,25 за 1 долл. США в 2023 гг.

⁷ Данные представлены только по ГК «Волгаэнерго».

⁸ Согласно Закону США об энергетической независимости от 2007 года, технологии интеллектуальных сетей Энергетического сегмента включают интеллектуальные технологии для учета, которые предоставляют клиентам своевременную информацию и возможности управления.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

	2021						2022						2023							
	Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+			
	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.		
Предотвращение изменения климата	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,002	0,1	0,002	0,1
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	-	-	0,03	2,2	0,03	2,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	2,3	0,02	2,3
Сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	-	-	0,009	0,8	0,009	0,8	-	-	-	-	-	-	4,5-	383,6	0,1052	8,9	4,6	392,5		
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	-	-	0,0004	0,03	0,0004	0,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,005	0,4	0,005	0,4	
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	-	-	0,3	22,6	0,3	22,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	17,1	0,2	17,1	
Всего	137,9	10 156,1	16,7	1 214,8	155,2	11 433,9	216,7	14 845,2	26,3	1 764,9	243,0	16 610,1	177,3	15 114,2	29,7	2 537,7	207	17 647,7		

Доля средств, направленных на реализацию экологических проектов, %

	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Доля средств, направленных на реализацию экологических проектов от чистой прибыли	4,6	6,8	10,4	4,3	12,1	62,9	4,4	13,1	28,9

Сумма выплат за негативное воздействие на окружающую среду, млн ⁹

	2021						2022						2023					
	Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+	
	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.
Плата за НВОС	11,87	874,2	0,9	66,3	12,77	913,4	12,5	854,5	1,5	98,3	14,0	952,8	11,4	974,93	1,1	93,78	12,5	1 065,5

GRI 2-27 Несоблюдение природоохранного законодательства

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее количество существенных нарушений природоохранного законодательства	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Общее количество случаев применения нефинансовых санкций	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Общее количество дел, возбужденных путем урегулирования споров в связи с нарушением природоохранного законодательства	0	0	0	0	0	0	0	0	0

⁹ Вычисления проводились с использованием среднего курса доллара к рублю 73,65 руб. за 1 долл. США в 2021 гг., 68,55 руб. за 1 долл. США в 2022 г., 85,25 за 1 долл. США в 2023 гг.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Качество воздуха

GRI 305-7, SASB EM-MM-120a.1 Выбросы Металлургического сегмента¹⁰, тыс. т

Загрязнитель	2021	2022	2023
Окись углерода (CO)	245,3	245,4	248,0
Твердые частицы (за исключением твердых, смолистых веществ, бензопирена)	35,9	36,1	40,4
Диоксид серы (SO ₂)	45,2	44,3	42,3
Сумма оксидов азота в виде двуокиси азота (NO ₂)	22,7	19,9	22,9
Всего фторидов (газообразные и твердые фториды)	6,0	5,5	5,2
Другие выбросы ¹¹	10,0	10,5	9,4
Летучие органические соединения (ЛОС)	1,2	0,9	1,2
Бензопирен	0,0038	0,0036	0,0033
Ртуть (Hg)	0,00	0,00	0,00
Свинец (Pb)	0,00	0,00	0,00
Всего	366,3	362,6	371,7

GRI 305-7 Выбросы Энергетического сегмента, тыс. т

Загрязнитель	2021	2022	2023
Оксиды азота (NO _x)	45,7	52,1	50,5
Оксиды серы (SO _x)	160,5	172,3	188,1
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	0,0	0,0	0,0
Летучие органические загрязнители (ЛОС)	0,4	0,3	0,4
Твердые частицы (PM) (искл. Fтв, бензопирен, Pb, Hg)	58,3	67,3	74,9
Другие стандартные категории выбросов в атмосферу, определенные соответствующими законами	9,3	7,5	6,0
Всего	274,4	299,6	319,9

SASB IF-EU-120a.1 Доля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в районах с высокой плотностью населения или вблизи них в Энергетическом сегменте, %

Загрязнитель	2021	2022	2023
Оксиды азота (NO _x)	93,2	95,3	94,9
Оксиды серы (SO _x)	97,8	98,4	98,5
Твердые частицы (PM)	87,8	91,8	89,4
Свинец (Pb) ¹²	0,0	0,0	0,0
Ртуть (Hg) ¹³	0,0	0,0	0,0
Всего	93,6	95,4	94,9

Удельные показатели выбросов загрязняющих веществ

Ед. измерения	2021			2022			2023			
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	
Общие атмосферные выбросы на единицу продукции	тыс. тонн/ тыс. тонн	0,09	2,22	-	0,10	2,57	-	0,09	2,73	-
Общие атмосферные выбросы на выручку	тыс. тонн/ млн долл.	0,03	0,09	0,05	0,03	0,08	0,04	0,03	0,09	0,04
Общие атмосферные выбросы на выручку	тыс. тонн/ млн руб.	0,0042	0,0012	0,0009	0,00038	0,0011	0,0006	0,00036	0,0010	0,0005
Выбросы NO _x на единицу продукции	тыс. тонн/ тыс. тонн	0,006	0,3701	-	0,005	0,4476	-	0,006	0,4310	-

¹⁰ Данные для боксито-глиноземного комплекса «Фригия», которые могут быть существенными для консолидированных показателей, исключены из-за отсутствия систем измерения и соответствующих требований в национальном законодательстве.

¹¹ Эта категория включает все загрязняющие вещества, определенные российским законодательством, за исключением CO и веществ, уже представленных в таблице.

¹² Выбросы свинца не характерны для основных производств Компании.

¹³ Выбросы ртути не характерны для основных производств Компании.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Выбросы SO _x на единицу продукции	тыс. тонн/ тыс. тонн	0,012	1,2992	-	0,012	1,4809	-	0,011	1,6065	-
Выбросы твердых частиц на единицу продукции	тыс. тонн/ тыс. тонн	0,010	0,4720	-	0,009	0,5787	-	0,010	0,6400	-
Выбросы ЛОС на единицу продукции	тыс. тонн/ тыс. тонн	0,00031	0,0035	-	0,00023	0,0025	-	0,00032	0,0032	-

Водные ресурсы

GRI 303-3, SASB IF-EU-140a.1, SASB EM-MM-140a.1 Водозабор^{14,15}, млн м³

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий водозабор, включая:	178,4	727,0	905,4	172,7	820,2	992,9	163,5	871,8	1 035,3
Поверхностные водные объекты	121,2	546,1	667,3	109,1	615,2	724,3	98,8	635,0	733,9
Подземные источники	4,0	39,9	43,9	12,6	40,5	53,1	14,4	33,4	47,8
Городские сети	14,3	141,0	155,3	12,5	164,5	177,0	12,8	203,4	216,2
Морская вода	23,0	0,0	23,0	22,8	0,0	22,8	22,6	0,0	22,6
Другое	15,9	0,0	15,9	15,7	0,0	15,7	14,8	0,0	14,8
Забор пресной воды, включая:	155,4	720,2	875,6	149,9	813,2	963,1	140,9	865,4	1 006,3
Поверхностные водные объекты	121,2	546,1	667,3	109,1	615,2	724,3	98,8	635,1	733,9
Подземные источники	4,0	33,1	37,1	12,6	33,6	46,2	14,4	26,9	41,3
Городские сети	14,3	141,0	155,3	12,5	164,5	177,0	12,8	203,4	216,2
Другое	15,9	0,0	15,9	15,7	0,0	15,7	22,6	0,0	22,6
Общий водозабор из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды	1,1	4,4	5,5	1,6	4,6	6,2	1,7	0,0	1,7
Поверхностные водные объекты	1,0	0,7	1,7	1,5	0,8	2,3	1,6	0,0	1,6
Подземные источники	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Городские сети	0,1	3,6	3,7	0,1	3,8	3,9	0,1	0,0	0,1
Морская вода	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Другое	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Общий забор пресной воды из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды	1,1	4,4	5,5	1,6	4,6	6,2	1,7	0,0	1,7
Поверхностные водные объекты	1,0	0,7	1,7	1,5	0,8	2,3	1,6	0,0	1,6
Подземные источники	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Городские сети	0,1	3,6	3,7	0,1	3,8	3,9	0,1	0,0	0,1
Морская вода	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Другое	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Процент водозабора из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды, %	0,6	0,6	0,6	0,9	0,6	0,6	1	0,0	0,2
Процент повторно используемой или оборотной воды, %	91,5	83,6	85,1	91,5	71,9	75,3	91,9	74,7	77,4

¹⁴ Водозабор включает карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.

¹⁵ Общие показатели могут отличаться от сумм компонентов из-за округления.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

GRI 303-5, SASB IF-EU-140a.1, SASB EM-MM-140a.1 Водопотребление¹⁶, млн м³

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий объем потребляемой воды	107,5	478,4	585,9	99,9	565,4	664,4	91,6	619,0	710,6
Общее потребление воды во всех регионах с наблюдаемым дефицитом воды	1,0	1,9	2,9	1,5	2,0	3,5	1,0	0,0	1,0
Изменение запасов воды	-	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0	0,0
Процент потребления воды в регионах с наблюдаемым дефицитом воды, %	1,0	0,4	0,5	1,5	0,3	0,5	1,0	0,0	0,2

GRI 303-4 Водосброс¹⁷, млн м³

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий водосброс ¹⁸	48,6	446,3	494,9	47,3	509,7	557	41,6	545,9	592
Поверхностные воды	25,9	498,9	524,8	23,0	560,0	583	41,6	594,8	636,4
Подземные воды	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Городские сети	11,3	10,5	21,8	13,4	11,0	24,4	10,1	18,9	29,0
Морская вода	22,7	0,0	22,7	22,8	0,0	22,8	22,6	0,0	22,6
Сброс пресной воды	25,9	446,3	488,1	23,0	509,7	532,7	41,6	545,9	587,5
Общий водосброс в регионах с наблюдаемым вододефицитом	1,15	0,8	1,95	0,03	0,8	0,83	27,4	0,0	27,4
Сброс пресной воды водосброс в регионах с наблюдаемым вододефицитом	1,15	0,8	1,95	0,03	0,8	0,83	27,4	0,0	27,4
Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты в разбивке по содержанию растворенных веществ									
Загрязненная, %	81,08	1,56	8,62	80,09	1,43	7,55	86,54	1,3	6,88
Нормативно очищенная, %	18,15	1,32	2,81	19,48	1,27	2,69	12,98	1,16	1,93
Нормативно чистая, %	0,77	97,12	88,57	0,43	97,3	89,76	0,48	97,5	91,19

¹⁶ Вода для производственных нужд. Динамика по водопотреблению Metallургического сегмента обусловлена изменением подхода к учету: в 2021 и 2022 годах водопотребление рассчитывается по форме 2-ТП (водхоз) как сумма следующих кодов водопользования: «102» (производственные нужды), «8» (прочие нужды). В отчетном периоде при расчете показателя учитывался только код «102» (производственные нужды).

¹⁷ Общие показатели могут отличаться от сумм компонентов из-за округления. Значительная динамика по показателю Metallургического сегмента в отчетном периоде обусловлена изменением методики расчета данных и полного исключения из расчета показателя категории «передано другим».

¹⁸ Сброс воды исключает карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Удельные показатели по водным ресурсам

Ед. измерения	2021			2022			2023			
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	
Общий забор воды на единицу продукции	м ³ /млрд кВтч (для Энергетического сегмента); м ³ /тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	47,4	5,88	-	45,0	7,05	-	42,5	7,45	-
Общий забор воды на выручку	млн м ³ /млн руб.	0,0002	0,003	0,0008	0,0002	0,003	0,0009	0,00016	0,0029	0,00083
Общий забор воды на выручку	млн м ³ /млн долл.	0,0149	0,23	0,06	0,0124	0,21	0,06	0,013	0,24	0,07
Общий сброс воды на единицу продукции	м ³ /млрд кВтч (для Энергетического сегмента); м ³ /тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	3,1	3,60	-	3,88	4,37	-	8,98	4,66	-
Общий сброс воды на выручку	млн м ³ /млн руб.	0,00019	0,00193	0,0006	0,00019	0,00191	0,0006	0,00004	0,00179	0,00047
Общий сброс воды на выручку	млн м ³ /млн долл.	0,014	0,142	0,044	0,013	0,131	0,042	0,0038	0,1522	0,0404
Общее потребление воды на единицу продукции	м ³ /млрд кВтч (для Энергетического сегмента); м ³ /тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	0,0308	3,872	-	0,0292	4,859	-	0,024	5	-
Общее потребление воды на выручку	млн м ³ /млн руб.	0,0001	0,0021	0,0006	0,0001	0,0021	0,0006	0,039	0,002	0,0006
Общее потребление воды на выручку	млн м ³ /млн долл.	0,0097	0,1525	0,042	0,0080	0,1455	0,041	0,0075	0,1725	0,0485



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Отходы и хвосты

GRI 306-3 Образование отходов, млн т

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образованных отходов, млн т ¹⁹	84,2	131,1	215,3	62,8	137,1	199,1	60,4	164,6	225,0

GRI 306-3 Образование неопасных отходов, млн т

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образованных неопасных отходов (искл. вскрышные породы), в том числе:	14,9	6,1	21,0	13,8	8,6	22,4	13,0	15,9	28,9
IV класс	-	-	-	-	-	-	-	0,01	-
V класс	-	-	-	-	-	-	-	15,9	-

GRI 306-3, SASB EM-MM-150a.7 Образование опасных отходов, тыс. т

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образованных опасных отходов, в том числе:	695,8	2,71	698,6	834,6	11,7	846,6	767,7	2,4	770,1
I класс	-	-	-	-	-	-	-	0,02	-
II класс	-	-	-	-	-	-	-	0,04	-
III класс	-	-	-	-	-	-	-	2,36	-

GRI 306-4, GRI 306-5, SASB EM-MM-150a.8 Общий вес опасных отходов по методам утилизации, тыс. т

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Повторно использованные и переработанные, в том числе передано третьей стороне	660,4	2,0	662,4	807,6	10,8	818,4	745,2	2,0	747,2
Передано третьей стороне	7,3	0,0	7,3	4,3	0,0	4,3	2,4	1,9	4,3
Захоронение на полигоне Компании	15,9	0,0	15,9	8,5	0,0	8,5	10,5	0,0	10,5
Хранение на площадке предприятия	13,0	0,6	13,6	11,4	0,9	12,3	10,8	1,0	11,8

SASB EM-MM-150a.4 Общий объем образования неминеральных отходов, млн т²⁰

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образования неминеральных отходов	1,5	1,6	3,1	1,8	2,1	3,9	2,0	2,1	4,1

¹⁹ Показатель включает опасные и неопасные отходы, вскрышные и скальные породы, хвосты и шламы.

²⁰ Хвосты не образуются в производственных процессах предприятий Metallургического сегмента, поэтому хвосты представлены в виде данных по красному и нефелиновому шламу глиноземных предприятий, образовавшемуся в отчетном периоде.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

GRI 306-4, GRI 306-5 Общий объем неопасных отходов, включая вскрышные породы, по методам утилизации^{21,22}, млн т

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Повторное использование и переработка, в том числе передано третьей стороне	2,4	118,6	121,0	2,6	122,9	125,5	3,6	148,4	152,0
Передано третьей стороне для удаления	0,08	0,5	0,58	0,0	0,4	0,4	0,2	0,3	0,5
Захоронено на полигонах Компании	49,1	0,8	49,9	22,7	0,7	23,4	56,4	0,5	56,9
Накопление на полигонах Компании	32,0	12,6	44,6	36,4	14,6	51,0	32,0	17,0	49,0

SASB IF-EU-150a.1, SASB EM-MM-150a.5 Образование отходов и управление ими

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Хвосты ²³ , тыс. т	14 101,1	3983,6	18 3084,6	11 988,4	5997,6	17 986,0	11 792,9	5806,7	17 924,3
Доля переработанных хвостов ²⁴ , %	6,7	61,7	19,7	7,7	67,4	27,6	7,4	69,61	27,4
Общий объем отходов переработки полезных ископаемых, тыс. т	15 617,5	4,0	15 621,5	12 267,2	2,7	12 269,9	11 943,8	2,4	11 723,1
Доля отходов переработки полезных ископаемых, %	2,2	0,0	2,2	9,4	0,0	9,4	8,3	0	8,3
Количество образовавшихся остаточных продуктов сжигания угля, тыс. т	-	1 502,6	1 412,9	-	1 946,1	1 946,1	-	2 092,7	2 092,7
Доля переработанных остаточных продуктов сжигания угля, %	-	68,0	80,0	-	78	78	-	63	63

G4 MM2, SASB EM-MM-150a.6 Образование и накопление вскрышных отходов, скальной породы, хвостов и шлама, млн т

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Образование									
Вскрышные породы	68,6	114,8	183,4	49,0	117,2	166,2	46,7	136,3	183,0
Скальная порода	0,0	10,3	10,3	0,0	11,3	11,3	0,0	12,4	12,4
Хвосты	0,0	4,3	4,3	0,0	6,3	6,3	0,0	6,1	6,1
Шлам	14,1	0,2	14,3	12,0	0,2	12,2	11,8	0,3	12,1
Накопление									
Вскрышные породы	488,0	284,6	772,6	516,1	284,6	800,7	542,9	285,7	828,6
Скальная порода	0,0	969,3	969,3	0,0	980,5	980,5	0,0	992,7	992,7
Хвосты	0,0	114,5	114,5	0,0	116,3	116,3	0,0	117,9	117,9
Шлам	494,2	0,6	494,8	437,5	0,6	438,1	396,7	0,6	397,3

²¹ Далее в разделе «Дополнительная ESG информация» данные по Vauxite Company of Guyana, Vauxite Company of Kindia (Гвинея) и проекту «Диан-Диан» (Гвинея), которые могут иметь существенное значение для консолидированных показателей вскрышных отходов и отходов горных пород, исключены из-за отсутствия систем учета и соответствующих требований в национальном законодательстве.

²² Показатель включает вскрышные отходы, методами утилизации которых могут быть переработка, связанная с восстановлением обработанных земель, а также повторное использование при производстве новых материалов.

²³ Хвосты не образуются в производственных процессах предприятий Metallургического сегмента, поэтому хвосты представлены в виде данных по красному и нефелиновому шламу глиноземных предприятий, образовавшемуся в отчетном периоде.

²⁴ Используется в качестве конструкционного и антифильтрационного элемента гидротехнических сооружений в Энергетическом сегменте.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

SASB IF-EU-150a.2 Общее количество золотоотвалов по классу опасности и оценке структурной целостности в Энергетическом сегменте, ед.

	2021	2022	2023
Общее количество золотоотвалов, связанных с остаточными продуктами сжигания	16	16	16
Высокая потенциальная опасность	1	2	2
Значительная потенциальная опасность	13	12	12
Низкая потенциальная опасность	2	2	2

Удельные показатели по отходам

	Ед. измерения	2021			2022			2023		
		Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее образование отходов/единицу продукции	млн тонн/млн тонн	0,022	1,06073	-	0,016	1,12635	-	0,016	1,17112	-
Общее образование отходов/выручку у млн долл.	млн тонн/млн долл.	0,007	0,041772	0,015	0,004	0,03530	0,012	0,005	0,04588	0,015
Общее образование отходов/выручку у млн руб.	млн тонн/млн руб.	0,000095	0,00057	0,00021	0,000066	0,00051	0,00018	0,004946	0,00054	0,00018

Рекультивация земель

G4 MM1 Площадь нарушенных в результате добычи открытым способом и рекультивированных земель, га

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общая площадь нарушенных в результате добычи открытым способом земель, но еще не рекультивированных земель по состоянию на 1 января отчетного года	10 295	11 761,7	22 054,9	12 104,25	11 994,6	22 428	11 017	12 206	23 223
Общая площадь нарушенных земель в результате добычи открытым способом	245	214	459	45	227	272	164	226	390
Общая площадь рекультивированных земель, для которых было получено разрешение на использование	107	60	167	77	0	77	290	60	350
Общая площадь нарушенных в результате добычи открытым способом земель, но еще не рекультивированных земель по состоянию на 31 декабря отчетного года	10 433	11 915,7	22 347	12 072,3	12 221,3	24 293,6	10 891	12 372,36	23 263,36

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Охрана труда и промышленная безопасность

GRI 403-9, GRI 403-10, SASB EM-MM-320a.1, SASB IF-EU-320a.1, НКХК КРІ В2.1 Показатели травматизма и профессиональной заболеваемости

Показатель	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество смертельных случаев травматизма на производстве (сотрудники)	7	1	8	4	1	5	1	1	2
Количество смертельных случаев травматизма на производстве (подрядчики)	5	0	5	1	1	2	2	0	2
Количество случаев травматизма на производстве с тяжелыми травмами (сотрудники)	16	7	23	18	9	27	11	5	16
Количество случаев травматизма на производстве с тяжелыми травмами (подрядчики)	11	0	11	6	1	7	9	1	10
Количество несчастных случаев на производстве (сотрудники)	82	35	117	85	36	121	84	29	113
Количество несчастных случаев на производстве (подрядчики)	35	0	35	22	2	24	26	2	28
Количество регистрируемых производственных травм ²⁵ (сотрудники)	-	-	-	-	-	-	115	43	158
Количество регистрируемых производственных травм (подрядчики)	-	-	-	-	-	-	31	-	-
Коэффициент смертельного травматизма (сотрудники), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов	0,015//0,075	-	-	0,008//0,04	-	-	0,002//0,01	0,004//0,018	0,003//0,015
Коэффициент смертельного травматизма (подрядчики), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов	-	-	-	-	-	-	-	0//0	-
Коэффициент тяжелого травматизма (сотрудники), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов	0,04//0,2	-	-	0,04//0,2	-	-	0,02//0,1	0,018//0,089	0,02//0,1
Коэффициент тяжелого травматизма (подрядчики), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов	-	-	-	-	-	-	-	0,043//0,214	-
Общая частота регистрируемых производственных травм ²⁶ TRIR	0,27//1,35	0,225//1,125	-	0,23//1,15	0,332//1,66	-	0,24//1,2	0,15//0,77	0,21//1,05

²⁵ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» количество регистрируемых производственных травм учитываются связанные с производством случаи травматизма со смертельным исходом, с временной и стойкой утратой трудоспособности, микротравмы, потребовавшие оказания медицинской помощи и/или перевода на другую работу.

²⁶ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» показатель TRIR включает связанные с производством случаи травматизма со смертельным исходом, с временной и стойкой утратой трудоспособности, микротравмы, потребовавшие оказания медицинской помощи и/или перевода на другую работу.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Показатель	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
(сотрудники), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов									
Коэффициент травматизма с потерей трудоспособности ²⁷ LTIFR (сотрудники), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов	0,17//0,87	0,14//0,68	0,16//0,81	0,18//0,89	0,13//0,67	0,16//0,81	0,18//0,9	0,1//0,52	0,15//0,76
Коэффициент травматизма с потерей трудоспособности LTIFR (подрядчики), на 200 тыс. часов//на 1 млн часов	-	-	-	-	-	-	-	0,09//0,43	-
Уровень травматизма на производстве (сотрудники) ²⁸	-	-	-	-	-	-	1,5	0,9	1,2
Случаи профессиональных заболеваний ²⁹ (сотрудники)	114	91	205	123	65	188	142	113	255
Количество выявленных небезопасных условий/действий	270 023	56 551	326 574	350 366	49 955	400 321	351 645	37 967	389 612
Общее количество отработанных человеко-часов (сотрудники), тыс.	90 909	51 845	149 029	95 639	53 574	149 213	97 111	55 994	153 105
Общее количество отработанных человеко-часов (подрядчики), тыс.	-	3 546	-	-	4 147	-	-	4 675	-
Количество потерянных дней из-за производственных травм (сотрудники)	5 847	-	-	5 157	-	-	6 107	2 199	8 306
NMFR (сотрудники), на 200 тыс. часов	-	0,166	-	-	0,258	-	-	0,05	-
NMFR (подрядчики), на 200 тыс. часов	-	0,28	-	-	0,05	-	-	0,25	-
LTISR ³⁰ (сотрудники)	-	-	-	-	-	-	13,00	-	-

²⁷ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» показатель LTIFR включает все случаи травматизма с временной потерей трудоспособности, зарегистрированные Компанией за указанный период.

²⁸ Рассчитывается как отношение количества несчастных случаев за отчетный период к среднесписочной численности работников за тот же период, умноженное на 1000.

²⁹ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» данные о профессиональных заболеваниях содержат только зарегистрированные случаи для действующих сотрудников и подрядчиков. В статистику не включаются случаи впервые выявленных профессиональных заболеваний в постконтактном периоде.

³⁰ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» показатель LTISR рассчитывается на 200 тыс. отработанных человеко-часов и учитывает количество дней нетрудоспособности вследствие производственных травм за указанный период.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Расходы на ОТ и ПБ³¹

Показатель	2021		2022		2023	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Расходы на охрану труда всего, тыс.руб.	-	-	-	-	4 026 000	48 948
Расходы на охрану труда в расчете на одного сотрудника ³² , тыс.руб.	-	-	-	-	70,5	0,9
Размер штрафных санкций за нарушения в области ОТ и ПБ, тыс.руб.	-	-	-	-	2 832	34,4
Энергетический сегмент						
Расходы на охрану труда всего, тыс.	1 085 800	14 747	1 317 600	19 221	1 182 587	15 169
Расходы на охрану труда в расчете на одного сотрудника, тыс.	30,8	0,5	35,5	0,5	38,1	0,5
Эн+						
Расходы на охрану труда всего, тыс.	-	-	-	-	5 273 680	64 117
Расходы на охрану труда в расчете на одного сотрудника, тыс.	-	-	-	-	58,2	0,7

Обучение в области ОТ и ПБ

Показатель	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Среднее количество обучения по ОТ и ПБ (сотрудники), час./чел.	37,2	33	36	24,8	38	30	27,5	40	32

GRI 403-8 Количество сотрудников, охваченных системой управления ОТ и ПБ

Показатель	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество человек, охваченных системой управления ОТ и ПБ, чел./%	57 933//100%	35 256//100%	93 189//100%	59 463//100%	37 154//100%	97 583//100%	57 100//100%	32 755//100%	90 542//100%

³¹ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» расходы рассчитываются на основе среднего курса доллара США к рублю в размере 73,63 руб. на 1 долл. США для 2021 года, 68,55 руб. на 1 долл. США для 2022 года, 85,25 руб. на 1 долл. США для 2023 года.

³² Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» объем фактических затрат на мероприятия по охране труда за отчетный период к среднесписочной численности работников в том же периоде.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Персонал

GRI 2-7 Численность персонала, количество

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Численность персонала на российских и международных объектах, включая	57 933	35 256	93 189	59 463	37 154	96 617	57 100	32 964	90 064
Россия	47 873	35 247	83 120	49 313	37 146	86 459	49 702	32 956	82 658
Другие страны	10 060	9	10 069	10 150	8	10 158	7 398	8	7 406
Доля работников, занятых полный рабочий день, %, в т.ч.	98,9	99,1	99,0	97,1	99,1	97,9	98,7	99,3	98,9
Женщины	98,7	98,6	98,7	97,5	98,5	97,9	98,3	98,8	98,5
Мужчины	99,0	99,3	99,2	97,0	99,4	97,8	98,9	99,6	99,1
Доля работников с постоянным типом трудового договора, %, в т.ч.	92,3	96,1	94,2	92,4	95,5	93,6	92,3	96,4	93,8
Женщины	89,4	94,6	92,0	90,0	93,7	91,6	90,1	94,5	92,0
Мужчины	93,2	96,8	95,0	93,2	96,2	94,3	93,1	97,4	94,5

GRI 405-1 Социокультурное многообразие кадров, %

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Гендерное разнообразие персонала									
Женщины, в т.ч.	24,9	25,1	25,2	31,1	31,6	34,1	28,0	27,6	28,4
до 30	10,5	10,1	9,8	11,2	10,9	11,3	10,9	10,4	10,4
30-50	62,5	62,4	62,6	62,4	62,9	62,8	62,5	62,6	62,7
Более 50	26,9	27,6	27,6	26,4	26,2	25,9	26,7	27,0	26,9
Мужчины, в т.ч.	75,1	74,9	74,8	68,9	68,4	65,9	72,0	72,4	71,6
до 30	15,9	14,6	14,1	13,6	13,8	13,9	14,8	14,3	14,0
30-50	63,0	63,1	63,1	57,3	57,3	57,5	60,2	61,0	61,2
Более 50	21,1	22,4	22,8	29,1	28,8	28,6	25,1	24,7	24,8
Гендерное разнообразие высшего руководства									
Женщины, в т.ч.	17,4	18,0	18,9	22,6	24,4	29,7	20,0	19,9	22,3
До 30	0,0	0,0	0,0	1,2	2,8	5,3	0,6	1,0	2,2
30-50	71,9	74,2	67,4	79,0	65,3	69,5	75,5	70,9	68,3
Более 50	28,1	25,8	32,6	19,8	31,9	25,3	24,0	28,1	29,5
Мужчины, в т.ч.	82,6	82,0	81,1	77,4	75,6	70,3	80,0	80,1	77,7
до 30	0,2	0,2	1,1	0,7	0,4	0,4	0,5	0,3	0,9
30-50	57,7	58,7	55,7	69,8	64,6	63,1	63,8	60,3	57,8
Более 50	42,1	41,2	43,2	29,5	35,0	36,4	35,8	39,4	41,3
Гендерное разнообразие руководителей среднего звена									
Женщины, в т.ч.	21,2	21,7	22,2	22,4	23,2	25,5	21,8	22,4	23,8
До 30	1,6	2,1	10,6	3,1	3,4	4,1	2,4	2,7	3,2
30-50	66,2	65,3	66,2	67,6	68,0	66,6	66,9	66,7	66,4
Более 50	32,2	32,7	23,2	29,3	28,6	29,3	30,8	30,6	30,3
Мужчины, в т.ч.	78,8	78,3	77,8	77,6	76,8	74,5	78,2	77,6	76,2
до 30	3,2	2,7	2,4	3,4	3,9	4,0	3,3	3,3	3,1
30-50	68,9	67,6	66,9	67,0	67,3	67,4	68,0	67,5	67,2
Более 50	27,9	29,7	30,7	29,5	28,8	28,6	28,7	29,2	29,7
Гендерное разнообразие специалистов									
Женщины, в т.ч.	54,5	55,6	55,2	58,8	58,8	58,8	56,7	57,2	57,0
До 30	14,1	14,3	13,2	12,4	12,0	12,5	13,3	13,0	12,8
30-50	67,0	66,8	67,7	67,6	68,6	68,8	67,3	67,7	68,3

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Более 50	18,9	18,9	19,1	20,1	19,5	18,7	19,5	19,2	18,9
Мужчины, в т.ч.	45,5	44,4	44,8	41,2	41,2	41,2	43,4	42,8	43,0
до 30	12,9	11,4	10,7	13,2	12,8	14,0	13,1	12,1	12,3
30-50	66,3	65,7	65,3	62,9	63,6	63,6	64,6	64,6	64,5
Более 50	20,8	23,0	24,0	23,9	23,6	22,4	22,4	23,3	23,2
Гендерное разнообразие работников									
Женщины, в т.ч.	20,2	20,1	20,1	22,6	22,9	25,4	21,4	21,1	21,7
До 30	9,9	9,0	9,0	11,8	11,4	11,7	10,9	9,9	10,0
30-50	59,9	59,7	59,5	56,2	56,3	56,0	58,1	58,5	58,2
Более 50	30,2	31,3	31,5	32,0	32,4	32,3	31,1	31,7	31,8
Мужчины, в т.ч.	79,8	79,9	79,9	77,4	77,1	74,6	78,6	78,9	78,3
до 30	17,7	16,3	15,8	15,8	16,2	16,1	16,8	16,3	15,9
30-50	62,1	62,4	62,6	54,1	54,0	53,9	58,1	59,7	60,0
Более 50	20,2	21,3	21,6	30,1	29,8	30,0	25,2	24,1	24,1

Количество сотрудников с тремя и более детьми

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество сотрудников с тремя и более детьми	2 720	-	-	2 869	-	-	2 854	1 947	4 801

Сотрудники с ОВЗ

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество сотрудников с ОВЗ, чел	345	333		372 ³³	413	785	397	503	900
Доля сотрудников с ОВЗ, %	0,6	0,9		0,6	1,1	0,8	0,7	1,5	1,0

Количество сотрудников пенсионного возраста

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество сотрудников пенсионного возраста, чел	-	-	-	-	-	-	1 774	3 715	5 489
Доля сотрудников пенсионного возраста, %	-	-	-	-	-	-	3,1	11,3	6

GRI 401-1 Новые сотрудники

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Всего, включая	8 154	6 893	15 047	6 480	7 226	13 706	6 429	6 761	13 190
Россия	7 327	6 892	14 219	5 747	7 226	12 973	5 848	6 761	12 609

³³ Значение скорректировано в результате уточнения данных.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Другие страны	827	1	828	733	0	733	581	0	581
---------------	-----	---	-----	-----	---	-----	-----	---	-----

GRI 401-1 Новые сотрудники с разбивкой по полу, %

	2021	2022	2023
Мужчины	30,5	30,8	32,7
Женщины	69,5	69,2	67,3

GRI 401-1 Новые сотрудники с разбивкой по возрасту, %

	2021	2022	2023
Младше 30	33,7	33,7	37,3
30-50	55,3	55,0	50,5
Старше 50	11,0	11,3	12,2

GRI 401-1 Текучесть кадров^{34, 35}, %

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Текучесть кадров	10,6	13,6	12,1	9,5	12,2	10,5	11,3	15,4	12,8
Женщины	10,3	15,5	12,9	9,8	14,0	11,6	11,4	18,6	14,6
до 30 лет	20,7	27,9	24,3	21,5	26,5	23,8	23,4	43,5	32,9
30-50 лет	8,6	13,5	11,1	7,9	12,0	9,7	9,7	16,3	12,6
старше 50 лет	10,3	14,8	12,6	9,9	13,6	11,5	11,1	13,3	12,0
Мужчины	10,7	12,8	11,8	9,4	11,4	10,1	11,2	13,8	12,1
до 30 лет	18,9	20,7	19,8	17,7	18,7	18,0	21,5	31,9	25,0
30-50 лет	8,2	11,5	9,9	6,8	10,1	7,9	8,6	11,6	9,5
старше 50 лет	12,0	11,7	11,9	11,3	10,6	11,0	12,1	9,5	11,1

GRI 401-1 Текучесть кадров в разбивке по регионам, %

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Россия	11,0	13,6	12,3	9,7	12,2	11,0	11,7	15,4	13,2
Другие страны	8,7	77,8	43,3	8,7	12,5	10,8	8,2	0	8,2

GRI 202-2 Доля руководителей высшего звена, нанятых из местного населения в России и других странах, %³⁶

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Россия	99,8	100	99,9	99,8	100	99,9	99,8	100	98,2
Другие страны	60,8	100	80,4	91,9	100	82,3	60,7	100	60,7

³⁴Значения были пересчитаны в связи с совершенствованием методологии. Расчет основан на списочной численности сотрудников на конец года.

³⁵ В Энергетическом сегменте текучесть кадров рассчитывается по формуле: количество сотрудников, уволившихся в течение отчетного периода (в соответствии с разделом 3 части 1 статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации) / количество сотрудников на 31 декабря, а в Металлургическом сегменте текучесть кадров рассчитывается по формуле: количество сотрудников, уволившихся из Компании в течение отчетного периода, независимо от причины и статьи Трудового кодекса / количество сотрудников на 31 декабря.

³⁶ Географическое определение "местное население" включает страну. Высшее руководство включает президента, вице-президентов, директоров предприятий и производственных подразделений и другие функции, а также их заместителей.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

GRI 401-3 Отпуск по уходу за ребенком

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее число работников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком	7 186	1 221	8 407	5 924	1 750	7 674	6 539	1 592	8 131
Женщины	1 536	630	2 166	1 275	810	2 085	1 634	960	2 594
Мужчины	5 650	591	6 241	4 649	940	5 589	4 905	632	5 537
Общее число работников, которые воспользовались отпуском по уходу за ребенком	312	568	880	333	579	912	352	487	839
Женщины	291	535	826	320	547	867	309	467	776
Мужчины	21	33	54	13	32	45	43	20	63
Общее число работников, которые вернулись на работу в отчетном периоде после окончания отпуска по уходу за ребенком	280	218	498	317	287	604	270	219	489
Женщины	267	208	475	300	272	572	237	210	447
Мужчины	13	10	23	17	15	32	33	9	42
Общее число сотрудников, вернувшихся на работу после окончания отпуска по уходу за ребенком, которые все еще были трудоустроены через 12 месяцев после возвращения на работу	215	126	341	227	149	376	222	121	343
Женщины	203	119	322	221	142	363	213	118	331
Мужчины	12	7	19	6	7	13	9	3	12
Коэффициент удержания сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком ³⁷ , %	80,8	52,5	66,7	81,1	68,3	75,5	83,6	44,0	57,9

GRI 2-30, SASB EM-MM-310a.1 Работники, охваченные коллективными договорами, %

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Работники, охваченные коллективными договорами, в том числе	-	-	86,0	-	-	86,3	85,5	83,6	84,8
Россия	85,7	88,3	-	87,9	86,5	-	87,7	83,6	86,1
Другие страны	79,5	-	-	78,4	-	-	70,8	-	70,7

GRI 202-1 Стандартная ставка начального уровня заработной платы для сотрудников и установленная минимальная заработная плата в основных странах присутствия Металлургического сегмента³⁸

Регион	Стандартная ставка заработной платы начального уровня						Установленная минимальная заработная плата в регионе					
	2021		2022		2023		2021		2022		2023	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Россия	18	246	22 000	321	23 785	279	12	177	15 279	223	16 242	191
Армения	32	439	37 851	564	53 963	626	13	188	14 570	213	22 318	262
	360						824					

³⁷ Коэффициент рассчитан по формуле: Коэффициент возвращения рассчитан путем деления количества вернувшихся на количество тех, кто должен был вернуться

³⁸ Рассчитано на основе среднего курса доллара США к рублю 73,58 для 2021 года, 68,55 для 2022 года, 85,25 на 2023 год.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Украина	17 563	238	14 203	207	-	-	17 563	238	14 203	207	-	-
Ямайка	23 043	313	23 624	345	32 742	384	14 815	201	17 338	253	30 956	363
Гвинея	5 054	69	5 284	77	6 705	79	3 319	45	4 338	63	5 504	65
Гайана	40 949	556	37 958	554	47 656	560	15 565	211	19 640	286	24 396	286
Нигерия	10 540	143	8 955	131	8504	42	5 533	75	4 852	71	3 977	47

GRI 202-1 Стандартная ставка начального уровня оплаты труда работников и установленный минимальный размер оплаты труда в России и СНГ в Энергетическом сегменте³⁹

Регион	Стандартная ставка заработной платы начального уровня ⁴⁰						Установление минимальной заработной платы в регионе ⁴¹					
	2021		2022		2023		2021		2022		2023	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Россия	15 316	208	17 600	257	18 000	211	12 792	174	15 279	223	16 242	191
Волгоградская область	16 000	217	17 600	257	22 880	269	12 792	174	15 279	223	17 519	206
Москва	28 752	390	31 680	462	38 736	456	20 589	280	23 508	343	29 389	345
Санкт-Петербург	37 950	515	41 745	609	46 260	543	19 650	267	23 500	343	25 000	294
Забайкальский край	19 188	261	19 863	290	24 363	286	19 188	261	19 863	290	24 363	286
Иркутская область	20 467	278	22 423	327	22 801	268	20 467	278	23 508	343	16 242	191
Краснодарский край	30 256	411	18 000	263	18 000	211	12 792	174	16 043	234	17 054	200
Красноярский край	22 226	302	24 446	357	25 987	305	20 467	278	24 446	357	25 987	305
Московская область	27 590	375	22 989	335	28 736	337	12 792	174	15 279	223	19 000	223
Нижегородская область	15 316	208	18 908	276	24 593	289	12 792	174	15 279	223	16 242	191
Республика Карелия	31 375	426	34 513	503	39 680	466	23 026	313	27 502	401	29 236	343
Республика Тыва	25 452	346	29 030	423	30 860	362	24 305	330	29 030	423	30 860	362
Республика Хакасия	20 467	278	24 446	357	25 987	305	20 467	278	24 446	357	25 987	305
Челябинская область	21 011	285	23 178	338			14 711	200	17 571	256		
Ярославская область	46 665	634	63 201	922	59 880	703	12 792	174	15 279	223	16 242	191
Армения	16 000	217	17 975	262	25 049	294	12 792	174	14 352	209	20 000	235
Приморский край	28 752	390	40 000	584	47 123	553	20 589	280	22 919	334	25 987	305
Сахалинская область	37 950	515	29 794	435	29 279	344	19 650	267	29 794	435	29 279	344

GRI 405-2 Отношение базового вознаграждения мужчин к женщинам

	2021		2022		2023	
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент
Средняя заработная плата	1,33	1,18	1,16	1,13	1,29	0,95
Менеджеры высшего звена	1,7	1,46	1,19	1,26	1,32	1,32
Менеджеры среднего звена	1,15	1,09	1,06	1,02	1,09	1,06
Специалисты	1,48	1,22	1,19	1,22	1,44	1,19
Рабочие	1,41	1,4	1,53	1,34	1,41	1,34

³⁹ Рассчитано на основе среднего курса доллара США к рублю 73,63 для 2021 года, 68,55 для 2022 года, 85,25 на 2023 год.

⁴⁰ Средние значения.

⁴¹ Средние значения; включает региональный коэффициент и Северный индекс.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

GRI 404-1 Общее количество часов обучения, ч.

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество часов обучения	-	-	-	-	1 145 959	1 145 959	2 158 473	1 260 239	3 418 712
Женщины	-	-	-	-	185 349	185 349	11 461	196 999	208 460
Мужчины	-	-	-	-	960 610	960 610	1 747 012	1 063 240	2 810 252
Количество часов обучения (руководители высшего звена)	-	-	-	-	21 804	21 804	37 012	31 396	68 408
Количество часов обучения (руководители среднего звена)	-	-	-	-	256 581	256 581	235 036	368 974	604 010
Количество часов обучения (специалисты)	-	-	-	-	200 735	200 735	320 233	257 465	577 698
Количество часов обучения (рабочие)	-	-	-	-	666 839	666 839	1 566 193	602 404	2 168 597



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

GRI 404-1 Среднегодовое количество часов обучения, ч.

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество часов обучения									
Женщины	4	-	-	16	16	16	29	18	24
Мужчины	2	-	-	21	38	30	41	49	45
Количество часов обучения (руководители высшего звена)	1	-	-	11	74	43	53	98	76
Количество часов обучения (руководители среднего звена)	8	-	-	23	56	40	51	88	70
Количество часов обучения (специалисты)	11	-	-	23	22	22	40	30	35
Количество часов обучения (рабочие)	0,1	-	-	3	29	16	34	30	32

Затраты на обучение, тыс.

Показатель	2021		2022		2023	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Затраты на обучение персонала	352 600	4 136	435 112	5 104,0	530 417	6 221,9
Затраты на обучение одного работника	6,1	0,07	-	-	9,3	0,11
Затраты на формирование кадрового резерва	-	-	-	-	-	-
Энергетический сегмент						
Затраты на обучение персонала	-	-	408 100	4 787,1	730 353	8 567,2
Затраты на обучение одного работника	-	-	7,3	0,1	22,3	0,3
Затраты на формирование кадрового резерва	-	-	204 200	2 395,3	485 458	5 694,5
Эн+						
Затраты на обучение персонала			843 212	9 891,05	1 260 770	14 789,09
Затраты на обучение одного работника					14	0,16
Затраты на формирование кадрового резерва			204 200	2 395,3	485 458	5 694,5

GRI 401-2 Социальное обеспечение сотрудников, работающих на условиях полной занятости в Энергетическом сегменте

Вид льгот	Сотрудники, которые воспользовались предоставленными льготами, %
Энергетический сегмент	
Страхование жизни	33
Медицинское обслуживание	54
Санаторно-курортное лечение и отдых	7
Выплаты по инвалидности и нетрудоспособности (сверх предусмотренных законодательством)	0
Отпуск по уходу за ребенком	3
Пенсионные программы	5
Выплаты при увольнении (сверх предусмотренных законодательством)	0
Материальная помощь всех видов	57
Единовременные поощрительные выплаты к юбилеям работников (от 50 лет и далее)	5
Компенсация 50% от стоимости абонементов в фитнес-клуб	1
Предоставление ежедневной дотации на питание	71
Компенсация 80% от стоимости детской путевки в ДОЛ "Городок солнца"	2
Льготная ипотечная программа	1
Затраты на социальные программы для персонала, тыс. руб.	2 180 328

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

GRI 2-27 Существенные штрафы, ед.

Показатель	2021	2022	2023
Энергетический сегмент			
Общая сумма существенных штрафов	0	0	0
Общее количество случаев применения нефинансовых санкций	0	0	0
Общее количество дел с использованием механизмов разрешения споров	0	0	0

Количество сотрудников в Энергетическом сегменте, входящих в объединения, чел.

Показатель	2023
Энергетический сегмент	
Количество сотрудников, входящих в Молодежные советы	874
Количество сотрудников, входящих в Рабочие советы	383
Количество сотрудников, входящих в Женские советы	195

Вклад в местные сообщества

GRI 413-1 Социальные инвестиции, млн

	2021						2022						2023					
	Энергетический сегмент		Металлургический сегмент		Эн+		Энергетический сегмент		Металлургический сегмент		Эн+		Энергетический сегмент		Металлургический сегмент		Эн+	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Волонтерство	24,8	0,3	0,0	0,0	24,8	0,3	26,8	0,4	0,0	0,0	26,8	0,4	71,2	0,8	5,0	0,1	77,1	0,9
Социальная помощь и поддержка	65,8	0,9	28,5	0,4	94,3	1,3	122,8	1,8	36,9	0,5	159,7	2,3	174,9	2,1	40,6	0,5	217,6	2,6
Спортивные проекты	128,1	1,7	56,5	0,8	184,7	2,5	810,8	11,8	46,2	0,7	857,0	12,5	738,2	8,7	43,4	0,5	790,2	9,3
Здравоохранение	1 079,2	14,7	2,2	0,0	1 081,4	14,7	91,9	1,3	1,9	0,0	93,8	1,4	411,4	4,8	7,9	0,1	424,1	5,0
Культура	97,2	1,3	69,8	0,9	167,0	2,3	82,7	1,2	47,4	0,7	130,1	1,9	11,0	0,1	27,8	0,3	39,0	0,5
Экология и защита животных	164,6	2,2	37,4	0,5	202,0	2,7	177,9	2,6	74,7	1,1	252,6	3,7	146,6	1,7	57,4	0,7	205,8	2,4
Образовательные проекты	892,9	12,1	355,6	4,8	1 248,5	17,0	725,1	10,6	937,0	13,7	1 662,1	24,2	1 645,3	19,3	311,2	3,7	1 975,8	23,2
Социальная инфраструктура и городская среда	620,2	8,4	121,9	1,7	742,2	10,1	142,0	2,1	116,2	1,7	258,2	3,8	1 138,0	13,3	25,3	0,3	1 176,7	13,8
Развитие НКО и местных сообществ	250,3	3,4	9,0	0,1	259,3	3,5	-	0,0	10,2	0,1	10,2	0,1	392,0	4,6	4,7	0,1	401,3	4,7
Другое	0,0	0,0	56,3	0,8	56,3	0,8	-	0,0	50,9	0,7	50,9	0,7	0,0	0,0	4,7	0,1	4,7	0,1
Всего	3 323,2	45,1	681,0	9,2	4 004,1	54,4	2 180,0	31,8	1 270,5	18,5	3 450,5	50,3	4 728,6	55,47	528,0	6,1	5 312,1	62,3



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Корпоративное управление

Многообразие состава Совета директоров, %

	2021	2022	2023
Выслуга			
1-3 лет	92	64	75
4-9 лет	8	36	25
10+ лет	0	0	0

GRI 2-9, 405-1 Состав и разнообразие комитетов по состоянию на 31.12.2023, %

	Комитет по аудиту и рискам	Комитет по комплаенсу	Комитет по корпоративному управлению	Комитет по охране здоровья, безопасности и окружающей среды	Комитет по назначениям	Комитет по вознаграждениям
Исполнительность						
Исполнительные	0	0	0	0	0	0
Неисполнительные	100	100	100	100	100	100
Независимость						
Независимые	100	60	60	80	100	60
Зависимые	0	40	40	20	0	40
Срок полномочий						
1-3 года	60	100	80	80	75	80
4-9 лет	40	0	20	20	25	20
10+ лет	0	0	0	0	0	0
Пол						
Мужской	100	40	60	60	50	80
Женский	0	60	40	40	50	20

Корпоративная этика и комплаенс

Категории релевантных сообщений на горячую линию "Сигнал", %

	2022	2023
Трудовые отношения	38	47
Взаимоотношения с контрагентами	31	21
Охрана труда и техника безопасности	11	9
Сохранность активов	10	8
другое	10	14

Управление цепочкой поставок⁴²

GRI 204-1 Закупки

	2021			2022			2023		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий объем закупок, млн долл. США	8 574,1	445,4	9 019,5	7 802,3	1 846,78	9 649,15	3 874	1996,9	5 840,9
Общий объем закупок, млрд руб.	631,5	32,8	664,3	534,8	126,6	661,4	330,2	167,7	497,9

⁴² Показатели «Общий объем закупок у МСП, млрд руб.» и «Доля закупок у МСП, %» представлены только по Энергетическому сегменту за 2023 год, поскольку ранее отсутствовала соответствующая система учета информации. Показатели не раскрываются по Металлургическому сегменту.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Доля закупок у местных поставщиков, %	32	76	34	35	57	39	68	50	62
Общий объем закупок у МСП, млрд руб.	-	-	-	-	-	-	-	63,7	-
Доля закупок у МСП, %	-	-	-	-	-	-	-	40,2	-

Управление инновациями⁴³

	2021			2022			2023		
	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Эн+	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Эн+	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Эн+
Объем инвестиций в НИОКР, млн долл. США	1,4	-	-	2,2	0,8	3	1,1	21,4	22,5
Объем инвестиций в НИОКР, млн руб.	99,8	-	-	152	54,7	206,7	90	1 824	1 914
Общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы, млн долл. США	4,7	43,2	47,9	9,3	41,3	50,6	9,8	76,38	86,2
Общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы, млн руб.	346,1	3 181,7	3 527,8	643	2 833	3 476	843	6 500	7 300

⁴³ Данные об объеме инвестиций в НИОКР по Энергетическому сегменту и суммарно по Эн+ за 2022 год были скорректированы.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Таблица показателей GRI

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
GRI 1 Принципы		
GRI 2 Общие раскрытия		
1, ОРГАНИЗАЦИЯ И КОРПОРАТИВНЫЕ ПРАКТИКИ ОТЧЕТНОСТИ		
Подробная информация об организации	GRI 2-1	Об отчете, стр. 5 География деятельности, стр. 14 Ограничение ответственности, стр. 415 Информация для акционеров и инвесторов, стр. 196
Периметр отчетности	GRI 2-2	Об отчете, стр. 5 Ограничение ответственности, стр. 415
Отчетный период, частота предоставления отчетности и контактная информация	GRI 2-3	Об отчете, стр. 4
Уточнение информации	GRI 2-4	Об отчете, стр. 5
Внешнее заверение отчетности	GRI 2-5	Об отчете, стр. 4 Корпоративное управление, стр. 188 Дополнительная ESG информация, стр. 404
2, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И СОТРУДНИКИ		
Сведения о деятельности, цепочке создания добавленной стоимости и об иных деловых связях организации	GRI 2-6	Обзор бизнеса, стр. 30, 38 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 224 Дополнительная ESG информация, стр. 344
Штатные сотрудники организации	GRI 2-7	Персонал, стр. 150 Дополнительная ESG информация, стр. 364
Работники, которые не являются сотрудниками	GRI 2-8	Персонал, стр. 150 Количество работников, которые не являются сотрудниками, динамика и методы расчета не собирались.
3, УПРАВЛЕНИЕ		
Структура и состав управления	GRI 2-9	Корпоративное управление, стр. 171 Дополнительная ESG информация, стр. 372
Порядок избрания и утверждения высшего органа управления	GRI 2-10	Корпоративное управление, стр. 174
Глава высшего органа управления	GRI 2-11	Корпоративное управление, стр. 175
Роль высшего органа управления в обеспечении контроля над управлением воздействиями	GRI 2-12	Управление устойчивым развитием, стр. 78 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 202
Делегирование ответственности по управлению воздействиями	GRI 2-13	Управление устойчивым развитием, стр. 78 Изменение климата, стр. 87 Энергетический менеджмент, стр. 100 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 128 Персонал, стр. 139 Вклад в местные сообщества, стр. 156

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
		Корпоративное управление, стр. 171 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 201-202 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 210 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 216, 222 Ответственные бизнес-практики, стр. 231, 234, 238
Роль высшего органа управления в утверждении отчетности об устойчивом развитии	GRI 2-14	Об отчете, стр. 4 Оценка существенности, стр. 78-79
Конфликт интересов	GRI 2-15	Корпоративное управление, стр. 170, 190
Коммуникация / информирование о критически важных проблемах	GRI 2-16	Корпоративное управление, стр. 180 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 202
Коллективные знания высшего органа управления	GRI 2-17	Корпоративное управление, стр. 182
Оценка работы высшего органа управления	GRI 2-18	Корпоративное управление, стр. 182
Политика вознаграждения	GRI 2-19	Корпоративное управление, стр. 193
Порядок определения вознаграждения	GRI 2-20	Корпоративное управление, стр. 192
Общий коэффициент годовой компенсации	GRI 2-21	Данные не могут быть раскрыты, так как годовой общий коэффициент вознаграждения является конфиденциальным.
4, СТРАТЕГИЯ, ПОЛИТИКИ И ПРАКТИКИ		
Заявление о стратегии в области устойчивого развития	GRI 2-22	Обращение Генерального директора, стр. 20
Обязательства, закрепленные во внутренних документах организации	GRI 2-23	Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития, стр. 80, 82 Персонал, стр. 142 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 209, 212
Внедрение политик и обязательств	GRI 2-24	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 210-211 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
Механизмы снижения негативного воздействия	GRI 2-25	Оценка существенности, стр. 78-79 Изменение климата, стр. 87 Охрана окружающей среды, стр. 105 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 131 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 202 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 212 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 216 Дополнительная ESG информация, стр. 342
Механизмы обращения за консультациями и сообщения о проблемах	GRI 2-26	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 212 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 216
Соблюдение законодательства	GRI 2-27	Охрана окружающей среды, стр. 112 Персонал, стр. 139 Корпоративное управление, стр. 170 Дополнительная ESG информация, стр. 354
Членство в ассоциациях	GRI 2-28	Охрана окружающей среды, стр. 120



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
		Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 218
5, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ		
Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	GRI 2-29	Вклад в местные сообщества, стр. 153 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 215-216
Коллективные договоры	GRI 2-30	Персонал, стр. 142 Дополнительная ESG информация, стр. 368
GRI 3 Существенные темы		
Порядок определения существенных тем	GRI 3-1	Оценка существенности, стр. 79, 80 Дополнительная ESG информация, стр. 341
Перечень существенных тем	GRI 3-2	Оценка существенности, стр. 79
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	Стратегия, стр. 24 Управление устойчивым развитием, стр. 78 Изменение климата, стр. 87- 89, 98 Энергетический менеджмент, стр. 100 Охрана окружающей среды, стр. 105, 107, 108, 109, 111, 112, 113, 116, 120, 122, 123 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127 Персонал, стр. 138, 143 Вклад в местные сообщества, стр. 153 Корпоративное управление, стр. 169 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 202 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 214, 216, 222 Ответственные бизнес-практики, стр. 227, 229, 231, 234, 237-238, 241
GRI 200 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ		
GRI 201 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ		
Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	GRI 201-1	Дополнительная ESG информация, стр. 340
Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	GRI 201-2	Дополнительная ESG информация, стр. 346 Изменение климата, стр. 94, 96
Обязательства организации, связанные с установленными льготами и пенсионными выплатами	GRI 201-3	Консолидированная финансовая отчетность, стр. 246
Финансовая помощь, полученная от государства	GRI 201-4	Дополнительная ESG информация, стр. 340
GRI 202 ПРИСУТСТВИЕ НА РЫНКАХ		
Отношение стандартной заработной платы начального уровня к установленной минимальной заработной плате в регионах деятельности организации	GRI 202-1	Дополнительная ESG информация, стр. 368 В Металлургическом сегменте размер стандартной заработной платы начального уровня раскрывается без разбивки по полу в связи со спецификой сбора данных.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	GRI 202-2	Дополнительная ESG информация, стр. 367 Существенными регионами деятельности Эн+ являются регионы, в которых расположены производственные мощности и ключевой персонал предприятий.
GRI 203 НЕПРЯМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ		
Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	GRI 203-1	Вклад в местные сообщества, стр. 157
Существенные неэкономические последствия	GRI 203-2	Вклад в местные сообщества, стр. 154, 158, 160 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 224 Дополнительная ESG информация, стр. 344
GRI 204 ПРАКТИКА ЗАКУПОК		
Доля расходов, приходящаяся на местных поставщиков	GRI 204-1	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 224 Дополнительная ESG информация, стр. 373
GRI 205 ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ		
Деятельность, оцениваемая на предмет рисков, связанных с коррупцией	GRI 205-1	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 210
Информирование и обучение по политикам и процедурам в области противодействия коррупции	GRI 205-2	Информация об общем количестве и доле сотрудников, которые были проинформированы об антикоррупционных политиках и процедурах Компании, а также информация об общем количестве и доле сотрудников, прошедших соответствующее обучение, исключена в силу существующих процессов сбора отчетности.
Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	GRI 205-3	В 2023 году в Компании было зафиксировано три случая коррупции и мошенничества.
GRI 206 ПРЕПЯТСТВИЕ КОНКУРЕНЦИИ		
Судебные разбирательства в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	GRI 206-1	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 212
GRI 207 НАЛОГИ		
Подход к налогообложению	GRI 207-1	Эн+ — ответственный и надежный налогоплательщик. Основой для подготовки учетной политики для целей налогообложения в дочерних и зависимых компаниях являются общие принципы бухгалтерского учета, которые Эн+ ежегодно пересматривает. У Эн+ также имеется политика, описывающая подход к налогообложению. Большая часть наших налоговых расходов связана с подоходным налогом, Методика расчета расхода по налогу на прибыль находится на стр. 275. Компания Эн+ является налоговым резидентом Российской Федерации. Также она зарегистрирована в качестве резидента ОАР (Особого административного района) России, что при соблюдении определенных условий предоставляет ряд налоговых льгот. Ставка налога для головной компании и дочерних компаний, зарегистрированных в России, составляет 20%. Кроме того, дочерние компании зарегистрированы еще в 10 странах, где ставка налога варьируется от 0 до 30%. Налоговые ставки в других странах находятся на стр. 275. Мы регулярно публикуем налоговую информацию с использованием различных видов отчетности: <ul style="list-style-type: none">Сжатая консолидированная промежуточная финансовая информация публикуется несколько раз в течение года (один раз в три

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
		или шесть месяцев) и представляет собой промежуточную информацию о налоговых расходах и налоговых обязательствах за указанный период. <ul style="list-style-type: none"> Консолидированная финансовая отчетность публикуется один раз в год и содержит финансовую информацию за год, закончившийся 31 декабря. Консолидированный отчет публикуется ежегодно и содержит обзор финансовых результатов, включая финансовые коэффициенты и условные обязательства. Отчет по странам предоставляет информацию по каждой налоговой юрисдикции для всех юридических лиц, включенных в проверенную консолидированную финансовую отчетность компании, которые являются налоговыми резидентами.
Управление налогами, контроль и связанные с ними риски	GRI 207-2	<p>Системное и рациональное управление налоговыми рисками является залогом инвестиционной привлекательности и финансовой устойчивости Компании. Таким образом, мы ответственно подходим к управлению налоговыми рисками, что включает выявление и мониторинг налоговых рисков.</p> <p>Комитет по аудиту и рискам отвечает за рассмотрение существенных аспектов учетной политики Компании и ее дочерних компаний, чтобы убедиться в их надлежащем и последовательном применении, Дополнительные обязанности Комитета по аудиту и рискам на стр. 150 раздела «Корпоративное управление».</p> <p>Подразделения, отвечающие за налоговые вопросы в Компании, разрабатывают мероприятия по устранению или минимизации рисков и работают над их недопущением в соответствии с налоговым законодательством, Соблюдение налогового законодательства заложено в КПЭ ключевых подразделений, отвечающих за налоговое управление Компании, Бухгалтерия отвечает за соблюдение налоговой политики Общества, Департамент налоговой политики уполномочен рассматривать и одобрять проекты и сделки Компании.</p> <p>Компания проводит регулярные внутренние и внешние аудиты финансовой отчетности.</p>
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и управление вопросами, связанными с налогообложением	GRI 207-3	<p>Мы внимательно отслеживаем риски, связанные с возможностью различных толкований и частыми изменениями применимого налогового, валютного и таможенного законодательства. Например, поскольку налоговые органы занимают все более жесткую позицию в толковании и обеспечении соблюдения налогового законодательства. Компании может потребоваться оспорить их толкование положений законодательства, которое отличается от предыдущих толкований, что может потребовать взаимодействия с местными, государственными и федеральными властями.</p> <p>При планировании наших расходов, связанных с налогами, мы оцениваем максимальные совокупные дополнительные суммы, которые могли бы быть уплачены, если бы налоговые позиции не были подтверждены, поскольку существует вероятность (хотя она составляет менее 50%) того, что дополнительные налоги могут быть уплачены в результате по результатам налоговых проверок или разрешению споров с налоговыми органами.</p>
Отчетность по странам	GRI 207-4	<p>Раскрыто частично в финансовой отчетности Компании.</p> <p>Консолидированная финансовая отчетность, стр. 246</p>
GRI 300 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ		
GRI 302 ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ		
Потребление энергии внутри организации	GRI 302-1	<p>Энергетический менеджмент, стр. 102</p> <p>Дополнительная ESG информация, стр. 350</p>
Энергоемкость	GRI 302-3	<p>Энергетический менеджмент, стр. 102</p>

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
Сокращение энергопотребления	GRI 302-4	<p>Энергетический менеджмент, стр. 100</p> <p>Дополнительная ESG информация, стр. 350</p> <p>Источники переводных коэффициентов для расчета:</p> <p>1. МГЭИК (2006 г.) Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов, том 2, энергетика, глава 1 (введение), стр. 1.19-1.20, табл. 1.2</p> <p>2. Конвертер энергии, доступен по адресу http://convert-to.com/conversion/energy/convert-kwh-to-gj.html.</p>
GRI 303 ВОДЫ И СБРОСЫ		
Использование воды как ресурса	GRI 303-1	<p>Охрана окружающей среды, стр. 107, 111</p>
Управление воздействиями, связанными со сбросами воды	GRI 303-2	<p>Охрана окружающей среды, стр. 107, 111</p> <p>Водозабор и сброс сточных вод осуществляются предприятиями Группы в соответствии с проектными решениями и установленными требованиями законодательства, Взаимодействие с водными объектами регулируется с учетом их свойств и химического состава сбросов, оказывающих воздействие на водоемы.</p>
Водозабор	GRI 303-3	<p>Охрана окружающей среды, стр. 114, 115</p> <p>Дополнительная ESG информация, стр. 355</p>
Сброс воды	GRI 303-4	<p>Охрана окружающей среды, стр. 114, 115</p> <p>Дополнительная ESG информация, стр. 356</p>
Водопотребление	GRI 303-5	<p>Охрана окружающей среды, стр. 114, 115</p> <p>Дополнительная ESG информация, стр. 356</p>
GRI 304 БИОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗНООБРАЗИЕ		
Производственные объекты в собственности, в аренде или под управлением, организации, и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям	GRI 304-1	<p>Охрана окружающей среды, стр. 120, 123</p>
Существенное воздействие деятельности организации, ее продукции и услуг на биоразнообразие	GRI 304-2	<p>Охрана окружающей среды, стр. 120, 123</p>
Сохраненные или восстановленные места обитания	GRI 304-3	<p>Охрана окружающей среды, стр. 109, 118, 119</p>
Виды, занесенные в Красный список МСОП, и виды, занесенные в национальный список охраны природы, места обитания которых находятся в районах, затронутых операциями	GRI 304-4	<p>Охрана окружающей среды, стр. 124</p>
GRI 305 ВЫБРОСЫ		
Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	GRI 305-1	<p>Изменение климата, стр. 98-99</p> <p>Дополнительная ESG информация, стр. 346</p>



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2)	GRI 305-2	Изменение климата, стр. 98-99
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 3)	GRI 305-3	Изменение климата, стр. 98-99
Интенсивность выбросов парниковых газов	GRI 305-4	Изменение климата, стр. 99 Дополнительная ESG информация, стр. 346 Косвенные энергетические выбросы области охвата 3 включают выбросы от приобретенных Компанией топлива и сырья.
Сокращение выбросов парниковых газов	GRI 305-5	Устойчивое развитие, стр. 74 Изменение климата, стр. 90
Выбросы озоноразрушающих веществ	GRI 305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.
Выбросы в атмосферу оксидов азота (NOx), оксидов серы (SOx) и других значимых загрязняющих веществ	GRI 305-7	Охрана окружающей среды, стр. 113 Дополнительная ESG информация, стр. 354
GRI 306 ОТХОДЫ		
Образование отходов и значительные воздействия, связанные с отходами	GRI 306-1	Охрана окружающей среды, стр. 108
Управление значительным воздействием, связанным с отходами	GRI 306-2	Охрана окружающей среды, стр. 108
Образование отходов	GRI 306-3	Охрана окружающей среды, стр. 116-117 Дополнительная ESG информация, стр. 358
Отходы, которые не пойдут на захоронение	GRI 306-4	Охрана окружающей среды, стр. 116-117 Дополнительная ESG информация, стр. 358-359
Отходы, которые пойдут на захоронение и сжигание	GRI 306-5	Охрана окружающей среды, стр. 117 Дополнительная ESG информация, стр. 358
GRI 308 ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ КРИТЕРИЕВ		
Новые поставщики, отобранные с учетом экологических критериев	GRI 308-1	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	GRI 308-2	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
GRI 400 СОЦИАЛЬНАЯ КАТЕГОРИЯ		
GRI 401 ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ		
Количество новых сотрудников и текучесть кадров	GRI 401-1	Персонал, стр. 150 Дополнительная ESG информация, стр. 366-367
Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, рабо-	GRI 401-2	Персонал, стр. 140, 142 Дополнительная ESG информация, стр. 370

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
тающим на условиях временной или неполной занятости		
Отпуск по уходу за ребенком	GRI 401-3	Дополнительная ESG информация, стр. 367
GRI 402 ВЗАИМООТНОШЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И РУКОВОДСТВА		
Минимальный период уведомления в отношении изменений в деятельности организации	GRI 402-1	Для компаний Группы, расположенных на территории Российской Федерации: «в соответствии с действующим Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, соглашениями и трудовыми договорами в соответствии с ч. 2 ст. 74 ТК РФ, минимальный срок составляет 2 месяца».
GRI 403 ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ		
Система управления охраной труда и промышленной безопасностью	GRI 403-1	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127, 129, 136
Выявление опасностей, оценка рисков и расследование происшествий	GRI 403-2	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127, 129, 130, 132, 134, 136
Службы охраны труда	GRI 403-3	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 131
Участие, консультирование и доведение до сведения работников вопросов охраны труда и промышленной безопасности	GRI 403-4	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127, 134
Обучение сотрудников в области охраны труда и промышленной безопасности	GRI 403-5	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 129, 130, 133 Дополнительная ESG информация, стр. 364
Профилактика и охрана здоровья сотрудников	GRI 403-6	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 131 Персонал, стр. 140
Предупреждение и снижение воздействий в области охраны труда и промышленной безопасности, напрямую связанных с деловыми отношениями	GRI 403-7	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 132
Сотрудники, попадающие под действие системы управления охраной труда и промышленной безопасностью	GRI 403-8	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127 Дополнительная ESG информация, стр. 364
Производственный травматизм	GRI 403-9	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 136, 137 Дополнительная ESG информация, стр. 361-363
Уровень профессиональной заболеваемости	GRI 403-10	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 131, 137 Дополнительная ESG информация, стр. 363
GRI 404 ПОДГОТОВКА И ОБРАЗОВАНИЕ		
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	GRI 404-1	Дополнительная ESG информация, стр. 369
Программы повышения квалификации работников и программы содействия при переводе на другую должность	GRI 404-2	Персонал, стр. 144



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
GRI 405 СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ		
Многообразие среди сотрудников и руководителей компании	GRI 405-1	Персонал, стр. 150 Дополнительная ESG информация, стр. 364
Соотношение базовой заработной платы и вознаграждений у мужчин и женщин	GRI 405-2	Персонал, стр. 151 Дополнительная ESG информация, стр. 369
GRI 406 ОТСУТСТВИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ		
Случаи дискриминации и принятые корректирующие меры	GRI 406-1	Персонал, стр. 142
GRI 407 СВОБОДА ОБЪЕДИНЕНИЙ И ВЕДЕНИЯ КОЛЛЕКТИВНЫХ ПЕРЕГОВОРОВ		
Подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы объединений и ведения коллективных переговоров может подвергаться риску	GRI 407-1	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
GRI 408: ДЕТСКИЙ ТРУД		
Операции и поставщики, подверженные значительному риску возникновения случаев использования детского труда	GRI 408-1	Персонал, стр. 142 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
GRI 409: ПРИНУДИТЕЛЬНЫЙ ИЛИ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ТРУД		
Предприятия и поставщики, подверженные значительному риску возникновения случаев эксплуатации принудительного или обязательного труда	GRI 409-1	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
GRI 411 ПРАВА КОРЕННЫХ НАРОДОВ		
Случаи нарушения прав коренных народов	GRI 411-1	В 2023 году у нас не было конфликтов, связанных с землями или объектами, представляющими историческую или культурную ценность для коренных народов.
GRI 413 МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА		
Деятельность с участием местных сообществ, оценка воздействия на местные сообщества и программы развития	GRI 413-1	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 132 Персонал, стр. 142 Вклад в местные сообщества, стр. 153
GRI 414 ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ С УЧЕТОМ СОЦИАЛЬНЫХ КРИТЕРИЕВ		
Новые поставщики, прошедшие отбор по социальным критериям	GRI 414-1	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
Негативное социальное воздействие в цепочке поставок и предпринятые действия	GRI 414-2	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223
GRI 415 ПУБЛИЧНАЯ ПОЛИТИКА		
Политический вклад	GRI 415-1	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 212

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Ссылка/Комментарий
GRI 417 МАРКЕТИНГ И МАРКИРОВКА		
Требование к маркировке и предоставлению данных о продуктах и услугах	GRI 417-1	Готовая продукция, изготовленная на предприятиях Компании, автоматически маркируется в соответствии с требованиями законодательства, Ярлык содержит информацию о торговой марке и названии фирмы-производителя, марке алюминия или сплава, номер плавки и другую информацию.
Случаи несоблюдения требований маркировки и предоставления данных о продуктах и услугах	GRI 417-2	В 2023 году Компания соблюдала соответствующие нормы законодательства, влияющие на РУСАЛ в части маркировки продукции, значительных нарушений в вопросе маркировки продукции выявлено не было.
GRI EU		
Установленная мощность по первичным источникам энергии	EU1	Дополнительная ESG информация, стр. 350 Все энергогенерирующие активы подпадают под действие нормативно-правовой базы, принятой в Российской Федерации.
Чистое энергоснабжение сегмента по источникам энергии и режиму регулирования	EU2	Дополнительная ESG информация, стр. 350 Все энергогенерирующие активы подпадают под действие нормативно-правовой базы, принятой в Российской Федерации.
GRI MM		
Площадь нарушенных в результате добычи открытым способом и рекультивированных земель	MM1	Охрана окружающей среды, стр. 109, 118 Дополнительная ESG информация, стр. 360
Количество и доля площадок, определенных как требующие планов управления биоразнообразием согласно заявленным критериям, и количество (доля) площадок с действующими планами	MM2	Охрана окружающей среды, стр. 122
Общий объем вскрышных отходов, скальной породы, хвостов и шлама, а также связанные с ними риски	MM3	Охрана окружающей среды, стр. 117 Дополнительная ESG информация, стр. 360

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Таблица показателей SASB

Металлургический сегмент

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
Выбросы парниковых газов	EM-MM-110a.1	Общий валовый объем выбросов парниковых газов области охвата 1; доля выбросов парниковых газов, которые подлежат регулированию выбросов	Изменение климата, стр. 98-99 Согласно нормам законодательства, европейские активы Группы в Ирландии и Швеции подпадают под действие европейских требований.
	EM-MM-110a.2	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по управлению выбросами ПГ области охвата 1, целей по сокращению выбросов и анализ выполнения этих целей	Изменение климата, стр. 89, 98
Качество воздуха	EM-MM-120a.1	Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ: (1) CO, (2) NOx (за исключением N2O), (3) SOx, (4) твердых частиц, (5) ртути (Hg), (6) свинца (Pb) и (7) летучих органических соединений (ЛОС)	Охрана окружающей среды, стр. 113 Дополнительная ESG информация, стр. 354 Компания ведет учет в соответствии с требованиями национального законодательства в регионах, в которых осуществляет свою деятельность, и не собирает данные о выбросах свинца и ртути. Кроме того, эти вещества не характерны для основных производственных подразделений Компании.
	EM-MM-130a.1	(1) Общее количество потребляемой электроэнергии, (2) доля электроэнергии, отпускаемой из основной сети энергосистемы, (3) доля электроэнергии из возобновляемых источников	Энергетический менеджмент, стр. 101-102 Доля топлива, произведенного из возобновляемых источников, незначительна (Дополнительная ESG информация, стр. 351).
Управление водными ресурсами	EM-MM-140a.1	(1) Общий объем забранной пресной воды, (2) общий объем потребляемой пресной воды, процентная доля водозабора и потребления в регионах с высоким или чрезвычайно высоким исходным уровнем дефицита водных ресурсов	Охрана окружающей среды, стр. 114-115 Дополнительная ESG информация, стр. 355-356
	EM-MM-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и правилами в области качества воды	Охрана окружающей среды, стр. 112
Обращение с отходами и опасными материалами	EM-MM-150a.4	Общий вес образовавшихся неминеральных отходов	Охрана окружающей среды, стр. 116 Дополнительная ESG информация, стр. 359
	EM-MM-150a.5	Общий вес произведенных хвостов	Охрана окружающей среды, стр. 116 Дополнительная ESG информация, стр. 359
	EM-MM-150a.6	Общий вес образовавшихся вскрышных пород	Раскрыт общий объем образованных отходов. в том числе вскрышных пород. Дополнительная ESG информация, стр. 358
	EM-MM-150a.7	Общий вес образовавшихся опасных отходов	Охрана окружающей среды, стр. 116 Дополнительная ESG информация, стр. 358
EM-MM-150a.8	Общий вес переработанных опасных отходов	Охрана окружающей среды, стр. 116-117	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
			Дополнительная ESG информация, стр. 358
	EM-MM-150a.9	Количество значительных инцидентов, связанных с обращением с отходами и опасными материалами	Охрана окружающей среды, стр. 108 Отсутствуют критические риски, связанные с обращением с отходами и опасными материалами, В 2023 году серьезных инцидентов ни в Энергетическом, ни в Metallургическом сегментах выявлено не было.
	EM-MM-150a.10	Описание политик и процедур в области обращения с отходами и опасными материалами для действующих и выведенных из эксплуатации производств	Охрана окружающей среды, стр. 108
Воздействие на биоразнообразие	EM-MM-160a.1	Описание политик и практик экологического менеджмента на действующих предприятиях	Охрана окружающей среды, стр. 120
	EM-MM-160a.2	Процент карьеров, где дренаж кислых пород: (1) прогнозируется, (2) активно устраняется и (3) находится на стадии очистки или восстановления	Охрана окружающей среды, стр. 109 Производственные мощности Metallургического и Энергетического сегментов не имеют кислотных стоков. Появление кислых вод не характерно для разрабатываемых месторождений нефелина и бокситов, так как эти месторождения не содержат сульфидсодержащих пород.
	EM-MM-160a.3	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в или рядом с участками, которые находятся в статусе охраняемых или являются местом обитания исчезающих видов	Деятельность в области биоразнообразия Metallургического и Энергетического сегментов регулируется требованиями законодательства стран присутствия Компании, положениями Экологической политики Компании, Положениями о первоначальной оценке рисков и существенности воздействия на биоразнообразие для существующих предприятий и другими нормативными актами и документами. Metallургический и Энергетический сегменты реализуют комплексный подход, основанный на оценке рисков потенциального воздействия на биоразнообразие в регионах присутствия Компании, что позволяет определить приоритетные области, минимизировать и смягчить такие воздействия в результате собственной производственной деятельности и рационально решать вопросы сохранения биоразнообразия. Дополнительно: для месторождений полезных ископаемых, разрабатываемых предприятиями Компании, не существует ограничений, связанных с особо охраняемыми природными территориями и зонами обитания исчезающих видов (не установлены).
Безопасность, права человека и права коренных народов	EM-MM-210a.1	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в или рядом с зонами конфликтов	Чтобы помочь нашим клиентам выполнить обязательства по закону Додда-Франка, мы подтверждаем, что в соответствии с Декларацией производителя без конфликтных минералов, ни один из конфликтных минералов из Демократической Республики Конго или соседних стран (Ангола, Республика Конго, Бурунди, Центрально-африканская Республика, Руанда, Южный Судан, Танзания, Уганда или Замбия) не используется в производстве и продуктах Эн+. Кроме того, Эн+ никоим образом не способствует вооруженным конфликтам или нарушениям прав человека в зонах конфликтов и в зонах повышенного риска.
	EM-MM-210a.2	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в или рядом с районами проживания коренных народов	Компания не работает в районах, расположенных на землях коренных народов или вблизи них.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
	EM-MM-210a.3	Обсуждение процессов взаимодействия и обеспечения должной добросовестности в вопросах соблюдения прав человека, прав коренных народов и ведения деятельности в зонах конфликтов	Вклад в местные сообщества, стр. 153 В отчетном году не было зарегистрировано ни одного случая нарушения прав человека, включая нарушения прав коренных народов и меньшинств.
Взаимодействие с местными сообществами	EM-MM-210b.1	Обсуждение процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами сообществ	Состояние окружающей среды, на которое влияет работа предприятий, и экономическая ситуация в регионе вызывают озабоченность местных сообществ. Компания уделяет большое внимание таким вопросам, как размер налоговых отчислений в бюджеты, наличие рабочих мест и достойной заработной платы, социальные гарантии, возможность получения детьми достойного образования и перспективы их трудоустройства в будущем. Компания стремится создать благоприятные условия для жизни местных сообществ, обеспечить хороший социальный климат и повысить доверие и лояльность Компании к населению.
	EM-MM-210b.2	Количество и продолжительность задержек, вызванных нетехническими причинами	В отношении Metallургического и Энергетического сегментов в отчетном году не было зафиксировано фактов задержек нетехнического характера.
Трудовые отношения	EM-MM-310a.1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, с разбивкой на резидентов США и иных иностранных сотрудников	Дополнительная ESG информация, стр. 368 Персонал, стр. 142 Раскрытие включает данные обо всех сотрудниках.
	EM-MM-310a.2	Количество и продолжительность забастовок и локаутов	В отношении производств и поставщиков Metallургического и Энергетического сегментов в отчетном году не было выявлено рисков нарушений прав работников на свободу объединений или ведение коллективных переговоров. Не было также зафиксировано фактов забастовок и массовых увольнений.
Охрана труда и промышленная безопасность	EM-MM-320a.1	(1) Показатель общей заболеваемости по критериям Управления по безопасности и охране труда при добыче полезных ископаемых США, (2) частота несчастных случаев со смертельным исходом, (3) частота происшествий без последствий (NMFR) (4) среднее количество часов обучения в области охраны труда, безопасности и действий в аварийных ситуациях для (а) сотрудников, работающих на условиях полной занятости и (б) сотрудников подрядных организаций	Дополнительная ESG информация, стр. 361-364 Данные раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.
Деловая этика и прозрачность	EM-MM-510a.1	Описание системы менеджмента по предотвращению коррупции и взяточничества по всей цепочке создания стоимости	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 210
Управление хвостохранилищами	EM-MM-540a.1	Таблица инвентаризации хвостохранилищ: (1) наименование объекта, (2) местоположение, (3)	Охрана окружающей среды, стр. 108 Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
		принадлежность прав собственности, (4) статус эксплуатации, (5) способ возведения, (6) максимально допустимая вместимость хранилища, (7) текущее количество хранимых хвостов, (8) классификация потенциальных последствий, (9) дата последнего независимого технического обзора, (10) существенные выводы, (11) меры по смягчению последствий, (12) меры по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации на отдельных объектах	Металлургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В Энергетическом сегменте данная информация не может быть раскрыта в текущем отчетном периоде в связи с особенностями сбора данных.
	EM-MM-540a.2	Описание системы управления хвостохранилищами и структура управления в сфере мониторинга и поддержания стабильности хвостохранилищ	Охрана окружающей среды, стр. 108 Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В отношении Энергетического сегмента разработана система управления хвостохранилищами, используемая для контроля и поддержания состояния хвостохранилищ. Она состоит из внутреннего производственного и экологического контроля, а также контроля со стороны органов государственного надзора и независимых организаций. Компания имеет многоуровневую структуру, обеспечивающую прозрачность и высокий уровень контроля всех процессов управления хвостохранилищами. Управление хвостохранилищами осуществляется в рамках системы экологического менеджмента.
	EM-MM-540a.3	Подход к разработке мер по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации на хвостохранилищах	Охрана окружающей среды, стр. 108 Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В отношении Энергетического сегмента на всех хвостохранилищах внедрены планы по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации. Они предусматривают мероприятия по ликвидации аварий, порядок действий в случае возникновения предаварийных и аварийных ситуаций, а также содержат перечень лиц, ответственных за реализацию указанных мероприятий. Планы также включают вероятные сценарии развития аварийных ситуаций на хвостохранилищах.
Показатели деятельности	EM-MM-000.A	Производство (1) металлической руды и (2) металлопродукции	Обзор бизнеса, стр. 30
	EM-MM-000.B	Общая численность сотрудников, доля сотрудников подрядных организаций	Персонал, стр. 150 Компания собирает сведения только о численности сотрудников, работающих на условиях полной занятости, и доле сотрудников, работающих по постоянным трудовым договорам.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Энергетический сегмент

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Планирование в отношении энергетических ресурсов и выбросов парниковых газов	IF-EU-110a.1	1) Общий валовой объем выбросов парниковых газов области охвата 1; доля выбросов, охватываемая (2) нормативами по ограничению выбросов и (3) нормативами по инвентаризации выбросов	Изменение климата, стр. 98-99 Указ Президента Российской Федерации № 666 от 04.11.2020 г. «О сокращении выбросов парниковых газов» устанавливает национальный вклад Российской Федерации в рамках реализации Парижского соглашения.
	IF-EU-110a.2	Выбросы парниковых газов, связанных с подачей электроэнергии	Изменение климата, стр. 98-99
	IF-EU-110a.3	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по регулированию выбросов парниковых газов области охвата 1; целевые показатели по сокращению выбросов парниковых газов и анализ эффективности достижения этих целей	Изменение климата, стр. 89, 98
	IF-EU-110a.4	(1) Количество клиентов, на которых распространяются обязательства по генерации энергии из возобновляемых источников (стандарта портфеля возобновляемых источников энергии, RPS) и (2) процент достижения указанных обязательств	В России отсутствуют требования к минимальной доле возобновляемых источников энергии в портфеле генерирующих компаний.
Качество воздуха	IF-EU-120a.1	Выбросы в атмосферный воздух следующих загрязняющих веществ: (1) NOX (за исключением N2O), (2) SOX, (3) взвешенных частиц (PM10), (4) свинца и (5) ртути; доля каждого вещества в или рядом с густонаселенными районами	Охрана окружающей среды, стр. 114-115 Дополнительная ESG информация, стр. 354 В эту категорию входят все загрязняющие вещества в соответствии с Российским законодательством.
Управление водными ресурсами	IF-EU-140a.1	(1) Общий объем забранной пресной воды, (2) общий объем потребляемой пресной воды, доля забора и потребления в регионах с высоким или очень высоким уровнем дефицита водных ресурсов	Охрана окружающей среды, стр. 115 Дополнительная ESG информация, стр. 355, 356
	IF-EU-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и правилами в области качества воды	Охрана окружающей среды, стр. 112
	IF-EU-140a.3	Описание рисков, связанных с управлением водными ресурсами, и обсуждение стратегий и практик по смягчению этих рисков	Охрана окружающей среды, стр. 108
Утилизация золошлаковых отходов	IF-EU-150a.1	Количество производимых угольных шлаков; доля переработанных	Охрана окружающей среды, стр. 117 Дополнительная ESG информация, стр. 359
	IF-EU-150a.2	Общее количество золошлакоотвалов с разбивкой по классу опасности и оценке устойчивости	Дополнительная ESG информация, стр. 360
Ценовая доступность электроэнергии	IF-EU-240a.1	Средний розничный тариф для (1) бытовых, (2) коммерческих, и (3) промышленных потребителей	Дополнительная ESG информация, стр. 352 Максимальный тариф на электроэнергию, поставляемую населению, устанавливается в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы России.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
	IF-EU-240a.2	Средние ежемесячные расходы домохозяйств на потребление электроэнергии (в разбивке по пользователям дифференцированных тарифов)	Дополнительная ESG информация, стр. 352 Максимальный тариф на электроэнергию, поставляемую населению, устанавливается в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы России.
	IF-EU-240a.3	Количество отключений электроэнергии у бытовых потребителей за неуплату, доля повторного подключения в течение 30 дней	Дополнительная ESG информация, стр. 352 Нормативная база для отключения электроэнергии предусмотрена Постановлениями Правительства Российской Федерации № 354 и № 442, устанавливающих, что исполнитель (организация, предоставляющая жилищно-коммунальные услуги) при наличии законных оснований прекращает или приостанавливает оказание неоплаченных услуг.
	IF-EU-240a.4	Обсуждение влияния внешних факторов на ценовую доступность электроэнергии для потребителей, включая экономические условия зоны обслуживания	Ценовая доступность электроэнергии в основном определяется региональными факторами и максимальными тарифами, которые устанавливаются и контролируются Федеральной антимонопольной службой России.
Охрана труда и промышленная безопасность	IF-EU-320a.1	1) Коэффициент регистрируемых происшествий (TRIR), (2) частота несчастных случаев со смертельным исходом и (3) частота происшествий без последствий (NMFR)	Дополнительная ESG информация, стр. 361-363
Эффективность конечного потребления электроэнергии и спрос	IF-EU-420a.1	Доля выручки от продаж электроэнергии в структуре тарифов, которые (1) устанавливаются от расчета нормативной прибыли и (2) содержат механизм корректировки упущенной выгоды	Не применимо
	IF-EU-420a.2	Доля электрической нагрузки, полученной в результате использования технологии умных энергосетей	Дополнительная ESG информация, стр. 352
	IF-EU-420a.3	Потребительская экономия электроэнергии за счет мер по повышению энергоэффективности	Компания не реализует мер по снижению затрат на электроэнергию со стороны потребителей.
Аварийная готовность и реагирование в сфере ядерной безопасности	IF-EU-540a.1	Общее количество энергоблоков АЭС	Не применимо
	IF-EU-540a.2	Ядерная безопасность и ее элементы аварийной готовности и реагирования	Не применимо
Стабильность работы электросетей	IF-EU-550a.1	Количество случаев несоответствия стандартам и иному регулированию физической и/или кибербезопасности	Ответственные бизнес-практики, стр. 236
	IF-EU-550a.2	Показатель (1) средней продолжительности (SAIDI) и (2) средней частоты (SAIFI) прекращений передачи электрической энергии и (3) показатель средней продолжительности перебоев в работе потребителей (CAIDI)	Дополнительная ESG информация, стр. 352 Согласно законодательству Российской Федерации, коммунальные службы должны обеспечивать бесперебойное электроснабжение. Компания располагает технологическим резервом мощностей по производству электроэнергии,



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
			обеспечивающим бесперебойное круглосуточное электроснабжение в течение года. Нормативная база для отключения электроэнергии предусмотрена Постановлениями Правительства Российской Федерации № 354 и № 442.
Показатели деятельности	IF-EU-000.A	Количество обслуживаемых (1) бытовых, (2) коммерческих, и (3) промышленных потребителей	Информация не может быть раскрыта в силу наличия коммерческой ценности.
	IF-EU-000.B	Общее количество поставленной электроэнергии (1) бытовым, (2) коммерческим, (3) промышленным, (4) иным розничным и (5) оптовым потребителям	Информация не может быть раскрыта в силу наличия коммерческой ценности.
	IF-EU-000.C	Протяженность линий электропередач и распределительных линий	Бизнес-модель, стр. 22
	IF-EU-000.D	Общая выработка электроэнергии, доля основных источников энергии, доля выработки в рамках регулируемых договоров	Бизнес-модель, стр. 22
	IF-EU-000.E	Объем электроэнергии, приобретенной на оптовом рынке	Дополнительная ESG информация, стр. 350

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Соответствие результатов Эн+ требуемым пороговым значениям согласно Таксономии ЕС

Европейская комиссия в рамках программы «Зеленого курса», установившего цели в области энергетики и борьбы с изменением климата, разработала Таксономию ЕС – систему классификации, устанавливающую перечень устойчивых видов экономической деятельности. Таксономия предоставляет заинтересованным сторонам научно обоснованные данные об устойчивости секторов экономики, что позволяет улучшить взаимодействие между ними путем переориентирования ресурсов и инвестиций таким образом, чтобы они способствовали смягчению последствий изменения климата, созданию более устойчивого к экологическим вызовам общества. Таксономия ЕС основана на Техническом отчете по таксономии, опубликованном в августе 2021 года.

В настоящее время среднее значение всех металлургических заводов Эн+ соответствует обновленным критериям проверки технических параметров с запасом.

Наименование	Удельные выбросы парниковых газов при электролизе (Область охвата 1+2), т CO ₂ -экв./т алюминия
Металлургический сегмент Эн+ , в среднем	<3
Контрольный показатель смягчения последствий Таксономии ЕС ⁴⁴	<3
Оценка адаптации Таксономии ЕС ⁴⁵	6

⁴⁴ Область охвата 1 (1,5 т CO₂-экв./т алюминия) + область охвата 2 (15,5 МВтч/т алюминия * 0,1 т CO₂-экв./МВтч) = 3,05 т CO₂-экв./т алюминия = ~ 3 т CO₂-экв./т алюминия.

⁴⁵ Область охвата 1 (1,5 т CO₂-экв./т алюминия) + область охвата 2 (15,5 МВтч/т алюминия * 0,27 т CO₂-экв./МВтч) = 5,68 т CO₂-экв./т алюминия = ~ 6 т CO₂-экв./т алюминия.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Тема	Метрическое и заданное пороговое значение	Ссылка/Комментарий
Производство алюминия ⁴⁶	<p>Критерий 1, Прямые выбросы при производстве первичного алюминия не превышают соответствующего контрольного показателя EU-ETS, составляющего 1,514 т CO₂-экв./т.</p> <p>Критерий 2, Потребление электроэнергии для электролиза не превышает 15.29 МВтч/т (средний европейский коэффициент выбросов по данным Международного института алюминия, 2017).</p>	<p>Прямые выбросы парниковых газов на тонну алюминия при электролизе составляют 1,99 т CO₂-экв./т алюминия, Расчет произведен в соответствии с утвержденной внутренней методологией определения прямых выбросов парниковых газов при производстве первичного алюминия.</p> <p>Среднее потребление электроэнергии на алюминиевых заводах Эн+ составляет 14.71.</p> <p>Среднее значение для следующих заводов: KUBAL (Швеция), Alscop (Нигерия), Богучанский алюминиевый завод, Братский алюминиевый завод, Волгоградский алюминиевый завод, Иркутский алюминиевый завод, Кандалакшский алюминиевый завод, Новокузнецкий алюминиевый завод, Саяногорский алюминиевый завод, Надвоицкий алюминиевый завод, Красноярский алюминиевый завод.</p>
Производство электроэнергии на ГЭС	<p>Деятельность соответствует всем следующим критериям:</p> <ul style="list-style-type: none"> Выбросы загрязняющих веществ, способствующие подкислению, составляют менее 0,05/0,15/0,10 кг SO₂-экв на 1 МВтч электроэнергии, подаваемой в энергосистему или напрямую подключенным потребителям, Выбросы загрязняющих веществ в течение жизненного цикла, вносящие вклад в фотохимический потенциал образования озона, составляют менее 0,05 кг C₂H₂ аeq на 1 МВтч электроэнергии, вырабатываемой в энергосистеме или напрямую подключенным потребителям, Выбросы загрязняющих веществ в течение жизненного цикла, способствующие фотохимическому озонобразованию, составляют менее 0,05 кг экв. PO₄ на 1 МВтч электроэнергии, выдаваемой в энергосистему или напрямую подключенным потребителям, Выбросы PM₁₀ за жизненный цикл составляют менее 0,05 кг/на 1 МВтч электроэнергии, выработанной в энергосистему или напрямую подключенным потребителям, Выбросы PM₁₀ за жизненный цикл составляют менее 0,02 кг/на 1 МВтч электроэнергии, выработанной в энергосистему или напрямую подключенным потребителям. 	<p>Компания не проводит оценку выбросов парниковых газов для электроэнергии, произведенной на гидроэлектростанциях, в соответствии со стандартами, указанными в Таксономии ЕС. Компания производила расчеты на основе фактических замеров и расчетов, выполняемых в соответствии с методологией ИНА (Международной ассоциацией гидроэнергетики).</p>

⁴⁶ Тема раскрыта в соответствии с требованиями Технического отчета по таксономии, опубликованного в июне 2019 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Раскрытие требований SECR в Отчете

Политика правительства Великобритании в отношении Оптимизированной отчетности по энергетике и выбросам углерода (SECR) была реализована 1 апреля 2019 года, когда вступили в силу Положения о компаниях (отчет директоров) и о партнерствах с ограниченной ответственностью (отчет по энергетике и выбросам углерода) 2018 года. SECR расширяет требования к отчетности для компаний, акции которых котируются на рынке и требует ежегодного раскрытия новой информации для крупных товариществ и товариществ с ограниченной ответственностью (LLP), чьи акции не котируются на рынке.

Тема	Требование	Ссылка/Комментарий
Выбросы парниковых газов	Ежегодные глобальные выбросы ПГ (выбросы ПГ 1 и 2 глобального уровня в тоннах эквивалента диоксида углерода, включая все семь газов, включенных в Киотский протокол) от деятельности, за которую несет ответственность компания, включая сжигание топлива и эксплуатацию любого объекта, а также ежегодные выбросы, связанные с покупкой электроэнергии, производством тепла, пара или охлаждения компанией для собственного использования	Парниковые газы, включенные в расчеты, перечислены в разделе «Изменение климата» отчета.
	Показатели использования энергии и выбросов парниковых газов за предыдущий год (не включены в 1-й год)	Дополнительная ESG информация, стр. 346, 350
Измерение интенсивности	Как минимум один коэффициент интенсивности выбросов	Изменение климата, стр. 99
Использование энергии	Основа глобального использования энергии	Изменение климата, стр. 86
Принятые меры по повышению энергоэффективности	Описание мер по повышению энергоэффективности	Изменение климата, стр. 101
Методология количественной оценки и отчетности	Подробная информация об используемой методологии	Показатели выбросов парниковых газов оцениваются в соответствии с Руководящими принципами и Методологическими указаниями Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) 2006 года, по количественной оценке, выбросов парниковых газов организациями, участвующими в коммерческой и прочей деятельности в Российской Федерации (утверждено Приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации № 300 от 30 июня 2015 года).

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Таблица показателей индексов устойчивого развития

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
Показатели индекса «Ответственность и открытость»		
Показатели экономического, социального и экологического воздействия		
1	Производительность труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
2	Капитальные вложения/ инвестиции	Обзор финансовых результатов, стр. 57 «Дополнительная ESG информация», стр. 346
3	Уплаченные налоги	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
4	Обеспечение качества продукции и услуг	Ответственные бизнес-практики, стр. 226
5	Доля закупок у местных поставщиков	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 224
6	Инновационная деятельность	Описаны основные направления инновационной деятельности Компании, приведены затраты на НИОКР, а также информация о некоторых проектах в области исследований и разработок Ответственные бизнес-практики, стр. 237 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 373
7	Численность персонала	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 364
8	Характеристики персонала	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 364
9	Производственная безопасность, охрана труда (результативность)	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 361-364
10	Затраты на производственную безопасность, охрану труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 363-364
11	Системы управления производственной безопасностью, охраной труда	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 126
12	Оплата труда	Персонал, стр. 151 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 368
13	Расходы на социальные программы для персонала	Персонал, стр. 370
14	Количество бенефициаров социальных программ для персонала	Персонал, стр. 140
15	Вознаграждение руководства	Корпоративное управление, стр. 195
16	Текущая численность кадров	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 366-367
17	Обучение персонала	Персонал, стр. 144 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 369
18	Затраты на обучение персонала	Персонал, стр. 144 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 370

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
19	Трудовые отношения	Персонал, стр. 138
20	Соблюдение прав человека	Персонал, стр. 142
21	Выбросы в атмосферу	Охрана окружающей среды, стр. 113 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 354
22	Выбросы парниковых газов	Изменение климата, стр. 113 «Дополнительная ESG информация», стр. 346
23	Энергопотребление и энергоэффективность	Энергетический менеджмент, стр. 100-103 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 350-352
24	Водопотребление (показатель не релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках)	Охрана окружающей среды, стр. 115 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 356
25	Сбросы в водные источники (показатель не релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках)	Охрана окружающей среды, стр. 114 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 356
26	Обращение с отходами	Охрана окружающей среды, стр. 116-117 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 358-360
27	Расходы на охрану окружающей среды	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 352
28	Системы экологического менеджмента	Охрана окружающей среды, стр. 106
29	Учет и оценка экологических рисков проектов, получающих финансирование (показатель релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках. Учитывается вместо нерелевантного для этих организаций показателя №24, Для организаций других отраслей не учитывается)	Неприменимо
30	Финансирование природоохранных проектов и программ (показатель релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках. Учитывается вместо нерелевантного для этих организаций показателя №25, Для организаций других отраслей не учитывается)	Неприменимо
31	Социальные инвестиции	Вклад в местные сообщества, стр. 153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 371
Показатели управления и взаимодействия		
32	Сведения о Совете директоров: структура, независимость, профили деятельности, оценка деятельности Совета директоров	Корпоративное управление, стр. 171-182
33	Вовлеченность высшего руководства компании в управление вопросами КСО и устойчивого развития	Управление устойчивым развитием, стр. 76 Корпоративное управление, стр. 179
34	Включение рисков устойчивого развития в систему управления ключевыми рисками и мероприятия по снижению рисков устойчивого развития	Внутренний контроль и управление рисками, стр. 204
35	Новые возможности в сфере устойчивого развития	Ответственные бизнес-практики, стр. 226
36	Наличие этического кодекса, его основные принципы, механизмы внедрения	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 208
37	Противодействие коррупции: политика, механизмы, мероприятия, результаты	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 210



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
38	Наличие корпоративной политики по УР (КСО): содержание, ссылка на документ	Управление устойчивым развитием, стр. 76
39	Конкретизация подходов в области УР (КСО) в корпоративных политиках <ul style="list-style-type: none"> в области охраны окружающей среды: содержание, ссылка на документ в области отношений с персоналом /кадровой политики (стратегии): содержание, ссылка на документ области охраны труда и промышленной/ производственной безопасности: содержание, ссылка на документ в области поддержки местных сообществ (региональная политика, внешняя социальная политика): содержание, ссылка на документ 	Управление устойчивым развитием, стр. 76 Персонал, стр. 138 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 126 Основополагающий документ: Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности Охрана окружающей среды, стр. 104
40	Управление вопросами КСО/УР в цепочке поставок: политики, механизмы, показатели	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 222-223
41	Включение КПЭ в сфере КСО и УР в систему стратегических КПЭ компании	Управление устойчивым развитием, стр. 76 Корпоративное управление, стр. 194
42	Структура управления деятельностью в сфере КСО и УР	Управление устойчивым развитием, стр. 76
43	Направления и форматы взаимодействия с государством, основные программы/проекты	Вклад в местные сообщества, стр. 157
44	Направления и форматы взаимодействия с обществом, основные проекты	Вклад в местные сообщества, стр. 157-165
Показатели индекса «Вектор устойчивого развития»		
1	производительность труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
2	производственная безопасность, охрана труда	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 126
3	оплата труда и расходы на социальные программы для персонала	Персонал, стр. 151 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 368, 370
4	обучение персонала	Персонал, стр. 144 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 369
5	текучесть кадров	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 366-367
6	выбросы в атмосферу загрязняющих веществ	Охрана окружающей среды, стр. 113 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 354
7	выбросы парниковых газов	Охрана окружающей среды, стр. 113 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 346
8	водопотребление и сбросы в водные источники (не существенно для финансового сектора) ответственное финансирование	Охрана окружающей среды, стр. 114 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 356
9	энергопотребление и энергоэффективность	Энергетический менеджмент, стр. 100-103 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 350-352

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
10	обращение с отходами	Охрана окружающей среды, стр. 116-117 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 358-360
11	социальные инвестиции	Вклад в местные сообщества, стр. 167 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 370-371
12	руководство (вовлеченность высшего руководства в управление УР)	Управление устойчивым развитием, стр. 76 Корпоративное управление, стр. 179, 194
13	управление рисками и возможностями	Внутренний контроль и управление рисками, стр. 200-208
14	целенаправленность деятельности в области УР/КСО	Управление устойчивым развитием, стр. 76

Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности в области устойчивого развития в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития (МЭР) России

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
1	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
2	Добавленная стоимость	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
3	Чистая добавленная стоимость	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
4	Общие расходы на исследования и разработки	Ответственные бизнес-практики, стр. 226 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 373
5	Производительность труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> налогов и сборов; страховых взносов; иных обязательных платежей, 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени), всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> налогов и сборов; страховых взносов; иных обязательных платежей, 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	Не раскрыто
9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	Раскрыто частично (отражена доля закупок у субъектов МСП в общем объеме) по Энергетическому сегменту Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 373
10	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
11	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
12	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 346
13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	Охрана окружающей среды, стр. 114 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 355
14	Объем оборотного и повторно последовательного водоснабжения	Охрана окружающей среды, стр. 114 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 356
15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 356
16	Эффективность водопользования («удельное водопотребление»)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 357
17	Образовано отходов I-V классов опасности, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> I класса; II класса; III класса; IV класса; V класса, 	Раскрыто частично (в разбивке по классам опасности отражена информация по Энергетическому сегменту). Охрана окружающей среды, стр. 117 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 358
18	Обращение с отходами I-V классов опасности всего, в том числе по категориям: <ul style="list-style-type: none"> утилизировано отходов; обезврежено отходов; захоронено отходов; использовано повторно отходов; переработано отходов; сокращение образования отходов, 	Охрана окружающей среды, стр. 117 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 358-359
19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	Раскрыта информация по всем источникам. Охрана окружающей среды, стр. 113 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 354
20	Выбросы парниковых газов	Изменение климата, стр. 99 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 346
21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата; сбором и очисткой сточных вод; обращением отходов; сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий, 	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 352-353
22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии	Энергетический менеджмент, стр. 102 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 351
23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 351
24	Расходы на оплату труда, всего	Персонал, стр. 151

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
		Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 340
25	Среднесписочная численность работников, всего, в том числе численность инвалидов	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 364 Раскрыто частично (отражена численность персонала).
26	Средняя заработная плата, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> по группам занятий; по полу; по возрастным группам. 	Персонал, стр. 151 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 368 Раскрыто частично (при расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.)
27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего, в том числе в среднем на одного работника	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 363
28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	Персонал, стр. 142 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 370-371
29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом, в том числе со смертельным исходом	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 136 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 360-361
30	Расходы на обучение работников, всего, в том числе в среднем на одного работника	Персонал, стр. 144 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 370
31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 370
32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	Персонал, стр. 142 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 368 При расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.
33	Коэффициент текучести кадров	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 366-367 При расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.
34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> благотворительных в жилищной сфере; в сфере здравоохранения; в сфере образования; по поддержке граждан, нуждающихся в социальной помощи, 	Вклад в местные сообщества, стр. 167 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 371 При расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.
35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	Наличие политик по каждому аспекту ESG
36	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости	Корпоративное управление, стр. 180
37	Количество членов совета директоров, всего, в том числе по возрастным группам	Корпоративное управление, стр. 179
38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости	Корпоративное управление, стр. 188

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	Ключевые показатели, стр. 12-13
40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	Персонал, стр. 142
41	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	Не раскрыто
42	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	Не раскрыто
43	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	В 2023 году в Компании было зафиксировано три случая коррупции и мошенничества.
44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в совете директоров (наблюдательном совете)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 364

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Перечень ESG-показателей, подлежащих раскрытию компаниями, осуществляющими деятельность по производству электрической (тепловой) энергии

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
1.1	Система экологического менеджмента	Охрана окружающей среды, стр. 106
1.2	Факты экологических нарушений, аварий или катастроф	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 354
1.3	Доля средств, направленных на реализацию климатических проектов	Не раскрыто. Подробно ознакомиться с климатическими проектами и инвестициями Компании на их реализацию можно в Отчете «На пути к углеродной нейтральности» за 2023 год.
1.4	Доля средств, направленных на реализацию экологических проектов	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 352-353
1.5	Мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды в ходе реализации климатических проектов	Подробно ознакомиться с климатическими проектами Компании и их реализацией можно в Отчете «На пути к углеродной нейтральности» за 2023 год.
1.6	Применение НДТ	Охрана окружающей среды, стр. 105
1.7	Энергоемкость	Энергетический менеджмент, стр. 102
1.8	Снижение энергопотребления (динамика показателя по годам)	Энергетический менеджмент, стр. 102 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 350
1.9	Эффективность генерации электроэнергии, <ul style="list-style-type: none"> Удельный расход топлива на производство 1 МВт·ч электроэнергии Удельный расход воды на производство 1 МВт·ч электроэнергии, 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 351, 357
1.10	Доля возобновляемых и низкоуглеродных генерирующих объектов в структуре установленной мощности генерирующих объектов (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 351
1.11	Коэффициент использования установленной мощности станций на основе использования возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии (средневзвешенное значение по станциям) (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 350 При расчете показателя была использована методика, отличная от предложенной.
1.12	Объем производства электроэнергии на основе использования возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 351
1.13	Объем производства теплоты в режиме комбинированной выработки с возобновляемой и низкоуглеродной энергией (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 351
1.14	Объем выбросов парниковых газов, приходящийся на 1 МВт·ч произведенной электроэнергии (средневзвешенное значение по станциям) (динамика показателя по годам)	Изменение климата, стр. 99 При расчете показателя была использована методика, отличная от предложенной. Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 346
1.15	Объем выбросов парниковых газов, приходящийся на производство 1 Гкал тепловой энергии (динамика показателя по годам)	Не раскрыто.
1.16	Управление выбросами парниковых газов при хозяйственной деятельности <ul style="list-style-type: none"> Адаптация общей нормативной методики количественного определения прямых и косвенных выбросов парниковых газов к конкретным условиям хозяйственной деятельности и регулярному выполнению количественного определения объема таких выбросов; 	Изменение климата, стр. 90-93



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение программы сокращения и (или) увеличения поглощения выбросов парниковых газов Соответствие наилучшим бизнес-практикам; Публикация углеродной отчетности, соответствующей российским и международным стандартам и требованиям, и её верификация, 	
1.17	Самодиагностика / диагностика по ISO 14001 и 14040	Охрана окружающей среды, стр. 106
1.18	Кумулятивное воздействие <ul style="list-style-type: none"> Под кумулятивными воздействиями понимаются воздействия, которые возникают в результате дополнительного воздействия на сферу деятельности или ресурсы, используемые в проекте или непосредственно затрагиваемые воздействием проекта, в результате других существующих, планируемых или реалистично определенных обстоятельств в период проведения процесса определения рисков и воздействий. 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 346
1.19	Эффективное использование вспомогательных ресурсов, сброс сточных вод	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 356
1.20	Управление отходами <ul style="list-style-type: none"> Доля утилизированных и обезвреженных отходов в общем объеме образованных отходов, % Образовано отходов I-IV кл, опасности, % от общего объема 	Охрана окружающей среды, стр. 117 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 358-359
2.1	Соответствие основополагающим декларациям, конвенциям и рекомендациям Международной организации труда (МОТ)	Персонал, стр. 139
2.2	Регулирование трудовых отношений и прав человека	Персонал, стр. 139, 142
2.3	Политики и процедуры, связанные с вопросами охраны труда и здоровья работников	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 126-127
2.4	Взаимодействия с заинтересованными сторонами <ul style="list-style-type: none"> План и политика взаимодействия с заинтересованными сторонами; Раскрытие информации по данному направлению; Периодическое информирование общественности о своей деятельности по ESG-тематике, 	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 214
2.5	Самодиагностика / диагностика по ISO 45001 (динамика показателя по годам)	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 127
2.6	Показатели для мониторинга и отчетности (динамика показателя по годам) <ul style="list-style-type: none"> Количество и структура работников, участвующих в деятельности, связанной с высоким риском возникновения несчастных случаев или развитием профессиональных заболеваний Количество часов обучения по экологической тематике (рациональное использование ресурсов) Количество несчастных случаев на производстве (в том числе со смертельным исходом), виды травм или профессиональных заболеваний Среднее количество часов обучения в год на одного работника с указанием гендерного распределения (мужской и женский пол) Среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 361
2.7	Отношение заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в регионах присутствия компании (с указанием средней заработной платы по регионам) (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 368
2.8	Капиталовложения в социальную сферу работников компании (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 371

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
2.9	Расходы на охрану труда и производственную безопасность (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 363
2.10	Инвестиции в общественно-значимую инфраструктуру, региональные, социальные, благотворительные программы в регионах присутствия, в том числе в рамках совместных программ с региональными властями и сообществами	Взаимодействие с местными сообществами, стр. 167
2.11	Годовые расходы на обучение персонала в расчете на одного работника	Персонал, стр. 144 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 370
2.12	Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	Персонал, стр. 140
2.13	Категории работающего персонала <ul style="list-style-type: none"> Доля в персонале молодежи до 35 лет, % Доля в персонале, % 	Персонал, стр. 150 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 364
2.14	Текучесть кадров	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 366-367
2.15	Результативность и развитие карьеры сотрудников	Персонал, стр. 146
2.16	Причины отказов оборудования и возникновения аварий	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 132, 134
2.17	Риски в области промышленной безопасности и надежности	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 132, 134
3.1	Включенность и уровень компетенций СД / Правления / исполнительных органов в повестку по устойчивому развитию и ESG	Управление устойчивым развитием, стр. 76 Корпоративное управление, стр. 179
3.2	Общий объем расходов на научные исследования и разработки, нацеленные на повышение энергоэффективности, снижение выбросов парниковых газов и иные полезные эффекты в сфере климата и экологии	Ответственные бизнес-практики, стр. 237, 238 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 373
3.4	Публичная нефинансовая отчетность <ul style="list-style-type: none"> Подготовка ежегодного отчета о прогрессе в области устойчивого развития (включая ESG) в соответствии с национальными и международными стандартами и рекомендациями 	Об Отчете, стр. 4
3.5	Аффилированные лица <ul style="list-style-type: none"> Перечень аффилированных юридических лиц, которые могут своей деятельностью прямым или косвенным образом повлиять на финансовые и нефинансовые показатели компании 	Список аффилированных лиц доступен на сайте Компании (https://enplusgroup.com/ru/investors/other-regulatory-disclosures/list-of-affiliates/)
3.6	Случаи коррупции	В 2023 году в Компании было зафиксировано три случая коррупции и мошенничества.
3.7	Эффективность управленческих мер <ul style="list-style-type: none"> Оценка качества работы совета директоров или иного коллегиального органа управления, 	Корпоративное управление, стр. 182
3.8	Работа в сфере GR	Взаимодействие с местными сообществами, стр. 157
3.9	Комплаенс-риски <ul style="list-style-type: none"> Оценка соответствия требованиям применимого законодательства, внутренним стандартам и другим обязательным документам, 	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 210
3.10	Кредитный и ESG- рейтинг	Ключевые показатели, стр. 13
3.11	Система управления активами	Система УА внедрена частично. По результатам оценки системы УА разработаны меры по повышению эффективности управления активами.
3.12	Система корпоративного управления	Корпоративное управление, стр. 171
3.13	Система энергоменеджмента	Энергетический менеджмент, стр. 100-103
3.14	Система управления техническим обслуживанием и ремонтом	Система УТОиР внедрена частично, По результатам оценки энергоменеджмента разработаны меры по повышению эффективности ТОиР.
3.15	Экологическая и социальная оценка поставщиков и подпоставщиков	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 223



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Внешнее заверение

GRI 2-5

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность

Совету директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Предмет задания

По поручению МКПАО «ЭН+ ГРУП» (далее – «Компания») мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, как определено Международными стандартами заданий, обеспечивающих уверенность, (далее – «Задание») в отношении раздела «Устойчивое развитие» и Приложения «Дополнительная ESG-информация», включенных в прилагаемый Единый отчет МКПАО «ЭН+ ГРУП» (далее – «Отчет») по состоянию на 31 декабря 2023 г. или за 2023 год (далее – «отчетный период»).

За исключением случаев, описанных в предыдущем параграфе, который определяет объем нашего задания, мы не выполняли процедуры в отношении оставшейся информации, включенной в Отчет, и, соответственно, мы не делаем вывод в отношении этой информации.

В рамках настоящего задания мы не проводили какие-либо процедуры, обеспечивающие уверенность в отношении следующих аспектов:

- заявления в отношении будущих событий и результатов деятельности Компании;
- заявления третьих лиц, включенные в Отчет;
- информация о соответствии Отчета рекомендациям Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата, техническими рекомендациями по Оптимизированной энергетической и углеродной отчетности, критериям Таксономии Европейского Союза, требованиям и рекомендациям Лондонского фондовой биржи, Директиве 2014/95/ЕС, соблюдении Положений о партнерствах и группах (бухгалтерской и нефинансовой отчетности) 2016 года № 1245, и следовании Техническому документу по углеродному следу алюминия, разработанному Международным институтом алюминия.

Применимые критерии

При подготовке Отчета Компания применяла систему стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (далее – «Стандарты Глобальной инициативы по отчетности») (вариант применения «в соответствии»), включая принципы подготовки отчетности; стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (далее – «Стандарты САСБ») (далее – «Критерии»).

Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за выбор Критериев и подготовку Отчета в соответствии с этими Критериями во всех существенных отношениях. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, ведение соответствующей документации и расчет оценочных значений, имеющих отношение к подготовке Отчета таким образом, чтобы он не содержал существенных искажений, вызванных недобросовестными действиями или ошибкой. Кроме того, руководство Компании несет ответственность за обеспечение полноты и точности документации, предоставленной практикующему специалисту.

Ответственность практикующего специалиста

Мы выполнили данное задание по обеспечению уверенности в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (далее – «МСЗОУ 3000»).

МСЗОУ 3000 требует, чтобы мы планировали и выполняли Задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет подготовлен во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями, и выпустить Заключение. Характер, сроки и объем выбранных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенного искажения информации вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Мы считаем, что полученные доказательства являются достаточными и надлежащими для того, чтобы служить основанием для нашего вывода, обеспечивающего ограниченную уверенность.

Наша независимость и управление качеством

Мы применяем Международный стандарт управления качеством 1 «Управление качеством в аудиторских организациях, проводящих аудиторские и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг», который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Мы соблюдаем требования профессиональной этики и независимости, установленные Кодексом профессиональной этики аудиторов и Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который устанавливает фундаментальные принципы честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Описание выполненных процедур

Выполненное задание, обеспечивающее уверенность, представляет собой задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Характер, сроки и объем процедур, выполняемых в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, меньше, чем для задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий.

Хотя мы принимали во внимание эффективность средств внутреннего контроля руководства при определении характера и объема наших процедур, наше задание, обеспечивающее уверенность, не было предназначено для обеспечения уверенности в отношении средств внутреннего контроля. В наши процедуры не входило тестирование средств контроля или выполнение процедур, связанных с проверкой консолидации или расчета данных в информационных системах.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, включает в себя опрос, в первую очередь лиц, ответственных за подготовку Отчета и соответствующей информации, а также аналитические и другие необходимые процедуры.

Наши процедуры включали:

- опросы руководителей и специалистов Компании, которые отвечают за политики, деятельность и результаты в области устойчивого развития, а также за подготовку соответствующей отчетности;
- анализ ключевых документов, касающихся политик, результатов деятельности и отчетности Компании в области устойчивого развития;
- получение понимания процесса подготовки отчетности по показателям деятельности Компании в области устойчивого развития;
- анализ деятельности в области взаимодействия с заинтересованными сторонами посредством анализа результатов опроса заинтересованных сторон;
- анализ существенных вопросов в области устойчивого развития, выявленных Компанией, и анализ отражения этих вопросов в Отчете;

М.С. Хачатурян
Партнер
Общество с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

24 апреля 2024 г.

Сведения о практикующем специалисте

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения о субъекте задания

Наименование: МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193926010398.
Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, оф. 34.

- анализ выборки данных по показателям в области управления персоналом, охраны окружающей среды, энергопотребления, изменения климата, промышленной безопасности, охраны труда и закупочной деятельности за отчетный период с тем, чтобы убедиться, что на уровне Компании указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом;

- проведение дистанционной проверки АО «Новокузнецкий алюминиевый завод», входящего в Энергетический сегмент, входящего в Металлургический сегмент, и Филиала Иркутская ГЭС ООО «ЕвроСиЭнерго-Гидрогенерация», входящего в Энергетический сегмент, включающей интервью с руководителями и специалистами, ответственными за вопросы управления персоналом, охраны окружающей среды, промышленной безопасности, охраны труда и сбор доказательств, подтверждающих заявления, сделанные Компанией относительно политик, событий и результатов деятельности в области устойчивого развития;

- сбор доказательств с целью подтверждения иной качественной и количественной информации, содержащейся в разделе «Устойчивое развитие» и Приложении «Дополнительная ESG-информация» Отчета;

- оценку соответствия Отчета и процесса его подготовки принципам подготовки отчетности Стандартов Глобальной инициативы по отчетности;

- оценку соответствия раскрытия информации и данных в Отчете требованиям варианта подготовки отчета «в соответствии» со Стандартами Глобальной инициативы по отчетности (версия 2021) и требованиями Стандартов САСБ «Электроэнергетические компании и производители энергии» (версия 2023-12) и «Металлургический и горнодобывающий сектор» (версия 2023-12).

Мы также выполнили другие процедуры, которые сочли необходимыми в данных обстоятельствах.

Вывод

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы нас считать, что Отчет не подготовлен достоверно во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями.

¹ ESG – экологическое воздействие, социальное воздействие, управление.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Глоссарий

Единицы измерения

CO ₂	Диоксид углерода (углекислый газ)
CO ₂ -экв.	Эквивалент CO ₂
CO ₂ -экв. на т алюминия	Эквивалент CO ₂ на тонну алюминия
Га	Гектар
ГДж	Гигаджоуль
ГДж/т	Гигаджоуль/тонна
ГДж/МВтч	Гигаджоуль/мегаватт-час
ГВт	Гигаватт (миллион киловатт)
ГВтч	Гигаватт-час (миллион киловатт в час)
Гкал	гигакалория, единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	гигакалорий в час, единица измерения тепловой мощности
долл. США	Доллар США
кА	Килоампер
кВ	Киловольт
кВтч	Киловатт-час, единица измерения вырабатываемой электроэнергии
км	Километр
м ³	Кубический метр
млн	Миллион
млрд	Миллиард
млн т	Миллион метрических тонн
млн, т CO ₂	Миллион метрических тонн углекислого газа в эквиваленте CO ₂
МВт	Мегаватт (тысяча киловатт), единица измерения электрической мощности
МВтч	Мегаватт-час (тысяча киловатт в час)
МДж	Мегаджоуль
п,п,	Процентный пункт
руб.	Российский рубль
т, тонна	Одна метрическая тонна (одна тысяча килограммов)
ТВтч	Тераватт-час
тыс.	тысяча
тыс т	Тысяча метрических тонн
тыс т в год	Тысяча тонн в год
тыс. т CO ₂	Тысяча метрических тонн углекислого газа в эквиваленте CO ₂
ч	Час

Термины и сокращения

ALLOW	Бренд алюминиевой продукции РУСАЛа с низким углеродным следом, подтвержденным независимой экспертизой, Углеродный след составляет менее 2.3 т CO ₂ -экв. на тонну алюминия (области охвата 1 и 2)
APQP	Advanced Product Quality Planning — Перспективное планирование качества продукции
ASI	Aluminium Stewardship Initiative - Инициатива по ответственному управлению в области производства алюминия
Aughinish	Глиноземный комбинат Aughinish, Aughinish Alumina или Aughinish Alumina Limited — компания, зарегистрированная в Ирландии и являющаяся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
B20	Business 20 — «Деловая двадцатка»
CCUS	Технология улавливания, использования и хранения углерода
CEO	Генеральный директор
CDP	Carbon Disclosure Project - Проект по раскрытию информации об углеродных выбросах
CPLC	Carbon Pricing Leadership Coalition — Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию
CO	Моноксид углерода
Cobad	Cobad S.A., дочерняя компания РУСАЛа, зарегистрированная в Гвинее
CPLC	Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию
DTR	Руководство по раскрытию информации и Правила информационной прозрачности Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании (FCA)
EBITDA	Прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации
EPC-контракты	Контракты на проектирование, закупку и строительство
ESG	Environmental, social and governance — экологические, социальные и управленческие аспекты
FCA	Управление по финансовому регулированию и надзору Великобритании
FCPA	US Foreign Corrupt Practices Law — Закон США о коррупции за рубежом
FFI	Fauna & Flora International – неправительственная организация, занимающаяся защитой дикой природы и мест обитания
GHG	Парниковые газы
GRI	Global Reporting Initiative — Глобальная инициатива по отчетности
G20	The Group of Twenty — «Группа двадцати» («Большая двадцатка»)
HR	Отдел кадров
IAI	International Aluminium Institute — Международный институт алюминия
IATF 16949	Международный стандарт IATF 16949 — система менеджмента качества для производств автомобильной промышленности на основе подхода «перспективное планирование качества продукции» (процесс одобрения производства компонента)
ICC	International Chamber of Commerce Russia — Российский национальный комитет Международной торговой палаты
IHA	International Hydropower Association — Международная ассоциация гидроэнергетики
IPCC	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
IPO	Первичное публичное размещение
ISO 9001	ISO 9001:2015 — международный стандарт «Системы менеджмента качества, Требования», разработанный Международной организацией по стандартизации в целях установления критериев для систем менеджмента качества и являющийся единственным стандартом для сертификации в области управления качеством
ISO 14001	ISO 14001:2015 — международный стандарт «Системы экологического менеджмента, Требования и руководство по применению», разработанный Международной организацией по стандартизации

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

	в целях установления критериев для систем экологического менеджмента и являющийся основой для сертификации
ISO 45001	ISO 45001:2018 — международный стандарт «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, Требования и руководство по применению», разработанный Международной организацией по стандартизации в целях установления критериев для систем менеджмента охраны здоровья и безопасности труда и являющийся основой для сертификации
KUBAL, КУБАЛ	Компания Kubikenborg Aluminium AB, зарегистрированная в Швеции и являющаяся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности, рассчитываемый Группой как сумма количества несчастных случаев со смертельным исходом и несчастных случаев с утратой трудоспособности на 200 тыс. или на 1 млн. человеко-часов
N/A	Не применимо
OFAC	The Office of Foreign Assets Control — Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США
PEFA	Первичный эквивалент литейных сплавов
SASB	Sustainability Accounting Standards Board — Совет по стандартам отчетности в области устойчивого развития
SECR	Streamlined energy and carbon reporting — Оптимизированная энергетическая и углеродная отчетность
SSP	Shared Socioeconomic Pathways – Общие социально-экономические пути
TCFD	Task Force on Climate-Related Financial Disclosures — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с климатом
UN Energy	Межучрежденческий механизм Организации Объединенных Наций по энергетическим вопросам, Его задачей является формирование связного подхода к устойчивой энергетике
UNFCCC	The United Nations Framework Convention on Climate Change — Рамочная конвенция ООН об изменении климата
АО	Акционерное общество
БАЗ	Богословский алюминиевый завод
БоАЗ	Богучанский алюминиевый завод — проект строительства алюминиевого завода мощностью 600 тыс. т в год на площадке размером 230 га, расположенной примерно в 8 км к юго-востоку от пос. Таежный Красноярского края и примерно в 160 км (212 км по дороге) от Богучанской ГЭС
БрАЗ	Братский алюминиевый завод или ПАО «РУСАЛ Братск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
БРИКС	Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
Выбросы ПГ. область охвата 1	Прямые выбросы парниковых газов из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею, например, выбросы от сжигания топлива в собственных или контролируемых Компанией котельных, печах, двигателях транспортных средств и т.д.; выбросы собственного или контролируемого Компанией технологического оборудования, используемого в химическом производстве, Прямые выбросы СО ₂ от сжигания биомассы не включены в область охвата 1, поскольку они представляются отдельно
Выбросы ПГ. область охвата 2	Косвенные энергетические выбросов парниковых газов, к области охвата 2 относятся выбросы ПГ, возникающие в результате производства тепло- и электроэнергии, приобретаемой для нужд Компании, Под приобретаемой тепло- и электроэнергией понимается энергия, приобретаемая Компанией или иным образом поступающая в Компанию, Выбросы области охвата 2 физически производятся предприятием, вырабатывающим тепло- и электроэнергию
Выбросы ПГ. область охвата 3	Выбросы парниковых газов от деятельности активов, не принадлежащих или контролируемых Компанией, но на которые она оказывает косвенное воздействие в своей цепочке создания стоимости, Выбросы включают все источники, находящиеся за пределами Области охвата 1 и 2, в том числе связанные с добычей и производством приобретенных материалов, топлива, оказанными услугами, транспортировкой, аутсорсинговой деятельностью, утилизацией отходов и т.д.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

ГД ООН	Глобальный договор Организации Объединенных Наций
ГДР	Глобальная депозитарная расписка
Гибридный перовскит	Класс полупроводников, сочетающий преимущества органических и неорганических полупроводников, нашедший применение в качестве более конкурентоспособного материала для солнечных батарей, чем кремний
ГЭС	Гидроэлектростанция
Дирекция по контролю	Дирекция по контролю и внутреннему аудиту
«ЕвроСиб-Энерго»	АО «ЕвроСибЭнерго», являющееся 100-процентным дочерним обществом Эн+ и управляющее ее энергетическими активами
ЕС	Европейский союз
Запасы руды	<p>Рентабельно извлекаемая часть оцененных и (или) выявленных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче, Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических, маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений, Такие оценки указывают на целесообразность извлечения на момент составления соответствующего отчета, В порядке повышения достоверности их оценки запасы руды подразделяются на вероятные и доказанные,</p> <p>ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</p> <p>Рентабельно извлекаемая часть выявленных и в отдельных обстоятельствах оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче, Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений, На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения,</p> <p>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</p> <p>Рентабельно извлекаемая часть оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче, Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений, На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения</p>
ИЛМиТ	Институт легких материалов и технологий
ИркаЗ	Иркутский алюминиевый завод, филиал «РУСАЛ Братск» в г. Шелехове (Россия)
Иркутскэнерго	Иркутское публичное акционерное общество энергетики и электрификации — электрогенерирующая компания, находящаяся под контролем Эн+ Group, доля которой в выпущенном акционерном капитале общества составляет свыше 30%
ИРНТУ	Иркутский национальный исследовательский технический университет
ИТЦ (РУСАЛ)	Инженерно-технологический центр
ИЭСК	ОАО «Иркутская электросетевая компания»
Кайдзен	Подход, способствующий непрерывному совершенствованию процессов, Он основан на создании корпоративной культуры, способствующей открытому обмену мнениями и сотрудничеству между сотрудниками для постепенного улучшения процессов
КАЗ	Кандалакшский алюминиевый завод, филиал АО «РУСАЛ Урал»
КОМ	Конкурентный отбор мощности
Комитет по комплаенсу	Комитет Совета директоров Компании по комплаенсу



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

Комитет по корпоративному управлению	Комитет Совета директоров Компании по корпоративному управлению
Комитет по назначениям	Комитет Совета директоров Компании по назначениям
Комитет по вознаграждениям	Комитет Совета директоров Компании по вознаграждениям
Комитет по ОТ, ПБ и ООС	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КраЗ	Красноярский алюминиевый завод или АО «РУСАЛ Красноярск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
ЛЭП	Линия электропередачи
МГУ	Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
Менеджмент	Исполнительные директора и должностные лица Компании
Металлургический сегмент	Металлургический сегмент представлен РУСАЛом (56,88% находится в собственности Эн+), Энергетические активы РУСАЛа также входят в Металлургический сегмент
Методология «Шесть сигм»	Набор инструментов контроля качества, основанный на анализе предельных ошибок или дефектов. Целью процесса является улучшение времени цикла при одновременном снижении производственных дефектов
Минеральные ресурсы	<p>Рентабельно извлекаемая часть оцененных и (или) выявленных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических, маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. Такие оценки указывают на целесообразность извлечения на момент составления соответствующего отчета. В порядке повышения достоверности их оценки запасы руды подразделяются на вероятные и доказанные.</p> <p>ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</p> <p>Рентабельно извлекаемая часть выявленных и в отдельных обстоятельствах оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических, маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения.</p> <p>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</p> <p>Рентабельно извлекаемая часть оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических, маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений.</p> <p>На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения</p>
МСОП	Международный союз охраны природы и природных ресурсов
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

НГЗ	Николаевский глиноземный завод, общество с ограниченной ответственностью, компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Украины, которая является 100-процентной дочерней компанией РУСАЛа,
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НКО	Некоммерческая организация
НкАЗ	Новокузнецкий алюминиевый завод или АО «РУСАЛ Новокузнецк», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
Новая энергия	Программа «Новая энергетика» предполагает масштабный капитальный ремонт и замену основного оборудования на крупнейших сибирских ГЭС Компании — Красноярской, Братской, Иркутской и Усть-Илимской, Программа предусматривает модернизацию гидроагрегатов и замену рабочих колес
Норильский никель	ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
ОСА	Общее собрание акционеров
ОТ и ПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
ОТ, ПБ и ООС	Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПГ	Парниковые газы
Правила листинга	Правила листинга, опубликованные Управлением по финансовому регулированию и надзору Великобритании в качестве компетентного органа согласно Закону о финансовых услугах и рынках 2000 года (в действующей редакции), и Руководство по раскрытию информации и Правила информационной прозрачности
РА	Рейтинговые агентства
РАН	Российская академия наук
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РСВ, рынок на сутки вперед	Конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей, проводимый АТС за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час наступающих суток
Руководство	Исполнительные директора и должностные лица Компании
«Русал Кремний Урал»	ООО «РУСАЛ Кремний Урал» (ранее ООО «СУ-Кремний»), косвенное дочернее общество РУСАЛа, не являющееся 100-процентным дочерним обществом
РУСАЛ, Металлургический сегмент	Компания с ограниченной ответственностью United Company RUSAL Plc, зарегистрированная в соответствии с законодательством Джерси (56,88% находятся в собственности Эн+)
«РУСАЛ Саянал»	АО «РУСАЛ Саянал» - дочерняя компания РУСАЛа, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации
Русгидро	ПАО «РусГидро» (Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» – «РусГидро»), созданное в соответствии с законодательством Российской Федерации, самостоятельная третья сторона
САЗ	Саяногорский алюминиевый завод, АО «РУСАЛ Саяногорск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, 100-процентное дочернее общество Компании
Санкции OFAC	Включение OFAC определенных лиц и некоторых компаний, которые контролируются или считаются контролируемыми некоторыми из таких лиц, в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц (Specially Designated Nationals List)



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG ИНФОРМАЦИЯ

СВК	Система внутреннего контроля
Сигнал	Корпоративная круглосуточная горячая линия Эн+
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
Система 5С	Методология бережливой и безопасной организации рабочих мест для формирования комфортной рабочей среды, повышения производительности и сокращения производственных отходов,
Система SAP	Systems Analysis and Program Development — Системный анализ и разработка программ
СКАД	Крупнейшее в Российской Федерации предприятие по производству литых автомобильных дисков из алюминиевых сплавов
Скорректированная EBITDA	За любой период времени представляет собой результат операционной деятельности, скорректированный на амортизацию, обесценение внеоборотных активов и убытки от реализации основных средств за соответствующий период
Скорректированная чистая прибыль	За любой период времени определяется как чистый (убыток) / чистая прибыль, скорректированный(-ая) на чистый эффект от инвестиций Компании в «Норильский никель», чистый эффект от производных финансовых инструментов и чистый эффект от обесценения внеоборотных активов
СМК	Система менеджмента качества
СМР	АО «УК Союзметаллресурс»
СНГ	Содружество Независимых Государств
Совет Директоров, СД	Совет директоров Компании
«Совет рынка»	Некоммерческая организация, образованная в виде некоммерческого партнерства, объединяющая на основе членства субъектов электроэнергетики и крупных потребителей электрической энергии, Задачами Совета являются обеспечение надлежащего функционирования коммерческой инфраструктуры рынка и эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков электроэнергии, а также формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику, создание равных условий для участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, и обеспечение саморегулирования системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках электроэнергии, Цель Совета — обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках электроэнергии посредством соблюдения баланса интересов производителей и покупателей и удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электроэнергией
СОЗ	Стойкие органические загрязнители
СУП	Система управления производством
СЭС	Солнечная электростанция
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТУР	Трансграничное углеродное регулирование
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УАЗ	Уральский алюминиевый завод, филиал АО «РУСАЛ Урал»
ХАЗ	Хакасский алюминиевый завод
ЦУР ООН	Цели Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития
Чистый долг	Сумма непогашенных кредитов, займов и облигаций за вычетом общих денежных средств и их эквивалентов на конец соответствующего периода
ЭкоСодерберг	ЭкоСодерберг - разработанная РУСАЛом технология производства алюминия в модернизированных электролизерах, основным преимуществом которой является использование экологически чистого пека с низким содержанием смолы,

Эн+, Эн+, Компания, Группа	Международная компания публичное акционерное общество «ЭН+ ГРУП» / МКПАО «ЭН+ ГРУП» и ее дочерние общества, результаты деятельности которых включены в консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности
Энергетический сегмент	Энергетический сегмент преимущественно состоит из энергетических предприятий, принадлежащих Эн+, Энергетический сегмент участвует во всех аспектах электроэнергетики, включая выработку электроэнергии, торговлю электроэнергией и электроснабжение
ЮНЕСКО	Специализированное учреждение Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры



Контакты

КАЛИНИНГРАД

Россия, 236006, Калининград-
ская обл., г. Калининград,
ул. Октябрьская, д. 8, офис 34

Тел.: +7 401 269-74-36
Факс: +7 401 269-74-37

ДЛЯ СМИ

Департамент по связям
с общественностью

Тел.: +7 495 642-79-37
Email: press-center@enplus.ru

ИНВЕТОРАМ

Департамент
по работе с инвесторами

Тел.: +7 495 642-79-37
Email: ir@enplus.ru

МОСКВА

Россия, 121096, Москва,
ул. Василисы Кожиной, д. 1

Тел.: +7 495 642-79-37
Факс: +7 495 642-79-38

РЕГИСТРАТОР

АО «Межрегиональный
регистраторский центр»
(АО «МРЦ»)

Тел.: +7 495 234-44-70
Email: info@mrz.ru
Сайт: www.mrz.ru

ДЕПОЗИТАРИЙ

Citibank, N.A.

Тел.: +1 212 723-54-35
Email: CitiADR@Citi.com
Сайт: www.citiadr.
factsetdigitalsolutions.com/
www/drfront_page.idms

САЙТ

www.enplusgroup.com/ru

Ограничение ответственности

GRI 2-1

GRI 2-2

Если не указано иное, информация, представленная в настоящем Отчете, отражает положение Компании в период с 1 января 2023 года по 31 декабря 2023 года. В некоторых случаях раскрываются значительные события, произошедшие до момента публикации настоящего Отчета. Соответственно, любые заявления, анализ, обзоры, обсуждения, риски и комментарии прогнозного характера, представленные в настоящем Отчете (за исключением настоящего раздела или если не указано иное), основаны на информации о Компании, охватывающей только Отчетный период.

Настоящий Отчет может включать заявления, которые являются заявлениями прогнозного характера или могут рассматриваться в качестве таковых. В настоящем Отчете заявления прогнозного характера могут содержать такие слова, как «полагать», «оценить», «планировать», «ожидать», «прогнозировать», «предвидеть», «намереваться», «возможно», «должно быть», «будет», в различных грамматических формах, а также заявления относительно стратегии, планов, целей, будущих событий и намерений Компании. Прогнозные заявления могут и часто отличаются от фактических результатов Компании. Любые заявления прогнозного характера должны рассматриваться с учетом рисков, связанных с будущими событиями или иными факторами, непредвиденными обстоятельствами и предположениями в отношении деятельности Компании, результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив развития, роста или стратегии. Множество факторов может привести к тому, что фактические результаты деятельности Группы будут существенно отличаться от прогнозных результатов, включенных в настоящий Отчет, включая в том числе макроэкономические условия, политические события, конкурентную среду, в которой действует Группа, влияние пандемии COVID-19, а также любых иных пандемий, эпидемий и вспышек заболеваний, колебания курсов иностранной валюты и изменения на финансовых и фондовых рынках, а равно множество иных

рисков, присущих Группе и ее деятельности. Заявления прогнозного характера отражают соответствующие оценки и прогнозы исключительно по состоянию на дату, когда они были сделаны.

Отраженные в настоящем Отчете данные об отрасли, рынке и положении на рынке получены из официальных или независимых источников. В отраслевых публикациях, исследованиях и аналитических обзорах независимых источников обычно утверждается, что содержащиеся в них данные получены из источников, которые считаются надежными, однако такие источники не гарантируют точность или полноту этой информации. Несмотря на то, что Компания обоснованно полагает, что все такие публикации, исследования и аналитические обзоры были подготовлены авторитетными источниками, ни Компания, ни кто-либо из ее соответствующих директоров, должностных лиц, сотрудников, агентов, аффилированных лиц или консультантов не проводили независимую проверку содержащихся в них данных. Кроме того, определенные данные об отрасли, рынке и положении на рынке, содержащиеся в настоящем Отчете, получены в результате внутренних исследований и оценок, основанных на знаниях и опыте руководства Компании. Эн+ исходит из того, что сведения, полученные в результате таких исследований и оценок, являются точными, однако точность и достоверность таких сведений, а также лежащих в их основе методологии и допущений не были подтверждены каким-либо независимым источником.

После подготовки Отчета на деятельность Компании, ее операционные и финансовые результаты могли повлиять внешние или иные факторы, включая геополитический конфликт на Украине и санкции, введенные другими странами против Российской Федерации, российских физических и юридических лиц. Эти и другие факторы находятся вне контроля Компании и могут оказать негативное влияние на производственные возможности Эн+.

Годовой отчет предварительно
утвержден Советом директоров
МКПАО ЭН+ ГРУП

25.04.2024

(протокол №73)

Годовой отчет был утвержден
годовым Общим собранием
акционеров МКПАО ЭН+ ГРУП

26.06.2024

(Протокол № 5)

Генеральный директор
М.Ю. Хардинов