



**МКПАО «ЭН+ ГРУП»**

**Консолидированная промежуточная  
сокращенная финансовая информация  
за шесть месяцев, закончившихся  
30 июня 2025 г.**

## Содержание

|                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Заявление об ответственности руководства .....                                                                         | 3  |
| Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной<br>финансовой информации ..... | 4  |
| Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке<br>и прочем совокупном доходе.....              | 6  |
| Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении .....                                         | 8  |
| Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств .....                                    | 9  |
| Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в собственном капитале                                 | 11 |
| Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации .....                                   | 12 |

**Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.**

Следующее заявление, которое следует рассматривать совместно с описанием обязанностей аудиторов, изложенным на страницах 4-5 в заключении аудиторов по обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, сделано с целью разграничения ответственности руководства и аудиторов в отношении консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации МКПАО «ЭН+ ГРУП» и ее дочерних предприятий.

Руководство осведомлено, что несет ответственность за подготовку консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности 34 «Промежуточная финансовая отчетность» («МСФО (IAS) 34»).

При подготовке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных суждений и оценок, соответствующих принципу осмотрительности;
- соблюдение стандартов финансовой отчетности МСФО с раскрытием и объяснением существенных отступлений в примечаниях к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации; и
- подготовку консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации в соответствии с принципом непрерывности деятельности за исключением случаев, когда Группа не планирует продолжить свою деятельность в будущем.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля Группы;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с требованиями местного законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех юрисдикций, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение недобросовестных действий и прочих нарушений.

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация утверждена Советом директоров 20 августа 2025 г. и подписана от его имени:

Генеральный директор  
МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Владимир Колмогоров

## **Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации**

Совету директоров Международной Компании  
Публичного Акционерного Общества  
«ЭН+ ГРУП»

### **Введение**

Мы провели обзорную проверку прилагаемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации Международной Компании Публичного Акционерного Общества «ЭН+ ГРУП» и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного промежуточного сокращенного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г., консолидированного промежуточного сокращенного отчета о движении денежных средств и консолидированного промежуточного сокращенного отчета об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также примечаний («консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

### **Объем обзорной проверки**

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

### **Вывод**

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

### **Важные обстоятельства**

Мы обращаем внимание на Примечание 1 (f) к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации по состоянию на 30 июня 2025 г., в котором указано, что геополитическая напряженность и санкции, введенные рядом государств, вместе с волатильностью сырьевого рынка, рынка ценных бумаг и валютного рынка могут существенно повлиять на операционную, инвестиционную и финансовую деятельности Группы. Как указано в Примечании 1 (f) данные условия, наряду с прочими обстоятельствами, изложенными в Примечании 1 (f) к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Наш вывод не модифицирован в связи с этим вопросом.



Хачатурян Михаил Сергеевич  
Партнер  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

20 августа 2025 г.

### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

### **Сведения об организации**

Наименование: Международная Компания Публичное Акционерное Общество «ЭН+ ГРУП»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193926010398.  
Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

| <b>Шесть месяцев, закончившихся<br/>30 июня</b>                     |              |                                                     |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                     | <b>Прим.</b> | <b>2025 г.<br/>(неаудировано)<br/>млн долл. США</b> | <b>2024 г.<br/>(неаудировано)<br/>млн долл. США</b> |
|                                                                     |              |                                                     |                                                     |
| Выручка                                                             | 5            | 8 938                                               | 7 021                                               |
| Себестоимость                                                       |              | (6 671)                                             | (4 939)                                             |
| <b>Валовая прибыль</b>                                              |              | <b>2 267</b>                                        | <b>2 082</b>                                        |
| Коммерческие расходы                                                |              | (542)                                               | (403)                                               |
| Общие и административные расходы                                    |              | (509)                                               | (419)                                               |
| Обесценение внеоборотных активов                                    |              | (178)                                               | (104)                                               |
| Прочие операционные расходы, нетто                                  | 6            | (145)                                               | (117)                                               |
| <b>Результат от операционной деятельности</b>                       |              | <b>893</b>                                          | <b>1 039</b>                                        |
| Доля в прибыли ассоциированных компаний и<br>совместных предприятий | 10           | 291                                                 | 223                                                 |
| Финансовые доходы                                                   | 7            | 208                                                 | 364                                                 |
| Финансовые расходы                                                  | 7            | (641)                                               | (383)                                               |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                   |              | <b>751</b>                                          | <b>1 243</b>                                        |
| Текущий налог на прибыль                                            | 8            | (238)                                               | (179)                                               |
| Расход по отложенному налогу на прибыль                             | 8            | (180)                                               | (107)                                               |
| <b>Расходы по налогу на прибыль</b>                                 |              | <b>(418)</b>                                        | <b>(286)</b>                                        |
| <b>Прибыль за отчетный период</b>                                   |              | <b>333</b>                                          | <b>957</b>                                          |
| <b>Прибыль, причитающаяся:</b>                                      |              |                                                     |                                                     |
| Акционерам Материнской Компании                                     |              | 373                                                 | 708                                                 |
| Неконтролирующим долям участия                                      |              | (40)                                                | 249                                                 |
| <b>Прибыль за отчетный период</b>                                   |              | <b>333</b>                                          | <b>957</b>                                          |
| <b>Прибыль на акцию</b>                                             |              |                                                     |                                                     |
| Базовая и разводненная прибыль на акцию (долл. США)                 | 9            | 0,743                                               | 1,409                                               |

|                                                                                                                                      |               | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                      |               | 2025 г.<br>(неаудировано)               | 2024 г.<br>(неаудировано) |
| Прим.                                                                                                                                | млн долл. США | млн долл. США                           | млн долл. США             |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                                                             |               | <b>333</b>                              | <b>957</b>                |
| <b>Прочий совокупный доход или убыток</b>                                                                                            |               |                                         |                           |
| <i>Статьи, которые не будут впоследствии<br/>реклассифицированы в состав прибыли или убытка<br/>(за вычетом налогов)</i>             |               |                                         |                           |
| Актуарная прибыль/(убыток) по планам вознаграждения<br>работников после выхода на пенсию                                             |               | 1                                       | (2)                       |
|                                                                                                                                      |               | <b>1</b>                                | <b>(2)</b>                |
| <i>Статьи, которые будут или могут быть впоследствии<br/>реклассифицированы в состав<br/>прибыли или убытка (за вычетом налогов)</i> |               |                                         |                           |
| Курсовые разницы от пересчета отчетности иностранных<br>дочерних компаний                                                            |               | 413                                     | 276                       |
| Курсовые разницы от пересчета инвестиций,<br>учитываемых методом долевого участия                                                    | 10            | 1 147                                   | 188                       |
| Изменение справедливой стоимости инструментов<br>хеджирования денежных потоков                                                       | 14            | (34)                                    | —                         |
|                                                                                                                                      |               | <b>1 526</b>                            | <b>464</b>                |
| <b>Прочий совокупный доход или<br/>убыток за отчетный период</b>                                                                     |               | <b>1 527</b>                            | <b>462</b>                |
| <b>Общий совокупный доход или<br/>убыток за отчетный период</b>                                                                      |               | <b>1 860</b>                            | <b>1 419</b>              |
| <b>Общий совокупный доход, причитающийся:</b>                                                                                        |               |                                         |                           |
| Акционерам Материнской Компании                                                                                                      |               | 1 452                                   | 999                       |
| Неконтролирующим долям участия                                                                                                       |               | 408                                     | 420                       |
| <b>Общий совокупный доход или убыток<br/>за отчетный период</b>                                                                      |               | <b>1 860</b>                            | <b>1 419</b>              |

|                                                                                                    |              | <b>30 июня<br/>2025 г.<br/>(неаудировано)</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                    | <b>Прим.</b> | <b>млн долл. США</b>                          | <b>млн долл. США</b>          |
| <b>Активы</b>                                                                                      |              |                                               |                               |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                                                         |              |                                               |                               |
| Основные средства                                                                                  |              | 12 902                                        | 10 725                        |
| Гудвил и нематериальные активы                                                                     |              | 2 198                                         | 1 921                         |
| Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия                                     | 10           | 6 268                                         | 4 906                         |
| Отложенные налоговые активы                                                                        |              | 260                                           | 379                           |
| Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 11(f)        | 260                                           | 218                           |
| Прочие внеоборотные активы                                                                         | 11(e)        | 214                                           | 263                           |
| <b>Итого внеоборотных активов</b>                                                                  |              | <b>22 102</b>                                 | <b>18 412</b>                 |
| <b>Оборотные активы</b>                                                                            |              |                                               |                               |
| Запасы                                                                                             |              | 4 337                                         | 4 458                         |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                                                        | 11(a)        | 1 832                                         | 1 723                         |
| Предоплаты и НДС к возмещению                                                                      | 11(b)        | 952                                           | 803                           |
| Налог на прибыль к возмещению                                                                      |              | 33                                            | 34                            |
| Краткосрочные инвестиции                                                                           |              | 237                                           | 133                           |
| Производные финансовые активы                                                                      | 14           | 86                                            | 27                            |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                                 |              | 1 379                                         | 1 883                         |
| <b>Итого оборотных активов</b>                                                                     |              | <b>8 856</b>                                  | <b>9 061</b>                  |
| <b>Итого активов</b>                                                                               |              | <b>30 958</b>                                 | <b>27 473</b>                 |
| <b>Собственный капитал и обязательства</b>                                                         |              |                                               |                               |
| <b>Собственный капитал</b>                                                                         |              |                                               |                               |
| Уставный капитал                                                                                   |              | —                                             | —                             |
| Эмиссионный доход                                                                                  |              | 1 516                                         | 1 516                         |
| Добавочный капитал                                                                                 |              | 9 193                                         | 9 193                         |
| Резерв по переоценке                                                                               |              | 3 625                                         | 3 625                         |
| Прочие резервы                                                                                     |              | (1 413)                                       | (1 394)                       |
| Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют                                               |              | (5 996)                                       | (7 094)                       |
| Нераспределенная прибыль                                                                           |              | 2 070                                         | 1 697                         |
| <b>Итого капитала, причитающегося акционерам Материнской Компании</b>                              |              | <b>8 995</b>                                  | <b>7 543</b>                  |
| Неконтролирующие доли участия                                                                      |              | 5 146                                         | 4 738                         |
| <b>Итого собственного капитала</b>                                                                 |              | <b>14 141</b>                                 | <b>12 281</b>                 |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                                                  |              |                                               |                               |
| Кредиты и займы                                                                                    | 13           | 3 671                                         | 4 983                         |
| Отложенные налоговые обязательства                                                                 |              | 1 425                                         | 1 179                         |
| Резервы – долгосрочная часть                                                                       |              | 377                                           | 305                           |
| Прочие долгосрочные обязательства                                                                  |              | 175                                           | 157                           |
| <b>Итого долгосрочных обязательств</b>                                                             |              | <b>5 648</b>                                  | <b>6 624</b>                  |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                                                 |              |                                               |                               |
| Кредиты и займы                                                                                    | 13           | 7 950                                         | 5 781                         |
| Резервы – краткосрочная часть                                                                      |              | 129                                           | 133                           |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                                                       | 11(c)        | 1 823                                         | 1 761                         |
| Авансы полученные                                                                                  | 11(d)        | 848                                           | 544                           |
| Прочие налоги к уплате                                                                             |              | 419                                           | 323                           |
| Производные финансовые обязательства                                                               | 14           | —                                             | 26                            |
| <b>Итого краткосрочных обязательств</b>                                                            |              | <b>11 169</b>                                 | <b>8 568</b>                  |
| <b>Итого собственного капитала и обязательств</b>                                                  |              | <b>30 958</b>                                 | <b>27 473</b>                 |

|                                                                                     |       | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                     |       | 2025 г.<br>(неаудировано)               | 2024 г.<br>(неаудировано) |
|                                                                                     | Прим. | млн долл. США                           | млн долл. США             |
| <b>Операционная деятельность</b>                                                    |       |                                         |                           |
| <b>Прибыль за период</b>                                                            |       | <b>333</b>                              | <b>957</b>                |
| <i>Корректировки</i>                                                                |       |                                         |                           |
| Амортизация                                                                         |       | 455                                     | 362                       |
| Обесценение внеоборотных активов                                                    |       | 178                                     | 104                       |
| Чистый убыток/(прибыль) от курсовых разниц                                          | 7     | 1                                       | (238)                     |
| Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств                                        | 6     | 3                                       | (1)                       |
| Доля в прибыли ассоциированных компаний и<br>совместных предприятий                 | 10    | (291)                                   | (223)                     |
| Процентные расходы                                                                  | 7     | 640                                     | 376                       |
| Процентные доходы                                                                   | 7     | (88)                                    | (83)                      |
| Изменение справедливой стоимости производных<br>финансовых инструментов             | 7     | (92)                                    | (41)                      |
| Переоценка финансовых активов                                                       | 7     | (24)                                    | 7                         |
| Дивидендный доход                                                                   | 7     | (4)                                     | (2)                       |
| Расходы по налогу на прибыль                                                        | 8     | 418                                     | 286                       |
| Списание/(восстановление списания) запасов до чистой<br>стоимости реализации        |       | 44                                      | (10)                      |
| Обесценение торговой и прочей дебиторской<br>задолженности                          | 6     | 6                                       | 11                        |
| <b>Операционная прибыль до изменений в оборотном<br/>капитале и резервах</b>        |       | <b>1 579</b>                            | <b>1 505</b>              |
| Уменьшение/(увеличение) запасов                                                     |       | 124                                     | (253)                     |
| Увеличение торговой и прочей дебиторской<br>задолженности                           |       | (191)                                   | (681)                     |
| Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей<br>кредиторской задолженности и резервов  |       | 238                                     | (214)                     |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности<br/>до уплаты налога на прибыль</b> |       | <b>1 750</b>                            | <b>357</b>                |
| Налог на прибыль уплаченный                                                         |       | (244)                                   | (180)                     |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                 |       | <b>1 506</b>                            | <b>177</b>                |
| <b>Инвестиционная деятельность</b>                                                  |       |                                         |                           |
| Поступления от выбытия основных средств                                             |       | 10                                      | 7                         |
| Приобретение основных средств                                                       |       | (950)                                   | (670)                     |
| Приобретение нематериальных активов                                                 |       | (13)                                    | (16)                      |
| Денежные средства, (уплаченные за)/полученные от<br>прочих инвестиций               |       | (2)                                     | 11                        |
| Проценты полученные                                                                 |       | 87                                      | 80                        |
| Дивиденды от ассоциированных компаний и совместных<br>предприятий                   |       | 119                                     | 416                       |
| Дивиденды от финансовых активов                                                     |       | 4                                       | 2                         |
| Вклады в приобретение совместных предприятий                                        |       | (17)                                    | (251)                     |
| Изменение остатка денежных средств, ограниченных<br>к использованию                 |       | —                                       | (1)                       |
| <b>Потоки денежных средств, использованные<br/>в инвестиционной деятельности</b>    |       | <b>(762)</b>                            | <b>(422)</b>              |

|                                                                                                                                   | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                   | 2025 г.                                 | 2024 г.                         |
|                                                                                                                                   | (неаудировано)<br>млн долл. США         | (неаудировано)<br>млн долл. США |
| Прим.                                                                                                                             |                                         |                                 |
| <b>Финансовая деятельность</b>                                                                                                    |                                         |                                 |
| Привлечение заемных средств                                                                                                       | 4 686                                   | 1 638                           |
| Возврат заемных средств                                                                                                           | (5 376)                                 | (1 773)                         |
| Расходы, связанные с рефинансированием долга                                                                                      | (10)                                    | (11)                            |
| Проценты уплаченные                                                                                                               | (808)                                   | (430)                           |
| Платежи по производным финансовым инструментам                                                                                    | 116                                     | 20                              |
| <b>Потоки денежных средств, использованные<br/>в финансовой деятельности</b>                                                      | <b>(1 392)</b>                          | <b>(556)</b>                    |
| <b>Чистое изменение денежных средств и их<br/>эквивалентов</b>                                                                    | <b>(648)</b>                            | <b>(801)</b>                    |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало периода,<br>за исключением денежных средств, ограниченных<br>к использованию         | 1 881                                   | 2 345                           |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные<br>средства и их эквиваленты                                                        | 144                                     | (15)                            |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец<br/>периода, за исключением денежных средств,<br/>ограниченных к использованию</b> | <b>1 377</b>                            | <b>1 529</b>                    |

Денежные средства, ограниченные к использованию, составили 2 млн долл. США, 2 млн долл. США и 3 млн долл. США на 30 июня 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 30 июня 2024 г. соответственно.

| <b>Капитал, причитающийся акционерам Материнской Компании</b>         |                           |                            |                         |                   |                                                                     |                                  |              |                                          |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------------|-------------------|
| млн долл. США                                                         | Эмиссион-<br>ный<br>доход | Добавоч-<br>ный<br>капитал | Резерв по<br>переоценке | Прочие<br>резервы | Резерв<br>курсовых<br>разниц при<br>пересчете<br>из других<br>валют | Нераспре-<br>деленная<br>прибыль | Итого        | Неконтро-<br>лирующие<br>доли<br>участия | Итого<br>капитала |
| <b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>                                    | <b>1 516</b>              | <b>9 193</b>               | <b>3 480</b>            | <b>(1 492)</b>    | <b>(6 578)</b>                                                      | <b>802</b>                       | <b>6 921</b> | <b>4 660</b>                             | <b>11 581</b>     |
| <b>Совокупный доход</b>                                               |                           |                            |                         |                   |                                                                     |                                  |              |                                          |                   |
| Прибыль за период (неаудировано)                                      | —                         | —                          | —                       | —                 | —                                                                   | 708                              | 708          | 249                                      | 957               |
| Прочий совокупный (убыток)/доход за<br>период (неаудировано)          | —                         | —                          | —                       | (1)               | 292                                                                 | —                                | 291          | 171                                      | 462               |
| <b>Итого совокупный (убыток)/доход<br/>за период (неаудировано)</b>   | <b>—</b>                  | <b>—</b>                   | <b>—</b>                | <b>(1)</b>        | <b>292</b>                                                          | <b>708</b>                       | <b>999</b>   | <b>420</b>                               | <b>1 419</b>      |
| <b>Остаток на 30 июня 2024 г.<br/>(неаудировано)</b>                  | <b>1 516</b>              | <b>9 193</b>               | <b>3 480</b>            | <b>(1 493)</b>    | <b>(6 286)</b>                                                      | <b>1 510</b>                     | <b>7 920</b> | <b>5 080</b>                             | <b>13 000</b>     |
| <b>Остаток на 1 января 2025 г.</b>                                    | <b>1 516</b>              | <b>9 193</b>               | <b>3 625</b>            | <b>(1 394)</b>    | <b>(7 094)</b>                                                      | <b>1 697</b>                     | <b>7 543</b> | <b>4 738</b>                             | <b>12 281</b>     |
| <b>Совокупный доход</b>                                               |                           |                            |                         |                   |                                                                     |                                  |              |                                          |                   |
| Прибыль/(убыток) за период (неаудировано)                             | —                         | —                          | —                       | —                 | —                                                                   | 373                              | 373          | (40)                                     | 333               |
| Прочий совокупный (убыток)/доход<br>за период (неаудировано)          | —                         | —                          | —                       | (19)              | 1 098                                                               | —                                | 1 079        | 448                                      | 1 527             |
| <b>Итого совокупного (убытка)/дохода<br/>за период (неаудировано)</b> | <b>—</b>                  | <b>—</b>                   | <b>—</b>                | <b>(19)</b>       | <b>1 098</b>                                                        | <b>373</b>                       | <b>1 452</b> | <b>408</b>                               | <b>1 860</b>      |
| <b>Остаток на 30 июня 2025 г.<br/>(неаудировано)</b>                  | <b>1 516</b>              | <b>9 193</b>               | <b>3 625</b>            | <b>(1 413)</b>    | <b>(5 996)</b>                                                      | <b>2 070</b>                     | <b>8 995</b> | <b>5 146</b>                             | <b>14 141</b>     |

## 1 Основные положения

### (a) Организация

МКПАО «ЭН+ ГРУП» (далее – «Материнская Компания» или «ЭН+») была образована в форме компании с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Британских Виргинских островов 30 апреля 2002 г. под наименованием Baufinanz Limited. 18 марта 2004 г. Материнская Компания зарегистрировала изменение своего юридического наименования на Eagle Capital Group Limited. 25 августа 2005 г. Материнская Компания изменила свое место постоянного нахождения на Джерси и была переименована в En+ Group Limited. 1 июня 2017 г. Материнская Компания изменила свою организационно-правовую форму с компании с ограниченной ответственностью на публичную компанию с ограниченной ответственностью и была переименована в EN+ GROUP PLC. 9 июля 2019 г. Материнская Компания изменила место своего постоянного нахождения на Российскую Федерацию с регистрацией в качестве Международной компании публичного акционерного общества «ЭН+ ГРУП» (МКПАО «ЭН+ ГРУП»). Юридический адрес Материнской Компании: ул. Октябрьская, д. 8, офис 34, г. Калининград, Калининградская обл., 236006, Российская Федерация.

МКПАО «ЭН+ ГРУП» является Материнской Компанией вертикально интегрированной алюминиево-энергетической группы, занимающейся производством алюминия и выработкой электроэнергии (вместе с Материнской Компанией именуемые «Группа»).

Обыкновенные акции Материнской Компании торгуются в котировальном списке Первого уровня Московской биржи (тикер: ENPG) с 17 февраля 2020 года.

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. г-н Олег Дерипаска имеет бенефициарный контроль и осуществляет право голоса в отношении 35% голосующих акций Материнской Компании, а доля его прямого или косвенного владения не может превышать 44,95% акций Материнской Компании.

Прочими существенными акционерами на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. являются:

|                                        | <b>30 июня<br/>2025 г.</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Специализированное Финансовое Общество | 21,37%                     | 21,37%                        |
| Glencore Group Funding Limited         | 10,55%                     | 10,55%                        |
| Прочие акционеры                       | 23,13%                     | 23,13%                        |

Glencore Group Funding Limited является дочерней компанией Glencore PLC.

Исходя из общедоступной информации, имеющейся в распоряжении Группы на отчетную дату, нет ни одного физического лица, имеющего долю участия в Материнской Компании, превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала Материнской Компании или иметь возможность осуществлять контроль над Материнской Компанией.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 17.

Консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г. доступна на веб-сайте Материнской Компании <https://www.enplusgroup.com>.

### (b) Деятельность

Группа является ведущим вертикально интегрированным производителем алюминия и электроэнергии, который объединяет активы и результаты деятельности Металлургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент ведет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции и, в частности, задействован в добыче и переработке бокситов и нефелиновой руды в глинозем, выплавлении первичного алюминия из глинозема и производстве полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов.

Энергетический сегмент охватывает все ключевые области электроэнергетики, в том числе производство, торговлю и поставку электроэнергии. Деятельность сегмента также включает сопутствующие операции по предоставлению угольных ресурсов для Группы. Основные электростанции Группы расположены в Восточной Сибири и Поволжье Российской Федерации.

**(с) Условия осуществления хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой**

Российская Федерация, Ямайка и Гвинея проходят через различные политические и экономические изменения, которые оказали и могут продолжать оказывать влияние на предприятия, осуществляющие свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Введение экономических санкций против ряда российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством, привели к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на фондовых, потребительских и валютных рынках. Долгосрочное влияние введенных санкций, а также угрозу наложения дополнительных санкций в будущем, оценить трудно.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация отражает оценку руководством влияния действующих условий осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации, Ямайке и Гвинее на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической среде могут отличаться от оценки руководства.

**(d) Сезонность**

Спрос на теплоэнергию и электроэнергию подлежит сезонным колебаниям и зависит от погодных условий. Самые высокие доходы от продажи теплоэнергии генерируются в период с октября по март. Продажа электроэнергии также подвержена сезонности, хотя и в меньшей степени, и период самого высокого дохода также приходится на октябрь-март. Фактор сезонности влияет на потребление топлива и покупку энергии.

Кроме того, расходы на ремонт и техническое обслуживание оборудования, как правило, также увеличиваются в период с апреля по сентябрь. Сезонность данных операций не оказывает влияния на порядок учета доходов и расходов от операционной деятельности.

**(e) Санкции OFAC**

6 апреля 2018 г. Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») включило, среди прочих, Материнскую Компанию, АО «ЕвроСибЭнерго» («Евросибэнерго») (с 6 декабря 2024 г. АО «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ», «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ») и Объединенную Компанию «РУСАЛ» (с 25 сентября 2020 г. МКПАО «Объединенная Компания РУСАЛ», «ОК РУСАЛ») в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («Список SDN») («санкции OFAC»).

В связи с этим, все имущество или доли в имуществе Материнской Компании и ее дочерних предприятий, находящиеся на территории США или в собственности физических или юридических лиц из США, были заблокированы и передача, оплата, экспорт, вывод или прочие операции с их участием были запрещены. В момент формирования Списка SDN и в последующий период были выданы лицензии, позволяющие совершать определенные операции с Материнской Компанией, ЭН+ ГЕНЕРАЦИЕЙ и ОК РУСАЛ, а также с соответствующим капиталом и заемными средствами данных компаний.

27 января 2019 г. OFAC объявило об исключении Материнской Компании и ее дочерних предприятий, включая ОК РУСАЛ и ЭН+ ГЕНЕРАЦИЮ, из Списка SDN, с немедленным вступлением в силу. Исключение из Списка SDN было обусловлено удовлетворением ряда условий, включая, среди прочего:

- прекращение контроля г-на Олега Дерипаски над Группой посредством снижения его прямой и косвенной доли владения в Материнской Компании ниже 50%;
- создание независимых механизмов голосования по акциям Материнской Компании, принадлежащим определенным акционерам;

- внесение изменений в корпоративное управление, включая, в частности, пересмотр состава Совета директоров ЭН+ с целью обеспечения независимости большей части членов Совета директоров, а также установление непрерывного процесса предоставления отчетности и сертификации Материнской Компании и ОК РУСАЛ перед OFAC для соблюдения условий снятия санкций.

**(f) Непрерывность деятельности**

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация была подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, данная отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов, оценкой сумм и классификаций обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Продолжающаяся геополитическая нестабильность и непредсказуемость ее дальнейшего развития, включая текущие и возможные санкции со стороны США, ЕС и других стран, могут привести к потенциальным существенным ограничениям каналов сбыта, доступности сырья для производства и возможности организации цепочки поставок. Доступность будущего финансирования, включая повышение ключевой ставки ЦБ РФ, а также волатильность валютных, фондовых, товарных и финансовых рынков, возможное введение экспортных таможенных пошлин, может оказать влияние на бизнес, финансовое положение, перспективы и результаты деятельности Группы.

Вышеописанные факты создают существенную неопределенность в отношении способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности. Группа также пересматривает цепочки поставок и продаж, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, ищет решения логистических трудностей, а также способы обслуживания своих обязательств для адаптации к текущим экономическим изменениям и поддержания непрерывности деятельности Группы.

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности**

**(a) Заявление о соответствии**

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация не включает всю информацию, необходимую для полной годовой финансовой отчетности, составляемой в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и, таким образом, должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

**3 Существенные положения учетной политики**

Учетная политика, применяемая в данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, аналогична учетной политике, применяемой в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. за исключением принятых поправок к существующим стандартам, вступивших в силу с 1 января 2025 г.:

*Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Отсутствие конвертируемости»*

20 августа 2023 г. Совет по МСФО (IASB) выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов», которые вводят определение того, когда считается, что существует возможность обмена одной валюты на другую валюту и содержат следующие разъяснения:

- Валюта является конвертируемой в другую валюту, когда организация способна совершить обмен в рамках сроков не превышающих обычной административной задержки и через рыночный или биржевой механизм, в рамках которого операция обмена создает подлежащие исполнению права и обязанности.
- Организация должна оценивать, является ли валюта конвертируемой в другую валюту на дату оценки и для конкретной цели. Если организация способна получить не более чем незначительное количество другой валюты на дату оценки для указанной цели, валюта не является конвертируемой в другую валюту.
- Руководство, касающееся ситуации, когда доступно несколько обменных курсов, осталось без изменений, однако требование использовать первый последующий курс, по которому можно было бы произвести обмен в случае временного отсутствия конвертируемости между двумя валютами, было отменено. В этом случае организация обязана оценить спот-курс обмена валюты.

Кроме того, были добавлены новые требования к раскрытию информации. Организация обязана раскрывать информацию о:

- характере и финансовых последствиях отсутствия конвертируемости валюты в другую валюту;
- использованном(ых) спот-курсе(ах) обмена валюты;
- процедуре оценки; и
- рисках, которым подвержена организация из-за отсутствия конвертируемости валюты в другую валюту.

Поправки не оказали влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую информацию Группы, поскольку Группа не осуществляет деятельность в условиях, где существует отсутствие возможности обмена валют.

#### **4 Сегментная отчетность**

##### **(a) Отчетные сегменты**

На основании текущей структуры управления и внутренней отчетности Группа определила следующие два операционных сегмента:

- 1) *Металлургический сегмент.* Металлургический сегмент включает ОК РУСАЛ, раскрытие информации основано на публичной финансовой отчетности ОК РУСАЛ. Все корректировки в отношении ОК РУСАЛ, в том числе корректировки, связанные с разными сроками первого применения МСФО, включены в столбец «Корректировки».

Энергетические активы ОК РУСАЛ включены в Металлургический сегмент.

- 2) *Энергетический сегмент.* Энергетический сегмент в основном состоит из энергетических активов, описанных в Примечании 1(b).

Данные бизнес-единицы управляются отдельно и результаты их деятельности регулярно оцениваются ключевым управленческим персоналом и Советом директоров.

**(b) Результаты, активы и обязательства сегментов**

Для целей оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов между ними высшее руководство Группы контролирует результаты, активы, обязательства и денежные потоки каждого отчетного сегмента, исходя из следующего:

- Совокупные активы сегментов включают все материальные, нематериальные и оборотные активы.
- Совокупные обязательства сегментов включают все краткосрочные и долгосрочные обязательства.
- Доходы и расходы распределяются между отчетными сегментами, исходя из объемов продаж, осуществляемых ими, и расходов, понесенных этими сегментами, либо возникающих у них в результате амортизации активов, относящихся к этим сегментам.
- Критериями оценки результатов деятельности сегментов являются чистая прибыль и скорректированный показатель EBITDA (ключевой финансовый показатель, не предусмотренный МСФО, используемый Группой в качестве управленческого показателя оценки операционной эффективности). Прибыль или убыток по сегментам и скорректированная EBITDA используются для оценки эффективности, поскольку руководство полагает, что подобная информация является наиболее оптимальной для оценки результатов деятельности сегментов, так как позволяет сравнить их результаты с аналогичными показателями других предприятий этой же отрасли.
- Скорректированный показатель EBITDA за любой период представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию, обесценение и прибыль/(убыток) от выбытия основных средств за соответствующий период.

В дополнение к получению информации, в которой представлены результаты деятельности сегментов, руководству предоставляется информация по сегментам, содержащая показатели выручки (включая выручку по операциям между сегментами), данные о балансовой стоимости инвестиций и доле в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и совместных предприятий, амортизации, доходах и расходах по процентам, прочих финансовых доходах и расходах, налоге на прибыль, прибыли/(убытке) от выбытия основных средств, обесценении внеоборотных активов и поступлениях внеоборотных активов, используемых сегментами в операционной деятельности. Ценообразование по операциям между сегментами в основном осуществляется на основе рыночных показателей.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа приобрела основные средства на общую сумму 1 088 млн долл. США (744 млн долл. США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.). Балансовая стоимость основных средств, выбывших в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составила 30 млн долл. США (68 млн долл. США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.).

Группа провела анализ признаков обесценения по состоянию на 30 июня 2025 г. и пришла к выводу, что на эту дату признаков обесценения нет, кроме как для единиц, генерирующих денежные потоки от производства глинозема: цены на глинозем (включая их прогнозы) снизились. Сумма обесценения, относящаяся к единицам, генерирующим денежные потоки от производства глинозема, составила 41 млн долл. США и была признана в составе строки «Обесценение внеоборотных активов» в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке. Оставшаяся сумма обесценения в основном связана со списанием объектов основных средств, приобретенных в первой половине 2025 года и относящихся к единицам, генерирующим денежные потоки, которые ранее были обесценены. Если обменный курс рубля по отношению к доллару США сохранится на уровне первой половины 2025 года, при неизменности прочих переменных, убыток от обесценения единиц, генерирующих денежные потоки по производству алюминия, будет признан в консолидированной финансовой отчетности Группы.

| млн долл. США                                                                                  | Металлур-<br>гический | Энергети-<br>ческий | Корректи-<br>ровки | Итого        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| <b>Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.</b>                                            |                       |                     |                    |              |
| <b>Отчет о прибыли или убытке и прочем</b>                                                     |                       |                     |                    |              |
| <b>совокупном доходе</b>                                                                       |                       |                     |                    |              |
| Выручка от внешних покупателей и заказчиков                                                    | 7 442                 | 1 496               | —                  | 8 938        |
| Первичный алюминий и сплавы                                                                    | 5 894                 | —                   | —                  | 5 894        |
| Глинозем и бокситы                                                                             | 660                   | —                   | —                  | 660          |
| Полуфабрикаты и фольга                                                                         | 376                   | 152                 | —                  | 528          |
| Электроэнергия                                                                                 | 68                    | 899                 | —                  | 967          |
| Теплоэнергия                                                                                   | 32                    | 235                 | —                  | 267          |
| Прочее                                                                                         | 412                   | 210                 | —                  | 622          |
| Выручка от операций между сегментами                                                           | 78                    | 857                 | (935)              | —            |
| <b>Итого выручка по сегментам</b>                                                              | <b>7 520</b>          | <b>2 353</b>        | <b>(935)</b>       | <b>8 938</b> |
| Операционные расходы (без учета амортизации и прибыли или убытков от выбытия основных средств) | (6 772)               | (1 540)             | 903                | (7 409)      |
| <b>Скорректированная EBITDA</b>                                                                | <b>748</b>            | <b>813</b>          | <b>(32)</b>        | <b>1 529</b> |
| Амортизация                                                                                    | (327)                 | (129)               | 1                  | (455)        |
| (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств                                                   | (3)                   | —                   | —                  | (3)          |
| Обесценение внеоборотных активов                                                               | (166)                 | (12)                | —                  | (178)        |
| <b>Результаты от операционной деятельности</b>                                                 | <b>252</b>            | <b>672</b>          | <b>(31)</b>        | <b>893</b>   |
| Доля в прибыли и обесценении ассоциированных компаний и совместных предприятий                 | 291                   | —                   | —                  | 291          |
| Расход по процентам, нетто                                                                     | (356)                 | (196)               | —                  | (552)        |
| Прочие финансовые (расходы)/доходы, нетто                                                      | (62)                  | 181                 | —                  | 119          |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                              | <b>125</b>            | <b>657</b>          | <b>(31)</b>        | <b>751</b>   |
| Расход по налогу на прибыль                                                                    | (212)                 | (207)               | 1                  | (418)        |
| <b>(Убыток)/прибыль за период</b>                                                              | <b>(87)</b>           | <b>450</b>          | <b>(30)</b>        | <b>333</b>   |

| млн долл. США                                                                                                                          | Металлур-<br>гический | Энергети-<br>ческий | Корректи-<br>ровки | Итого         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| <b>30 июня 2025 г.</b>                                                                                                                 |                       |                     |                    |               |
| <b>Отчет о финансовом положении</b>                                                                                                    |                       |                     |                    |               |
| Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях |                       |                     |                    |               |
| Инвестиции в Металлургический сегмент                                                                                                  | 16 742                | 7 538               | (969)              | 23 311        |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                                                                     | —                     | 4 595               | (4 595)            | —             |
| Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия                                                                         | 1 125                 | 254                 | —                  | 1 379         |
|                                                                                                                                        | 6 186                 | 82                  | —                  | 6 268         |
| <b>Итого активов сегмента</b>                                                                                                          | <b>24 053</b>         | <b>12 469</b>       | <b>(5 564)</b>     | <b>30 958</b> |
| Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации                                                                            |                       |                     |                    |               |
| Кредиты и займы                                                                                                                        | 3 446                 | 2 000               | (250)              | 5 196         |
|                                                                                                                                        | 8 503                 | 3 118               | —                  | 11 621        |
| <b>Итого обязательств сегмента</b>                                                                                                     | <b>11 949</b>         | <b>5 118</b>        | <b>(250)</b>       | <b>16 817</b> |
| Итого капитала сегмента                                                                                                                | 12 104                | 7 351               | (5 314)            | 14 141        |
| <b>Итого капитала и обязательств сегмента</b>                                                                                          | <b>24 053</b>         | <b>12 469</b>       | <b>(5 564)</b>     | <b>30 958</b> |

| млн долл. США                                                                                  | Металлур-<br>гический | Энергети-<br>ческий | Корректи-<br>ровки | Итого          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|----------------|
| <b>Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.</b>                                            |                       |                     |                    |                |
| <b>Отчет о движении денежных средств</b>                                                       |                       |                     |                    |                |
| <b>Денежные потоки, (используемые в) / от операционной деятельности</b>                        | <b>888</b>            | <b>620</b>          | <b>(2)</b>         | <b>1 506</b>   |
| <b>Денежные потоки, используемые в инвестиционной деятельности</b>                             | <b>(528)</b>          | <b>(236)</b>        | <b>2</b>           | <b>(762)</b>   |
| Приобретение основных средств, нематериальных активов                                          | (707)                 | (258)               | 2                  | (963)          |
| Дивиденды от совместно контролируемых предприятий и прочих ассоциированных компаний            | 119                   | –                   | –                  | 119            |
| Денежные средства от / (использованные в) прочих инвестиций                                    | 5                     | (7)                 | –                  | (2)            |
| Проценты полученные                                                                            | 45                    | 42                  | –                  | 87             |
| Прочая инвестиционная деятельность                                                             | 10                    | (13)                | –                  | (3)            |
| <b>Денежные потоки, используемые в финансовой деятельности</b>                                 | <b>(799)</b>          | <b>(593)</b>        | <b>–</b>           | <b>(1 392)</b> |
| Проценты уплаченные                                                                            | (472)                 | (336)               | –                  | (808)          |
| Расходы, связанные с рефинансированием долга                                                   | (8)                   | (2)                 | –                  | (10)           |
| Расчеты по производным финансовым инструментам                                                 | 114                   | 2                   | –                  | 116            |
| Прочая финансовая деятельность                                                                 | (433)                 | (257)               | –                  | (690)          |
| <b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>                                     | <b>(439)</b>          | <b>(209)</b>        | <b>–</b>           | <b>(648)</b>   |
| <br>                                                                                           |                       |                     |                    |                |
| млн долл. США                                                                                  | Металлур-<br>гический | Энергети-<br>ческий | Корректи-<br>ровки | Итого          |
| <b>Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.</b>                                            |                       |                     |                    |                |
| <b>Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>                                   |                       |                     |                    |                |
| <i>Выручка от внешних покупателей и заказчиков</i>                                             | 5 597                 | 1 424               | –                  | 7 021          |
| Первичный алюминий и сплавы                                                                    | 4 502                 | –                   | –                  | 4 502          |
| Глинозем и бокситы                                                                             | 330                   | –                   | –                  | 330            |
| Полуфабрикаты и фольга                                                                         | 342                   | 168                 | –                  | 510            |
| Электроэнергия                                                                                 | 56                    | 859                 | –                  | 915            |
| Теплоэнергия                                                                                   | 30                    | 211                 | –                  | 241            |
| Прочее                                                                                         | 337                   | 186                 | –                  | 523            |
| <i>Выручка от операций между сегментами</i>                                                    | 98                    | 444                 | (542)              | –              |
| <b>Итого выручка по сегментам</b>                                                              | <b>5 695</b>          | <b>1 868</b>        | <b>(542)</b>       | <b>7 021</b>   |
| Операционные расходы (без учета амортизации и прибыли или убытков от выбытия основных средств) | (4 909)               | (1 155)             | 547                | (5 517)        |
| <b>Скорректированная EBITDA</b>                                                                | <b>786</b>            | <b>713</b>          | <b>5</b>           | <b>1 504</b>   |
| Амортизация                                                                                    | (249)                 | (114)               | 1                  | (362)          |
| (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств                                                   | (1)                   | 2                   | –                  | 1              |
| Обесценение внеоборотных активов                                                               | (96)                  | (8)                 | –                  | (104)          |
| <b>Результаты от операционной деятельности</b>                                                 | <b>440</b>            | <b>593</b>          | <b>6</b>           | <b>1 039</b>   |
| Доля в прибыли и обесценение ассоциированных компаний и совместных предприятий                 | 223                   | –                   | –                  | 223            |
| Расходы по процентам, нетто                                                                    | (107)                 | (186)               | –                  | (293)          |
| Прочие финансовые доходы, нетто                                                                | 173                   | 101                 | –                  | 274            |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                              | <b>729</b>            | <b>508</b>          | <b>6</b>           | <b>1 243</b>   |
| Расход по налогу на прибыль                                                                    | (164)                 | (122)               | –                  | (286)          |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                       | <b>565</b>            | <b>386</b>          | <b>6</b>           | <b>957</b>     |

| млн долл. США                                                                                                                          | Металлур-<br>гический         | Энергети-<br>ческий         | Корректи-<br>ровки         | Итого         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>31 декабря 2024 г.</b>                                                                                                              |                               |                             |                            |               |
| <b>Отчет о финансовом положении</b>                                                                                                    |                               |                             |                            |               |
| Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях | 15 830                        | 5 697                       | (843)                      | 20 684        |
| Инвестиции в Металлургический сегмент                                                                                                  | —                             | 4 595                       | (4 595)                    | —             |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                                                                     | 1 503                         | 380                         | —                          | 1 883         |
| Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия                                                                         | 4 868                         | 38                          | —                          | 4 906         |
| <b>Итого активов сегмента</b>                                                                                                          | <b>22 201</b>                 | <b>10 710</b>               | <b>(5 438)</b>             | <b>27 473</b> |
| Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации                                                                            | 3 067                         | 1 535                       | (174)                      | 4 428         |
| Кредиты и займы                                                                                                                        | 7 918                         | 2 846                       | —                          | 10 764        |
| <b>Итого обязательств сегмента</b>                                                                                                     | <b>10 985</b>                 | <b>4 381</b>                | <b>(174)</b>               | <b>15 192</b> |
| Итого капитала сегмента                                                                                                                | 11 216                        | 6 329                       | (5 264)                    | 12 281        |
| <b>Итого капитала и обязательств сегмента</b>                                                                                          | <b>22 201</b>                 | <b>10 710</b>               | <b>(5 438)</b>             | <b>27 473</b> |
| <b>млн долл. США</b>                                                                                                                   | <b>Металлур-<br/>гический</b> | <b>Энергети-<br/>ческий</b> | <b>Корректи-<br/>ровки</b> | <b>Итого</b>  |
| <b>Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.</b>                                                                                    |                               |                             |                            |               |
| <b>Отчет о движении денежных средств</b>                                                                                               |                               |                             |                            |               |
| Денежные потоки, (используемые в) / от операционной деятельности                                                                       | (403)                         | 531                         | 49                         | 177           |
| Денежные потоки, используемые в инвестиционной деятельности                                                                            | (232)                         | (141)                       | (49)                       | (422)         |
| Приобретение основных средств, нематериальных активов                                                                                  | (516)                         | (170)                       | —                          | (686)         |
| Дивиденды от совместно контролируемых предприятий и прочих ассоциированных компаний                                                    | 416                           | —                           | —                          | 416           |
| Денежные средства от / (использованные в) прочих инвестиций                                                                            | 47                            | 13                          | (49)                       | 11            |
| Проценты полученные                                                                                                                    | 67                            | 13                          | —                          | 80            |
| Приобретение совместного предприятия                                                                                                   | (251)                         | —                           | —                          | (251)         |
| Прочая инвестиционная деятельность                                                                                                     | 5                             | 3                           | —                          | 8             |
| <b>Денежные потоки, используемые в финансовой деятельности</b>                                                                         | <b>(104)</b>                  | <b>(452)</b>                | <b>—</b>                   | <b>(556)</b>  |
| Проценты уплаченные                                                                                                                    | (184)                         | (246)                       | —                          | (430)         |
| Расходы, связанные с рефинансированием долга                                                                                           | (4)                           | (7)                         | —                          | (11)          |
| Расчеты по производным финансовым инструментам                                                                                         | 20                            | —                           | —                          | 20            |
| Прочая финансовая деятельность                                                                                                         | 64                            | (199)                       | —                          | (135)         |
| <b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>                                                                             | <b>(739)</b>                  | <b>(62)</b>                 | <b>—</b>                   | <b>(801)</b>  |

## 5 Выручка

### (a) Выручка по видам

|                                                                          | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                          | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|                                                                          | млн долл. США                           | млн долл. США |
| <b>Реализация первичного алюминия и сплавов</b>                          | <b>5 894</b>                            | <b>4 502</b>  |
| Третьи стороны                                                           | 5 882                                   | 4 409         |
| Связанные стороны – компании, оказывающие<br>существенное влияние        | 11                                      | 92            |
| Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 1                                       | 1             |
| <b>Реализация глинозема и бокситов</b>                                   | <b>660</b>                              | <b>330</b>    |
| Третьи стороны                                                           | 224                                     | 202           |
| Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 436                                     | 128           |
| <b>Реализация алюминиевой фольги и полуфабрикатов</b>                    | <b>528</b>                              | <b>510</b>    |
| Третьи стороны                                                           | 528                                     | 510           |
| <b>Реализация электроэнергии</b>                                         | <b>967</b>                              | <b>915</b>    |
| Третьи стороны                                                           | 943                                     | 897           |
| Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 24                                      | 18            |
| <b>Реализация теплоэнергии</b>                                           | <b>267</b>                              | <b>241</b>    |
| Третьи стороны                                                           | 265                                     | 239           |
| Связанные стороны – компании, оказывающие<br>существенное влияние        | 2                                       | 2             |
| <b>Прочая выручка</b>                                                    | <b>622</b>                              | <b>523</b>    |
| Третьи стороны                                                           | 480                                     | 419           |
| Связанные стороны – компании, оказывающие<br>существенное влияние        | 21                                      | 15            |
| Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 121                                     | 89            |
|                                                                          | <b>8 938</b>                            | <b>7 021</b>  |

### (b) Выручка по основным регионам

|         | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|---------|-----------------------------------------|---------------|
|         | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|         | млн долл. США                           | млн долл. США |
| Азия    | 3 983                                   | 2 371         |
| СНГ     | 3 595                                   | 3 276         |
| Европа  | 1 254                                   | 1 264         |
| Америка | 44                                      | 72            |
| Прочие  | 62                                      | 38            |
|         | <b>8 938</b>                            | <b>7 021</b>  |

Выручка Группы включает в себя преимущественно выручку по договорам с покупателями, а также прочую выручку.

## 6 Прочие операционные расходы, нетто

|                                                         | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                         | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|                                                         | млн долл. США                           | млн долл. США |
| Благотворительность                                     | (64)                                    | (35)          |
| Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности | (6)                                     | (11)          |
| (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств            | (3)                                     | 1             |
| Прочие операционные расходы, нетто                      | (72)                                    | (72)          |
|                                                         | <b>(145)</b>                            | <b>(117)</b>  |

## 7 Финансовые доходы и расходы

|                                                                                      | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                                      | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|                                                                                      | млн долл. США                           | млн долл. США |
| <b>Финансовые доходы</b>                                                             |                                         |               |
| Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов (Примечание 14) | 92                                      | 41            |
| Процентный доход                                                                     | 88                                      | 83            |
| Переоценка финансовых активов                                                        | 24                                      | —             |
| Дивидендный доход                                                                    | 4                                       | 2             |
| Доход от курсовых разниц                                                             | —                                       | 238           |
|                                                                                      | <b>208</b>                              | <b>364</b>    |

|                               | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|-------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                               | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|                               | млн долл. США                           | млн долл. США |
| <b>Финансовые расходы</b>     |                                         |               |
| Расходы по процентам          | (640)                                   | (376)         |
| Убыток от курсовых разниц     | (1)                                     | —             |
| Переоценка финансовых активов | —                                       | (7)           |
|                               | <b>(641)</b>                            | <b>(383)</b>  |

## 8 Налог на прибыль

|                                                 | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                 | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|                                                 | млн долл. США                           | млн долл. США |
| <b>Текущий налог на прибыль</b>                 |                                         |               |
| Текущий налог за период                         | (238)                                   | (179)         |
| <b>Расход по отложенному налогу на прибыль</b>  |                                         |               |
| Возникновение и восстановление временных разниц | (180)                                   | (107)         |
|                                                 | <b>(418)</b>                            | <b>(286)</b>  |

Материнская Компания является резидентом САР (специальный административный район) России и российским налоговым резидентом. Компании, зарегистрированные в САР в рамках редомициляции из иностранной юрисдикции (такие как Материнская Компания), могут иметь ряд налоговых льгот при соблюдении определенных условий.

12 июля 2024 г. был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Закон, в частности, увеличил ставку налога на прибыль с 20% до 25%. Закон вступил в силу с 1 января 2025 г.

Материнская Компания и ее дочерние компании платят налог на прибыль в соответствии с требованиями законодательства соответствующих налоговых юрисдикций. Для Материнской Компании и дочерних компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, применяется налоговая ставка в размере 25%. Дочерние компании, не являющиеся резидентами РФ, уплачивают налог на прибыль организаций в соответствии с требованиями законодательства своих налоговых юрисдикций, который может быть ниже 15%. Дочерние компании производят необходимые расчеты в соответствии с правилами BEPS 2.0 Pillar 2 и оценят, подлежит ли уплате дополнительный налог (исходя из эффективной налоговой ставки 15%). По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации к выпуску руководство Группы оценивает эффект дополнительного налога как несущественный.

## 9 Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию проводился с использованием показателя прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.

|                                                                                 | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
|                                                                                 | 2025 г.                                 | 2024 г.      |
| Средневзвешенное количество акций                                               | 502 337 774                             | 502 337 774  |
| Прибыль за период, причитающаяся акционерам Материнской Компании, млн долл. США | 373                                     | 708          |
| <b>Базовая и разводненная прибыль на акцию, долл. США</b>                       | <b>0,743</b>                            | <b>1,409</b> |

В течение периодов, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г., в обращении не было инструментов, обладающих разводняющим эффектом.

## 10 Доля участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях

В Группе произошли следующие изменения в инвестициях в ассоциированные компании и совместные предприятия:

|                                                                                         | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня      |                                                  |              |                                           |                                                  |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                         | 2025 г.<br>млн долл. США                  |                                                  |              | 2024 г.<br>млн долл. США                  |                                                  |              |
|                                                                                         | Инвестиции<br>в совместные<br>предприятия | Инвестиции<br>в ассоци-<br>ированные<br>компании | Итого        | Инвестиции<br>в совместные<br>предприятия | Инвестиции<br>в ассоци-<br>ированные<br>компании | Итого        |
| <b>Баланс на начало года</b>                                                            | <b>1 290</b>                              | <b>3 616</b>                                     | <b>4 906</b> | <b>872</b>                                | <b>3 670</b>                                     | <b>4 542</b> |
| Приобретение Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd                                       | —                                         | —                                                | —            | 264                                       | —                                                | 264          |
| Доля группы в прибыли                                                                   | 113                                       | 178                                              | 291          | 49                                        | 174                                              | 223          |
| Вклад в совместное предприятие                                                          | 17                                        | —                                                | 17           | —                                         | —                                                | —            |
| Дивиденды                                                                               | (100)                                     | —                                                | (100)        | —                                         | —                                                | —            |
| Прочие движения                                                                         | —                                         | 13                                               | 13           | —                                         | —                                                | —            |
| Курсовые разницы                                                                        | 210                                       | 937                                              | 1 147        | 30                                        | 158                                              | 188          |
| Нереализованный убыток                                                                  | (6)                                       | —                                                | (6)          | —                                         | —                                                | —            |
| <b>Баланс на конец периода</b>                                                          | <b>1 524</b>                              | <b>4 744</b>                                     | <b>6 268</b> | <b>1 215</b>                              | <b>4 002</b>                                     | <b>5 217</b> |
| Гудвил, включенный в долю участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях | 84                                        | 2 202                                            | 2 286        | —                                         | 2 053                                            | 2 053        |

### Инвестиция в «Норильский Никель»

Доля группы в прибыли ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – «Норильский никель») за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составила 178 млн долл. США, доход от пересчета иностранной валюты за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составил 937 млн долл. США (174 млн долл. США и 158 млн долл. США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.). Балансовая стоимость инвестиций Группы в «Норильский Никель» составляет 4 731 млн долл. США (4 002 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2024 г.).

Рыночная стоимость инвестиций в «Норильский Никель» на 30 июня 2025 г. составила 5 715 млн долл. США (31 декабря 2024 г.: 4 585 млн долл. США). Рыночная стоимость была определена путем умножения цены (закрытия) акции на Московской бирже на количество акций, удерживаемых Группой, на отчетную дату.

### Инвестиция в Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd

В октябре 2023 года Металлургический сегмент заключил соглашение на приобретение 30% доли участия в акционерном капитале Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd, завода по производству глинозема, расположенного в Китае. Все права, связанные с приобретенной долей участия, были переданы Группе в апреле 2024 года, поэтому Группа признала инвестиции в своей консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. Первоначально выплаченное вознаграждение составило 264 млн долл. США и было впоследствии скорректировано до 316 млн долл. США в соответствии с условиями соглашения о покупке акций.

## 11 Непроизводные финансовые инструменты

### (a) Торговая и прочая дебиторская задолженность

|                                                                            | <u>30 июня<br/>2025 г.</u> | <u>31 декабря<br/>2024 г.</u> |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                                            | <u>млн долл. США</u>       | <u>млн долл. США</u>          |
| Торговая дебиторская задолженность третьих сторон                          | 1 485                      | 1 143                         |
| Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, в т.ч.:               | 165                        | 381                           |
| - Связанные стороны – компании, оказывающие<br>существенное влияние        | 4                          | 25                            |
| - Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 161                        | 356                           |
| Прочая дебиторская задолженность третьих сторон                            | 243                        | 234                           |
| Прочая дебиторская задолженность связанных сторон, в т.ч.                  | 1                          | 1                             |
| - Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 1                          | 1                             |
| Дивиденды к получению от связанных сторон                                  | –                          | 29                            |
| - Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | –                          | 29                            |
| Прочие оборотные активы                                                    | 52                         | 40                            |
|                                                                            | <b>1 946</b>               | <b>1 828</b>                  |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки                                      | (114)                      | (105)                         |
|                                                                            | <b>1 832</b>               | <b>1 723</b>                  |

**(b) Предоплаты и НДС к возмещению**

|                                                                            | <b>30 июня<br/>2025 г.</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                                            | <b>млн долл. США</b>       | <b>млн долл. США</b>          |
| НДС к возмещению                                                           | 673                        | 539                           |
| Авансовые платежи третьим сторонам                                         | 253                        | 246                           |
| Авансовые платежи связанным сторонам, в т.ч.:                              | 121                        | 133                           |
| - Связанные стороны – ассоциированные компании<br>и совместные предприятия | 121                        | 133                           |
| Прочие налоги к возмещению                                                 | 35                         | 23                            |
|                                                                            | <b>1 082</b>               | <b>941</b>                    |
| Обесценение предоплат и НДС к возмещению                                   | (130)                      | (138)                         |
|                                                                            | <b>952</b>                 | <b>803</b>                    |

**(c) Торговая и прочая кредиторская задолженность**

|                                                                            | <b>30 июня<br/>2025 г.</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                                            | <b>млн долл. США</b>       | <b>млн долл. США</b>          |
| Кредиторская задолженность перед третьими сторонами                        | 1 192                      | 1 125                         |
| Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, в т.ч.:             | 167                        | 270                           |
| - Связанные стороны – компании, оказывающие<br>существенное влияние        | 6                          | 5                             |
| - Связанные стороны – ассоциированные компании и<br>совместные предприятия | 161                        | 265                           |
| Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства              | 410                        | 300                           |
| Дивиденды к уплате                                                         | 5                          | 5                             |
| Налог на прибыль к уплате                                                  | 49                         | 61                            |
|                                                                            | <b>1 823</b>               | <b>1 761</b>                  |

В состав прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств на 30 июня 2025 г. включены обязательства по аренде на сумму 32 млн долл. США, которые должны быть погашены в течение года (31 декабря 2024 г.: 22 млн долл. США).

Долгосрочная часть обязательств по аренде на 30 июня 2025 г. составила 72 млн долл. США (на 31 декабря 2024 г.: 56 млн долл. США) и была учтена в составе прочих долгосрочных обязательств.

**(d) Авансы полученные**

|                                                                            | <b>30 июня<br/>2025 г.</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                                            | <b>млн долл. США</b>       | <b>млн долл. США</b>          |
| Авансы, полученные от третьих сторон                                       | 847                        | 544                           |
| Авансы, полученные от связанных сторон, в т.ч.                             | 1                          | –                             |
| - Связанные стороны – ассоциированные компании<br>и совместные предприятия | 1                          | –                             |
|                                                                            | <b>848</b>                 | <b>544</b>                    |

Полученные авансы представляют собой обязательства по договору, возникшие от договоров с покупателями. Полученные авансы являются краткосрочными, и выручка в отношении обязательств по договору, признанных на отчетную дату, полностью признается в течение следующих 12 месяцев.

**(е) Прочие внеоборотные активы**

|                            | <b>30 июня<br/>2025 г.</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                            | <b>млн долл. США</b>       | <b>млн долл. США</b>          |
| Долгосрочные депозиты      | 16                         | 123                           |
| Прочие внеоборотные активы | 198                        | 140                           |
|                            | <b>214</b>                 | <b>263</b>                    |

**(f) Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток**

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. эффективная доля участия Группы в акциях ПАО «РусГидро» (далее – «РусГидро») составила 9,73% (номинальная доля составила 9,64%). Инвестиция учитывается как долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. В течение отчетного периода приобретений/продаж ценных бумаг «РусГидро» не было.

Справедливая стоимость оценивается в соответствии с Уровнем 1 иерархии справедливой стоимости. Рыночная стоимость инвестиции определена путем умножения цены (закрытия) акции на Московской бирже на отчетную дату на количество акций, принадлежащих Группе.

**(g) Оценка справедливой стоимости**

Руководство считает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости.

**12 Капитал**

**(а) Уставный капитал, добавочный капитал и операции с акционерами**

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. уставный капитал Материнской Компании разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая. Материнская Компания также может выпустить 75 436 818,286 обыкновенных акций.

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. все выпущенные обыкновенные акции были полностью оплачены.

**(b) Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют**

Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют включает все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации иностранных дочерних компаний, а также инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

**(с) Прочие резервы**

Прочие резервы включают стоимость акций Материнской Компании, принадлежащих специализированному финансовому обществу (в соответствии с МСФО в связи с особыми условиями договоров признание Группой акций, проданных в 2023 году, не прекращалось), накопленные нереализованные актуарные прибыли и убытки по пенсионным планам Группы с установленными выплатами, эффективную долю в накопленном изменении справедливой стоимости хеджирования денежных потоков и долю Группы в прочем совокупном доходе от инвестиций, учитываемых по методу долевого участия.

**(d) Резерв по переоценке**

Резерв по переоценке включает накопленное чистое изменение справедливой стоимости гидроэнергетических активов на отчетную дату.

**(е) Дивиденды**

Материнская Компания вправе распределять дивиденды из нераспределенной прибыли и прибыли за отчетный период в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и положениями своего Устава.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г., Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

**13 Кредиты и займы**

В данном примечании содержится информация об условиях привлечения Группой кредитов и займов.

|                                          | <b>30 июня<br/>2025 г.</b> | <b>31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                          | <b>млн долл. США</b>       | <b>млн долл. США</b>          |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>        |                            |                               |
| Обеспеченные банковские кредиты          | 2 021                      | 2 434                         |
| Необеспеченные банковские кредиты        | 348                        | 1 067                         |
| Необеспеченные займы от связанных сторон | 72                         | 36                            |
| Облигации                                | 1 230                      | 1 446                         |
|                                          | <b>3 671</b>               | <b>4 983</b>                  |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>       |                            |                               |
| Обеспеченные банковские кредиты          | 641                        | 831                           |
| Необеспеченные банковские кредиты        | 2 513                      | 1 611                         |
| Необеспеченные займы от связанных сторон | 80                         | 69                            |
| Проценты к уплате                        | 111                        | 147                           |
| Облигации                                | 4 605                      | 3 123                         |
|                                          | <b>7 950</b>               | <b>5 781</b>                  |

**(а) Кредиты и займы**

По состоянию на 30 июня 2025 г. сумма процентов к уплате по обеспеченным и необеспеченным банковским кредитам и необеспеченным корпоративным займам от связанных сторон Группы составила 13 млн долл. США, 24 млн долл. США и 14 млн долл. США соответственно (на 31 декабря 2024 г.: 94 млн долл. США, 27 млн долл. США и ноль млн долл. США соответственно).

**Металлургический сегмент**

Номинальная стоимость кредитов и займов Металлургического сегмента по состоянию на 30 июня 2025 г. составила 4 166 млн долл. США (на 31 декабря 2024 г.: 4 287 млн долл. США).

В марте 2025 года компания Металлургического сегмента привлекла средства в рамках действующего кредитного соглашения с российским банком на общую сумму 42,6 млрд рублей. В то же время компания Металлургического сегмента заключила сделку валютно-процентного свопа из российских рублей в китайские юани на сумму 3,5 млрд китайских юаней на период 6 месяцев и процентной ставкой 12,0%.

**Энергетический сегмент**

Номинальная стоимость кредитов и займов Энергетического сегмента на 30 июня 2025 г. составила 1 661 млн долл. США (31 декабря 2024 г.: 1 879 млн долл. США).

**Обеспечения и залоги**

Банковские кредиты и гарантии Группы обеспечиваются залогом акций дочерних компаний Группы и залогом акций ассоциированной компании, сведения о которых раскрыты в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

Обеспеченные банковские кредиты также обеспечены основными средствами балансовой стоимостью 148 млн долл. США (31 декабря 2024 г.: 112 млн долл. США).

**(b) Облигации к погашению**

По состоянию на 30 июня 2025 г. Группа имела облигации, номинированные в рублях, китайских юанях, дирхамах Объединенных Арабских Эмиратов и еврооблигации, номинированные в долларах США.

По состоянию на 30 июня 2025 г. сумма процентов к уплате по облигациям Группы составила 60 млн долл. США (31 декабря 2024 г.: 26 млн долл. США).

**Металлургический сегмент**

| Тип           | Серия      | Число облигаций в обращении | Номинальная стоимость, млн долл. США | Номинальная процентная ставка | Дата пут-опциона | Срок погашения |
|---------------|------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------|----------------|
| Облигации     | БО-01      | 30 263                      | —                                    | 0,01%                         | —                | 07.04.2026     |
| Облигации     | БО-01      | 30 263                      | —                                    | 0,01%                         | —                | 07.04.2026     |
| Облигации     | БО-001P-04 | 370 000                     | 101                                  | 5,95%                         | —                | 05.09.2025     |
| Еврооблигации | —          | 21 300                      | 21                                   | 5,3%                          | —                | 03.05.2023     |
| Еврооблигации | —          | 19 919                      | 20                                   | 4,85%                         | —                | 01.02.2023     |
| Облигации     | БО-05      | 467 750                     | 65                                   | 8,50%                         | 04.08.2025       | 28.07.2027     |
| Облигации     | БО-06      | 117 940                     | 16                                   | 8,50%                         | 04.08.2025       | 28.07.2027     |
| Облигации     | БО-001P-02 | 1 000 000                   | 140                                  | 3,95%                         | —                | 23.12.2025     |
| Облигации     | БО-001P-03 | 3 000 000                   | 418                                  | LPR1Y + 0,2%                  | —                | 24.12.2025     |
| Облигации     | БО-001P-05 | 600 000                     | 84                                   | 6,70%                         | —                | 08.05.2026     |
| Облигации     | БО-001P-06 | 1 000 000                   | 140                                  | 7,20%                         | —                | 05.08.2026     |
| Облигации     | БО-001P-07 | 900 000                     | 126                                  | 7,90%                         | —                | 09.10.2026     |
| Облигации     | БО-001P-08 | 850 000                     | 85                                   | 9,25%                         | —                | 01.08.2027     |
| Облигации     | БО-001P-09 | 30 000 000                  | 382                                  | КС ЦБ + 2,2%                  | —                | 17.06.2027     |
| Облигации     | БО-001P-10 | 10 000 000                  | 127                                  | КС ЦБ + 2,25%                 | —                | 06.03.2027     |
| Облигации     | БО-001P-11 | 10 000 000                  | 127                                  | КС ЦБ + 2,5%                  | —                | 22.08.2029     |
| Облигации     | БО-001P-12 | 650 000                     | 91                                   | 10,9%                         | —                | 23.03.2026     |
| Облигации     | 001PC-05   | 30 000 000                  | 382                                  | КС ЦБ + 3,7%                  | 03.09.2025       | 20.09.2027     |
| Облигации     | 001PC-06   | 14 000 000                  | 178                                  | КС ЦБ + 3,5%                  | 22.10.2025       | 08.10.2027     |
| Облигации     | 001PC-07   | 20 000 000                  | 255                                  | КС ЦБ + 3,5%                  | 22.10.2025       | 09.10.2027     |
| Облигации     | БО-001P-14 | 11 203 427                  | 1 563                                | 12%                           | 19.05.2026       | 14.05.2027     |

4 марта 2025 г. ОК РУСАЛ разместила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-05 на сумму 30 млрд рублей с купонным годовым доходом КС + 3,7%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 6 месяцев. В дополнение к размещению Группа заключила сделку валютно-процентного свопа, в результате которого биржевые рублевые облигации были полностью конвертированы в китайские юани со сроком погашения в сентябре 2025 года и процентной ставкой 8,2%.

7 марта 2025 г. ОК РУСАЛ погасила облигации серии 001PC-01, 001PC-02, 001PC-03, 001PC-04 номинированные в китайских юанях на общую сумму 8,9 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 3,75% и сроком погашения 2,5 года.

28 марта 2025 г. ОК РУСАЛ разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001P-12 на сумму 650 млн китайских юаней с купонным годовым доходом 10,90% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 1 год.

21 апреля 2025 г. ОК РУСАЛ разместила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-06 на сумму 14 млрд рублей с купонным годовым доходом КС + 3,5%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 6 месяцев. В дополнение к размещению Группа заключила сделку валютно-процентного свопа, в результате которого биржевые рублевые облигации были полностью конвертированы в китайские юани со сроком погашения в октябре 2025 года и процентной ставкой 11,0%.

22 апреля 2025 г. ОК РУСАЛ разместила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-07 на сумму 20 млрд рублей с купонным годовым доходом КС + 3,5%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 6 месяцев. В дополнение к размещению Группа заключила несколько сделок валютно-процентного свопа, в результате которого биржевые рублевые облигации были частично, в сумме 6,05 млрд рублей, конвертированы в китайские юани со сроком погашения в октябре 2025 года и процентной ставкой 11% и частично, в сумме 13,95 млрд рублей конвертированы в доллары США со сроком погашения в октябре 2025 года и процентной ставкой 9,73%.

24 апреля 2025 г. ОК РУСАЛ погасила облигации серии БО-001P-01 номинированные в китайских юанях на сумму 6 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 3,75% и сроком погашения 2,5 года.

16 мая 2025 г. ОК РУСАЛ разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001P-14 на общую сумму 11,2 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 12,0% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 12 месяцев.

#### Энергетический сегмент

| Тип       | Серия    | Число облигаций в обращении | Номинальная стоимость, млн долл. США | Номинальная процентная ставка | Дата пут-опциона | Срок погашения |
|-----------|----------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------|----------------|
| Облигации | 001PC-01 | 2 075 377                   | 289                                  | 4,45%                         | —                | 22.12.2025     |
| Облигации | 001PC-02 | 1 792 146                   | 250                                  | 5,45%                         | —                | 27.03.2026     |
| Облигации | 001PC-01 | 670 000                     | 93                                   | 5,40%                         | —                | 06.05.2026     |
| Облигации | 001PC-05 | 1 100 000                   | 153                                  | 8,10%                         | —                | 17.11.2026     |
| Облигации | 001PC-06 | 7 000 000                   | 89                                   | КС ЦБ + 5,00%                 | —                | 15.12.2026     |
| Облигации | 001PC-02 | 4 575 799                   | 640                                  | 12,00%                        | 27.05.2026       | 19.11.2027     |

23 мая 2025 г. компания Энергетического сегмента разместила на Московской бирже бездокументарные неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-02 на общую сумму 4,6 млрд китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 12,00%. Срок погашения облигаций – ноябрь 2027 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 12 месяцев.

В мае 2025 года компания Энергетического сегмента погасила облигации серии 001PC-03, номинированные в китайских юанях, в общей сумме на 1 млрд юаней.

#### 14 Производные финансовые активы и обязательства

|                                                       | 30 июня 2025 г.    |                           | 31 декабря 2024 г. |                           |
|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
|                                                       | млн долл. США      |                           | млн долл. США      |                           |
|                                                       | Производные активы | Производные обязательства | Производные активы | Производные обязательства |
| Валютно-процентные свопы                              | 74                 | —                         | —                  | (26)                      |
| Форвардные контракты на алюминий и прочие инструменты | 12                 | —                         | 27                 | —                         |
| <b>Итого</b>                                          | <b>86</b>          | <b>—</b>                  | <b>27</b>          | <b>(26)</b>               |
| Долгосрочные                                          | —                  | —                         | —                  | —                         |
| Краткосрочные                                         | 86                 | —                         | 27                 | (26)                      |

Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Справедливая стоимость относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяется на основе оценок менеджмента и согласованных прогнозов экономического характера в отношении соответствующих будущих цен с учетом необходимых поправок на риски ликвидности, моделирования и прочие риски, характерные для данных оценок. Согласно политике Группы переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости признаются на дату возникновения или изменения обстоятельств, повлекших за собой перевод. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., методы оценки не претерпели никаких изменений.

Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов 3-го уровня представлено ниже:

|                                                                                                                                                                              | Шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                              | 2025 г.                                 | 2024 г.       |
|                                                                                                                                                                              | млн долл. США                           | млн долл. США |
| <b>Остаток на начало периода</b>                                                                                                                                             | <b>1</b>                                | <b>32</b>     |
| Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке (финансовые доходы) в течение периода | 92                                      | 41            |
| Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода (хеджирование денежных потоков) в течение периода                          | (34)                                    | —             |
| Реализованная часть договоров на поставку металла, электроэнергии, кросс-валютных свопов и прочих производных инструментов                                                   | 25                                      | (9)           |
| Курсовая разница                                                                                                                                                             | 2                                       | —             |
| <b>Остаток на конец периода</b>                                                                                                                                              | <b>86</b>                               | <b>64</b>     |

Анализ чувствительности показал, что производные финансовые инструменты не особенно чувствительны к изменениям основных допущений.

Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода (хеджирование денежных потоков) в течение отчетного периода, в полной мере связаны с валютными свопами (Примечание 13).

## 15 Договорные обязательства

### Обязательства капитального характера

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Группы есть обязательства капитального характера по заключенным договорам в сумме 1 957 млн долл. США и 1 356 млн долл. США (включая НДС) соответственно. Срок исполнения указанных обязательств наступает в течение нескольких лет.

## 16 Условные обязательства

### (а) Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более активную позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, особенно в отношении использования определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую, основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства.

**(b) Условные обязательства по охране окружающей среды**

Группа, как и предприятия, на базе которых она была создана, осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, на Ямайке, в Гайане, Республике Гвинея и странах Европейского союза в течение многих лет, что привело к возникновению определенных экологических проблем. Государственные органы постоянно пересматривают положения законодательства по охране окружающей среды и меры по его исполнению, в связи с чем Группа периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению природоохранного законодательства. Обязательства признаются немедленно по мере их возникновения. В настоящее время не представляется возможным достоверно определить величину обязательств по природоохранным мероприятиям, которые могут возникнуть в результате принятия внесенных на рассмотрение или будущих законодательных актов или применения более жестких мер по обеспечению соблюдения существующего законодательства. С учетом существующей практики применения действующего законодательства по охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы отсутствуют вероятные обязательства в этой области, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на ее финансовое положение и результаты деятельности. Вместе с тем Группа намеревается осуществить ряд инвестиционных проектов с целью повышения эффективности своей будущей природоохранной деятельности.

**(c) Юридические условные обязательства**

Деятельность Группы связана с различными судебными исками и претензиями, которые отслеживаются, оцениваются и оспариваются на постоянной основе. В отношении случаев с высокой вероятностью оттока средств из Группы в консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации создается резерв в сумме, представляющей наилучшую оценку такого оттока. По состоянию на 30 июня 2025 г. сумма исков с возможным оттоком денежных средств составила по оценке руководства около 21 млн долл. США (31 декабря 2024 г.: 24 млн долл. США).

**17 Операции со связанными сторонами**

**(a) Операции со связанными сторонами**

Группа осуществляет операции со связанными сторонами, большинство из которых способны оказывать значительное влияние на Металлургический сегмент, а также с ассоциированными компаниями и совместными предприятиями.

Информация о продажах связанным сторонам за отчетный период представлена в Примечании 5. Дебиторская задолженность связанных сторон и кредиторская задолженность перед связанными сторонами по состоянию на отчетную дату раскрыты в Примечании 11. Закупки сырья и услуг у связанных сторон за отчетный период были следующими:

|                                                   | Шесть месяцев, закончившихся |               |
|---------------------------------------------------|------------------------------|---------------|
|                                                   | 30 июня                      |               |
|                                                   | 2025 г.                      | 2024 г.       |
|                                                   | млн долл. США                | млн долл. США |
| <b>Покупка сырья</b>                              | <b>(890)</b>                 | <b>(340)</b>  |
| Компании, оказывающие значительное влияние        | (46)                         | (34)          |
| Ассоциированные компании и совместные предприятия | (844)                        | (306)         |
| <b>Затраты на энергию</b>                         | <b>(53)</b>                  | <b>(44)</b>   |
| Компании, оказывающие значительное влияние        | (24)                         | (22)          |
| Ассоциированные компании и совместные предприятия | (29)                         | (22)          |
|                                                   | <b>(943)</b>                 | <b>(384)</b>  |

Вся торговая и прочая дебиторская задолженность связанных сторон и торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами не является обеспеченной и, как ожидается, будет погашена денежными средствами в течение 12 месяцев после отчетной даты.

По состоянию на 30 июня 2025 г. в состав долгосрочных обязательств включены остатки по операциям со связанными сторонами – ассоциированными компаниями и совместными предприятиями – в размере 19 млн долл. США (31 декабря 2024 г.: 18 млн долл. США).

**(b) Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., вознаграждение ключевому управленческому персоналу было представлено суммами краткосрочных вознаграждений и составило 12 млн долл. США, из которых члены Совета директоров получили 5 млн долл. США (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 10 млн долл. США, из которых члены Совета директоров получили 5 млн долл. США).

**18 События после отчетной даты**

В июле 2025 года Металлургический сегмент завершил первый этап приобретения доли в компании Pioneer Aluminium Industries Limited (далее – «Завод») и приобрел 26% долю участия в ее акционерном капитале за вознаграждение в размере 243,75 млн долларов США, которое в дальнейшем может быть скорректировано с учетом условий, предусмотренных договором купли-продажи акций. В соответствии с соглашением Металлургический сегмент приобретает долю участия в акционерном капитале завода в три этапа до 50%. Pioneer Aluminium Industries Limited владеет и управляет металлургическим глиноземным заводом, расположенным в штате Андхра-Прадеш, Индия, с проектной мощностью 1,5 млн тонн. Группа намерена поставлять бокситы на завод и получать глинозем с завода пропорционально доле участия Группы в акционерном капитале.

В июле 2025 года компании Металлургического сегмента привлекли средства по кредитным соглашениям с российскими банками на общую сумму 9,3 млрд китайских юаней со сроком погашения 1 год. Средства были направлены на рефинансирование текущих выплат. Валютно-процентный своп по рефинансируемой линии на сумму 3,5 млрд юаней был прекращен в июле 2025 года с поступлением в Группу 3,05 млрд рублей.

4 августа 2025 г. ОК РУСАЛ выкупила облигации серии БО-05, номинированные в китайских юанях, в сумме 47,9 млн юаней. Остаток в размере 419,8 млн юаней обращается на рынке, ставка – 8,0%, срок – 1 год.

4 августа 2025 г. ОК РУСАЛ выкупила облигации серии БО-06, номинированные в китайских юанях, в сумме 20,7 млн юаней. Остаток в размере 97,3 млн юаней обращается на рынке, ставка – 8,0%, срок – 1 год.

9 июля 2025 г. компания Энергетического сегмента разместила на Московской бирже бездокументарные неконвертируемые процентные облигации серии 001РС-07 на общую сумму 1,95 млрд юаней со ставкой купона 8,70% годовых. Срок погашения облигаций – июнь 2027 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 12 месяцев.