



ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Июль 2026

Ограничение ответственности

НАСТОЯЩИЙ ДОКУМЕНТ И ЕГО СОДЕРЖАНИЕ НЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНЫ ДЛЯ ВЫПУСКА, ПУБЛИКАЦИИ ИЛИ РАСПРОСТРАНЕНИЯ, ПОЛНОСТЬЮ ИЛИ ЧАСТИЧНО, ПРЯМО ИЛИ КОСВЕННО, В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, КАНАДЕ, АВСТРАЛИИ, ЯПОНИИ ИЛИ В ЛЮБОЙ ДРУГОЙ ЮРИСДИКЦИИ, ГДЕ ТАКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ НЕЗАКОННЫМ.

В настоящей презентации термины «ЭН+», «ЭН+ ГРУП», «Компания» в различных формах означают МКПАО «ЭН+ ГРУП» вместе с дочерними предприятиями по МСФО-отчетности.

В настоящей презентации могут содержаться «заявления прогнозного характера», относящиеся к будущим деловым и финансовым показателям, а также к будущим событиям или разработкам, связанным с ЭН+ ГРУП. Такие заявления прогнозного характера основываются на текущих ожиданиях и определенных предположениях руководства ЭН+ ГРУП и поэтому должны оцениваться с учётом рисков и неопределённостей, присущих деятельности ЭН+ ГРУП. Различные факторы, многие из которых находятся вне контроля ЭН+ ГРУП, могут существенно повлиять на фактические результаты, которые могут отличаться от заявлений прогнозного характера. При этом, при подготовке материалов использовались публичные аналитические материалы Alpha Value, Атон, Газпромбанк и Синара, доступные на дату публикации презентации.

В настоящей презентации содержится информация, представляемая в соответствии с МСФО, а также отдельная информация, которая не представляется в соответствии с соответствующими принципами бухгалтерского учёта и (или) не являлась предметом аудита. ЭН+ ГРУП не предоставляет гарантий, явных или подразумеваемых, в отношении точности или полноты информации, изложенной в настоящей презентации. Результаты прошлых лет не всегда могут служить основой для результатов в будущем, поэтому ЭН+ ГРУП не предоставляет гарантий соответствия своей деятельности в будущем информации, содержащейся в презентации. ЭН+ ГРУП не несёт ответственности за расходы или убытки, связанные с использованием презентации. Обращаем внимание на то, что в результате округления представленные цифры могут не совпадать с итоговыми значениями, а процентные соотношения могут не точно отражать абсолютные показатели.

Информация, содержащаяся в презентации, действительна только на дату, указанную на титульном листе. ЭН+ ГРУП не берёт на себя обязательств по обновлению или пересмотру информации и заявлений прогнозного характера, содержащихся в презентации, с целью отразить изменения, произошедшие после указанной даты.

Настоящая презентация предназначена исключительно для информационных целей. Настоящая презентация не является предложением по продаже ценных бумаг в той или иной юрисдикции и не является приглашением или побуждением какого-либо лица к гарантированию размещения, подписке или иному приобретению ценных бумаг ЭН+ ГРУП. Если настоящая презентация предоставляется Вам в электронном виде, то, независимо от соблюдения разумных мер предосторожности при подготовке и поддержании электронной версии презентации, ЭН+ ГРУП не несёт ответственности за убытки или ущерб, связанные с хранением или передачей информации в электронном виде.

ЭН+ - крупнейший независимый производитель гидроэлектроэнергии и лидер по производству алюминия

№1 в мире

среди независимых производителей гидроэлектроэнергии¹

36%

доля ЭН+ в установленной мощности Сибири

65,3 млрд кВтч

выработка низкоуглеродной гидроэнергии²

№1 в мире

по производству алюминия без учета Китая

13,2%

доля в мировом производстве алюминия без учета Китая

12,1%

доля в мировом производстве глинозема без учета Китая

Динамика цены акций ЭН+, МОЕХ



Ключевые показатели³

Выручка	17 703 млн долл. США
Скорректированная EBITDA ⁴	2 700 млн долл. США
Маржинальность по скорректированной EBITDA	15,3%
Чистая прибыль	235 млн долл. США
Активы	32 830 млн долл. США

История листинга

ЭН+ успешно провела в ноябре 2017 первичное публичное размещение депозитарных расписок (ГДР) на Московской (МОЕХ) и Лондонской (LSE) фондовых биржах. Поступления от IPO составили 1,5 млрд долл. США, что сделало это размещение крупнейшим IPO в металлургической и горнодобывающей отрасли в 2017 году

В марте 2022 LSE приостановила торги ценными бумагами российских компаний, в том числе ЭН+

Депозитарная программа в отношении ГДР ЭН+ закончила свое действие 7 ноября 2024 года и, одновременно с этим, листинг ГДР ЭН+ на LSE был также прекращен

Рейтинги

АКРА	Кредитный рейтинг AA-(RU) Стабильный
中诚信国际 CCI	Кредитный рейтинг AAA Стабильный
CCXGFI	ESG Рейтинг «А-»
Expert РЭТИНГОВОЕ АГЕНСТВО	ESG Рейтинг «АА»
ISS ESG	ESG Quality Disclosure Score, 1-Экологический аспект, 3-Социальный аспект

¹ По установленной мощности. ² Без учёта Ондской ГЭС, установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду ОК РУСАЛ). ³ По итогам 2025 года ⁴ Скорректированная EBITDA за любой период представляет собой результаты от операционной деятельности, скорректированные на амортизацию, обесценение и убытки от выбытия основных средств за соответствующий период.

Географическая диверсификация активов – конкурентное преимущество Компании

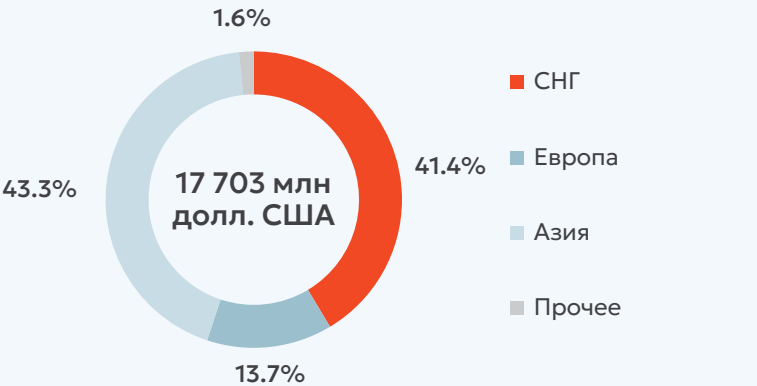
ЭН+ ведёт свою деятельность на 5 континентах, а её ключевые активы расположены в Сибири — регионе с глобальным природным значением, находящемся под особой ответственностью Компании



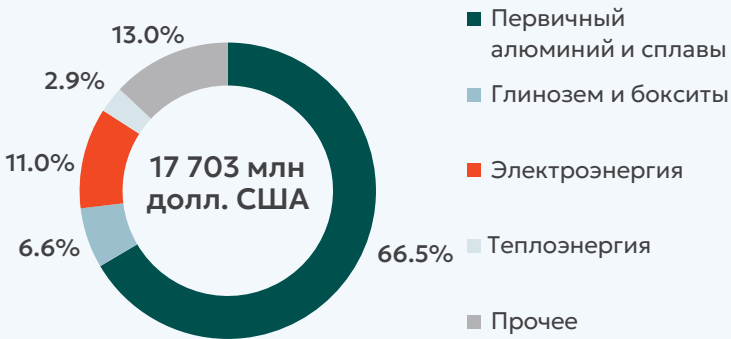
- Энергетический сегмент**
- Гидроэлектростанции
 - ▲ Теплоэлектроцентрали
 - Солнечная электростанция

- Металлургический сегмент**
- Алюминиевые заводы
 - ▲ Глиноземные комбинаты
 - Предприятия по добыче бокситов

Распределение выручки за 2025 год по географии



Выручка по продукции в 2025 году



¹Eurallumina в Италии законсервирована. ²Alcon в Нигерии законсервирован. ³С апреля 2022 года действует запрет правительства Австралии на экспорт глинозема и бокситов в Россию

Вертикально интегрированная модель позволяет максимизировать экономическую эффективность бизнеса

Ключевые преимущества бизнеса

Основные показатели

Энергетический сегмент

- 1 Ведущий в мире частный производитель гидроэнергии с объемом выработки 65,3 млрд кВт-ч
- 2 78% общей энергетической мощности Компании составляют гидроэнергетические активы
- 3 На долю сибирских ГЭС Компании приходится 59% всей электроэнергии, вырабатываемой ГЭС ОЭС Сибири
- 4 Рост объема низкоуглеродной генерации для дальнейшего сокращения общего углеродного следа Компании и достижения углеродной нейтральности к 2050 году



65,3 млрд кВтч
Генерация ГЭС



16,7 млрд кВтч
Генерация ТЭЦ



25,9 млн Гкал
Производство тепла



163,2 ГВт
Реализация мощности

Металлургический сегмент

- 5 Низкозатратный вертикально интегрированный производитель алюминия с объемом производства в 2025 году 3,9 млн тонн
- 6 Собственные поставки сырья с самообеспечением бокситами (88%) и глиноземом (85%)
- 7 Эффективность затрат при удельной себестоимости алюминия в 1-м квартиле¹ глобальной кривой затрат
- 8 Диверсифицированная география продаж по всем ключевым регионам с фокусом на СНГ и Азию
- 9 Стратегические инвестиции в Wenfeng New Materials Co. (КНР) и Pioneer Aluminium Industries Limited (Индия)



6,9 млн т
Производство глинозёма



18,5 млн т
Производство бокситов



3,6 млн т
Производство нефелинов



3,9 млн т
Производство первичного алюминия



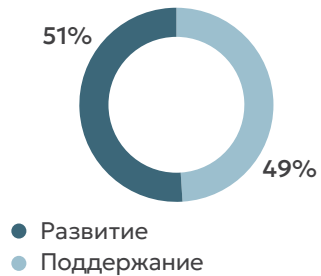
1,5 млн т
Продажа продукции с добавленной стоимостью

>99%
алюминия производится с использованием безуглеродных источников генерации

¹ Показатель для анализа структуры производственных издержек предприятия, где 1-ый квартиль — самые эффективные и прибыльные активы, которые характеризуются минимальными производственными затратами.

Компания находится в активной инвестиционной стадии и реализует проекты развития

Структура капитальных затрат¹ в 2025 году



Динамика капитальных затрат, млн долл. США



Инвестиции в развитие инфраструктуры регионов присутствия

Энергетический сегмент

- ☒ **Модернизация ГЭС «Новая энергия»**
2,2 млрд кВт·ч Дополнительная выработка ГЭС в 2025 году
2,5 млн т CO₂-экв. Предотвращенные выбросы парниковых газов от угольной генерации в 2025 году
- ☒ **Развитие малой гидроэнергетики**
 Эн+ осуществляет строительство малой ГЭС «Сегозерская» в Карелии в рамках государственной программы поддержки развития возобновляемой энергетики (ДПМ ВИЭ)
- ☒ **Программа модернизации ТЭЦ КОММод²**
 На конец 2025 года завершено **5 из 13** отобранных проектов Эн+ в рамках программы КОММод
- ☒ **Программа модернизации ТЭЦ КОМ НГО³**
690 мВт Прирост установленной мощности ТЭЦ-11 в результате реализации проектов КОМ НГО
1 050 мВт Перспективная мощность Забайкальской ТЭС

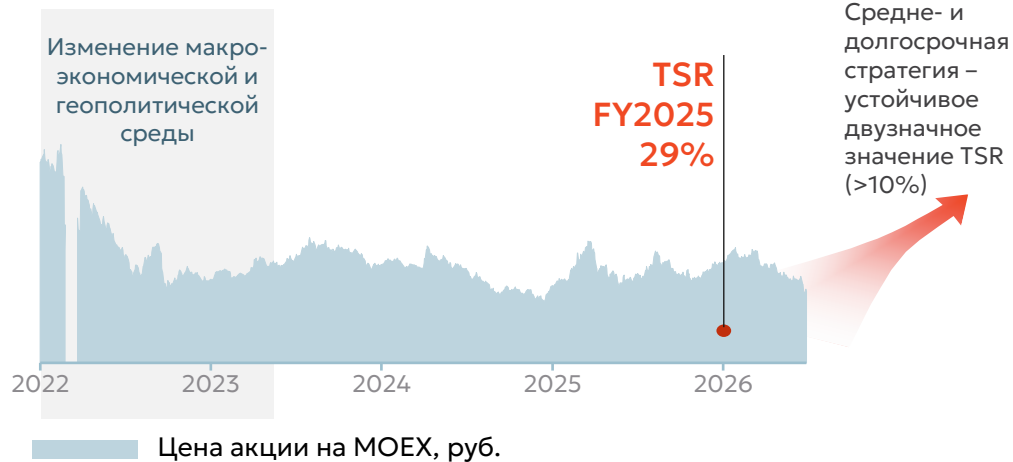
Металлургический сегмент

- ☒ **Перевод алюминиевых заводов на технологию «ЭкоСодерберг»**
 За 2025 год на ИркАЗе модернизировано **34** электролизера, на НкАЗе — **38**, на ВгАЗе — **32**, на БрАЗе — **132**
~90% Доля переведенных на технологию «ЭкоСодерберг» электролизеров на конец 2025 года
- ☒ **Перевод алюминиевых заводов на технологию предварительно обожженных анодов**
 Разработан необходимый комплект рабочей документации и технологии в рамках модернизации Красноярского и Братского алюминиевых заводов
- ☒ **Тайшетская анодная фабрика (ТАФ)**
2 печи обжига анодов запущены в работу к концу 2025 года
2 печи прокатки кокса запущены в работу к концу 2025 года

¹Капитальные затраты представляют собой потоки денежных средств, относящиеся к инвестиционной деятельности — приобретению основных средств и нематериальных активов. Результаты по Группе представлены после консолидационных корректировок. ²Конкурентный отбор модернизированных мощностей. ³Конкурентный отбор мощности новых генерирующих объектов.

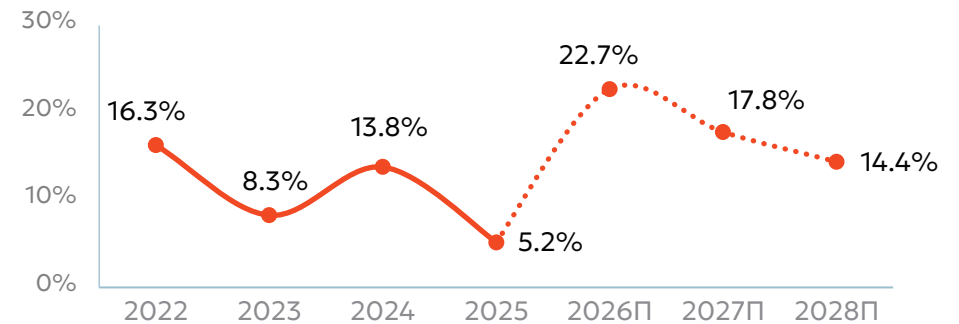
Компания стремится к стабилизации значений TSR¹ за счет прироста показателя ROE²

Цели по TSR



Аналитики³ прогнозируют стабильные показатели ROE

ROE (после налогообложения), %



Мнения покрывающих аналитиков

Газпромбанк

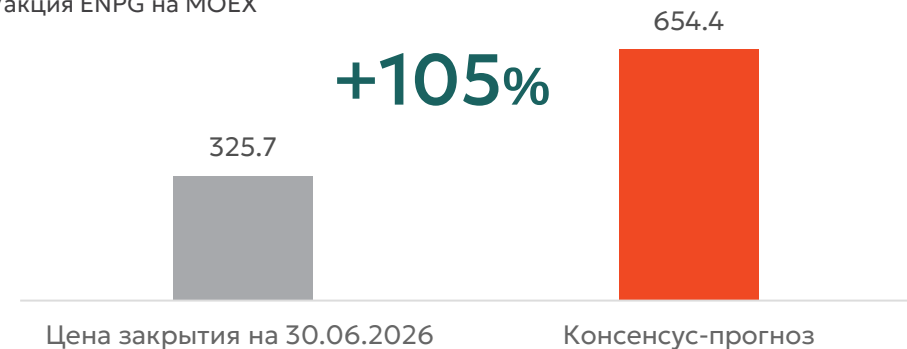
“Сочетая активы по производству алюминия и электроэнергии, Эн+ предоставляет доступ к их стоимости по заниженной оценке, выраженной в чрезмерном холдинговом дисконте. Он заметно превышает 50%, тогда как должен быть заметно ниже этого порога.”

Alpha Value

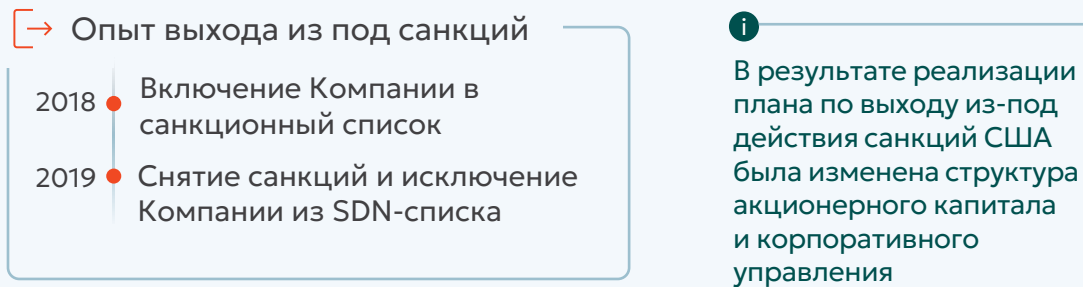
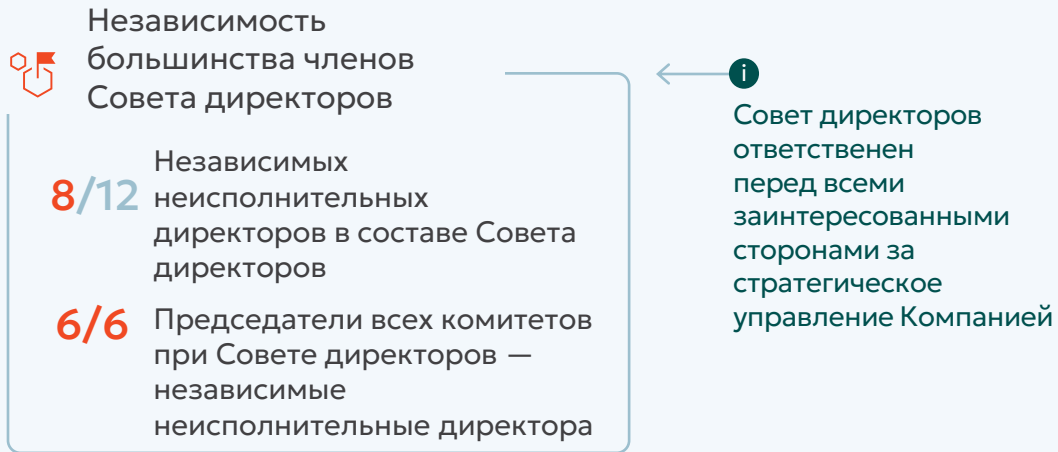
“Прибыль на уровне Группы получает существенную поддержку от Энергетического сегмента, который также показал очень хорошие результаты в 2025 году. Помимо того, что Энергетический сегмент выигрывает от напряжённой рыночной конъюнктуры, его ориентация на внутренний рынок очень ценна с точки зрения прогнозируемости выручки и прибыли.”

Рыночные аналитики подтверждают потенциал роста

Руб./акция ENPG на MOEX



Компания доказала свою приверженность высоким стандартам корпоративной ответственности



Прозрачность в сфере корпоративного управления и устойчивого развития



Лучшие практики раскрытия информации



Система вознаграждения и мотивации менеджмента направлена на создание акционерной стоимости

Структура акционерного капитала¹

Акционер	Владение, %
Г-н Дерипаска ²	44,95
СФО ³	16,37
Акции в свободном обращении	18,98
Glencore	10,55
Прочие акционеры ⁴	9,15

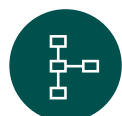
Климатическая цель ЭН+ — достижение углеродной нейтральности к 2050г.



Охват: Абсолютные выбросы парниковых газов, Охват 1 и 2, Охват 3¹



Периметр: Металлургический и Энергетический сегменты



Сфера применения: все операции, цепочка создания стоимости и продукты



Стратегия смягчения последствий: снижение выбросов и компенсация



Дополнительную информацию см. в отчете «Прогресс на пути к углеродной нейтральности 2024» и на <https://netzero.ru/>

Ключевые действия по этапам производства для достижения климатических целей

Добыча бокситов

- Оптимизация поставок сырья

Производство глинозема

- Мероприятия по энергоэффективности
- Мероприятия по улавливанию CO₂

Электролиз

- Переход на технологию Экосодерберг
- Переход на технологию обожженных анодов
- Переход на технологию инертных анодов

Энергия для электролиза

- Увеличение доли использования ВИЭ
- Мероприятия по энергоэффективности
- Перевод ТЭЦ на газ

Транспортировка

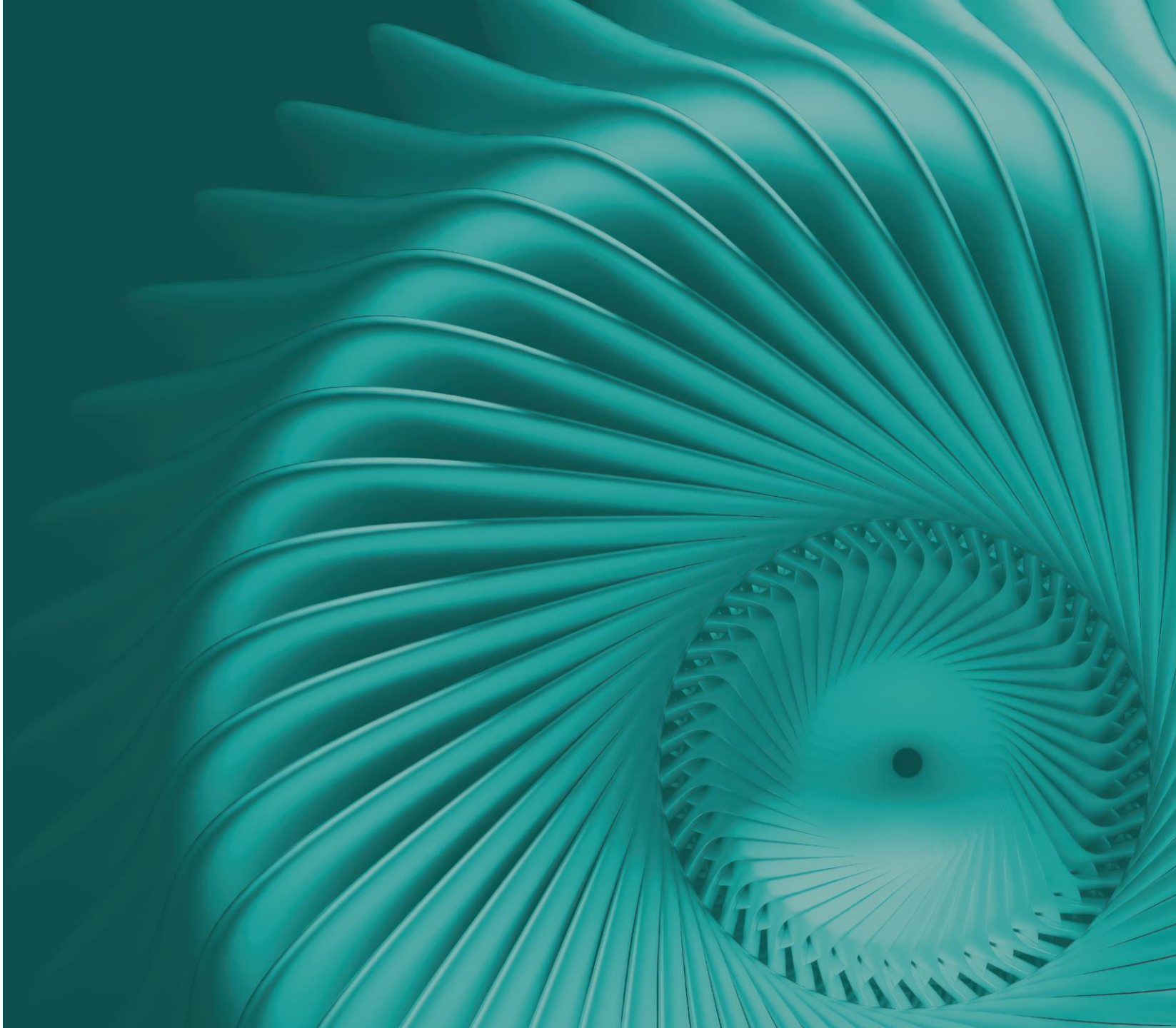
- Развитие инфраструктуры для электромобилей
- Замена автопарка

Другое

- Переработка лома
- Природные климатические проекты

¹ Прямые выбросы (область охвата 1), косвенные (области охвата 2 и 3); Охват 3 - определенные категории

ПРИЛОЖЕНИЕ



Обзор результатов за 2025 год

		2025	2024	ИЗМЕНЕНИЕ	
Макропараметры	Средний курс рубля к долл. США	83,62	92,57	▼	(9,7%)
	Средняя спотовая цена электроэнергии на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне, руб/МВтч	1 895	1 512	▲	25,3%
	Средняя цена алюминия на Лондонской бирже металлов (LME), \$ за тонну	2 630	2 419	▲	8,7%
	Средняя цена никеля, \$ за тонну	15 160	16 818	▼	(9,9%)
Операционные результаты	Общая выработка электроэнергии, млрд кВтч ¹	82,0	90,7	▼	(9,6%)
	Теплогенерация, млн Гкал	25,9	26,3	▼	(1,5%)
	Сред. реальная цена реализации алюминия, \$ за тонну	2 652	2 520	▲	5,2%
	Общий объем продаж алюминия, тыс. т	4 490	3 859	▲	16,4%
	Доля ПДС ² в общем объеме продаж, %	34	37	▼	(3 пп.)
Финансовые результаты	Выручка, млн долл. США	17 703	14 649	▲	20,8%
	Скорректированная EBITDA ³ , млн долл. США	2 700	2 927	▼	(7,8%)
	Маржинальность по скорректированной EBITDA, %	15,3	20,0	▼	(4,7 пп.)
	Чистая прибыль	235	1 348	▼	(82,6%)
	Маржинальность по чистой прибыли, %	1,3	9,2	▼	(7,9 пп.)

¹ Без учёта Ондской ГЭС, установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду ОК РУСАЛ). ² ПДС - продукция с добавленной стоимостью; ³ Скорректированная EBITDA за любой период представляет собой результаты от операционной деятельности, скорректированные на амортизацию, обесценение и убытки от выбытия основных средств за соответствующий период.

КОНТАКТЫ

Отдел по связям
с инвесторами и ESG

 +7 (495) 642 7937

 ir@enplus.ru



Сохранить
контакт



Перейти
на сайт Эн+