



Эн+

Краткий отчет 2024

Май 2025

# Содержание

**01**

О Компании

**02**

Об Отчете

**03**

Управление устойчивым  
развитием

**04**

Климат и экология

**05**

Люди

**06**

Управление

01

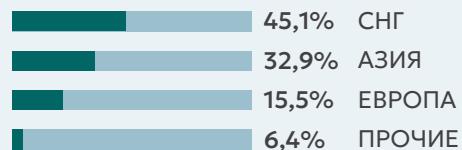
О Компании



# Краткий обзор Эн+

**14 649** млн долл. США<sup>1</sup>

## ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ



## ВЫРУЧКА ПО ПРОДУКТУ



Эн+ – крупнейший в мире производитель низкоуглеродного алюминия и возобновляемой энергии. Основные активы группы расположены в Сибири — в природном регионе мирового значения, который входит в зону особой ответственности Группы

**N° 1**

производитель низкоуглеродного алюминия (за пределами Китая)

**5,5%**

мирового производства алюминия

**73,7** млрд кВтч

выработано низкоуглеродной гидроэлектроэнергии

**19,5** ГВт

общая установленная мощность энергогенерирующих объектов<sup>2</sup>

## ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ НА 5 КОНТИНЕНТАХ:



<sup>1</sup> Выручка от внешних заказчиков.

<sup>2</sup> Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).

<sup>3</sup> Eurallumina в Италии законсервирован.

<sup>4</sup> Alscop в Нигерии законсервирован.

<sup>5</sup> С апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию.

# Бизнес-модель

Стратегия Группы заключается в становлении крупнейшим в мире вертикально интегрированным производителем продукции высоких переделов из низкоуглеродного алюминия с использованием собственной возобновляемой энергии и сырья



Стратегия

1 ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

2 УВЕЛИЧЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ

3 ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ

4 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

5 ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

<sup>1</sup> Мощность, относящаяся к РУСАЛу.

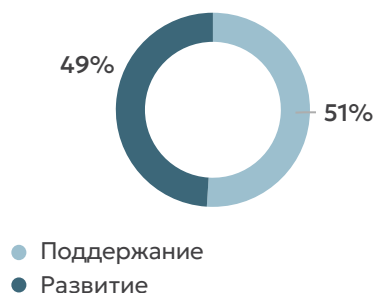
<sup>2</sup> Не включая Богучанский алюминиевый завод (БоАЗ), совместное предприятие с равными долями РУСАЛа и «РусГидро». 10 алюминиевых заводов в эксплуатации (завод Alscop в Нигерии законсервирован).



# Приоритетные проекты развития

Эн+ реализует инвестиционные проекты и модернизирует оборудование для максимальной эффективности и расширения мощностей

## Структура капитальных затрат<sup>1</sup> в 2024 году



## Динамика капитальных затрат, млн долл. США



### Энергетический сегмент

Государственная программа КОМ НГО для покрытия энергодефицита в Сибири

Потенциальные проекты новых ГЭС

Ветропарк в Амурской области

**690 МВт**

Прирост установленной мощности ТЭЦ в результате реализации проектов КОМ НГО

**2,2 ГВт**

Совокупная установленная мощность новых проектов ГЭС

**1 ГВт**

Потенциальная мощность ветропарка

### «Новая энергия» — модернизация ГЭС

- Модернизация Ангара-Енисейского каскада ГЭС
- Увеличение выработки энергии при том же объеме воды
- Повышение безопасности и надежности оборудования
- Снижение выбросов парниковых газов

**>2,4 млрд кВтч**

Дополнительная выработка ГЭС начиная с 2026 г.

### Проект модернизации ТЭЦ

- Государственная программа КОММод: модернизация ТЭЦ с целью повышение их надежности и безопасности, а также улучшения экологической ситуации в Иркутской области

**33,6%**

от всей установленной мощности ТЭЦ по КОММод

### Угольные проекты

- Развитие ресурсной базы для обеспечения собственной генерации и экспортных продаж

**+5,0 млн т**

Годовой объем добычи экспортного угля

**>4,0 млн т**

Годовая добыча угля для обеспечения выработки ТЭЦ

### Металлургический сегмент

#### Модернизация для перехода на технологию предварительно обожженного анода

- Модернизация Красноярского и Братского алюминиевых заводов

Цели:

- Повышается эффективность производственного процесса
- Снижается воздействие на экологию и климат

**1,070 тыс. т/год**

Мощности, подлежащие модернизации

#### Развитие производственных предприятий

Цели:

- Увеличение сырьевой независимости
- Расширение производственных мощностей

- Снижение себестоимости производства первичного алюминия
- Увеличение доли продукции с добавленной стоимостью



**Тайшетский алюминиевый завод (ТАЗ)**



**Тайшетская анодная фабрика (ТАФ)**

**428,5 тыс. т/год**

Мощность 1-ой очереди, запущенной в 2021 г., выход на полную мощность: начало 2025 г.

**~195 тыс. т/год**

Мощность 1-ой очереди, запущенной в 2020 г.

**~400 тыс. т/год**

Мощность 2-ой очереди, запуск ожидается в 2025 г.

#### Освоение новых видов продукции

- Лигатуры
- Антипирены
- Расширение линейки фольги, в производстве которой используется алюминий бренда ALLOW INTERTA
- Разработка новых сплавов

### Инвестиции в развитие инфраструктуры регионов присутствия

<sup>1</sup> Капитальные затраты представляют собой потоки денежных средств, относящиеся к инвестиционной деятельности — приобретением основных средств и нематериальных активов. Результаты по Группе представлены после консолидационных корректировок.

02

Об Отчете



# Об Отчете

Эн+ представляет Единый отчет – ежегодный документ, содержащий информацию об основных финансовых достижениях и результатах в области устойчивого развития Компании

- ✓ Аудиторское заключение независимых практикующих специалистов компании Б1
- ✓ Данные в трехлетней динамике (2022-2024 годы)

## Границы Отчета 2024 года



## Отчет составлен с учетом следующих требований и рекомендаций



- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ
- Рекомендации Банка России по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов
- Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии
- Руководство Московской фондовой биржи для эмитентов по соблюдению лучших практик в области устойчивого развития
- Добровольный отраслевой ESG-стандарт в сфере электроэнергетики некоммерческого партнерства «Совет рынка»
- Стандарты Глобальной инициативы по отчетности (GRI)
- Стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (SASB), включая отраслевые стандарты «Металлургия и горнодобывающая промышленность» и «Электроэнергетика и генераторы»
- Федеральный закон № 39-ФЗ от 22 апреля 1996 года «О рынке ценных бумаг»
- Положение Банка России № 714-П от 27 марта 2020 года «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
- Кодекс корпоративного управления, рекомендуемый к применению акционерными обществами письмом Банка России № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года (далее — Кодекс корпоративного управления России)
- Положение об усовершенствованной отчетности по энергии и выбросам CO<sub>2</sub> (Streamlined Energy and Carbon Reporting, SECR)
- Стандарты МСФО по раскрытию информации в области устойчивого развития
- Технический документ по расчету углеродного следа производства
- Иные требования и рекомендации в сфере устойчивого развития



03

Управление устойчивым развитием



# Управление устойчивым развитием

Энергетический  
сегмент

Металлургический  
сегмент

Управление устойчивым развитием в Эн+ способствует инклюзивному экономическому росту и справедливому социальному развитию, обеспечению экологической устойчивости и безопасности экосистем

E

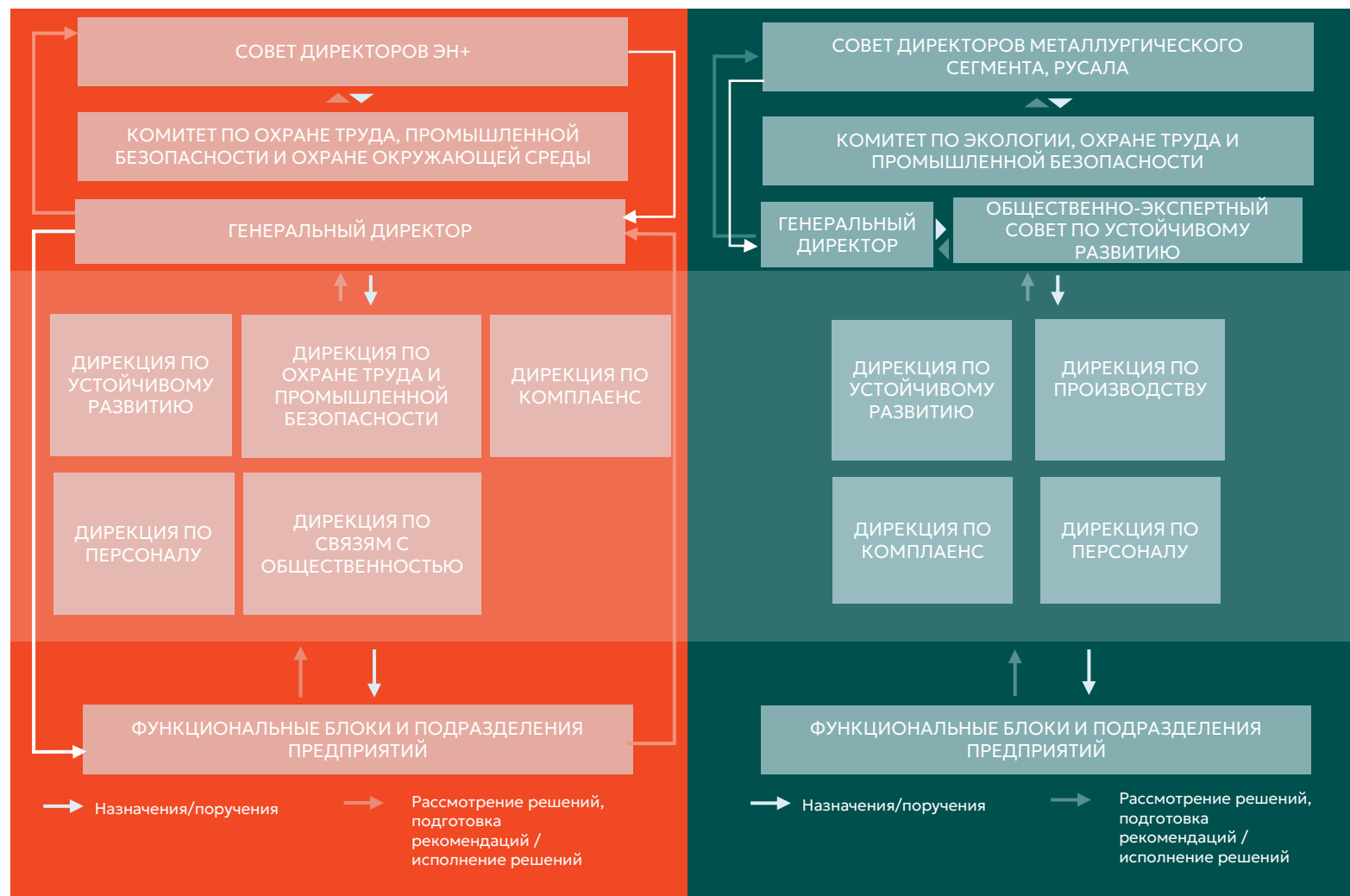
- Экологическая политика
- Единая политика сохранения биоразнообразия

S

- Политика по правам человека
- Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности
- Политика взаимодействия с заинтересованными сторонами
- Политика многообразия и равных возможностей

G

- Кодекс корпоративной этики
- Политика многообразия состава Совета директоров
- Антикоррупционная политика
- Политика качества
- Стандарты поставщиков



E

- Политика сохранения биоразнообразия

S

- Коммуникационная политика
- Политика по правам человека
- Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности

G

- Кодекс корпоративной этики
- Политика по внутреннему аудиту

# Обзор прогресса в области устойчивого развития

Эн+ в течение многих лет демонстрирует высокие результаты в области устойчивого развития

## Е Климат и экология

- **2,3** т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия  
углеродный след алюминия ALLOW области охвата 1 и 2
- ▲ **35** %  
доля продаж низкоуглеродного алюминия ALLOW в объеме продаж алюминия
- ▲ **19,6** млрд руб.  
инвестиции в охрану окружающей среды 212,3 млн долл. США<sup>1</sup>
- ▼ **62,4** %  
всех отходов повторно использованы или переработаны
- ▼ **64,3** %  
доля повторно используемой и оборотной воды
- **18**  
сертифицированных заводов по стандарту ASI

## С Люди

- ▲ **29,3** %  
женщин в Компании
- ▲ **0,84**  
коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) на 1 млн отработанных часов
- ▼ **81,7** %  
сотрудников являются участниками коллективных договоров
- ▲ **7** млрд руб.  
объем социальных инвестиций 76 млн долл. США<sup>1</sup>
- ▲ **13,6** млрд руб.  
социальные расходы на персонал 147,9 млн долл. США<sup>1</sup>
- ▲ **16,8** %  
текучесть персонала

## Г Управление

- **67** %  
доля независимых директоров на 31 декабря 2024 года
- **33** %  
доля женщин в Совете директоров на 31 декабря 2024 года
- **94** %  
рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления соблюдается или соблюдается частично
- **AA+**  
класс в Антикоррупционном рейтинге
- ▲ **80,2** %  
доля закупок у местных поставщиков
- ▲ **2,3** млрд руб.  
расходы на НИОКР 24,8 млн долл. США<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Рассчитано на основе среднего обменного курса, составившего в 2024 году 92,57 российского рубля за 1 доллар США.

# Вклад в национальные и глобальные цели устойчивого развития

ЦУР ООН и национальные цели развития РФ – одни из ключевых ориентиров Эн+ при определении стратегических приоритетов и формировании плана мероприятий в области устойчивого развития

| Приоритетные направления                        | Борьба с изменением климата                                                                                                                                                                   | Сохранение и защита экосистем                                                                                                                                                                                                                                            | Экономика замкнутого цикла и управление отходами                                                                                                                                             | Развитие человеческого потенциала                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Устойчивая городская среда                                                                                                                                                                                                                                                                          | Сотрудничество и партнерство                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цели устойчивого развития ООН                   |                             |                                                                                                        |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |
| Национальные цели развития Российской Федерации | <ul style="list-style-type: none"> <li>Устойчивая и динамичная экономика</li> <li>Технологическое лидерство</li> </ul>                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическое благополучие</li> <li>Технологическое лидерство</li> </ul>                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическое благополучие</li> <li>Технологическое лидерство</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение населения, укрепление здоровья и благополучие людей, поддержка семьи</li> <li>Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности</li> <li>Устойчивая и динамичная экономика</li> <li>Цифровая трансформация государственного управления, экономики и социальной сферы</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическое благополучие</li> <li>Комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul>                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Цифровая трансформация государственного управления, экономики и социальной сферы</li> </ul>                                                                                               |
| Показатели вклада на национальные цели          | <p><b>19 млрд руб.</b><br/>инвестировано в программу модернизации ГЭС «Новая энергия»</p> <p><b>&gt;600 млрд руб.</b><br/>совокупные ожидаемые инвестиции в строительство новых ГЭС и ВЭС</p> | <p><b>83</b><br/>Количество организованных Компанией мероприятий по очистке берегов рек и водных объектов</p> <p><b>171,3 млн руб.</b><br/>социальные инвестиции в экологические проекты и защиту животных в регионах ответственности в 2024 году (0,01% от выручки)</p> | <p><b>19,6 млрд руб.</b><br/>расходы на охрану окружающей среды в 2024 году (1,4% от выручки)</p> <p><b>62,4%</b><br/>доля утилизированных или повторно используемых отходов в 2024 году</p> | <p><b>13,7 млрд руб.</b><br/>расходы на реализацию социальных программ для персонала в 2024 году (1% от выручки)</p> <p><b>28,8 млрд руб.</b><br/>расходы на корпоративные программы пенсионного обеспечения в 2024 году (1,9% от выручки)</p>                                                                                                                                                            | <p><b>776,8 млн руб.</b><br/>социальные инвестиции на повышение благоустройства и комплексное развитие регионов ответственности в 2024 году (0,06% от выручки)</p> <p><b>283,8 млн руб.</b><br/>социальные инвестиции в здравоохранение регионов ответственности в 2024 году (0,02% от выручки)</p> | <p><b>2,3 млрд руб.</b><br/>расходы на НИОКР в 2024 году (0,2% от выручки)</p> <p><b>1,5 млрд руб.</b><br/>социальные инвестиции на развитие НКО и местных сообществ регионов ответственности в 2024 году (0,11% от выручки)</p> |

# Развитие линейки продуктов с низким углеродным следом

Рост потребительского спроса на товары с низким углеродным следом стимулирует Эн+ расширять и продвигать линейку продуктов с соблюдением принципов устойчивого развития

## СРЕДНЕОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Алюминий,  
производимый  
отраслью сегодня

**11,2** т CO<sub>2</sub>-экв.  
на 1 т алюминия<sup>1</sup>  
Углеродный след, 2023,  
Охват 1 и 2

## ЭН+ СЕГОДНЯ

**ALLOW**

Бренд алюминиевой продукции

**<2,3** т CO<sub>2</sub>-экв.  
на 1 т алюминия  
Углеродный след,  
Охват 1 и 2

- ✓ Гарантированный низкий углеродный след
- ✓ Независимая верификация



Производство фольги с вовлечением алюминия, произведенного на инертном аноде

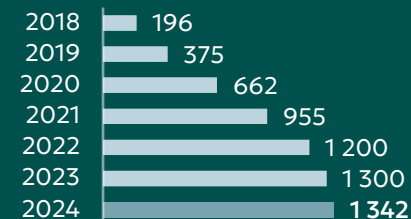


Развитие линейки продуктов с использованием вторичного алюминия

**35%**

Доля ALLOW в объеме продаж алюминия РУСАЛа в 2024 году

Объем продаж ALLOW, тыс. т



## ЭН+ ОЖИДАЕТ

**ALLOW INERTA**

Бренд алюминиевой продукции

**0,01** т CO<sub>2</sub>-экв.  
на 1 т алюминия  
Углеродный след,  
Охват 1 и 2

- ✓ Самый низкий углеродный след в мире
- ✓ Независимая верификация

**5 300 т**

Алюминия произведено по технологии инертного анода с момента запуска (910 т в 2024)

<sup>1</sup> По данным Международного института алюминия на 2023 год



# Экспертная оценка достижений в области устойчивого развития

Усилия Эн+ в области устойчивого развития не остаются незамеченными, Компания получает признание рейтинговых агентств и национальных премий

## ESG-рейтинги

«А-»

ESG-рейтинг китайского рейтингового агентства CCGFX<sup>1</sup>

«ESG-A»

в соответствии со шкалой Банка России, или ESG-II(b)

ESG-рейтинг рейтингового агентства «Эксперт»

Рейтинг качества раскрытия ESG-информации от ISS<sup>2</sup> по состоянию на 2024 год

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Социальный аспект «Хорошо»

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Экологический аспект «Отлично»

## ESG-награды

### Лидер

ЭКГ-рейтинга российского бизнеса

### Платина

Рейтинга лучших российских работодателей по версии Forbes

## Признание Единого отчета за 2023 год

### 1 место

премии «Управление изменениями. Визионеры» в номинациях:

- «Лучший отчет об устойчивом развитии, подготовленный в соответствии со стандартами нефинансовой отчетности»
- «Лучшее раскрытие информации в вопросах экономического воздействия»

### 3 место

в номинации «Лучший годовой отчет компании

с капитализацией более 200 млрд рублей» XXVI Конкурса годовых отчетов 2024 года Московской биржи



Свидетельство об общественном заверении корпоративного нефинансового отчета

## ESG-рэнкинги и индексы



### Национальное рейтинговое агентство

Лидер ESG-рэнкинга российских компаний промышленного сектора

### Эксперт РА

Лидер рэнкинга ESG-прозрачности российских компаний и банков

### Национальные кредитные рейтинги

«Высокий уровень» в ESG-индексе российского бизнеса

### Индекс «Ответственность и открытость»

Высший рейтинг «А»

<sup>1</sup> Китайское рейтинговое агентство China Chengxin Green Finance Technology

<sup>2</sup> Агентство по обслуживанию институциональных инвесторов Institutional Shareholder Services

04

Климат и экология

ЭН+

# Изменение климата и энергетический менеджмент

**2,3** т CO<sub>2</sub>-экв./т алюминия

интенсивность выбросов ПГ (области охвата 1 и 2) низкоуглеродного алюминия бренда ALLOW

**5,3** тыс. т

алюминия произведено по технологии инертного анода с момента запуска (910 т в 2024 году)

**8,5** млн ГДж

сэкономлено в результате мероприятий по повышению энергоэффективности

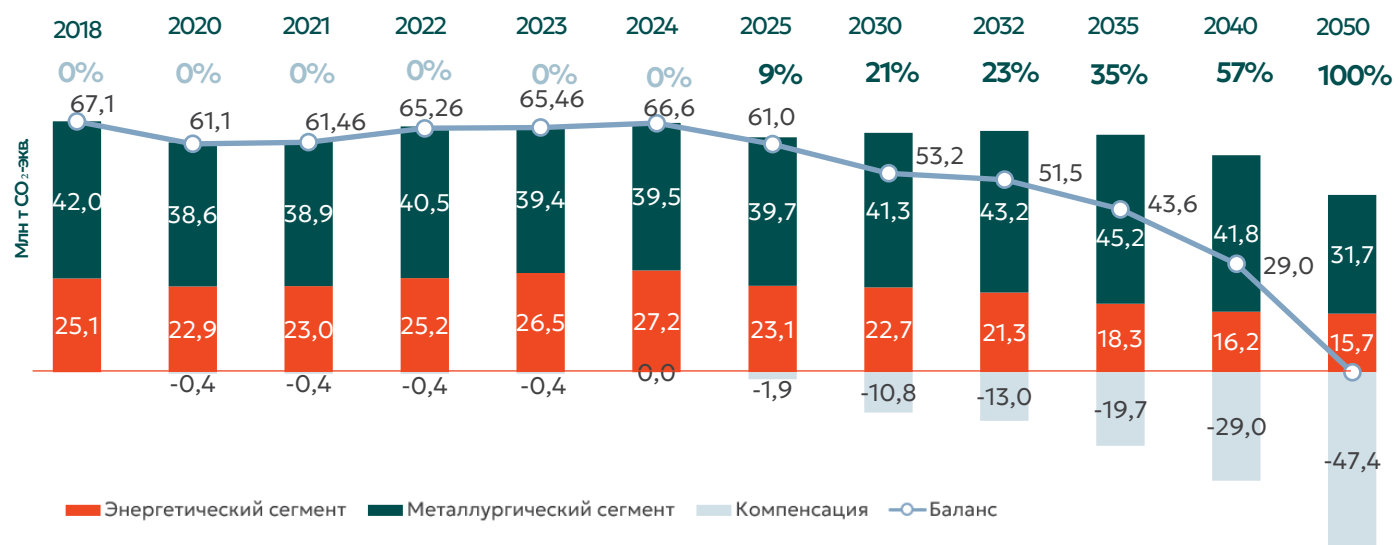
Эн+ реализует проекты по снижению и предотвращению выбросов парниковых газов, а также проекты по нейтрализации. Повышение эффективности использования энергетических ресурсов также позволяет обеспечить сокращение выбросов

| ЦЕЛЬ                                                                                     | СТАТУС      | ПРОГРЕСС в 2024 году                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Снижение выбросов ПГ на 35% к 2035 году по сравнению с 2018 годом                        | Реализуется | Валовые выбросы парниковых газов по трем областям охвата возросли на 1% по сравнению с 2023 годом в связи с увеличением выработки на ТЭЦ Группы на 3% год к году вследствие роста энергопотребления в Иркутской энергосистеме на 9,2% относительно предыдущего года |
| Достижение нулевого баланса выбросов ПГ к 2050 году                                      | Реализуется |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Снижение средней углеродоемкости производимого и потребляемого электричества             | Реализуется | В отчетном периоде углеродоемкость производимого электричества сократилась на 4,3% в Энергетическом сегменте                                                                                                                                                        |
| Наращивание использования энергии из альтернативных источников к 2030 году               | Реализуется | Компания прорабатывает проекты по строительству ГЭС и ВЭС                                                                                                                                                                                                           |
| Повышение эффективности гидроэлектростанций и увеличение выработки чистой электроэнергии | Реализуется | Годовое производство гидроэлектроэнергии увеличилось на 2,5 млрд кВтч, что позволяет сократить ежегодные выбросы в размере 2,9 млн т CO <sub>2</sub> -экв. путем частичного замещения спроса на электроэнергию, вырабатываемую ТЭЦ                                  |

# Климатическая стратегия

Эн+ разработала стратегию, которая поможет ей последовательно снижать выбросы парниковых газов в процессе своей деятельности

## Дорожная карта по декарбонизации



- Янв 2021** Эн+ объявила о своих среднесрочных и долгосрочных целях по сокращению выбросов парниковых газов
- Сен 2021** Эн+ опубликовала отчет «На пути к углеродной нейтральности» с подробной климатической стратегией и провела вебинар «На пути к углеродной нейтральности» с участием руководства
- Дек 2022** РУСАЛ утвердил климатические цели
- Сен 2023** Эн+ перенесла выполнение среднесрочной цели с 2030 на 2035 год
- Ноя 2024** Эн+ отчиталась о прогрессе по достижению климатических целей

## Ключевые действия по этапам производства для достижения климатических целей

### Добыча бокситов

- Оптимизация поставок сырья

### Производство глинозема

- Мероприятия по энергоэффективности
- Мероприятия по улавливанию CO<sub>2</sub>

### Электролиз

- Переход на Эксодабергер
- Переход на обожженные аноды
- Переход на инертный анод

### Энергия для электролиза

- Увеличение доли использования ВИЭ
- Мероприятия по энергоэффективности
- Перевод ТЭЦ на газ

### Транспортировка

- Преобразование транспорта на электричество или биотопливо

### Другое

- Переработка лома
- Обводнение торфяников
- Лесные проекты

# Оценка климатических рисков и возможностей

Климатические риски учитываются в бизнес-стратегии Компании, так как они могут повлиять на ее операционную деятельность и финансовые результаты

## Существенные физические и переходные риски

- ✓ Уменьшение суммарного притока воды
- ✓ Подтопление вследствие ливневых дождей
- ✓ Введение трансграничного углеродного регулирования в ЕС и зеркальных механизмов в странах экспорта алюминия
- ✓ Введение углеродного регулирования в РФ

## Связанные с переходными рисками возможности

- ✓ Применение низкоуглеродных технологий благодаря их развитию и снижению их стоимости в долгосрочной перспективе.
- ✓ Увеличение продаж продуктов с низким углеродным следом
- ✓ Доступ к новым и развивающимся рынкам
- ✓ Появление новых экономических инструментов: сертификаты атрибутов ВИЭ, углеродные единицы от реализации климатических проектов, инструменты ESG-финансирования

## Сводная финансовая оценка воздействия климатических рисков на деятельность Эн+

| до 50 млн долл.<br>США в год                                                                         | до 10 млн долл.<br>США в год                                                 | 10,2 млн долл.<br>США в 2024 году                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Вероятностный финансовый ущерб от реализации физических климатических рисков в краткосрочном периоде | Вероятностный финансовый ущерб от реализации переходных климатических рисков | Фактический финансовый ущерб от реализации физических климатических рисков |

## Связанные с физическими рисками возможности

- ✓ Строительство объектов, генерирующих низкоуглеродную энергию
- ✓ Экономия средств и топливно-энергетических ресурсов в связи с сокращением отопительного сезона



# Охрана окружающей среды

Эн+ принимает меры по минимизации воздействия своей производственной деятельности на окружающую среду. В 2024 году Компания инвестировала 19,6 млрд рублей в охрану окружающей среды

## Охрана воздуха

Главные источники выбросов в атмосферу — алюминиевые предприятия Metallургического сегмента и ТЭЦ в Энергетическом сегменте.

Основные мероприятия :

- Применение НДТ
- Установка и модернизация газоочистных установок
- Проведение НИОКР
- Использование систем автоматического учета выбросов
- Модернизация алюминиевых заводов
- Модернизация газоочисток ТЭЦ

**-6,8%**  
сокращение  
удельных выбросов  
на тонну алюминия  
в Metallургическом  
сегменте

## Обращение с отходами

К образованию отходов приводит сжигание угля на ТЭЦ Энергетического сегмента, переработка бокситовых и нефелиновых руд — Metallургическим сегментом.

Основные мероприятия :

- Инвентаризация отходов на предприятиях
- Комплексное обследование ГТС
- Повторное использование шламов
- Долгосрочная программа обращения с золошлаковыми отходами
- Инициатива «Зеленый офис»

**62,4%**  
отходов  
утилизировано

## Водные ресурсы

Производственные процессы Компании требуют большого количества водных ресурсов.

Основные мероприятия :

- Контроль воздействия предприятий на водные ресурсы
- Мониторинг качества сточных вод
- Внедрение системы замкнутого водоснабжения
- Модернизация и строительство очистных сооружений

**64,3 %**  
доля оборотной  
и повторно  
используемой воды

## Восстановление земель

Деятельность по добыче бокситов и угля приводит к нарушению земель.

Основные мероприятия :

- Рекультивация земель на предприятиях и контроль состояния восстановленных участков
- Регулярная акция по восстановлению лесонасаждений «Зеленая волна»
- Продолжение проекта по авиалесоохране

**175 га**  
земель  
рекультивировано

# Сохранение биоразнообразия

Компания осознает свою ответственность за сохранение биоразнообразия, а также минимизацию воздействия на озеро Байкал. Эн+ занимается просвещением населения, разрабатывает меры по сохранению биоразнообразия, ведет экологический мониторинг в зоне влияния Ангарских ГЭС

| ЦЕЛЬ ЭН+                                                                                                                                                  | СТАТУС      | РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработать программы и планы мероприятий по сохранению биоразнообразия для пилотных объектов к 2024 году                                                 | Реализуется | Программы и планы мероприятий разработаны для Ангарских ГЭС и предприятий «Боксит Тимана», УАЗ и ИркАЗ |
| Разработать программы и планы мероприятий по сохранению биоразнообразия для объектов Группы с выявленными рисками в отношении биоразнообразия к 2030 году | Реализуется | Реализуются мероприятия по сохранению видов (искусственные нерестилища, рыбоохрана и др.)              |

## Мероприятия стратегии по биоразнообразию

- Подъем заброшенных рыболовных сетей
- Экоуроки в детских лагерях и школах
- Научный экологический мониторинг озера Байкал
- Общественная рыбоохрана
- Ассоциация «Байкал без пластика»
- Создание искусственных нерестилищ

05

Люди

ЭН+



# Персонал

**93 486** человек

численность сотрудников  
на конец 2024 года

**81,7%**

сотрудников — участники  
коллективных договоров

**29,3%**

доля женщин в трудовом  
коллективе

**16,8%**

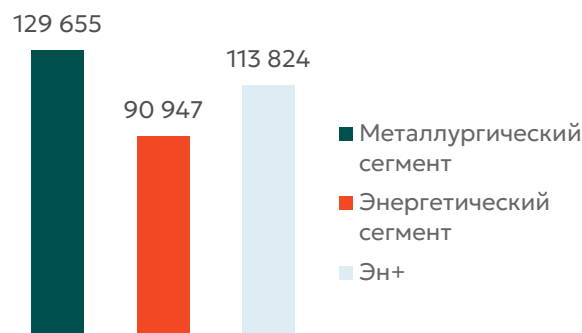
текучесть кадров

Люди – важный актив Компании. Стратегия Эн+ в области управления персоналом направлена на обеспечение возможностей для профессионального развития и социального благополучия сотрудников

## Социальная поддержка сотрудников и их семей

- Льготная ипотечная программа
- Дополнительное медицинское страхование
- Санитарно-курортное лечение
- Поддержка родительства
- Оплата расходов на питание
- Продвижение спорта и здорового образа жизни
- Поддержка пенсионеров
- Линия консультационных услуг «Добросервис»

## Средняя заработная плата сотрудников в России, 2024, руб.



## Социальные расходы на персонал в 2024 году



# Охрана труда и промышленная безопасность

## 1,18

общая частота регистрируемого производственного травматизма (TRIR) на 1 млн отработанных часов

## 0,84

коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) на 1 млн отработанных часов

## -10%

уменьшение количества профессиональных заболеваний (с 255 в 2023 году до 228 в 2024 году)

## 7,7 млрд руб.

затраты Группы на реализацию мероприятий по ОТ и ПБ

Компания осознает, что люди — ее основная ценность, и забота об их безопасности является первостепенной задачей. Эн+ стремится достичь нулевого уровня несчастных случаев со смертельным исходом и травм среди сотрудников

| ЦЕЛЬ                                                                                                   | СТАТУС         | ПРОГРЕСС в 2024 году                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Снизить LTIFR на 10% и исключить случаи смертельного травматизма                                       | Не реализовано | LTIFR по Группе составил 0,84 (на 1 млн человеко-часов)<br>1 случай смертельного травматизма с сотрудниками в Энергетическом сегменте, 6 случаев в Металлургическом сегменте                                                  |
| Развивать проекты по цифровизации и автоматизации в сфере ОТиПБ                                        | Реализовано    | Проведена опытная эксплуатация мобильного приложения «Эн+ Жизнь»<br>На конкурсе «Моя карьера — 2024» представлен проект по совершенствованию раздела «1С Охрана труда» «Проверки». В 2024 году начата работа по его внедрению |
| Увеличить долю предприятий, чья система управления ОТиПБ соответствует требованиям стандарта ISO:45001 | Реализовано    | Все предприятия Энергетического сегмента и 12 предприятий Металлургического сегмента сертифицированы на соответствие требованиям стандарта ISO 45001:2018                                                                     |

## Основные мероприятия



Цифровая трансформация



Охрана здоровья



Совершенствование процесса управления подрядными организациями.



Развитие культуры безопасности



Обучение сотрудников и подрядчиков



Меры по предотвращению аварий и инцидентов



# Вклад в местные сообщества

10  
мультилабов профинансировано Эн+

186 т  
мусора на озере Байкал было собрано в рамках проекта 360

40  
артезианских скважин было построено и оборудовано в Гвинее

более 6,5 тыс. чел.  
вовлечены в волонтерство

Эн+ заботится о благополучии жителей регионов ответственности и участвует в решении социально- экономических проблем, с которыми они сталкиваются

| ЦЕЛЬ                                                                                                                                                                      | СТАТУС                     | ПРОГРЕСС в 2024 году                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Расширить социальные проекты и взаимодействие с заинтересованными сторонами                                                                                               | Реализуется согласно плану | Открыто новое общественное пространство «Плюс»                                                                                                                                |
| Создать новые инструменты привлечения населения (мастер-классы, комплексы задач, игры и пр.)                                                                              | Реализуется согласно плану | Энергетическим сегментом был реализован первый стрит-арт-фестиваль, в рамках которого были проведены мастер-классы и конкурс эскизов                                          |
| Ввести в эксплуатацию объекты спортивной инфраструктуры                                                                                                                   | Реализуется согласно плану | Металлургический сегмент продолжил реализацию проекта по строительству Центров спортивных единоборств, открыв шесть новых объектов                                            |
| Расширить волонтерское движение                                                                                                                                           | Реализуется согласно плану | Было реализовано более 10 проектов и акций в рамках волонтерской программы «Помогать просто» с привлечением свыше 7 тыс. волонтеров                                           |
| Осуществить 100% социальных инвестиций в соответствии с методологией «Индекс устойчивого развития городов» в рамках трансформационного проекта Металлургического сегмента | Реализуется согласно плану | В 2024 году 100% социальных инвестиций осуществляется в соответствии с методологией. Оценка изменения качества жизни на территориях ответственности запланирована на 2025 год |

Социальные инвестиции в 2024 году



06

Управление



# Корпоративное управление

**67%**  
доля независимых директоров

**6** комитетов  
Совета директоров. Председателями всех комитетов Совета директоров являются независимые неисполнительные директора

**33%**  
женщин в Совете Директоров

**100%**  
членов Совета директоров присутствовали на всех заседаниях Совета директоров

Компания придерживается высоких стандартов корпоративного управления. Группа намерена продолжать совершенствовать свою деятельность в данной области и придерживаться признанных международных стандартов в области корпоративного управления, прозрачности, раскрытия информации и отчетности, применяемых к публичным компаниям

| ЦЕЛЬ                                                                                                                                          | СТАТУС               | ПРОГРЕСС в 2024 году                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|
| Провести самооценку и независимую оценку деятельности Совета директоров, его членов и комитетов с целью оценки деятельности Совета директоров | Реализуется по плану | Проведена независимая оценка деятельности Совета директоров |

## Принципы корпоративного управления

- 1 Открытый и понятный процесс принятия решений
- 2 Прозрачность
- 3 Непрерывающийся рост стоимости Компании на благо всех заинтересованных сторон
- 4 Соблюдение законодательства и требований, предъявляемых к Компании для сохранения статуса освобождения от санкций OFAC

## Характер и количество важных вопросов устойчивого развития, рассмотренных на Совете директоров, %



# Внутренний контроль и управление рисками

## Создан

комитет по рискам для координации действий структурных подразделений Компании

## Обновлена

методика оценки рисков с экологическими последствиями

В Компании действует система управления рисками, которая помогает снизить вероятность неисполнения стандартов корпоративного управления и обеспечить последовательное и устойчивое развитие бизнеса Группы

| ЦЕЛЬ                                         | СТАТУС     | ПРОГРЕСС в 2024 году                                                          |
|----------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Совершенствование системы управления рисками | В процессе | Актуализированы Политика управления рисками и Регламент по управлению рисками |

### Ключевые риски Компании

#### Высокие

- Экологические риски
- Рыночные риски
- Законодательно-регуляторные риски
- Геополитические риски
- Технологические риски

#### Средние

- Правовые риски
- Риски ИТ-безопасности и устойчивости
- Коммерческие и проектные риски
- Риски безопасности
- Финансовые риски

#### Низкие

- Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью
- Климатические риски

# Корпоративная этика и комплаенс

## 404

обращений сотрудников на горячую линию «Сигнал»

## 484

заседания Комитетов по этике проведено, 36 урегулированных конфликтов интересов

## 100%

сотрудников службы безопасности ознакомлены с Политикой по правам человека

Эн+ развивает единую корпоративную культуру, разделяемую всеми сотрудниками и формирующую атмосферу взаимного уважения, доверия и открытости

| ЦЕЛЬ                                                                                                                                                                                                    | СТАТУС      | ПРОГРЕСС в 2024 году                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| В рамках независимой экспертизы подтвердить соответствие Эн+ как участницы Антикоррупционной хартии российского бизнеса требованиям международного стандарта ISO 37001:2016 о противодействии коррупции | Реализовано | По итогам оценки Компания получила класс рейтинга AA+ — высокий уровень противодействия коррупции |

### Горячая линия «Сигнал»

В Эн+ действует круглосуточная анонимная горячая линия для сотрудников и других заинтересованных лиц.

### Категории обращений на линию Сигнал в 2024 году, %





# Управление цепочкой поставок

## 80,2%

доля закупок у местных поставщиков

## 100%

поставщиков не оказывают существенного фактического и потенциального негативного социального воздействия

Ответственный подход к выбору поставщиков – это залог устойчивости цепочки поставок Эн+ и успешного развития Компании в долгосрочной перспективе

| ЦЕЛЬ                                                                                                                                                                                                                                             | СТАТУС               | ПРОГРЕСС в 2024 году                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Автоматизация процесса оценки поставщиков и работы с претензиями поставщиков в Энергетическом сегменте                                                                                                                                           | Реализуется по плану | Обеспечены консолидация закупок с увеличенным горизонтом планирования и организация совместных закупок заказчиков. Проведено анкетирование подрядчиков для совершенствования закупочной деятельности                                                                                                           |
| Сформировать устойчивую и этичную цепочку поставок сырья, готовой продукции, товаров и услуг на основе собственной системы аккредитации, оценки и проверки соответствия ESG-критериям с охватом 80% поставщиков к 2025 году (100% — к 2035 году) | Реализуется по плану | Металлургический сегмент запустил Личный кабинет поставщика с функционал ESG-аккредитации в добровольном для поставщиков режиме. Кроме того, для комплексной оценки контрагентов по ESG-критериям и качеству Металлургический сегмент впервые провел конкурс на лучшего поставщика и наградил трех победителей |

## Основные мероприятия



Регулярные проверки и аудиты соблюдения применяемых требований



Участие в профессиональных выставках производителей и разработчиков



Рейтинговая оценка поставщиков



Добровольная ESG-аккредитация

# Цифровая трансформация

## 12 из 18

гидроагрегатов Братской ГЭС  
работают с автоматизированной  
системой предиктивной диагностики

## на 26

установках

алюминиевых и глиноземных заводов  
проводится импортозамещение  
автоматизированных систем  
управления технологическими  
процессами

Эн+ непрерывно совершенствует производственные процессы и обеспечивает эффективное управление ими благодаря внедрению Группой цифровых продуктов, услуг и сервисов, а также за счет автоматизации бизнес-процессов

| ЦЕЛЬ                                                                                                                                                                                                                                                                             | СТАТУС               | ПРОГРЕСС В 2024 ГОДУ                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Создать цифровой проектный комитет                                                                                                                                                                                                                                               | Реализуется по плану | Комитет начал работу                                                                                                                                                                                                                       |
| Реализовать сквозные проекты автоматизации в соответствии с планами                                                                                                                                                                                                              | Реализуется по плану | Мероприятия проводятся в соответствии с планом-графиком                                                                                                                                                                                    |
| Запустить проект «Цифровой проектный офис»                                                                                                                                                                                                                                       | Реализовано          | Внедрена система с использованием современных технологий управления проектами                                                                                                                                                              |
| Построить Платформу данных и обеспечить работу автоматизированных механизмов наполнения данными                                                                                                                                                                                  | Реализуется по плану | Мероприятия проводятся в соответствии с планом-графиком                                                                                                                                                                                    |
| Создать в Металлургическом сегменте единый цифровой контур данных ESG с последующей интеграцией 100% показателей ESG в единую информационную платформу, позволяющую принимать решения в области экологического, социального и корпоративного управления на основе больших данных | Реализуется по плану | Завершен процесс автоматизации данных для отчетов об устойчивом развитии на основе годовых срезов. Для некоторых экологических показателей реализован ежемесячный сбор данных. Первые поставщики прошли ESG-аккредитацию в Личном кабинете |



Создан департамент  
промышленного искусственного  
интеллекта для внедрения  
технологий ИИ на производстве



Утверждена единая стратегия  
цифровой трансформации  
Энергетического сегмента

# Управление инновациями

**2,3** млрд руб.

было выделено на проекты в области НИОКР

**11,9** млрд руб.

общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы

**>12 000**

сотрудников авторизовались в приложении «Прорыв+Кайдзен» за время его работы

Постоянное развитие и поиск новых технологий позволяет Эн+ оставаться передовой компанией на международном рынке и непрерывно улучшать свои показатели деятельности

| ЦЕЛЬ                                                                                                                                                                                           | СТАТУС               | ПРОГРЕСС В 2024 ГОДУ                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Расширить спектр партнерских отношений и привлечь новых научных партнеров в проекты в области НИОКР                                                                                            | Реализовано          | Налажено взаимодействие с более чем 40 научными и исследовательскими организациями. Сформирован пул из 49 внешних экспертов                              |
| Продолжать работу над новыми направлениями для Компании (улавливание и захоронение CO <sub>2</sub> (CCS), накопление энергии, разработка и производство катодных материалов для аккумуляторов) | Реализуется по плану | В 2024 году приоритетными направлениями научно-технической деятельности были солнечная энергетика, а также накопители энергии                            |
| Создать систему постановки научно-технических задач в Энергетическом сегменте                                                                                                                  | Реализовано          | Определены приоритетные направления научно-технической деятельности, на их основе выявлены потребности бизнеса и сформирован пул проектов                |
| Утвердить Политику научно-технического направления Компании, обновленную в соответствии с новыми тенденциями стратегического развития                                                          | Реализовано          | Утверждена Политика научно-технической деятельности в области энергетики                                                                                 |
| Доработать мобильное приложение «Прорыв+Кайдзен»                                                                                                                                               | Реализовано          | Доработан функционал приложения. Добавлены история согласования, возможности смены исполнителей и уведомления авторов, поиск по номеру и ключевому слову |
| Организовать и провести конкурсы «Кайдзен года — 2024» и «Проект года — 2024»                                                                                                                  | Реализовано          | Оба конкурса проведены, выбраны лучшие проекты                                                                                                           |
| Продолжить программу обучения для новых сотрудников по вопросам бизнес-системы и обеспечить обучение 100% сотрудников                                                                          | Реализовано          | Обучено 100% сотрудников. Разработан дистанционный курс для новых сотрудников                                                                            |
| Ввести на производственной площадке обязательную программу обучения по вопросам бизнес-системы для инженерно-технического персонала разных уровней                                             | Реализовано          | Программа внедрена, обучение по ней прошли 204 человека                                                                                                  |

## ОСТАЛИСЬ ВОПРОСЫ?

Отдел по связям  
с инвесторами и ESG



+7 (495) 642 7937



[ir@enplus.ru](mailto:ir@enplus.ru)



Сохранить  
контакт



Перейти  
на сайт Эн+