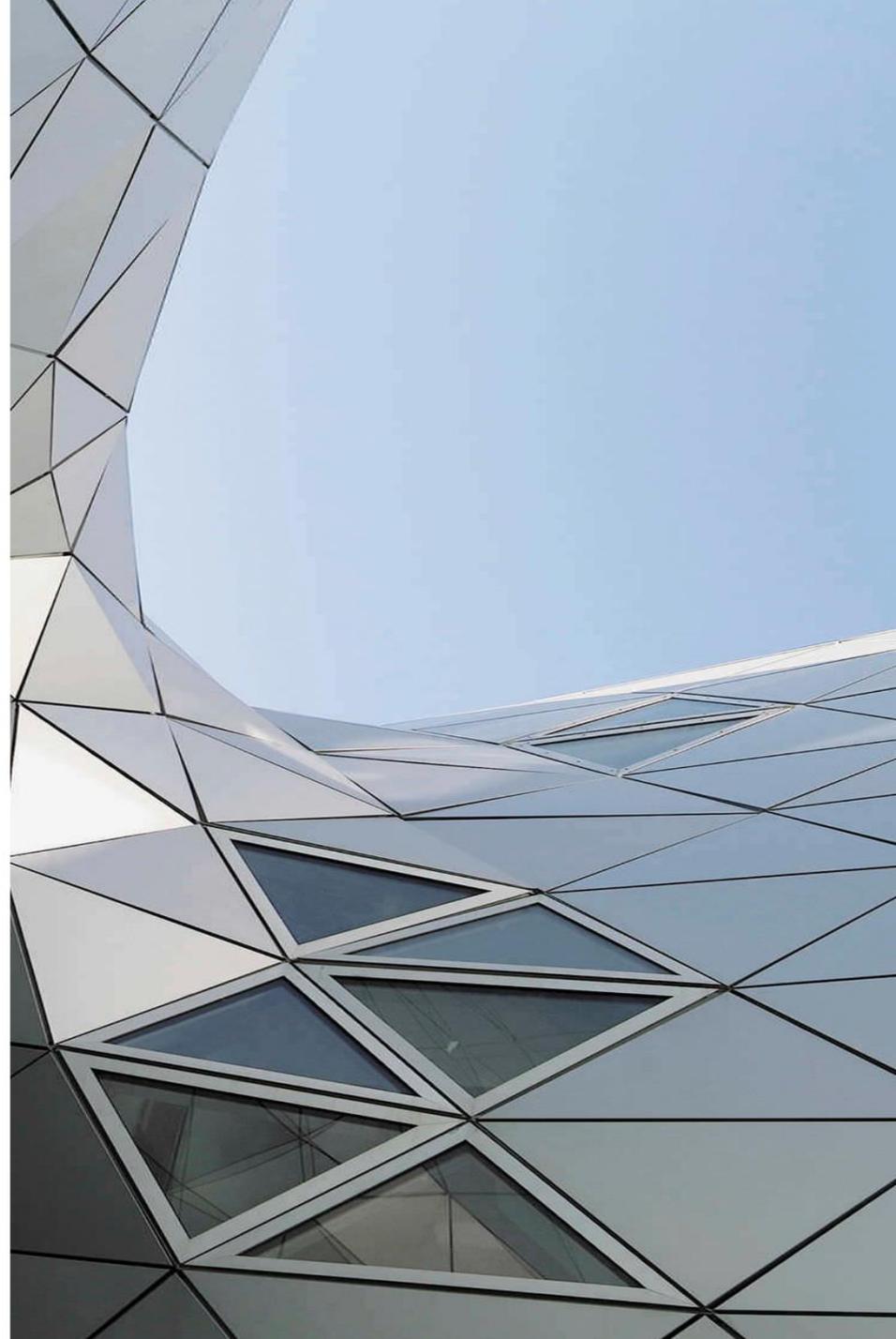




En+
G R O U P

**ESG презентация
2022**



ЭН+ — крупнейший производитель низкоуглеродного алюминия в мире

№1

производитель алюминия
(за пределами Китая)

5,6 %

мирового производства
алюминия

69,0 млрд кВтч

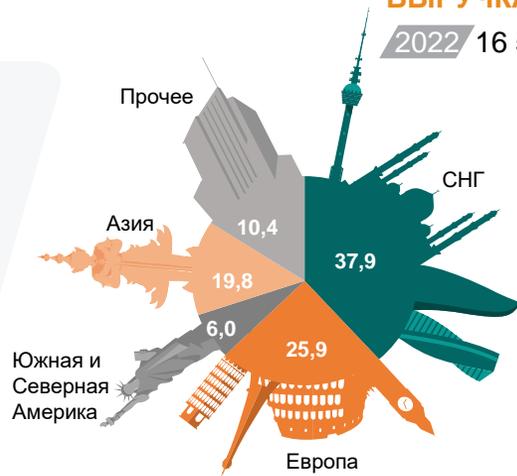
выработано
низкоуглеродной
гидроэнергии

19,4 ГВт

общая установленная
мощность
энергогенерирующих
объектов

ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ, 2022

2022 16 549 млн долл. США



ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ ГРУППЫ РАСПОЛОЖЕНЫ В СИБИРИ —

В ПРИРОДНОМ РЕГИОНЕ МИРОВОГО ЗНАЧЕНИЯ, КОТОРЫЙ
ВХОДИТ В ЗОНУ ОСОБОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ГРУППЫ



ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, 2022, %¹



^{1/} От внешних заказчиков.

КАПИТАЛ

ПРИРОДНЫЙ

20,6 млн т в год
мощность по добыче бокситов

10,8 млн т в год
мощность по производству глинозема¹

664,4 м³
потребление воды

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

19,4 ГВт
общая установленная мощность электростанций

4,2 млн т в год
мощность по производству алюминия²

41 792 км
линий электропередач

ФИНАНСОВЫЙ

30,7 млрд долл. США
активы

1,7 млрд долл. США
капитальные затраты

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

100
профессиональных программ обучения для сотрудников Эн+

«А»
ESG-рейтинг устойчивого корпоративного управления российских компаний от консалтинговой компании «Да-стратегия»

КАДРОВЫЙ

>96 тыс.
сотрудников на пяти континентах

73,8%
уровень удовлетворенности персонала

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ И РЕПУТАЦИЯ

«А-»
кредитный рейтинг

27,5
(«средний») ESG-риск-рейтинг Sustainalytics

РЕЗУЛЬТАТ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

ПРОИЗВОДСТВО



Электроэнергия ГЭС

69,0 млрд кВтч



Тепло

27,6 млн Гкал



Электроэнергия ТЭЦ

14,9 млрд кВтч

ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

54,9 млрд кВтч
распределенной электроэнергии

РОЗНИЧНАЯ ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

23,1 млрд кВтч
продажи

ПРОИЗВОДСТВО



Бокситы

12,3 млн т



Нефелины

4,4 млн т



Глинозем

6,0 млн т



Алюминий

3,8 млн т

ПРОДАЖИ

3,9 млн т
продажи алюминия

1,7 млн т
продажи продукции с добавленной стоимостью

ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ПЕРСОНАЛ

351
млн долл. США
пенсионные выплаты

1 898
млн долл. США
оплата труда

КЛИЕНТЫ

1,2 млн т
продано низкоуглеродного алюминия бренда ALLOW

4,17
(из 5) средний уровень удовлетворенности покупателей

ПОСТАВЩИКИ

~ 9 649
млн долл. США
общий объем закупок

~39,1%
доля закупок у местных поставщиков

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

3,3
млрд долл. США
рыночная капитализация

3,1
млрд долл. США
скорректированная EBITDA

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА И НКО

53
млн долл. США
социальные инвестиции

697
млн долл. США
платежи государству

СТРАТЕГИЯ

1

ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ



2

УВЕЛИЧЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ



3

ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ



4

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ



5

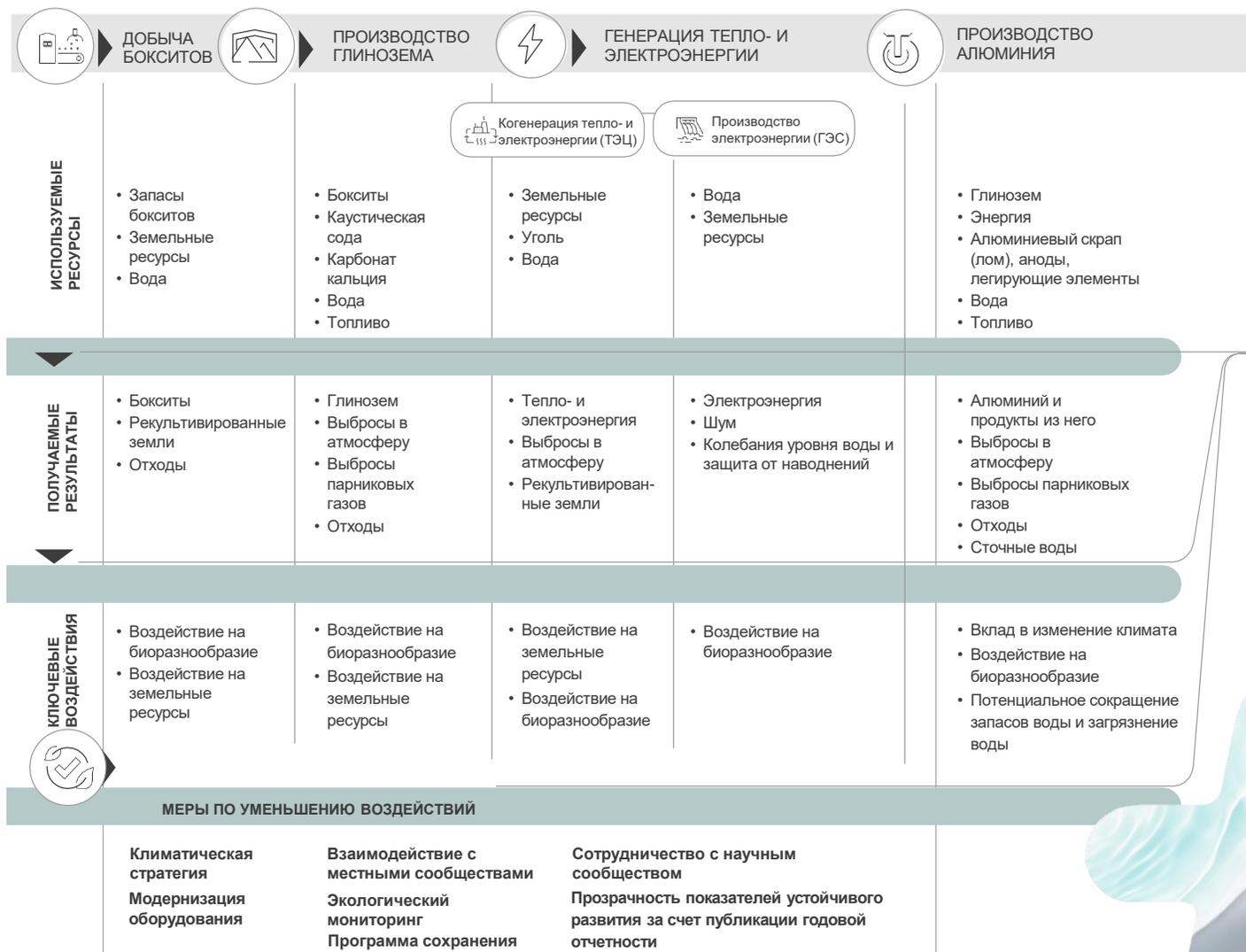
ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ



^{1/} Мощность, относящаяся к РУСАЛу.

^{2/} Не включая Богучанский алюминиевый завод (БоА3), совместное предприятие с равными долями РУСАЛа и «РусГидро». Десять алюминиевых заводов в эксплуатации (завод Alcon в Нигерии законсервирован).

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ



ОБЩИЕ ПРОЦЕССЫ КОМПАНИИ

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

- Трудовые ресурсы
- Производственная и логистическая инфраструктура
- Финансовый капитал
- Система управления
- Роялти

ПОЛУЧАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Финансовые результаты
- Налоги
- Платежи поставщикам
- Зарплата и социальные выплаты работникам
- Квалифицированные сотрудники
- Социальные инвестиции
- Доступная тепло- и электроэнергия для потребителей

КЛЮЧЕВЫЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ

- Создание ценности для акционеров
- Национальное и региональное экономическое развитие
- Стабильная занятость
- Профессиональное развитие сотрудников
- Региональное развитие
- Разработка продуктов
- Внедрение инноваций



ПРОГРЕСС ПО РАСКРЫТИЮ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Поиск новых форматов отчетности и более детальное раскрытие информации

<p>Отчет об устойчивом развитии за 2018 год</p>	<p>Отчет об устойчивом развитии за 2019 год</p>	<p>Отчет об устойчивом развитии за 2020 год</p>	<p>Справочник по устойчивому развитию</p>	<p>Отчет об устойчивом развитии за 2021 год</p>	<p>Справочник по устойчивому развитию</p>	<p>Единый отчет за 2022 год</p>	<p>Справочник по устойчивому развитию</p>
-----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------

2019

2020

2021

2022

2023

<p>Отчёт о Целях устойчивого развития за 2019 год</p>	<p>Pathway to net zero report 2021</p>	<p>Отчёт о Целях устойчивого развития за 2020 год</p>	<p>Прогресс En+ Group на пути к углеродной нейтральности</p>	<p>Отчёт о Целях устойчивого развития за 2021 год</p>	<p>Отчёт о Целях устойчивого развития за 2022 год</p>
-----------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------

✓ Отчет прошел независимое заверение аудиторов

С 2022 года Эн+ перешла к публикации ЕДИНОГО ОТЧЕТА



Преимущества:

- Синергия показателей
- Взаимосвязь тем устойчивого развития с операционной деятельностью



Отчет доступен на нашем [корпоративном сайте](#)

Отчет имеет два аудиторских заключения:

Финансовый аудит:
разумная уверенность

Аудит в области УР:
полное заверение, ограниченная уверенность

Отчет подготовлен в соответствии с ведущими стандартами отчетности:

- Стандарты GRI
- Стандарты SASB
- Принципы Глобального договора ООН и Цели устойчивого развития
- Рекомендации рабочей группы по климатическим раскрытиям TCFD
- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой отчетности
- Рекомендации Московской биржи по соответствию лучшим практикам устойчивого развития
- Требования и рекомендации Лондонской фондовой биржи
- Требования Директивы 2014/95/EU, реализованные посредством UK Companies, Partnerships and Groups (Accounts and Non-Financial Reporting) Regulations 2016 n. 1245
- Документ по расчету углеродного следа производства алюминия (Aluminium Carbon Footprint Technical Support Document)
- Показатели Таксономии ЕС в области устойчивого финансирования (EU Taxonomy for Sustainable Finance)
- Технические рекомендации в рамках Положения об усовершенствованной отчетности по энергии и выбросам CO2 (Streamlined Energy and Carbon Reporting, SECR)

Эн+ использует разные форматы донесения информации для разных целевых аудиторий

Документ	Целевая аудитория (на основании мониторинга и обратной связи от ЗС)
Единый отчет	Фондовые биржи и регуляторы Акционеры, инвесторы, аналитики Рейтинговые агентства НКО Сотрудники
Справочник по устойчивому развитию (ESG databook)	Аналитики Рейтинговые агентства
ESG презентация, инвесторская презентация	Государственные органы Финансовые институты Сотрудники
Пресс-релиз	СМИ и телеграмм каналы
Отчет о целях устойчивого развития	Сотрудники и профсоюзы Местные сообщества и НКО Партнерства и ассоциации
Отчет о прогрессе на пути к нулевому балансу выбросов парниковых газов	Покупатели и поставщики Государственные органы
Раздел по устойчивому развитию на сайте	Покупатели и поставщики Местные сообщества и НКО



ЭКОЛОГИЯ

- Эн+ осуществляет экологическую модернизацию с использованием наилучших доступных технологий.

РЕАЛИЗАЦИЯ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ

- Климатическая стратегия Эн+ нацелена на достижение нулевых выбросов парниковых газов к 2050 году.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

- Компания постоянно совершенствует внутреннюю систему менеджмента качества.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ

- Эн+ инвестирует в повышение надежности и безопасности оборудования.

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК

- Качество продукта растет за счет внедрения ESG-принципов в цепочку поставок и ответственного отбора контрагентов.

ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГИЯ

- Компания исследует возможности по производству зеленого водорода и использованию ВИЭ.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

- Эн+ занимается комплексным развитием регионов своего присутствия.

УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ РАБОТЫ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

- Эн+ системно улучшает условия труда и повышает уровень жизни сотрудников.

ВЛИЯНИЕ НА ПОСТАВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ

- Компания мотивирует своих поставщиков и подрядчиков соблюдать ESG-принципы, а также проводит аудиты новых поставщиков.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ БЛИЗОСТЬ

- Достигается уникальный синергетический эффект за счет продуманной географии активов на пяти континентах.

БИЗНЕС-СИСТЕМА

- Эн+ постоянно трансформирует бизнес-процессы для повышения эффективности и оптимизации затрат.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- Повышая энергоэффективность при производстве, Компания снижает воздействие на окружающую среду.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

- Эн+ внедряет передовые цифровые решения для улучшения эффективности бизнес-процессов.

ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И САМООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

- Компания имеет высокий уровень самообеспеченности ресурсами и надежные источники энергии для производства алюминия

ИЗМЕНЕНИЯ В 2022 ГОДУ

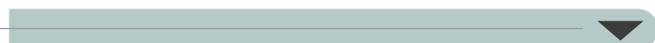
- Эн+ выявила воздействия своей деятельности на экономику, окружающую среду и людей, в том числе на права человека с помощью проведенного внутри компании анализа с учетом мнений ЗС
- Вместо матрицы существенности — ранжированный по значимости список существенных тем
- 475 представителей заинтересованных сторон опрошено

ЭТАПЫ ОЦЕНКИ СУЩЕСТВЕННОСТИ ЭН+

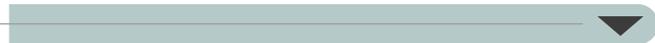
ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЙ КОМПАНИИ



ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ ВОЗДЕЙСТВИЙ



ПРИОРИТИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЙ И ГРУППИРОВКА ИХ В ТЕМЫ



УТВЕРЖДЕНИЕ ПЕРЕЧНЯ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ



По результатам оценки определено 17 существенных тем, все из которых являются значимыми для Компании. Комитет по ОТ, ПБ и ООС Совета директоров утвердил финальный список тем.

ПРИОРИТЕТ 1

Экономические результаты

Устойчивая цепочка поставок

Деловая этика

Корпоративное управление

Права человека

Управление персоналом и вовлеченность

Взаимодействие с местными сообществами

Охрана труда и промышленная безопасность

ПРИОРИТЕТ 2

Социокультурное многообразие и равные возможности

Управление инновациями

Соблюдение экологического законодательства и обеспечение НДТ

Энергетический менеджмент

Управление водными ресурсами и сточными водами

Безопасное обращение с отходами

Качество воздуха

ПРИОРИТЕТ 3

Изменение климата

Биоразнообразие

— экологический аспект, — социальный аспект, — управленческий аспект

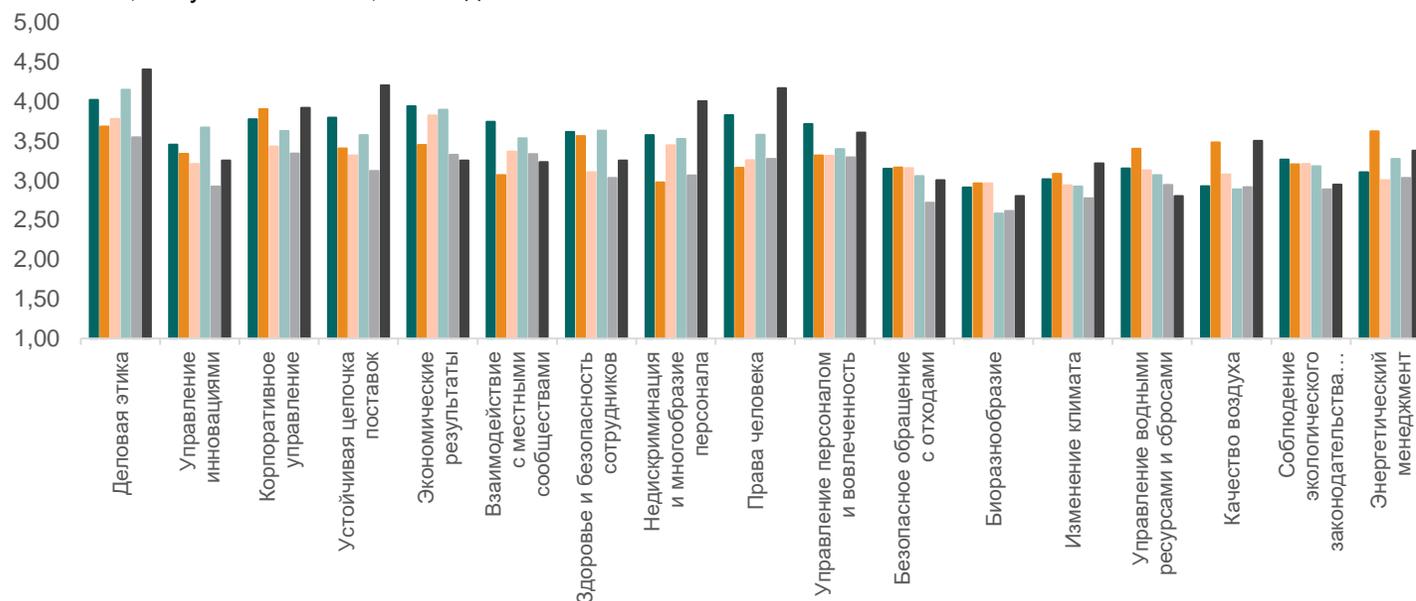
новая существенная тема по сравнению с 2021 годом

СБОР ОБРАТНОЙ СВЯЗИ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

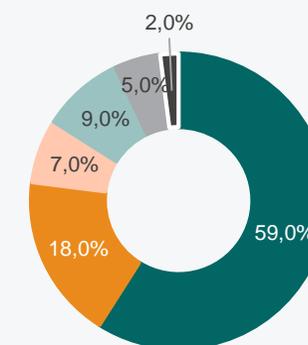
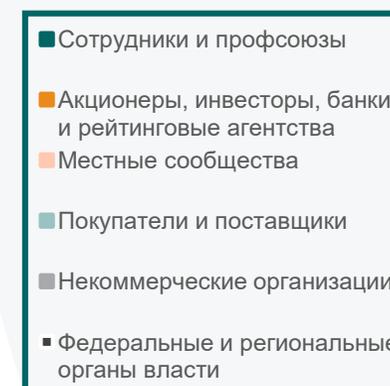
Эн+ учитывает мнение заинтересованных сторон, чтобы использовать все возможности для взаимовыгодного партнерства и совместно предотвращать конфликты. Компания на постоянной основе собирает обратную связь от стейкхолдеров, в том числе ежегодно проводит опрос для определения существенных тем

ЗС	СПОСОБ СБОРА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ					
	Мониторинг входящих запросов	Мониторинг СМИ, анализ конкурентов	Анализ общественного мнения	Интервью	Анкетирование	Общественный отчет/ общественные слушания
Покупатели и поставщики	✓				✓	
Сотрудники и профсоюзы	✓			✓	✓	
Государственные органы	✓				✓	✓
Местные сообщества	✓	✓	✓	✓	✓	✓
НКО	✓	✓		✓	✓	✓
Рейтинговые агентства	✓				✓	
Акционеры, инвесторы, аналитики	✓	✓		✓	✓	
Металлургические и фондовые биржи	✓				✓	
Ассоциации, инициативы, партнерства	✓				✓	✓

Оценка существенных тем в разбивке по группам заинтересованных сторон. Заинтересованные стороны оценивали влияние Эн+ на аспекты устойчивого развития от 0 до 5. На графике представлены средние значения, полученные от ЗС, по каждой теме.



475 УЧАСТНИКОВ АНКЕТИРОВАНИЯ В 2022 ГОДУ:



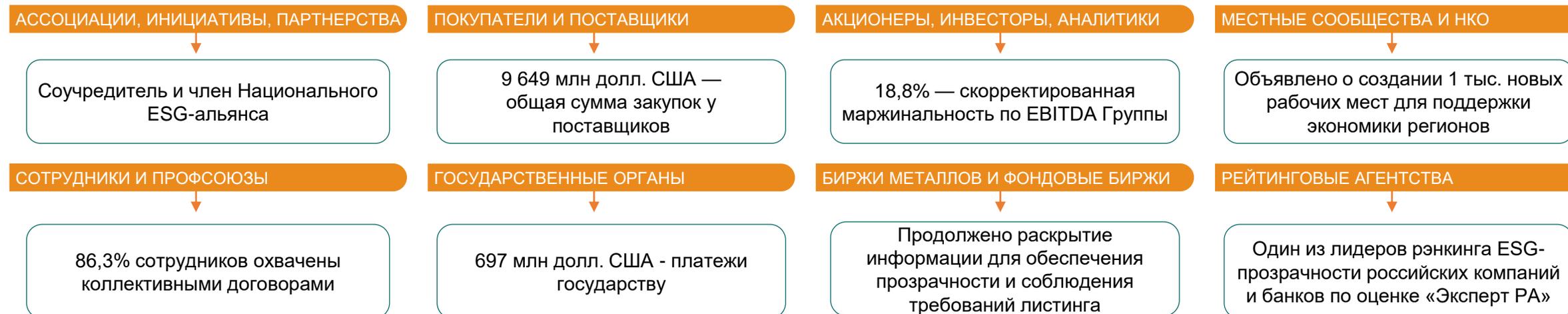
УЧЕТ МНЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Эн+ анализирует вопросы, поднимаемые заинтересованными сторонами. На основе обратной связи Компания предпринимает меры для минимизации воздействий от своей деятельности и повысить создаваемую для всех групп заинтересованных сторон ценность.

ПОЛУЧЕННЫЕ КОММЕНТАРИИ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ГРУППА ЗС	КОММЕНТАРИЙ ЗС К ОТЧЕТУ	УЧЕТ КОММЕНТАРИЯ В ОТЧЕТЕ
Инвестор	Отчитывайтесь ежегодно о прогрессе по поставленным целям в области УР	Сформирована отдельная таблица на стр.70-73, где собраны все поставленные цели и описан результат на 2022 год
НКО	Раскройте информацию о воздействии на ценные природные объекты (ООПТ, объекты всемирного природного наследия)	Сформирован раздел по Байкалу стр. 106-107
Сотрудник	Раскройте больше информации о травмах на производстве	Добавлена информация о количестве и причинах травм в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» стр. 111 и в Приложении
Ассоциация	Более подробно раскройте информацию об участии в рабочих группах, экспертных советах или других подобных инициативах в области устойчивого развития	Информация размещена в разделе «Сотрудничества и партнерства» стр. 173-175
Инвестор	Раскройте более подробно о долгосрочных планах и инвестиционных проектах Компании	Сформирован раздел по инвестиционной программе и модернизации стр. 58-61
НКО	Размер штрафов и платежей на негативное воздействие на окружающую среду	Раскрыто в Приложении
Инвестор	Статус по разделению активов компании	Врезка добавлена в раздел «Лидерство в области климата» стр. 79

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В 2022 ГОДУ



Совет директоров

- стратегическое управление устойчивым развитием
- рассмотрение вопросов и выявление наиболее значимых тем, связанных с воздействием на окружающую среду, социальной политикой и корпоративным управлением Компании
- утверждение отчетности Компании в области устойчивого развития

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (Комитет по ОТ, ПБ и ООС)

- участие в разработке политик по ОТ, ПБ и ООС
- подготовка рекомендаций для Совета директоров по разработке стратегий и политик в области ОТ, ПБ и ООС и постановке соответствующих задач
- контроль соблюдения Компанией международных стандартов и законодательства в области ОТ, ПБ и ООС
- оценка результатов деятельности Группы в области ОТ, ПБ и ООС

Генеральный директор

- общее управление устойчивым развитием

Дирекция по устойчивому развитию

- выполнение первичной оценки вопросов устойчивого развития
- подготовка проектов решений и мер по минимизации экологических и климатических рисков
- инициирование проектов в области сохранения биоразнообразия
- сотрудничество с заинтересованными сторонами, нацеленными на устойчивое развитие (ассоциации, партнерства, некоммерческие организации (НКО), международные организации)
- выполнение анализа данных по устойчивому развитию

ПОЧЕМУ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВАЖНО ДЛЯ ЭН+

1 СОЗДАНИЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТОИМОСТИ

Эн+ развивает продукты в области устойчивого развития и использует передовые технологии для создания долгосрочной стоимости.

2 ПОДДЕРЖКА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Компания стремится использовать принципы устойчивого развития во всех сферах своей деятельности.

3 ЧАСТЬ КУЛЬТУРЫ

В своей деятельности Эн+ придерживается общепринятых морально-этических норм, обеспечивает прозрачность деятельности, уважает права человека и поддерживает экологические инициативы.

4 СНИЖЕНИЕ РИСКОВ

В рамках стратегического планирования и управления рисками Эн+ отдельно выявляет ESG-риски, управление которыми осуществляется с учетом экономических, экологических и социальных последствий деятельности Группы.

5 УЧЕТ ИНТЕРЕСОВ И ОЖИДАНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Соблюдение принципов добросовестного ведения бизнеса и ответственного поведения по отношению ко всем заинтересованным сторонам лежит в основе устойчивого развития Компании.

ЛИДЕРСТВО В БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЕРСТВО

ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ПРОЕКТЫ

- Бренд ALLOW
- Технология инертного анода
- Развитие солнечной энергетики
- Развитие зеленой водородной энергетики
- Проект лесосохраны «Под зеленым крылом»
- Инвентаризация выбросов ПГ от водохранилищ гидроэлектростанций
- Программа модернизации «Новая энергия»

- Федеральный экологический проект «Чистый воздух»
- Модернизация ТЭЦ
- Переход к замкнутой системе водоснабжения
- Реконструкция очистных сооружений
- Утилизация, повторное использование и переработка бокситового шлама
- Грантовый конкурс экологических проектов
- Управление отходами

- Ведущая медицинская и неотложная медицинская помощь
- Программа льготного ипотечного кредитования и предоставления жилья
- Программы развития спорта
- Инвестиции в местные сообщества
- Инвестиции в образование
- Ответственный туризм
- Региональное развитие

- Объединение усилий с другими игроками
- Прозрачность и сертификация
- Энергетический переход
- Климат и Биоразнообразие

РЕЗУЛЬТАТЫ

Более 3 960 т алюминия с самым низким углеродным следом в мире произведено с использованием технологии инертного анода за весь период **505 тыс. га** в Красноярском крае находятся под лесосохраной с привлечением авиации

16,6 млрд руб. инвестиции в охрану окружающей среды
На 36% уменьшились выбросы летучих органических соединений (по сравнению с 2020 годом)
4 ГЭС прошли сертификацию в соответствии с международным стандартом ИСО 14001
97% образованных опасных отходов использовано повторно или переработано

3,6 млрд руб. объем социальных инвестиций
130 сотрудников приобрели квартиру/дом или провели рефинансирование в рамках программы льготного ипотечного кредитования
157 млн руб. выделено на приобретение путевок для сотрудников Энергетического сегмента и их семей
Более 100 программ профессиональной переподготовки и развития доступно для сотрудников Эн+

Один из инициаторов создания Ассоциации «Байкал без пластика»

Один из основателей Национального ESG Альянса

NATIONAL DEVELOPMENT GOALS

Сохранение населения, здоровье и благополучие людей

Возможности для самореализации и развития талантов

Цифровая трансформация

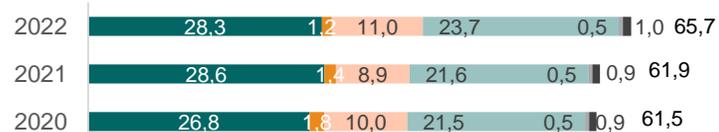
Комфортная и безопасная среда для жизни

Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство



ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Валовые выбросы парниковых газов, млн т CO₂-экв.



- Охват 1, Металлургический и Энергетический сегмент
- Охват 2, Металлургический и Энергетический сегмент
- Охват 3, Металлургический и Энергетический сегмент

Удельные выбросы парниковых газов в процессе электролиза для Металлургического сегмента, т CO₂-экв. / т алюминия



Общие выбросы в атмосферу (без парниковых газов), тыс. т



Доля утилизированных опасных отходов, %

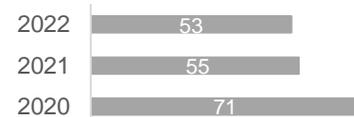


СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

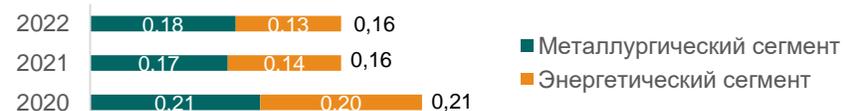
Гендерное разнообразие в 2022 году, %



Объем социальных инвестиций, млн долл. США



Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR), на 200 тыс. отработанных часов

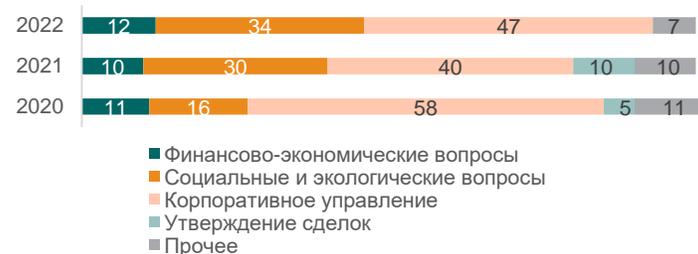


Доля сотрудников, охваченных действием коллективных договоров, %

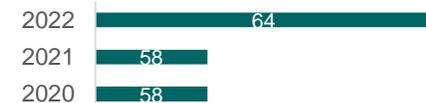


УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ

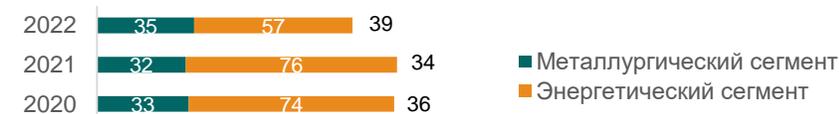
Значимые вопросы в области устойчивого развития, рассмотренные на Совете директоров, %



Доля независимых директоров в составе Совета директоров, %



Доля закупок у местных поставщиков, %



Релевантные обращения на горячую линию «Сигнал» в 2022 году, %





ESG-РЕЙТИНГИ



ESG-риск — рейтинг 27,5 («средний риск»), где 1 — самый низкий ESG-риск, 100 — самый высокий ESG-риск

ESG-риск по состоянию на 6 марта 2023 года



РУСАЛ «А–», АО «ЕвроСибЭнерго» «С»
По состоянию на 2021 год



4 — социальный аспект,
2 — экологический аспект,
где 1 — самый высокий уровень раскрытия, а 10 — самый низкий уровень раскрытия информации

Уровень раскрытия информации
на 1 декабря 2022 года



ESG-РЭНКИНГИ, ИНДЕКСЫ И НАГРАДЫ



«А» индекс «Вектор устойчивого развития»
«В+» индекс «Ответственность и открытость»

Диплом в категории «Высокий уровень ESG-прозрачности»



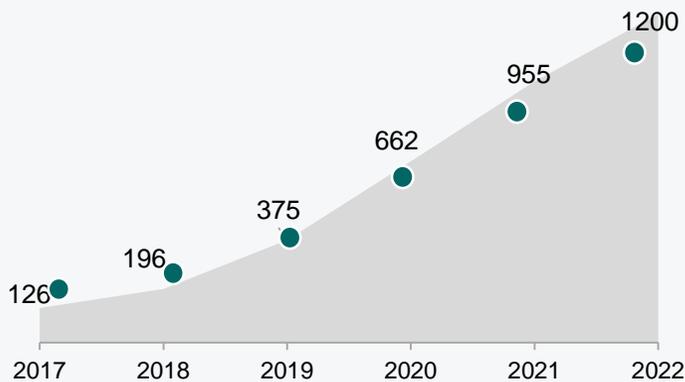
Отчет об устойчивом развитии за 2021 год был признан лучшим на XIX Ежегодной практической конференции «Годовые отчеты: опыт лидеров»



Отчет об устойчивом развитии за 2021 год занял третье место в номинации «Лучшее раскрытие информации об устойчивом развитии»

Бренд алюминиевой продукции РУСАЛа с низким углеродным следом, подтвержденным независимой экспертизой

ОБЪЕМ ПРОДАЖ ALLOW, ТЫС. Т



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ КЛИЕНТА

Гарантированный низкий углеродный след

Независимая верификация углеродного следа

Прослеживание до отдельного плавильного завода

СРЕДНЕОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

13,7 т CO₂-экв на 1 т алюминия
(2021, Уровень 1)

ЭН+ СЕГОДНЯ

Алюминий бренда ALLOW имеет гарантированный низкий углеродный след

2,3 т CO₂-экв на 1 т алюминия
(2022, Уровень 1)

ЭН+ ОЖИДАЕТ

0,01 т CO₂-экв на 1 т алюминия
(Уровень 1)

АЛЮМИНИЙ, ПРОИЗВОДИМЫЙ ОТРАСЛЬЮ СЕГОДНЯ

Allow

ALLOW INERTA



СЕРТИФИКАТЫ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГИИ

В 2021 году Эн+ выпустила свыше миллиона сертификатов возобновляемой энергии I-REC. Сертификаты относятся к электроэнергии, произведённой компаниями, входящими в структуру Эн+ Груп.

Сертификаты I-REC подтверждают, что 1МВт*ч электроэнергии был произведён от возобновляемых источников энергии, которые отвечают всемирно признанным зелёным стандартам, таким как GHGP, CDP и RE100. Потребители могут использовать сертификаты I-REC для выполнения требований этих стандартов, реализации политики корпоративной социальной ответственности и в целях сокращения выбросов парниковых газов области охвата 2, к которым относятся косвенные выбросы от производства.

Выпуск и продажа подобных сертификатов не только стимулируют развитие «зеленых» технологий, но и положительно сказываются на прозрачности деятельности всей энергетической отрасли.

В 2023 году Эн+ и ГК «Дело» заключили крупнейшую в России сделку с национальными сертификатами возобновляемой электроэнергии по стандарту Carbon Zero на 30 млн сертификатов, которые обеспечат компенсацию выбросов парниковых газов в размере более 10 тыс. тонн эквивалента CO₂.

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

[Экологическая политика](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

↓ **12,5%** – интенсивность выбросов ПГ от электролиза алюминия по сравнению с базовым уровнем 2014 года (2,28 т CO₂-экв. на 1 т алюминия)

2,233 млн т выбросов CO₂-экв удалось избежать за счет частичной замены объемов выработки на тепловых электростанциях в рамках программы «Новая энергия»

Больше информации о Климатической стратегии Группы в отчетах:



[«На пути к углеродной нейтральности»](#)



[«Прогресс Эн+ на пути к углеродной нейтральности»](#)

Эн+ реализует ряд программ и стратегий, нацеленных на снижение воздействия на климат посредством уменьшения прямых и косвенных выбросов ПГ, увеличения их поглощения, а также повышения энергоэффективности с целью минимизации углеродного следа продукции и увеличению доли производства электроэнергии из возобновляемых источников

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

- К 2030 году снизить выбросы парниковых газов (ПГ) на 35% (по отношению к выбросам 2018 года)
- К 2050 году достичь нулевого баланса выбросов ПГ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ

ОБЛАСТЬ ОХВАТА

- Охват 1
- Охват 2
- Охват 3 (некоторые категории)

ПЕРИМЕТР

- Металлургический сегмент
- Энергетический сегмент

СФЕРА РЕАЛИЗАЦИИ

- Все операции
- Цепочка поставок
- Продукция

МЕТОДЫ

- Снижение
- Компенсация

ВРЕМЕННЫЕ РАМКИ

- Среднесрочные: 2030
- Долгосрочные: 2050

КЛЮЧЕВЫЕ ДЕЙСТВИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКЕ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

Стадия производственной цепочки	Добыча бокситов	Производство глинозема	Производство алюминия	Энергия для электролиза	Транспортировка	Другое
Проекты и технологии	<ul style="list-style-type: none"> • Оптимизация поставок сырья 	<ul style="list-style-type: none"> • Меры по повышению энергоэффективности • Меры по улавливанию CO₂ 	<ul style="list-style-type: none"> • Технология ЭкоСодерберг • Технология предварительно обожженных анодов • Технология инертного анода 	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли возобновляемых источников • Проекты по энергоэффективности 	<ul style="list-style-type: none"> • Перевод транспорта на электричество или биотопливо 	<ul style="list-style-type: none"> • Переработка алюминия



МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

ПЕРЕВОД АЛЮМИНИЕВЫХ ЗАВОДОВ НА ТЕХНОЛОГИЮ ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ОБОЖЖЕННОГО АНОДА

ЦЕЛИ:

- Снижение энергопотребления, выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу.
- Повышение эффективности газоочистки.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА:

- Продолжение энергоэффективной и экологической модернизации алюминиевых заводов в Братске, Шелехове, Красноярске и Новокузнецке, получившей положительные заключения государственной экологической экспертизы.

100%

– сокращение выбросов бенз(а)пирена



ПЕРЕВОД АЛЮМИНИЕВЫХ ЗАВОДОВ НА ТЕХНОЛОГИЮ «ЭКОСОДЕРБЕРГ»

ЦЕЛИ:

- Улучшение систем газоудаления для дожига CO в отходящих газах.
- Обеспечение герметичности электролиза.
- Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу за счет усовершенствованной автоматизированной системы подачи глинозема.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА:

- Завершение перевода электролизеров на Красноярском и продолжение работ на Братском, Иркутском, Новокузнецком и Волгоградском алюминиевых заводах.

14%

– среднее сокращение выбросов загрязняющих веществ



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ «НОВАЯ ЭНЕРГИЯ»

ЦЕЛИ:

- Модернизация Ангарского и Енисейского каскадов ГЭС:
- Увеличение выработки энергии при том же объеме воды, пропускаемом через гидротурбины ГЭС, а также повышение безопасности и надежности оборудования ГЭС.
 - Снижение выбросов парниковых газов в атмосферу за счет постепенной замены мощностей угольных электростанций мощностями ГЭС.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА:

- Ввод в строй нового гидроагрегата на Иркутской ГЭС, продолжение работ на Братской и Красноярской ГЭС.

2,233 млн т CO₂-экв

– сокращение выбросов парниковых газов

2 млрд кВтч

– увеличение производства электроэнергии

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ ТЭЦ

ЦЕЛИ:

- Модернизация ТЭЦ Иркутской области:
- Повышение безопасности и надежности оборудования ТЭЦ.
 - Улучшение экологической ситуации в Иркутской области.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА:

- Завершение основных работ на ТА-1 ТЭЦ-6, энергоблоке №2 ТЭЦ-10, котлоагрегате Ново-Иркутской ТЭЦ, продолжение работ по другим объектам модернизации.

33,7%

– модернизация всей установленной мощности ТЭЦ

ОЦЕНКА КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ (1/2)

Эн+ управляет климатическими рисками и учитывает возможности в своей деятельности.

В соответствии с требованиями Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD), в 2021 году был проведен анализ климатических рисков Metallургического и Энергетического сегментов в масштабах консолидированной деятельности Компании. Был выполнен сценарный анализ на основе климатических моделей, разработанных Межправительственной группой экспертов по изменению климата (МГЭИК).

Структура управления климатическими рисками

Совет директоров

Комитет по ОТ, ПБ и ООС

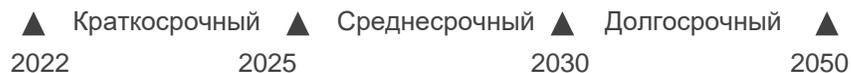
- Дирекция по устойчивому развитию
- Департамент по управлению экологическими и климатическими рисками

Комитет по аудиту и рискам

- Дирекция по контролю и внутреннему аудиту

Структурные подразделения

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ ОПРЕДЕЛЯЕТ 3 ВРЕМЕННЫХ ГОРИЗОНТА ПЛАНИРОВАНИЯ:



Климатические сценарии

- **SSP 126** «Сценарий устойчивости» 1,5–2 °C
- **SSP 245** «Сценарий середины пути» 2–4 °C
- **SSP 585** «Сценарий экономики на основе ископаемого топлива» 4–7 °C



Процесс анализа потенциальных и реализовавшихся климатических рисков построен следующим образом:

Сопоставление и интеграция любых данных, связанных с климатическими рисками и возможностями

Оценка климатических рисков и возможностей и их приоритетности:

- анализ текущих/новых нормативно-правовых актов, технологий, законодательства и др.;
- приоритизация рисков и возможностей, которые могут оказать существенное влияние на деятельность Эн+;
- использование сценарного подхода.

Анализ соответствия выявленных рисков общим принципам управления рисками в Компании, планирование мероприятий

ФИЗИЧЕСКИЕ РИСКИ

- избыточные осадки и наводнения,
- аномальная жара и холод,
- повышение среднегодовой температуры,
- увеличение годового количества осадков

РИСКИ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА

- введение новых нормативных требований,
- риск нестабильного производства или увеличения выбросов парниковых газов в связи с использованием новых материалов или решений

ФИЗИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ

- сокращение собственного потребления топлива и электроэнергии,
- снижение собственной потребности в мощностях по выработке тепловой энергии за счет сокращения отопительного сезона,
- увеличение объема поставок электроэнергии из низкоуглеродных источников посредством развития низкоуглеродной энергетики

ВОЗМОЖНОСТИ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА

- доступ к новым и развивающимся рынкам,
- увеличение спроса на продукцию и услуги с низким углеродным следом
- использование более эффективных процессов производства и дистрибуции

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- [Экологическая политика](#)
- [Политика по сохранению биоразнообразия](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА



16,6 млрд руб.

сумма инвестиций в охрану окружающей среды



13 заводов

сертифицированных по стандартам ASI



4 ГЭС

прошли сертификацию в соответствии с международным стандартом ISO 14001

РАСХОДЫ НА ООС В 2022 ГОДУ, %



Эн+ уделяет особое внимание охране окружающей среды. Для снижения воздействия на окружающую среду Компания проводит НИОКР, внедряет наилучшие доступные технологии, а также участвует в федеральных экологических проектах «Чистый воздух», «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал», «Чистая вода», «Сохранение уникальных водных объектов» и «Чистая страна».

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЙ НА ООС

Расширение участия руководства и персонала в деятельности по охране окружающей среды и смягчению последствий изменения климата и повышение осведомленности персонала

Минимизация воздействия на биоразнообразие и содействие сохранению биоразнообразия в регионах присутствия

Непрерывное совершенствование системы экологического менеджмента, проведение оценок экологических рисков

Повышение вовлеченности поставщиков и потребителей в деятельность по охране окружающей среды и смягчению последствий изменения климата

Увеличение доли переработки и повторного использования отходов и обеспечение их безопасного размещения, накопления и утилизации

Минимизация выбросов в атмосферу

Вывод из эксплуатации оборудования с полихлорированными бифенилами (ПХБ) и его безопасная утилизация или уничтожение

Минимизация потребления и сброса воды

КАЧЕСТВО ВОЗДУХА

36% снижение объема выбросов летучих органических соединений (ЛОС) в атмосферу (по сравнению с 2020 г.)

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- установка эффективных электрофильтров;
- модернизация газоочистных сооружений;
- мониторинг качества воздуха

ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

36% снижение объема сбросов пресной воды в поверхностные водные объекты в Металлургическом сегменте (по сравнению с 2020 г.)

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- строительство и реконструкция водоочистных сооружений;
- увеличение доли повторно используемой воды, внедрение оборотных систем водоснабжения;
- мониторинг и контроль качества водосбросов.

ОТХОДЫ

6% снижение объема образованных отходов (по сравнению с 2020 г.)

63% объема отходов переработано или использовано повторно

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- организация безопасного хранения и утилизации отходов;
- увеличение доли перерабатываемых и повторно используемых отходов;
- вывод из эксплуатации и утилизация оборудования с ПХБ;
- создание продуктов из красного шлама и золошлаковых отходов;
- реализация проекта Зеленый офис.

ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

1,3 млн саженцев высажено в рамках инициатив Эн+ в области охраны лесов

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- восстановление нарушенного рельефа и почвы после завершения открытых горных работ;
- рекультивация нарушенных и загрязненных земель, объектов размещения отходов;
- реализация проектов, направленных на выращивание и защиту лесов.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОХРАНЕНИЮ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Сотрудничество с научно-исследовательскими институтами и общественными организациями в рамках проектов по изучению источников угроз для экосистем, снижению воздействия на биоразнообразие

Установка целей по сохранению биоразнообразия, разработка и реализация планов и мероприятий для их достижения

Проведение мониторинга и оценок рисков существенного воздействия на биоразнообразии

Основные проекты

- ✓ Мониторинг и оценка воздействия на биоразнообразии (в том числе мониторинг озера Байкал)
- ✓ Установка птицезащитных устройств на опорах линий электропередач
- ✓ Исследование в национальном парке «Красноярские столбы»
- ✓ Содействие сохранению снежного барса
- ✓ Создание и продвижение ассоциации «Байкал без пластика»
- ✓ Выпуск мальков рыб
- ✓ Поддержка особо-охраняемых природных территорий
- ✓ Внедрение отдельного сбора отходов
- ✓ Создание экотроп
- ✓ Грантовый конкурс экологических проектов Эн+
- ✓ Просветительский эко-волонтерский проект 360

ПРОГРАММА СОХРАНЕНИЯ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

для Иркутской, Братской, Усть-Илимской ГЭС до 2030 года



- ✓ Программа позволит проанализировать Ангарского каскада ГЭС на биоразнообразии и реализовать адресные мероприятия по минимизации этих воздействий.

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- [Кодекс корпоративной этики](#)
- [Политика многообразия и равных возможностей](#)
- [Политика по правам человека](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- **↑36,3%** доля женщин в составе Совета директоров
- **27,6%** доля женщин в Компании
- **86,3%** работников являются участниками коллективных договоров
- **13,2%** доля сотрудников до 30 лет
- **↓10,5%** уровень текучести кадров
- **↑96 617** сотрудников на конец года
- **На 10%** была повышена заработная плата сотрудников

Наиболее важным активом Эн+ являются люди. Эффективность управления персоналом подтверждается положительной динамикой производительности труда, низкой текучестью кадров и результатами ежегодных исследований удовлетворенности и вовлеченности работников.

СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ

- Льготное ипотечное кредитование и жилищная программа
- Добровольное медицинское страхование
- Оплата расходов на питание
- Приобретение путёвок на отдых для сотрудников и семей
- Финансовая помощь
- Линия консультационных услуг

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ

Повышение удовлетворённости и вовлеченности	Обеспечение доступа к качественной медицине
Поддержка многообразия и обеспечение равных возможностей	Обеспечение достойной оплаты труда и социальных льгот
Соблюдение прав человека и свободы личности	Инвестиции в обучение и повышение квалификации
Финансирование досуговых и детских мероприятий	Продвижение ЗОЖ и спорта

РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

- [Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

На 8% снижено число случаев профессиональных заболеваний среди работников по сравнению с 2021 годом

0,16 коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) на 200 тыс. часов

35 Внешних аудитов проведено для получения сертификатов ИСО 45001:2018

Эн+ активно работает над достижением нулевого уровня смертельного травматизма, а также нулевого уровня травм среди сотрудников

ЦЕЛЬ

- сохранение жизни и благополучия своих сотрудников и создание безопасных условий труда.

ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА

- соблюдение правил охраны труда и промышленной безопасности всеми работниками и подрядчиками.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ ОТИПБ

Контроль за всеми процессами, связанными с соблюдением техники безопасности

Развитие компетенций сотрудников в области ОТиПБ

Учет всех произошедших несчастных случаев, инцидентов, заболеваний и инцидентов без последствий, реализация корректирующих действий на основе этой информации

Внедрение и выполнение программ и практик в области ОТиПБ на каждой производственной площадке

Сбор и обработка показателей в области ОТиПБ для поиска новых решений по повышению безопасности рабочей среды

Проведение анализа для создания модели безопасности с возможностью прогнозирования

Проведение внутренних и внешних аудитов систем управления ОТиПБ

Анализ компаний-подрядчиков на предмет уровня развития охраны труда

Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR), на 200 тыс. отработанных часов



ВКЛАД В РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- [Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

3,6 млрд руб.

общий объем социальных инвестиций

более **100 млн руб.** инвестировано в развитие лыжной инфраструктуры в рамках проекта «На лыжи!»

более **153 тыс. человек** стали эко-волонтерами в рамках программы «360» за все время ее существования

более **90 млн руб.** инвестировано в проект «Мультилаб Эн+»

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Эн+ обладает уникальным опытом реализации социальных проектов и регулярно инвестирует средства в создание и обновление региональной инфраструктуры

ПОДДЕРЖКА ОБЩЕСТВЕННЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

В регионах присутствия Эн+ осуществляет мониторинг экологического состояния природных объектов и ведут систематические работы по поддержанию и разработке экологических инициатив

ПОДДЕРЖКА ОБРАЗОВАНИЯ

Эн+ уделяет большое внимание повышению доступности и качества образования.

Поддержка молодых талантов является неотъемлемой частью социальной политики Эн+

ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

Компания активно поддерживает как профессиональный, так и любительский спорт, реализует программы развития спортивной инфраструктуры и оказывает финансовую поддержку профессиональным спортивным командам

КУЛЬТУРНОЕ РАЗВИТИЕ

Эн+ способствует активному развитию культуры и искусства в регионах своего присутствия и поддерживают реализацию культурных и творческих проектов

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Компания финансирует благотворительные проекты и оказывает содействие в их проведении, а также систематически предоставляет благотворительную помощь людям с ограниченными возможностями здоровья, детям-сиротам

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- [Кодекс корпоративной этики](#)
- [Антикоррупционная политика](#)
- [Положение о Совете директоров](#)
- [Политика многообразия состава Совета директоров](#)
- Политика в отношении конфликта интересов
- Политика по санкциям

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- **12** директоров, в т. ч. восемь независимых неисполнительных директоров
- **6** комитетов Совета директоров
- **398** обращений сотрудников на горячую линию «Сигнал»
- **Разработаны три курса** дистанционного обучения: «Корпоративные этические стандарты», «Противодействие коррупции и конфликт интересов», «Санкционные риски и комплаенс»
- Разработан и введен в эксплуатацию **новый ИТ-ресурс** для автоматизации процессов формирования, хранения, обработки и консолидации карт рисков компаний Эн+

Эн+ придерживается высоких стандартов корпоративного управления. Группа намерена продолжать совершенствовать свою деятельность в данной области и придерживаться признанных международных стандартов в области корпоративного управления, прозрачности, раскрытия информации и отчетности, применяемых к публичным компаниям.

ESG-КОМПЕТЕНЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (по состоянию на 31 декабря 2022)

	Энергетика	Стратегическое управление	Охрана труда и промышленная безопасность	Управление охраной окружающей среды	Право и корпоративное управление	Этика и соблюдение установленных требований	Управление рисками и аудит
Кристофер Бернем, председатель	•				•	•	
Неисполнительные директора							
Ольга Филина						•	•
Вадим Гераскин	•				•		
Елена Несветаева		•					
Тимур Валиев					•		
Независимые неисполнительные директора							
Жанна Фокина				•			
Людмила Галенская				•			
Тэргуд Маршалл Мл. (Thurgood Marshall Jr.)					•		
Андрей Шаронов	•				•		
Андрей Яновский		•	•				
Дж. В. Райдер (J.W. Rayder)					•	•	•
Джеймс Шваб		•					

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- [Стандарты поставщиков](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- **100% поставщиков** не оказывают существенного фактического и потенциального негативного социального воздействия
- **39,1% доля закупок** у местных поставщиков
- Требования к подрядчикам по охране труда и промышленной безопасности закреплены в договорах
- **40 аудитов поставщиков** проведено

Повышение прозрачности и удобства процесса закупок

Привлечение высшего руководства к управлению цепочкой поставок

Выбор местных поставщиков по возможности

Соблюдение показателей эффективности цепочки поставок

Мониторинг соблюдения требований в области экологической и социальной ответственности

Взаимодействие с заинтересованными сторонами по интересующим их вопросам и регулярный анализ обратной связи

Создание безопасных условий труда для сотрудников и подрядчиков

Как ответственный бизнес, Эн+ всегда стремится повышать операционную эффективность.

Компания привержена обеспечению высокого качества на всех этапах, повышению эффективности производства, внедрению наилучших доступных технологий и внедрению инновационных технологий по всей производственной цепочке

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ИННОВАЦИЯМИ

Внедрение инноваций

Цифровизация бизнес-процессов

Применение международных практик и стандартов в области управления качеством, контроль их соблюдения

Профессиональное обучение и развитие сотрудников, их вовлечение в процесс управления качеством и эффективностью

Проведение НИОКР

Внедрение и совершенствование бизнес-системы

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Политика в области НИОКР
- [Политика качества](#)
- Патентная политика

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

Обновлена Стратегия по цифровизации



91% потребителей, проводящих оценку своих поставщиков, поставили РУСАЛу высшую оценку



216,1 млн руб. выделено на проекты в области НИОКР



3 476,3 млн руб. — эффект от реализации проектов бизнес-системы

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ

ПРОЕКТ ПО РАЗРАБОТКЕ ПЕРОВСКИТНЫХ СОЛНЕЧНЫХ БАТАРЕЙ

ПРОЕКТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ, ТРАНСПОРТИРОВКЕ И ПРОДАЖЕ ЗЕЛЕННОГО ВОДОРОДА

СТРОИТЕЛЬСТВО МАЛОГО МОДУЛЬНОГО РЕАКТОРА

ПРОЕКТЫ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

АКАДЕМИЯ КАЧЕСТВА

СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА