



Эн+

Краткий отчет 2025

# Содержание

**01**

Об Отчете

**02**

Стратегический отчет

**03**Управление устойчивым  
развитием**04**

Климат и экология

**05**

Люди

**06**

Управление

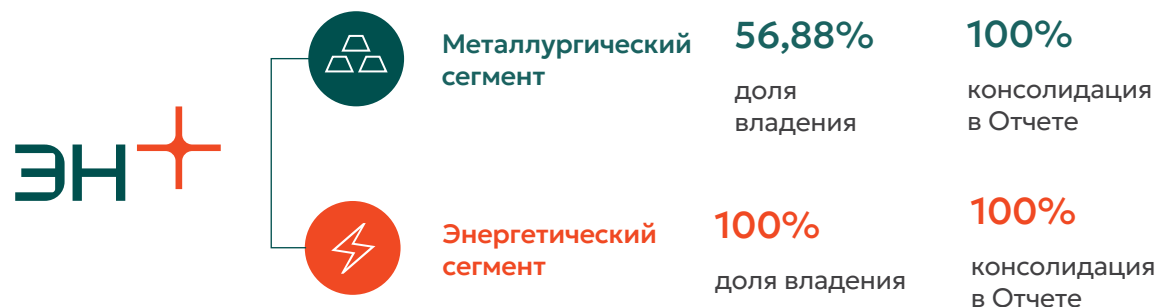
# Единый отчет Эн+

Эн+ представляет Единый отчет — ежегодный документ, содержащий информацию об основных результатах Компании.

Публикуя Отчет, Эн+ подтверждает свое намерение быть максимально прозрачной компанией, поскольку он содержит наиболее полную и достоверную информацию о Компании.

Отчет был предварительно утвержден Советом директоров Компании 28 апреля 2026 года.

## Границы Отчета 2025 года



Отчет составлен с учетом международных и российских стандартов и рекомендаций в области отчетности

Международные	Российские

### Последовательность и сопоставимость

Раскрытие данных в трехлетней динамике с целью обеспечения сопоставимости



### Достоверность

Аудиторское заключение независимых практикующих специалистов компании Б1 на финансовую и нефинансовую информацию

02

# Стратегический отчет

# Эн+ — мировой лидер

в области производства алюминия (через ее дочернюю компанию РУСАЛ) и возобновляемой энергии с присутствием на пяти континентах и операционным центром в Сибири.

**№ 1**

производитель алюминия за пределами Китая

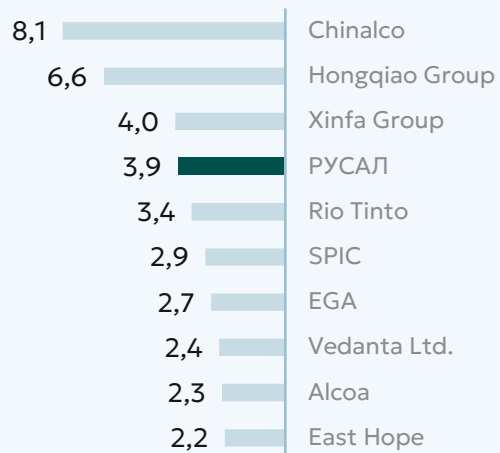
**№ 1**

независимый производитель энергии в мире

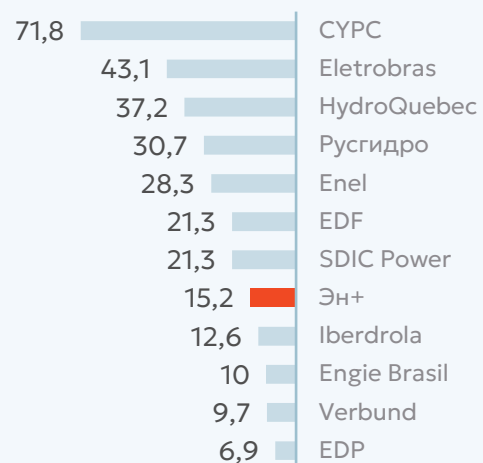
**> 95 тыс.**

Численность сотрудников

## Ведущие мировые производители алюминия, млн т



## Ведущие мировые энергетические компании по установленной гидроэнергетической мощности, ГВт

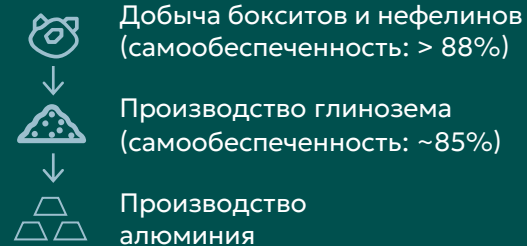


## Вертикально интегрированная бизнес-модель

### Энергетический

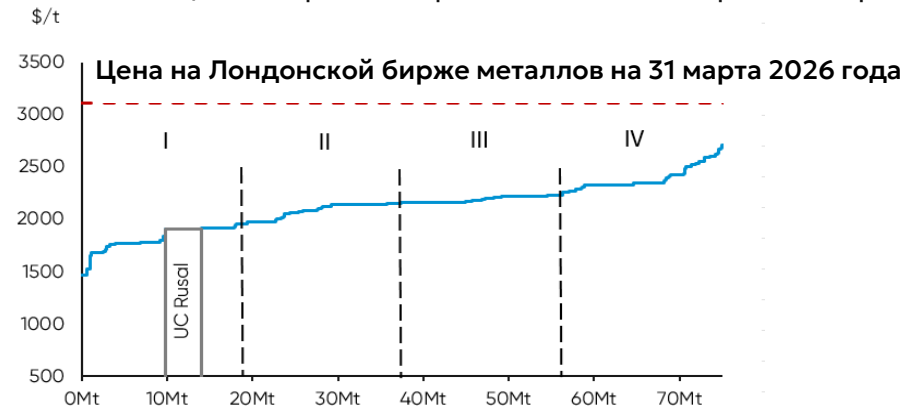
Выработка электроэнергии

### Металлургический



## ... что позволяет минимизировать затраты (liquid costs)<sup>1</sup>

РУСАЛ занимает позицию в первом квартале глобальной кривой затрат

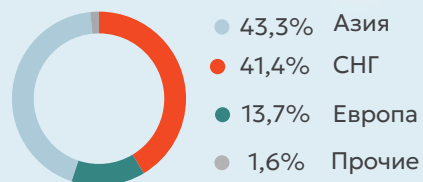


<sup>1</sup> Средневзвешенные затраты на мировое производство первичного алюминия по данным CRU, прогнозируемые на март 2026 года.

# Активы Группы представлены на пяти континентах с операционным центром в Сибири



Распределение выручки по географическому положению<sup>1</sup>



## Глобальные активы

### 11 алюминиевых заводов<sup>2</sup>

- Годовая мощность производства: 4,2 млн т
- Уровень производства в 2025 году: 3,9 млн т

### 11 глиноземных заводов<sup>6</sup>

- Годовая мощность производства: 10,8 млн т<sup>7</sup>
- Уровень производства в 2025 году: 6,9 млн т

### 7 бокситовых рудников

- Годовая мощность производства: 25,8 млн т
- Уровень производства в 2025 году: 18,5 млн т

### 5 гидроэлектростанций<sup>8</sup>

- Установленная мощность: 15,2 ГВт<sup>8</sup>
- Уровень производства в 2025 году: 65,3 ТВт·ч<sup>9</sup>

### 15 ТЭЦ

- Установленная мощность: 4,3 ГВт
- Уровень производства в 2025 году: 16,7 ТВт·ч

### Абаканская солнечная электростанция

- Установленная мощность: 5,2 МВт
- Уровень производства в 2025 году: 5,8 ГВт·ч

<sup>1</sup> От внешних клиентов. <sup>2</sup> За исключением Богучанского алюминиевого завода (БоАЗ), совместного проекта 50:50 РУСАЛ и РусГидро. В эксплуатации 11 алюминиевых заводов (Alcon в Нигерии законсервирован). <sup>3</sup> Eurallumina в Италии законсервирован. <sup>4</sup> Alcon в Нигерии законсервирован. <sup>5</sup> С апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию. <sup>6</sup> Компания владеет семью глиноземными заводами (завод Eurallumina в Италии законсервирован). Компания также владеет 20% акций QAL, расположенной в Австралии, 30% акций глиноземного завода Wenfeng в Китае и 26%-ной долей участия в глиноземном предприятии Pioneer Aluminium Industries Ltd в Индии.

<sup>7</sup> Мощности, относящиеся к компании РУСАЛ. <sup>8</sup> Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 0,08 ГВт (расположенную в европейской части России, арендованную компанией РУСАЛ). <sup>9</sup> Исключая Ондскую ГЭС.

# Стратегия

Стратегия Группы заключается в становлении крупнейшим в мире вертикально интегрированным производителем низкоуглеродного алюминия с использованием собственной возобновляемой энергии и сырья.

## Приоритет 1. Обеспечение максимальной эффективности



- Вертикальная интеграция для обеспечения сырьевой безопасности
- Снижение себестоимости производства
- Повышение рентабельности

## Приоритет 2. Увеличение мощностей



- Увеличение мощностей по производству алюминия
- Увеличение мощностей по производству возобновляемой энергии
- Увеличение мощностей тепловой генерации
- Разработка угольных месторождений
- Обеспечение системных услуг

## Приоритет 3. Обеспечение финансовой устойчивости



- Адаптация к происходящим изменениям и внешним факторам для сохранения ликвидности и устойчивого финансового положения

## Приоритет 4. Внедрение инноваций



- Развитие и масштабирование технологий производства алюминия и сплавов
- Развитие новых технологий в энергетике

## Приоритет 5. Приверженность устойчивому развитию

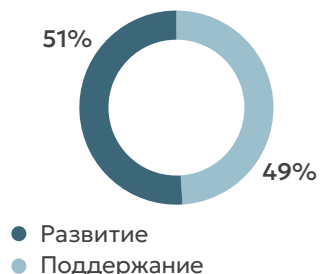


- Переход к углеродной нейтральности
- Минимизация воздействия на окружающую среду
- Развитие человеческого потенциала
- Положительный вклад в развитие регионов ответственности
- Обеспечение безопасных условий труда

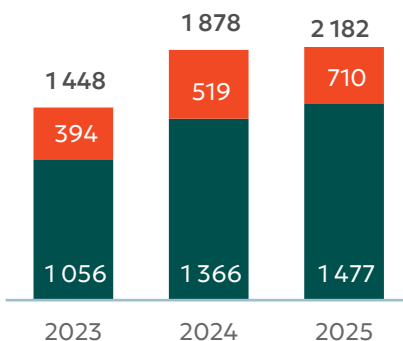
# Инвестиционная программа и проекты модернизации

Ключевые направления включают модернизацию и расширение существующих мощностей, а также повышение надежности инфраструктуры.

## Структура капитальных затрат<sup>1</sup> в 2025 году



## Динамика капитальных затрат, млн долл. США



- Энергетический сегмент
- Metallургический сегмент

## Инвестиции в развитие инфраструктуры регионов присутствия

### Энергетический сегмент

- Модернизация ГЭС «Новая энергия»**  
**2,2 млрд кВт·ч** Дополнительная выработка ГЭС в 2025 году  
**2,5 млн т CO<sub>2</sub>-экв.** Предотвращенные выбросы парниковых газов от угольной генерации в 2025 году
- Развитие гидроэнергетики**  
**2,2 ГВт** Потенциальная установленная мощность новых проектов ГЭС
- Развитие малой гидроэнергетики**  
 Эн+ осуществляет строительство малой ГЭС «Сегозерская» в Карелии в рамках государственной программы поддержки развития возобновляемой энергетики (ДПМ ВИЭ)
- Программа модернизации ТЭЦ КОММод<sup>2</sup>**  
 На конец 2025 года завершено **5 из 13** отобранных проектов Эн+ в рамках программы КОММод
- Программа модернизации ТЭЦ КОМ НГО<sup>3</sup>**  
**690 мВт** Прирост установленной мощности ТЭЦ-11 в результате реализации проектов КОМ НГО  
**1 050 мВт** Перспективная мощность Забайкальской ТЭС
- Развитие Зашуланского месторождения**  
 На конец 2025 года завершено строительство подстанции и воздушной линии **110 кВ**

### Металлургический сегмент

- Перевод алюминиевых заводов на технологию «ЭкоСодерберг»**  
 За 2025 год на ИркАЗе модернизировано **34** электролизера, на НкАЗе — **38**, на ВрАЗе — **32**, на БрАЗе — **132**  
**~90%** Доля переведенных на технологию «ЭкоСодерберг» электролизеров на конец 2025 года
- Перевод алюминиевых заводов на технологию предварительно обожженных анодов**  
 Разработан необходимый комплект рабочей документации и технологии в рамках модернизации Красноярского и Братского алюминиевых заводов
- Тайшетская анодная фабрика (ТАФ)**  
**2** печи обжига анодов запущены в работу к концу 2025 года  
**2** печи прокалки кокса запущены в работу к концу 2025 года

<sup>1</sup> Капитальные затраты представляют собой потоки денежных средств, относящиеся к инвестиционной деятельности — приобретению основных средств и нематериальных активов. Результаты по Группе представлены после консолидационных корректировок.

<sup>2</sup> Конкурентный отбор модернизированных мощностей.

<sup>3</sup> Конкурентный отбор мощности новых генерирующих объектов.

# Ключевые финансовые показатели

	млн долл. США (кроме %)	2025	2024	ИЗМЕНЕНИЕ
<b>Финансовые показатели<sup>1</sup></b>	Выручка	17 703	14 649	20,8% ↑
	Скорректированная EBITDA <sup>2</sup>	2 700	2 927	(7,8%) ↓
	Маржинальность по скорректированной EBITDA	15,3	20,0	(4,7%) ↓
	Капитальные затраты <sup>3</sup>	2 182	1 878	16,2% ↑
	Чистая прибыль	235	1 348	(82,6%) ↓
<b>Операционные показатели</b>	Общая выработка электроэнергии <sup>4</sup> , млн кВт·ч	82,0	90,7	(9,6%) ↓
	Теплогенерация, млн Гкал	25,9	26,3	(1,5%) ↓
	Производство алюминия, тыс. т	3 918	3 992	(1,9%) ↓
	Производство глинозема, тыс. т	6 858	6 430	6,7% ↑
	Добыча боксита, тыс. т	18 453	15 885	16,2% ↑

<sup>1</sup> Суммарные показатели по Группе приведены после исключения внутригрупповых операций. Напротив, показатели по сегментам включают внутригрупповые операции между сегментами.

<sup>2</sup> Скорректированная EBITDA (прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации) за любой период представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, расходы от обесценения и потери от выбытия основных средств за соответствующий период.

<sup>3</sup> После консолидационных корректировок.

<sup>4</sup> Без учета Ондской ГЭС (установленная мощность 0,08 ГВт), расположенной в европейской части Российской Федерации, переданной в аренду РУСАЛу с октября 2014 года.

<sup>5</sup> Рыночные цены рассчитываются как среднее значение цен, указанных в Ежемесячном обзоре цен на сутки вперед, подготовленном Ассоциацией «Совет рынка».

## Макропараметры

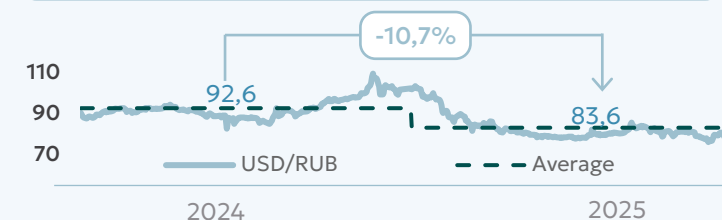
Курс доллара США к рублю на отчетную дату

101,68  
На 31.12.2024

**-23,1%**

78,23  
На 31.12.2025

Курс доллара США, руб.



Спотовые цены на электроэнергию<sup>5</sup>, руб./МВт



Цена алюминия за тонну (ЛБМ), долл. США/т



03

# Управление устойчивым развитием

# Управление устойчивым развитием

Эн+ внедряет передовые международные и национальные стандарты систем менеджмента и применяет комплексный подход к управлению вопросами устойчивого развития. Принципы устойчивого развития интегрированы в бизнес-процессы Компании на всех уровнях управления.

## Совет директоров

- стратегическое управление устойчивым развитием
- рассмотрение вопросов и выявление наиболее значимых тем, связанных с воздействием на окружающую среду, социальной политикой и корпоративным управлением Компании
- утверждение отчетности Компании в области устойчивого развития

## Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (Комитет по ОТ, ПБ и ООС)

- участие в разработке политик по ОТ, ПБ и ООС
- подготовка рекомендаций для Совета директоров по разработке стратегий и политик в области ОТ, ПБ и ООС и постановке соответствующих задач
- контроль соблюдения Компанией международных стандартов и законодательства в области ОТ, ПБ и ООС
- оценка результатов деятельности Группы в области ОТ, ПБ и ООС

## Генеральный директор

- общее управление устойчивым развитием

## Дирекция по устойчивому развитию

- выполнение первичной оценки вопросов устойчивого развития
- подготовка проектов решений и мер по минимизации экологических и климатических рисков
- инициирование проектов в области сохранения биоразнообразия
- сотрудничество с заинтересованными сторонами, нацеленными на устойчивое развитие

## ПОЧЕМУ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВАЖНО ДЛЯ ЭН+

### 1 СОЗДАНИЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТОИМОСТИ

Эн+ развивает продукты в области устойчивого развития и использует передовые технологии для создания долгосрочной стоимости.

### 2 ПОДДЕРЖКА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Компания стремится использовать принципы устойчивого развития во всех сферах своей деятельности.

### 3 ЧАСТЬ КУЛЬТУРЫ

В своей деятельности Эн+ придерживается общепринятых морально-этических норм, обеспечивает прозрачность деятельности, уважает права человека и поддерживает экологические инициативы.

### 4 СНИЖЕНИЕ РИСКОВ

В рамках стратегического планирования и управления рисками Эн+ отдельно выявляет ESG-риски, управление которыми осуществляется с учетом экономических, экологических и социальных последствий деятельности Группы.

### 5 УЧЕТ ИНТЕРЕСОВ И ОЖИДАНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Соблюдение принципов добросовестного ведения бизнеса и ответственного поведения по отношению ко всем заинтересованным сторонам лежит в основе устойчивого развития Компании.

# Обзор прогресса в области устойчивого развития

## Е Климат и экология

Вкладываем в охрану окружающей среды:

**25,7**  
млрд руб.

инвестиции в охрану окружающей среды  
310,7 млн долл. США<sup>1</sup>

Производим низкоуглеродную продукцию:

**2,2** т CO<sub>2</sub>-экв./т  
алюминия<sup>1</sup>  
углеродный след  
алюминия бренда  
ALLOW

**30%**  
доля алюминия бренда  
ALLOW  
в общих продажах  
алюминия

Используем ресурсы повторно:

**52,3%**  
всех отходов  
утилизировано

**64,7%**  
доля повторного и  
оборотного  
водоснабжения

## С Люди

Инвестируем в людей:

**11,8** млрд руб.

Расходы на социальные  
программы и льготы  
141,0 млн долл. США<sup>1</sup>

**13,7** млрд руб.

объем социальных инвестиций  
в регионы ответственности  
164,5 млн долл. США<sup>1</sup>

Следим за безопасностью:

**0,79**

коэффициент частоты несчастных случаев  
на производстве с утратой трудоспособности  
(LTIFR) на 1 млн отработанных часов

Развиваем культуру разнообразия:

**29,3%**

женщин в Компании

**1,1%**

доля сотрудников с ОВЗ<sup>2</sup>

Работаем над удержанием профессионалов:

**15,1%**

текучесть персонала

**76,3%**

удовлетворенность  
сотрудников

## Г Управление

Обеспечиваем независимый и  
разнообразный состав Совета директоров:

**67%**

доля независимых  
директоров  
на 31.12.2025

**33%**

доля женщин в  
Совете директоров  
на 31.12.2025

Поддерживаем местных поставщиков:

**86,3%**

доля закупок у  
местных поставщиков

**12%**

доля закупок у субъектов  
малого и среднего  
предпринимательства

Вкладываем в инновации:

**2,9** млрд руб.

расходы на НИОКР  
34,6 млн долл. США<sup>1</sup>

Развиваем цифровые технологии:

**846** млн руб.

расходы на проекты по разработке и внедрению  
российских решений в сфере ИТ, включая решения,  
связанные с хранением и обработкой данных,  
направленные на импортозамещение

<sup>1</sup> Рассчитано на основе среднего обменного курса, составившего в 2025 году 83,62 российского рубля за 1 долл. США.

<sup>2</sup> Сотрудники с ограниченными возможностями здоровья.

# Вклад в национальные цели развития Российской Федерации

Национальные цели развития страны — один из ключевых ориентиров ЭН+ при определении стратегических приоритетов и реализации мероприятий в области устойчивого развития.



# Продвижение алюминия с низким углеродным следом

Рост спроса на низкоуглеродную продукцию и развитие углеродного налогообложения стимулирует Эн+ продвигать алюминий, произведенный по передовым технологиям с низким углеродным следом.

## СРЕДНЕОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Алюминий, производимый в отрасли сегодня

**10,7** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия<sup>1</sup>  
Углеродный след, 2025, Охват 1 и 2

## ЭН+ СЕГОДНЯ

### ALLOW

Бренд алюминиевой продукции

**2,2** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия<sup>2</sup>  
Углеродный след, Охват 1 и 2

- Гарантированный низкий углеродный след
- Независимая верификация



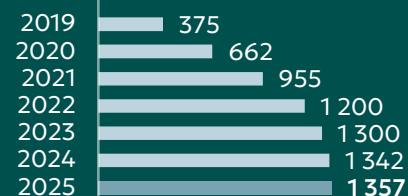
Производство алюминиевой банки с вовлечением вторичного алюминия в объеме более 55% и добавлением металла ALLOW INERTA



Вовлечение вторичного алюминия — лома

**> 30%**  
Доля ALLOW в объеме продаж алюминия РУСАЛа в 2025 году

Объем продаж ALLOW, тыс. т



## ЭН+ ОЖИДАЕТ

### ALLOW INERTA

Бренд алюминиевой продукции

**0,01** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия<sup>2</sup>  
Углеродный след, Охват 1 и 2

- Самый низкий углеродный след в мире
- Независимая верификация

**> 5** тыс т  
алюминия произведено по технологии инертного анода с момента запуска

<sup>1</sup> По данным Международного института алюминия на 2025 год.

<sup>2</sup> Без учета выбросов от транспортировки бокситов, глинозема и готовой алюминиевой продукции.

# Усилия Эн+ признаны рейтинговыми агентствами и национальными премиями

## ESG-рейтинги



### AA

Очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития рейтингового агентства «Эксперт»



### AA

Наивысшая оценка климатической устойчивости по мнению агентства «Карбонлаб»



### A-

Оценка китайского рейтингового агентства CCXGF<sup>1</sup>

## ESG-награды



### Лидер

ЭКГ-рейтинга российского бизнеса



### Платина

в рейтинге лучших работодателей Forbes



### Лауреаты

национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса»

## Признание Единого отчета за 2024 год

### 2 место

в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии компании» XXVIII конкурса годовых отчетов 2025 года Московской биржи



Свидетельство о прохождении общественного заверения корпоративной нефинансовой отчетности

## ESG-рэнкинги и индексы



### Рейтинговое агентство «Эксперт»

Один из лидеров ESG-рэнкинга прозрачности среди российских компаний и банков



### Национальные кредитные рейтинги

Высокий уровень ESG-индекса российского бизнеса



### Индексы «Лидер ответственного бизнеса» и «Открытость и ответственность»

Высший рейтинг «А»

<sup>1</sup> Китайское рейтинговое агентство China Chengxin Green Finance Technology.

04

## Климат и экология

# Изменение климата и энергетический менеджмент

**2,2** т CO<sub>2</sub>-экв. на т алюминия

интенсивность выбросов ПГ  
(области охвата 1 и 2) низкоуглеродного  
алюминия бренда ALLOW

**> 5** тыс. т  
алюминия произведено по технологии  
инертного анода с момента запуска

**9,4** млн ГДж

сэкономлено в результате мероприятий  
по повышению энергоэффективности

Эн+ реализует проекты по снижению и предотвращению выбросов парниковых газов на протяжении всех этапов жизненного цикла создания продукции.

## Мероприятия по сокращению выбросов парниковых газов

### Производство глинозема

- Реализация мероприятий по повышению энергоэффективности

### Производство алюминия

- Переход на технологию обожженного анода, инертного анода
- Установка энергоэффективных электролизеров

### Использование вторичного алюминия

- Переработка алюминиевого лома

### Производство энергии на ТЭЦ

- Реализация мероприятий по повышению энергоэффективности

### Производство энергии на ГЭС

- Реализация программы «Новая энергия»
- Строительство новых ГЭС

### Транспорт

- Развитие инфраструктуры для электромобилей в регионах присутствия
- Обновление корпоративного автопарка, приобретение электромобилей

## Природные климатические проекты

- Реализация проекта по авиалесоохране и предотвращению лесных пожаров
- Развитие сети видеонаблюдения в лесах Приангарья с целью раннего выявления лесных пожаров

# Охрана окружающей среды

Эн+ принимает меры по минимизации воздействия своей производственной деятельности на окружающую среду. В 2025 году Компания инвестировала в эти цели 27,5 млрд рублей.

## Атмосферный воздух

Ключевые воздействия

Выбросы загрязняющих веществ алюминиевых заводов Metallurgical segment и ТЭЦ Energetic segment

Основные мероприятия по минимизации воздействий

- Использование газоочистного оборудования
- Модернизация алюминиевых заводов
- Модернизация газоочистных сооружений угольных ТЭЦ
- Переход на использование экологичного нефтяного пека
- Установка электрофильтров на ТЭЦ

Результат 2025 года

**2,6 тыс. т**

сокращение выбросов золы твердого топлива благодаря модернизации ТЭЦ

## Водные ресурсы

Водозабор и водоотведение, в том числе в природные водные объекты, в ходе производственных процессов

- Проверки исправности генерирующего оборудования
- Установка и модернизация очистных сооружений
- Установка и модернизация систем замкнутого водооборота

**64,7%**

доля оборотной и повторно используемой воды

## Обращение с отходами

Образование и размещение отходов от сжигания угля на ТЭЦ Energetic segment, переработки бокситовых и нефелиновых руд Metallurgical segment

- Отдельный сбор вторичных материальных ресурсов
- Повышение доли переработки и утилизации отходов
- Реализация отходов (в том числе золошлаковых) для получения дополнительной прибыли
- Обеспечение безопасного размещения отходов
- Использование технологий, предотвращающих образование кислотных отходов

**52,3%**

доля утилизированных отходов

## Восстановление земель

Нарушение земель в результате процессов добычи угля Energetic segment и бокситов Metallurgical segment

- Рекультивация земель
- Обеспечение безопасного функционирования гидротехнических сооружений (ГТС)

**147,9 га**

площадь рекультивированных земель

# Сохранение биоразнообразия

Компания осознает свою ответственность за сохранение биоразнообразия и экосистем территорий присутствия, в том числе озера Байкал и его побережья. Эн+ занимается просвещением населения, разрабатывает меры по сохранению биоразнообразия, ведет экологический мониторинг в зоне влияния Ангарских ГЭС.

## Изучение состояния и сохранение биоразнообразия территорий присутствия

✓ Поддержка ООПТ

✓ Поддержка инспекторов общественной рыбоохраны

✓ Участие в экопросветительских мероприятиях: мероприятия для студентов, профессиональные форумы и конференции

✓ Поддержка экспедиции по мониторингу Байкала

✓ Установка искусственных нерестилищ

✓ Работа созданной Компанией ассоциации «Байкал без пластика»

## Применение иерархии мер смягчения воздействий на биоразнообразии



- Высадка саженцев
- Восстановление нарушенных земель, высадка местных видов растений и уход за ними, зарыбление водоемов
- Установка рыбозащитных сооружений, оснащение ЛЭП птицезащитными устройствами, установка ограждений предприятий от животных
- Выявление рисков и их митигация, в том числе при разработке новых проектов

## Разработка и реализация программ по сохранению биоразнообразия

Объекты	Прогресс		
	Разработка	Верификация	Реализация мероприятий
Ангарский каскад ГЭС	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
Красноярская ГЭС	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
Угольный дивизион	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
ТЭЦ	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
Добыча бокситов (Боксит Тимана)	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
Алюминиевые заводы (ИрАЗ, УАЗ)	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■

05

Люди

ЭН+

# Персонал

**92 636** человек  
среднесписочная численность  
сотрудников

**76,3%**  
удовлетворенность сотрудников

**11,8** млрд руб.

Расходы на социальные программы и  
льготы для персонала

**190,9** млрд руб.  
расходы на оплату труда

Люди — движущая сила любого предприятия. Стратегия Эн+ в области управления персоналом направлена на обеспечение возможностей для профессионального развития и социального благополучия сотрудников.

## Программы социальной поддержки сотрудников и их семей

- Льготная ипотечная программа
- Санитарно-курортное лечение
- Поддержка родительства
- Оплата расходов на питание
- Продвижение спорта и здорового образа жизни
- Поддержание здоровья сотрудников
- Поддержка пенсионеров
- Поддержка психологического здоровья

## Ключевые программы обучения сотрудников

### Ресурсы для обучения сотрудников

- Корпоративный портал UNIVER
- Корпоративные электронные библиотеки «Альпина Диджитал» и «Актион»

### Тематические обучения по направлениям

- Программа «Формула управления»
- Школа финансиста
- Школа юриста
- Академия туризма
- IOSH «Управляем безопасно»
- «Коммерсант»
- «Технологии энергосбытовой деятельности»

### Программы развития и карьерного роста

- «Моя карьера 2.0»
- «Лидеры Эн+»

### Профессиональное развитие

- Профессиональная подготовка
- Льготное высшее образование

# Охрана труда и промышленная безопасность

1,59 коэффициент TRIR<sup>1</sup>

0,84 в 2024 году

0,79 коэффициент LTIFR<sup>2</sup>

-25,8% к 2024 году

169 случаев профессиональных заболеваний среди сотрудников

Забота о здоровье людей, их безопасности и благополучии является неотъемлемой частью деятельности Компании на пути к нулевому уровню травматизма.

## Повышение эффективности коммуникации с персоналом

- Поведенческие аудиты безопасности
- Комитеты и Рабочие группы по промышленной безопасности
- Обучение руководителей по программе «Приверженность и лидерство в охране труда»

## Развитие культуры безопасности персонала

- Коуч-сессия по формированию здоровой культуры безопасности
- Проект «Жизнь ДО и ПОСЛЕ» для обмена личным опытом работников, пострадавших в результате несчастного случая

## Повышение качества обучения по ОТиПБ

- Полигоны и тренажеры для отработки практических навыков безопасного выполнения работ
- Видеоинструкции по безопасному выполнению работ

## Забота о физическом и психологическом благополучии работников

- Комнаты психологической разгрузки
- Индивидуальная работа с психологом для оперативного персонала
- Ремонт поликлиник

<sup>1</sup>Общая частота регистрируемого производственного травматизма на 1 млн отработанных часов.

<sup>2</sup>Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности на 1 млн отработанных часов.

# Вклад в местные сообщества

13,7 млрд руб.

объем социальных инвестиций ЭН+

5,3 тыс.

человек вовлечены в волонтерство

Забота о благополучии жителей регионов ответственности — стратегический приоритет ЭН+. Компания участвует в решении их социально-экономических проблем, а также комплексно развивает территории ответственности.

## Ключевые направления и социальные проекты в регионах ответственности ЭН+



### Развитие инфраструктуры и городской среды

- Грантовые конкурсы «Города со знаком плюс» и «Устойчивые города РУСАЛА»
- Реконструкция и строительство парков
- Центры женского счастья



### Поддержка здравоохранения и здорового образа жизни

- Поддержка объектов здравоохранения
- Центры спортивных единоборств
- Фестиваль и первенство «На лыжи!»



### Поддержка образования

- Программа «Знания со знаком плюс»
- «ЭнергоКлассы» и «Энергошкола»
- Мультилабы
- Фестиваль «Робосиб»
- Корпоративные учебно-исследовательские центры
- Стипендиальная программа
- Партнерство с Федеральным проектом «Профессионалитет»



### Развитие культуры

- Черемуховый фестиваль
- Фестиваль «Джаз на Байкале»
- Семейный арт-фестиваль «Дубыня»



### Поддержка экологических проектов

- Ежегодный экологический марафон «День реки»
- Эковолонтерский проект «360»
- Традиционная экологическая акция «Зеленая волна»



### Волонтерство

- Программа «Помогать просто»
- Образовательный онлайн-проект «Школа волонтеров»

06

Управление

ЭН+

# Эн+ доказала свою приверженность высоким стандартам корпоративной ответственности

- i Совет директоров ответственен перед всеми заинтересованными сторонами за стратегическое управление Компанией



## Независимость большинства членов Совета директоров

**8/12** Независимых неисполнительных директоров в составе Совета директоров

**6/6** Председатели всех комитетов при Совете директоров — независимые неисполнительные директора

## Опыт выхода из-под санкций

- 2018 • Включение Компании в санкционный список
- 2019 • Снятие санкций и исключение Компании из SDN-списка

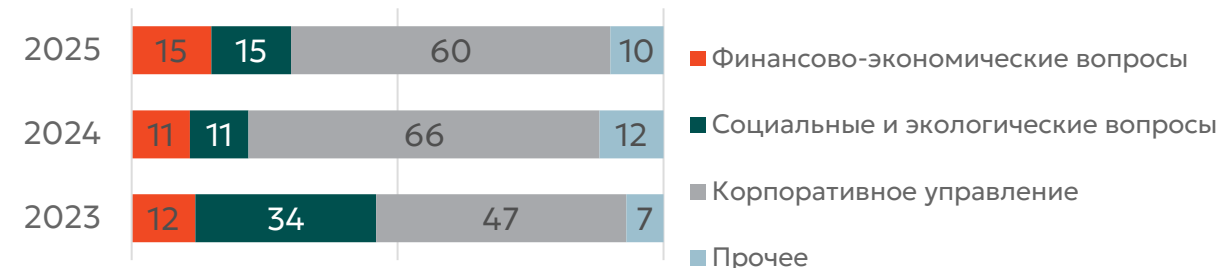


Обыкновенные акции Эн+ торгуются в первом котировальном списке Московской биржи (тикер: ENPG)



Лучшие практики раскрытия информации в области устойчивого развития

## Характер и количество существенных вопросов, рассмотренных на Совете директоров, %



# Внутренний контроль и управление рисками

Утвержден

Регламент  
по управлению рисками

Проведена

оценка полноты  
и эффективности планов  
мероприятий  
по исключению/  
минимизации  
негативного воздействия  
рисков на деятельность  
Эн+

В Компании действует система управления рисками, которая помогает обеспечить последовательное и устойчивое развитие бизнеса Группы.

## Ключевые риски Компании



### Внешние и рыночные риски

- 1 Экологические риски
- 2 Законодательно-регуляторные риски
- 3 Рыночные риски
- 4 Геополитические риски
- 5 Правовые риски
- 6 Риски безопасности

### Операционные и коммерческие риски

- 7 Технологические риски
- 8 Коммерческие и проектные риски
- 9 Риски ИТ-безопасности и устойчивости
- 10 Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью
- 11 Финансовые риски
- 12 Риски, связанные с изменением климата

В отчетном периоде не было зафиксировано реализации рисков с существенными для Компании последствиями.

# Корпоративная этика и комплаенс

## 499

заседаний Комитетов по этике проведено

## 512

рассмотренных случаев с признаками конфликта интересов

## 100%

сотрудников службы безопасности ознакомлены с Политикой по правам человека

Эн+ развивает единую корпоративную культуру, разделяемую всеми сотрудниками и формирующую атмосферу взаимного уважения, доверия и открытости. В Компании также действует строгая политика нулевой терпимости к любым проявлениям коррупции, в соответствии с которой Эн+ ожидает от всех сотрудников и контрагентов соблюдения этого подхода.

### Ключевые мероприятия 2025 года

- Утверждена новая редакция Антикоррупционной политики и Политики в отношении конфликта интересов
- Разработана методика оценки коррупционных рисков
- Проведена детальная оценка коррупционных рисков
- Привлечены независимые эксперты для повторной оценки антикоррупционной комплаенс-программы
- Проведено комплексное информирование и обучение сотрудников этическим стандартам и подходам Эн+ к противодействию коррупции
- Отчеты Комитета по комплаенсу о проделанной работе и планах в области совершенствования комплаенс-системы рассмотрены Советом директоров

### Горячая линия «Сигнал»

В Эн+ действует круглосуточная анонимная горячая линия для сотрудников и других заинтересованных лиц.



## 361

обращение за год

### Категории обращений на линию «Сигнал» в 2025 году, %



# Управление цепочкой поставок

+6,1 п. п. к 2024 году

## 86,3%

доля закупок у местных российских поставщиков

## 100%

поставщиков не оказывают существенного фактического и потенциального негативного социального воздействия

Ответственный подход к выбору поставщиков — это залог устойчивости цепочки поставок Эн+ и успешного развития Компании в долгосрочной перспективе.

### Энергетический сегмент



### Металлургический сегмент



#### Фокус в 2025 году

Работа по импортозамещению ключевых товаров и материалов, а также обеспечению стабильных поставок из-за рубежа

Реализация мероприятий по созданию устойчивой цепочки поставок в рамках Стратегии устойчивого развития до 2035 года

#### Инструменты проверки поставщиков

- Квалификационная оценка по IATF 16949 и ГОСТ Р 58139
- Внутренний анализ потенциальных партнеров
- Соответствие сертификации поставщиков международным стандартам
- Аудиты
- Рейтинговая оценка
- Применение санкций в случае несоблюдения требований
- Наличие критериев по устойчивому развитию
- Проверки поставщиков и подрядчиков, технические аудиты
- Референс-листы
- Участие в профессиональных выставках производителей и разработчиков
- Оценка соответствия требованиям № 223-ФЗ
- Оценка деловой этики и репутации поставщиков и подрядчиков
- Аудиты по ОТиПБ
- Проверка выполнения требований по утилизации отходов

# Цифровая трансформация

Утверждена единая

## Стратегия цифровой трансформации Энергетического сегмента

# 85

проектов цифровой трансформации запущено

Эн+ непрерывно совершенствует производственные процессы и обеспечивает эффективное управление ими благодаря внедрению Группой цифровых продуктов, услуг и сервисов, а также за счет автоматизации бизнес-процессов.

### Основные направления Стратегии цифровой и ИИ-трансформации

Массовое обучение персонала для работы с инструментами бизнес-аналитики и данными

Применение дронов для решения задач обследования гидросооружений

Автоматизация рутинных процессов и роботизация производств

Создание современной цифровой мультисервисной компании на базе «Эн+ Телеком»

Разработка интеллектуальных помощников на базе ИИ для автоматизации бизнес-процессов

### Обучение цифровым навыкам

С целью развития компетенций персонала в области цифровых технологий Эн+ на регулярной основе организует обучение персонала в этой сфере.

### Обязательные курсы для сотрудников

- Нейроэффективность. Ускоряем рабочие процессы с GPT Эн+
- Основы информационной безопасности и цифровой этики
- Большие данные

# Управление ИННОВАЦИЯМИ

+21% к 2024 году

## 2,9 млрд руб.

инвестиции в проекты  
в области НИОКР

## 1,4 млрд руб.

общий экономический эффект  
от реализации проектов  
и предложений бизнес-системы

## 359 проектов

развития бизнес-системы  
реализовано

Постоянное развитие и поиск новых технологий позволяет Эн+ оставаться передовой компанией на международном рынке.

### Портфель приоритетных инновационных проектов Энергетического сегмента



Инициативы в области  
искусственного интеллекта  
для энергетики

Проекты в области углекислоты, ориентированные  
на получение высокомаржинальных химических  
продуктов

Повышение эффективности  
гидроэнергетики

Разработка новых энергетических  
и функциональных материалов и технологий  
переработки промышленных отходов

### Портфель приоритетных инновационных проектов Металлургического сегмента



Аддитивные  
технологии

Новые сплавы

Экологичный  
пек

Ультразнергоэффективные  
конструкции  
электролизера

Технологии  
газоочистки

Технология инертного  
анода

#### Революционная технология электролитической переработки алюминиевого лома

В 2025 году Металлургический сегмент Эн+ разработал технологию электрохимической переработки методом электролиза низкокачественного лома в высокочистый металл. Уникальная конструкция созданного электролизера обеспечивает электрохимическую очистку ломов при низких затратах и высокой энергоэффективности.

Новая технология сопряжена с передовыми практиками по переходу к экономике замкнутого цикла и по минимизации воздействия на климат.

## ОСТАЛИСЬ ВОПРОСЫ?

Отдел по связям  
с инвесторами и ESG

 +7 (495) 642 7937

 [ir@enplus.ru](mailto:ir@enplus.ru)



Сохранить  
контакт



Перейти  
на сайт Эн+